



FLACSO

XXIII Asamblea General
XLIII.2020 Consejo Superior
Comité Directivo 2020.02

REPORTE DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN

PERIODO 2016 - 2019

JUNIO 2020. SAN JOSÉ, COSTA RICA.

INDICE

I.	INTRODUCCIÓN	2
II.	LIQUIDACIÓN DEL EFECTIVO	3
a.	Análisis de ingresos	4
b.	Análisis de egresos	7
c.	Liquidación 2019 vs planificado	10
III.	ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL.....	15
a.	Distribución administrativos / académicos / servicios profesionales	16
b.	Personal de planta / temporal / actividad específica	19
c.	Personal de tiempo completo y tiempo parcial	22
d.	Mujeres y personal internacional.....	23
e.	Conclusiones y recomendaciones	25
IV.	GESTIÓN DE BIENES INMUEBLES.....	27
a.	Aprovechamiento del uso del espacio del Sistema FLACSO.....	27
b.	Valorización de los bienes del Sistema FLACSO	30
c.	Gravamen en bienes propios	31
d.	Alquiler de espacios sub-utilizados	32
e.	Conclusiones y recomendaciones	33
V.	TRANSPARENCIA	35
a.	Control Interno.....	35
b.	Cuentas Corrientes.....	35
c.	Transacciones superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses	37
d.	Declaraciones Juradas de Bienes.....	39
VI.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	41
VII.	ANEXOS	43

I. INTRODUCCIÓN

El Sistema FLACSO basa su desempeño financiero en la generación de programas de posgrado, la obtención de recursos de organismos locales e internacionales para el desarrollo de investigaciones en Ciencias Sociales que se vuelven esenciales para la construcción de políticas públicas que permitan el desarrollo social de América Latina y el Caribe, así como el apoyo de los Estados Miembros, tanto a través de cuotas ordinarias anuales, como a través de apoyo al desarrollo académico y de investigación que busquen promover las ciencias sociales en la región.

En el último cuatrienio, América Latina y el Caribe han estado marcados por cambios políticos y económicos, además de un escenario mundial adverso que han llevado a que los gobiernos han optado por políticas más austeras y ha permeado negativamente en los fondos entregados por los organismos internacionales, y ha generado que las sociedades latinoamericanas y caribeñas tengan una pérdida de confianza en todas las instituciones y países de la región, como indicó el Informe 2018 de Latino-barómetro¹. A esto se agrega que hoy la crisis generada por el COVID-19 a nivel mundial plantea un crecimiento negativo del PIB en 2020 para América Latina y el Caribe de -5,3%², mientras que Estados Unidos ha llegado a registrar en Mayo 2020 su tasa de desempleo más alta de la Gran Depresión de 1929³, por mencionar algunos de los efectos a la fecha que muestran que esta crisis tendrá un impacto profundo en el desarrollo del mundo en los próximos años. El Sistema FLACSO, ante este escenario, ha debido trabajar en mantener su sostenibilidad en tiempo de crisis y seguir un camino hacia un mayor autofinanciamiento.

En este reporte se analizarán los resultados del Sistema FLACSO en el último cuatrienio (2016 – 2019), comenzando con una revisión de la liquidación del efectivo de ese período, luego de esto se analizará el resultado particular del 2019 con respecto al planificado de ese año, un análisis que cada año se realiza para entender las diferencias entre lo esperado y lo efectivamente logrado en el año, así como las razones de las brechas que existan entre ambas cifras. Finalmente, el reporte culminará con la revisión de los recursos humanos, los bienes inmuebles y la evolución del control interno, las cuentas bancarias del Sistema, las transferencias superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses y las declaraciones juradas de bienes. Cada sección aborda el análisis del Sistema en su totalidad y finaliza con una serie de conclusiones y recomendaciones.

Además de los resultados del Sistema en su totalidad, se analizarán los resultados del Sistema sin incluir las tres Unidades Académicas de mayor tamaño⁴, debido a que pueden generar distorsiones en el análisis. Los resultados individuales de las Unidades Académicas junto a la Secretaría General están en los anexos al final de este reporte.

¹ Corporación Latino-barómetro (2019) “Informe 2018” <http://www.latinobarometro.org/lat.jsp>

² CEPAL (2020) “Pandemia del COVID-19 llevará a la mayor contracción de la actividad económica en la historia de la región: caerá -5,3% en 2020” <https://www.cepal.org/es/comunicados/pandemia-covid-19-llevara-la-mayor-contraccion-la-actividad-economica-la-historia-la>

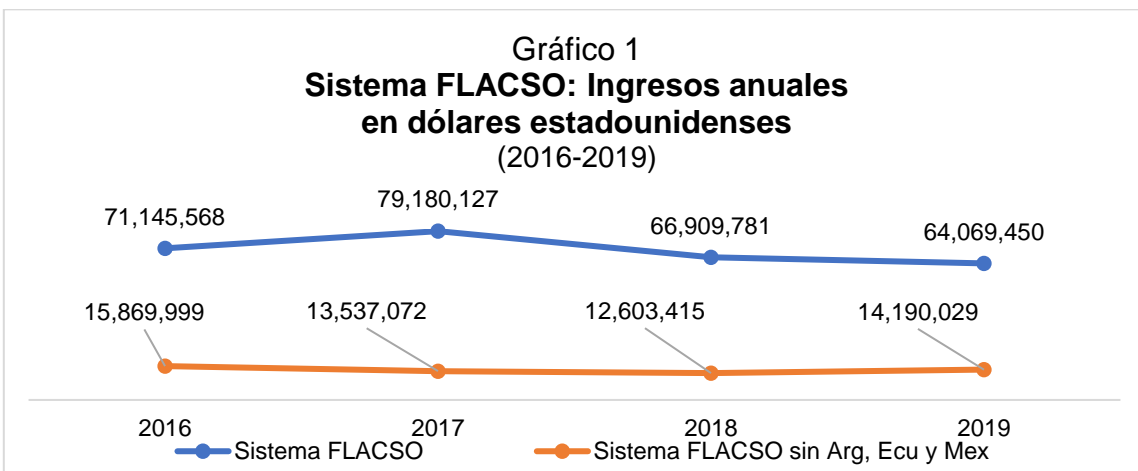
³ El País (2020) “Estados Unidos registra una tasa de paro del 14,7%, la más alta desde la Gran Depresión” <https://elpais.com/economia/2020-05-08/estados-unidos-registra-una-tasa-de-paro-del-147-la-mas-alta-desde-la-gran-depresion.html>

⁴ Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México.

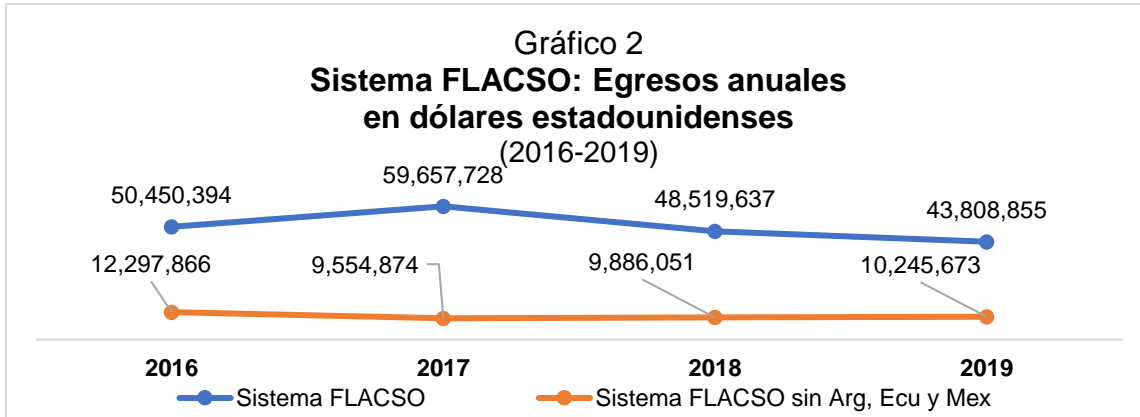
II. LIQUIDACIÓN DEL EFECTIVO

Los resultados financieros de ingresos y gastos son el primer indicador acerca del correcto manejo de las finanzas de la institución. La sostenibilidad de FLACSO recae en la habilidad del Sistema y las Unidades Académicas que la componen para lograr gastar menos de lo ingresado, incluso si estos ingresos han decrecido, lo cual queda demostrado desde el análisis más general de ingresos y egresos del Sistema.

A nivel de los ingresos es posible apreciar de forma inicial los efectos de las incertidumbres regionales e internacionales anteriormente. Si bien en el 2017 se obtuvieron mayores ingresos a nivel de Sistema, dichos ingresos comenzaron a decrecer en 2018 y llegaron a su punto más bajo en 2019, lo que implica que entre 2016 y 2019 los ingresos decrecieron en un 9,95%. Sin embargo, al excluir de los ingresos aquellos percibidos por las tres Unidades Académicas de mayor tamaño (Argentina, Ecuador y México), el decrecimiento de los ingresos fue constante entre 2016 y 2018, teniendo una leve mejora en 2019, pero al comparar el primer y último año del cuatrienio el decrecimiento fue mayor que en el Sistema FLACSO completo, llegando al 10,59%, como muestra el *Gráfico 1*. Esto muestra que las tres Unidades Académicas de mayor tamaño han ayudado a que la reducción de ingresos en el Sistema no sea más pronunciada, pero que en realidad el resto del Sistema está recibiendo un golpe mayor por la reducción de ingresos. Muestra de ello es que en 2016, el ingreso del Sistema FLACSO sin las Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México representaba el 22, 3% del total de ingresos, y en 2019 representa el 22,1% del total de ingresos.



Por su parte, al analizar los egresos del Sistema FLACSO es posible apreciar que en el último cuatrienio se logró reducir el gasto en alrededor de 1 o 2 puntos porcentuales más que lo que se redujo en ingresos, mostrando a nivel general una estrategia efectiva para lograr una sostenibilidad financiera en el organismo pese a los menores ingresos. En el caso del Sistema FLACSO, entre el 2016 y 2019 el decrecimiento total de los egresos fue de un 13,1%, mientras que, en el Sistema sin incluir a las Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México, el decrecimiento del egreso en el último cuatrienio fue de un 16,6%, tal como lo muestra el *Gráfico 2*.



Sin embargo, es necesario revisar en detalle cómo decrecieron los ingresos y cómo se redujeron los egresos para enfrentar los menores ingresos, entender las estrategias, los resultados y los potenciales impactos de estas.

a. Análisis de ingresos 2016 - 2019

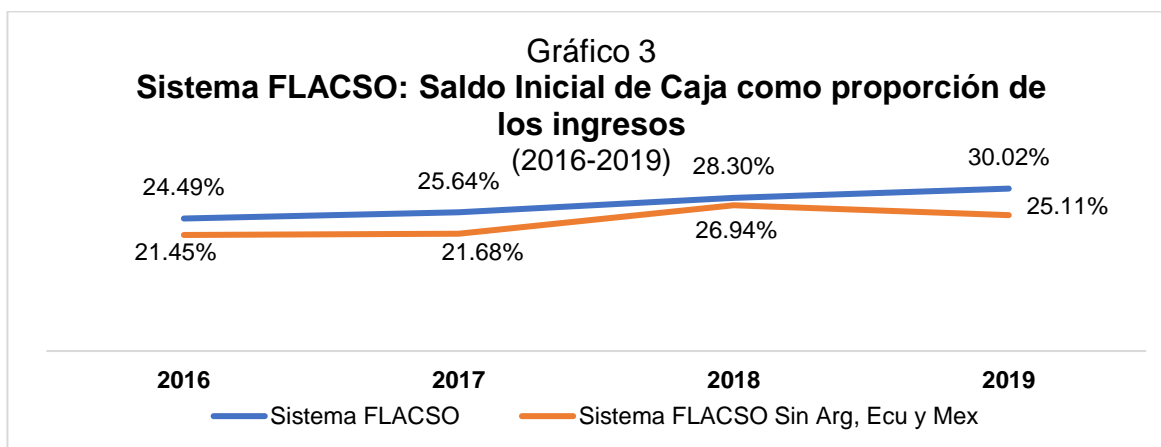
Al analizar los ingresos de 2016 a 2019 es interesante apreciar que el Saldo Inicial de Caja se incrementó durante el último cuatrienio, pero que esto se debe a un aumento importante en 2017, a partir de que ha comenzado a reducirse el Saldo. Estos Saldos corresponden a fondos de años anteriores y son finitos, por lo que sólo se puede recurrir a ellos en situaciones particulares, pero su uso no se puede mantener de forma regular.

Tabla 1
Ingresos del Sistema FLACSO en dólares estadounidenses
(2016 – 2019)

Sistema FLACSO	2016	2017	2018	2019
Saldo Inicial de Caja	17 425 579	20 300 137	18 935 506	19 235 522
Financiamiento Gubernamental	19 146 493	20 848 852	19 798 265	17 693 056
Cooperación Internacional, Regional y Local	10 458 413	13 429 977	8 072 833	9 525 563
Autofinanciamiento	24 115 084	24 601 160	20 103 177	17 615 309
TOTAL	71 145 568	79 180 127	66 909 781	64 069 450
Sistema FLACSO sin Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México	2016	2017	2018	2019
Saldo Inicial de Caja	3 404 442	2 934 808	3 395 309	3 562 742
Financiamiento Gubernamental	2 001 582	1 802 384	1 843 430	901 834
Cooperación Internacional, Regional y Local	8 013 661	6 402 566	5 311 424	7 547 795
Autofinanciamiento	2 450 315	2 397 314	2 053 252	2 177 657
TOTAL	15 869 999	13 537 072	12 603 415	14 190 029

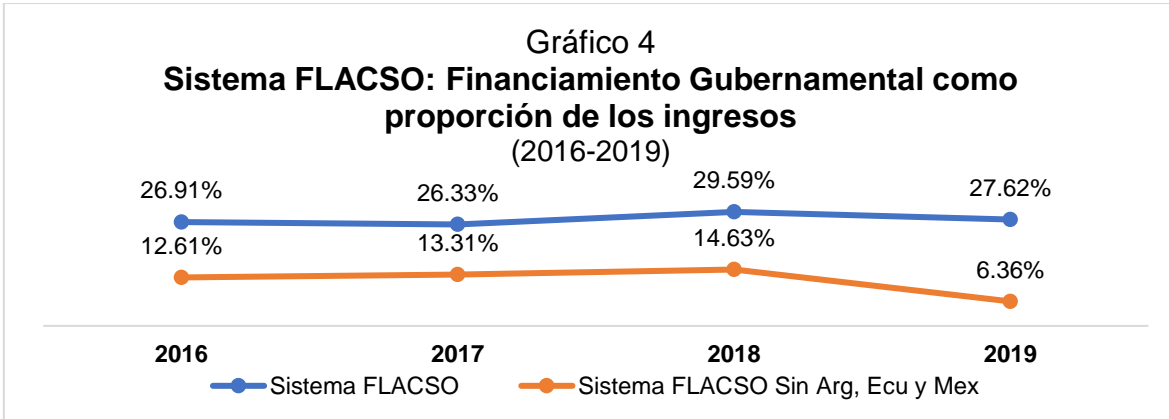
En cuanto a los ingresos de cada año, la *Tabla 1* muestra que todas las líneas que los componen se redujeron en el último cuatrienio, el autofinanciamiento se redujo en un 26,9%, al Cooperación Internacional, Regional y Local se redujo en un 8,9%, y el Financiamiento Gubernamental se redujo en un 7,5%. Es particularmente importante revisar estos resultados en el Sistema FLACSO sin las Unidades de Argentina, Ecuador y México, ya que en ese grupo todos los rubros, excluyendo el Saldo Inicial, presentaron reducciones en el período 2016-2019. En este grupo el Saldo Inicial aumento en un 4,6%, la Cooperación Internacional, Regional y Local se redujo en un 5,5%, el Autofinanciamiento se redujo en un 11,3% y el Financiamiento Gubernamental se redujo en un 54,9%. Esto evidencia el impacto que el escenario de incertidumbres y las políticas de austeridad han afectado a los ingresos del Sistema FLACSO. Es importante señalar, que aunque el Sistema FLACSO sin las Unidades Académicas de mayor tamaño parecen tener una mayor reducción del apoyo por parte de los países, este apoyo no sólo se da a través del pago de cuotas sino que también en fondos para investigación y la creación de programas docentes, por lo que también parte de las reducciones en los ingresos relativos a Cooperación Local y la creación de programas de posgrados están ligados a las políticas de austeridad de los gobiernos latinoamericanos y caribeños.

El resultado de esto ha reordenado la proporción de las distintas líneas dentro de los ingresos. Como se puede apreciar en el *Gráfico 3*, en el último cuatrienio, el Saldo Inicial pasó de representar un 24,49% de los ingresos a un 30,02%, sin embargo, este cambio ocurre más levemente al revisar el Sistema FLACSO sin las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño, en cuyo caso la variación va desde 21,4% en 2016 a 25% en 2019.

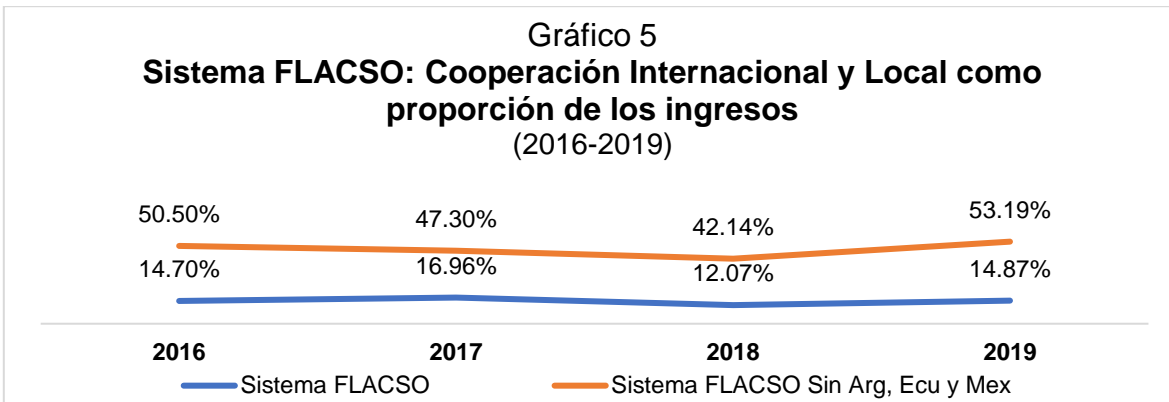


La proporción del Financiamiento Gubernamental con respecto al total de ingresos muestra como el Sistema FLACSO pareciera no tener gran variación con respecto a participación de los fondos directos de gobiernos, manteniéndose como la principal fuente de ingreso. El atraso en el pago de cuotas ordinarias y las reducciones en los montos entregados a las Unidades Académicas explican la reducción del financiamiento en dólares, pero esto no se ve reflejado en su proporción respecto al total de ingresos, debido a las reducciones también generadas en las otras líneas de los ingresos. Sin embargo, al revisar el Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño, se aprecia que aunque no es el ingreso principal, si presenta una reducción considerable, pasando de representar 12,6% del total

de ingresos al 6,3% en el último cuatrienio, tal como lo muestra el *Gráfico 4*. Sin embargo, esto no significa que el aporte del gobierno sea menos relevante.

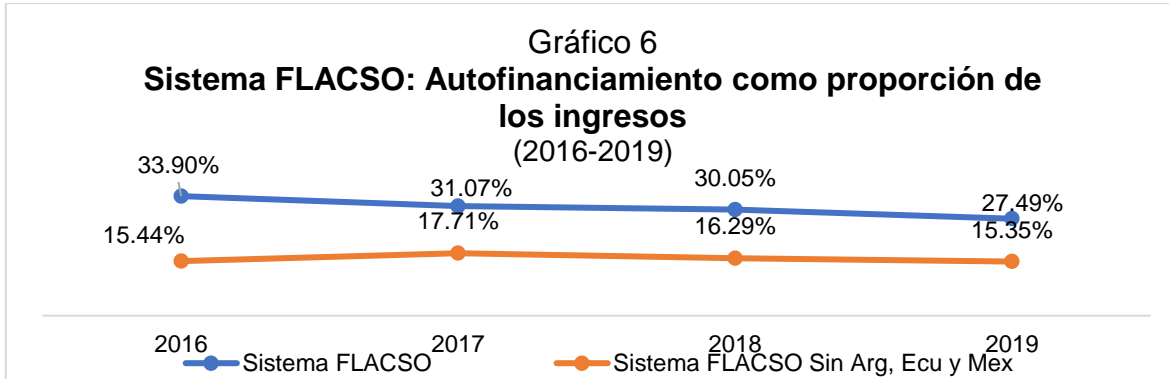


Como se puede observar en el *Gráfico 5*, el Sistema FLACSO sin las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño tienen una mayor presencia de ingresos producto de la Cooperación Internacional, Regional y Local, la cual proviene de organismos internacionales, pero también de organismos locales, entre ellos gubernamentales. La proporción de esta línea de ingreso a nivel de Sistema incrementó levemente de un 14,7% en 2016 a 14,87% en 2019, sin embargo, en el caso del Sistema excluyendo a las Unidades de Argentina, Ecuador y México la proporción pasó de 50,5% a 53,1%, lo que indica que esta es su principal línea de ingreso. Cabe mencionar que la Cooperación Internacional, Regional y Local no genera ingresos que pueden usarse libremente, sino que está comprometida a fondos de proyectos y lo que llega como ingreso libre de uso es el overhead que se reasigna al rubro de autofinanciamiento. Es por esto que, aunque pareciera que el principal ingreso del Sistema sin las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño es la Cooperación Internacional, Regional y Local, de hecho, el principal ingreso libre de uso de dicho grupo es el Saldo Inicial, lo que plantea problemáticas que ya han sido mencionadas.



A nivel de Sistema FLACSO, el *Gráfico 6* muestra que el Autofinanciamiento en 2016 solía posicionarse como la principal fuente de ingreso, representando 33% de los ingresos totales, sin embargo, la proporción de este ingreso se ha ido constantemente reduciendo

en este último cuatrienio, quedando en 2019 por debajo del Financiamiento Gubernamental al representar 27,49% del total de ingresos.



El Autofinanciamiento, compuesto por matrículas, overhead (costos administrativos), venta de servicios, ingresos por intereses y otros, también guarda relación con el apoyo gubernamental ya que son un importante aliado en programas de posgrado, investigaciones y consultorías, pero también guarda relación con los organismos internacionales y el comportamiento de las sociedades frente a un escenario global de austeridad.

b. Análisis de egresos 2016 - 2019

El rubro de egresos del Sistema FLACSO está compuesto por los gastos relativos a los temas de Servicios Personales, Servicios no Personales, entre otros. Así como en el análisis de los ingresos se había mencionado que los ingresos por Cooperación Internacional, Regional y Local no podía considerarse ingresos para libre uso, en el de egresos es necesario hacer una acotación similar frente a los gastos de proyectos, ya que es precisamente la línea de egresos que se financia exclusivamente con los ingresos de cooperación internacional, local y regional, así como con el saldo inicial de proyectos.

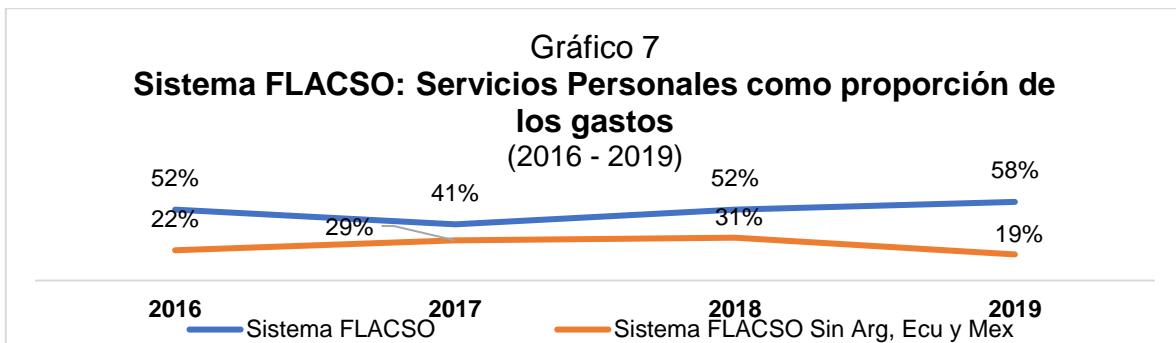
Tabla 2
Sistema FLACSO: Egresos en dólares estadounidenses (2016 – 2019)

<i>Sistema FLACSO</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Servicios Personales	26 136 417	24 551 519,50	25 212 298	25 215 772
Servicios no Personales	4 299 002	4 157 699,59	3 861 771	4 023 933
Materiales y suministros	639 209	538 843	612 180	605 367
Transferencias Corrientes	2 258 016	2 831 061	2 703 925	1 392 632
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	508 021	889 869	692 064	477 693
Construcciones, Adiciones y Mejoras	912 633	1 847 773	18 818	90 931
Desembolsos Financieros	605 164	150 170	85 103	272 494
Otros Gastos	2 872 159	12 481 501	5 231 985	2 295 552
Proyectos	12 219 773	12 209 292	10 101 494	9 434 480
TOTAL EGRESOS	50 450 394	59 657 728	48 519 637	43 808 855

Sistema FLACSO sin Arg, Ecu y Mex	2016	2017	2018	2019
Servicios Personales	2 729 210	2 808 829	3 102 102	1 959 328
Servicios no Personales	670 430	680 893	662 997	856 897
Materiales y Suministros	112 483	120 418	78 665	119 893
Transferencias Corrientes	167 069	141 016	215 229	132 982
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	57 533	105 852	32 066	53 855
Construcciones, Adiciones y Mejoras	16 044	0	0	0
Desembolsos Financieros	80 226	111 499	74 372	272 494
Otros Gastos	46 222	81 070	111 972	25 324
Proyectos	8 418 650	5 505 297	5 608 648	6 824 901
TOTAL EGRESOS	12 297 866	9 554 874	9 886 051	10 245 673

En el análisis de los egresos en dólares estadounidenses en el último cuatrienio es interesante ver que también existe una generalizada reducción en todas las líneas financieras, sin embargo, existen importantes diferencias al revisar las estrategias utilizadas en el Sistema FLACSO y en el Sistema sin las Unidades de Argentina, Ecuador y México en cuanto a la reducción de gastos, tal como muestra la *Tabla 2*.

La principal línea de egresos corresponde a Servicios Personales. En dólares estadounidenses, en el Sistema FLACSO en los últimos cuatro años este gasto se ha reducido en sólo un 3,5%, sin embargo, al excluir las tres Unidades Académicas de mayor tamaño el monto del gasto de este rubro entre 2016 y 2019 registra una reducción del 28,2%. El *Gráfico 7* muestra como esto genera que a nivel de todo el Sistema FLACSO la proporción de este gasto dentro del total de egresos aumentara en el último cuatrienio, mientras que la proporción de este gasto en el Sistema sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño decreciera. Es necesario entonces mencionar que, aunque a pesar del decrecimiento de los ingresos una estrategia de reducción de costos importante está relacionada a Recursos Humanos, el costo de la reestructuración de personal está sujeto a la estructura de las Unidades Académicas y las normativas laborales, lo que puede hacer que no se refleje la reestructuración inmediatamente en los resultados financieros⁵.

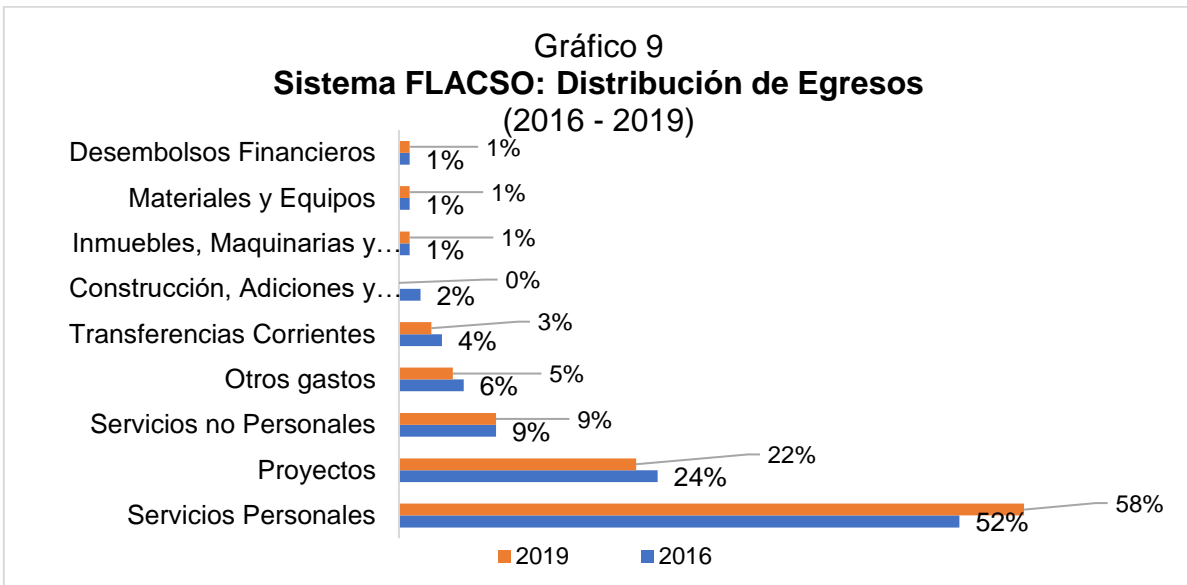


⁵ Tal es el caso de México, que en 2019 presentó un considerable gasto en Servicios Personales por los costos de retribuciones que genera el proceso de retiro anticipado que se utilizó para la reducción de personal.

Es interesante analizar también que en la línea de Servicios no Personales el gasto decreció en el Sistema FLACSO en un 6,4%, y en cambio aumentó en un 27, 8% en el Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño. Los Servicios no Personales permiten a la institución posicionarse y generar un impacto positivo en el desarrollo de las Ciencias Sociales. Es así como el *Gráfico 8* muestra que en el Sistema FLACSO la proporción del gasto en Servicios no Personales se mantiene en el último cuatrienio, mientras que, en el Sistema sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño, esta proporción vaya en aumento.



Al analizar la distribución general de los gastos por los rubros correspondientes es posible observar que aunque hubo reducciones en los montos de los gastos, la distribución se mantuvo relativamente similar. Sin embargo, a nivel de Sistema FLACSO, es clave entender que rubros como el de materiales y mejoras en construcción han sido los principales en tener reducciones a un nivel que incluso llevan a que la distribución de los egresos muestre un aumento en la proporción que corresponden a servicios personales, pese a que este rubro también redujo su monto en dólares estadounidenses, como muestran el *Gráfico 9*.



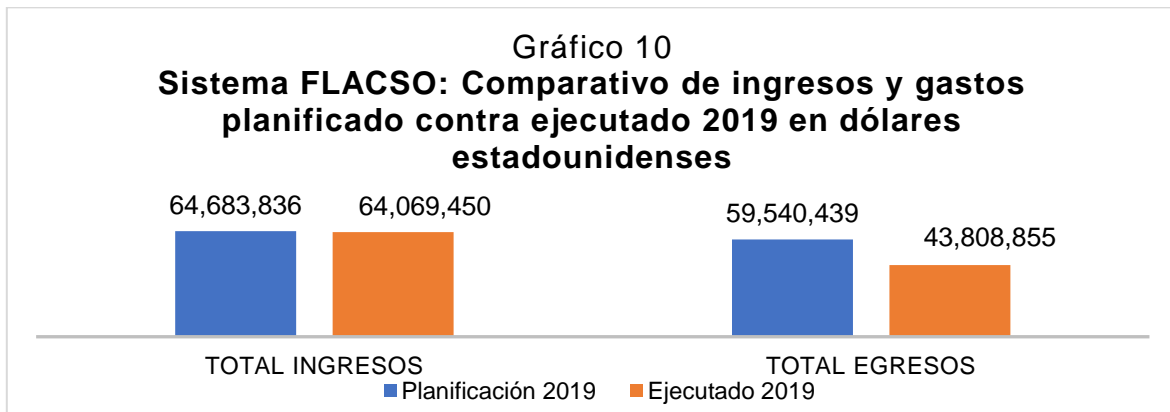
Es necesario entender que gastos relativos a construcción y mantenimiento son necesarios a mediano y largo plazo para el funcionamiento de la institución, por lo que reducciones en los gastos relativos a estos rubros pueden ser beneficiosos para enfrentar situaciones temporales, pero no pueden considerarse permanentes.

De la misma forma es necesario concluir que en el cuatrienio se han realizado reducciones que permitieron enfrentar los menores ingresos. Dentro de estos gastos hubo algunos que son necesarios para mejorar la eficiencia del uso de los recursos, como es el caso de la reorganización de los Recursos Humanos, pero otros que deben ser considerados como reducciones temporales, ya que afectan en el mediano plazo el impacto del organismo. La recomendación es constantemente estar buscando eficiencias a nivel organizacional o a través del uso de nuevas tecnologías para así no tener que recurrir a reducciones en inversiones que son para el funcionamiento a largo plazo.

c. Liquidación 2019 vs planificado

Después de analizar los resultados completos del período, es necesario revisar en detalle el caso del 2019, los resultados de ingresos y gastos, así como su comparación con el planificado de inicio de dicho año. Este ejercicio permite entender no sólo las estrategias que se mencionaron en la sección, en menor medida los resultados finales dado que fueron mencionados anteriormente, y dar un mayor énfasis a comprender las diferencias entre la ejecución del año y lo que se esperaba lograr en el año.

En primer lugar, de forma general, es posible apreciar en el *Gráfico 10* que, si bien los ingresos efectivos fueron relativamente similares a los planificados para el año, los egresos ejecutados fueron 26,4% más bajo que lo planificado.

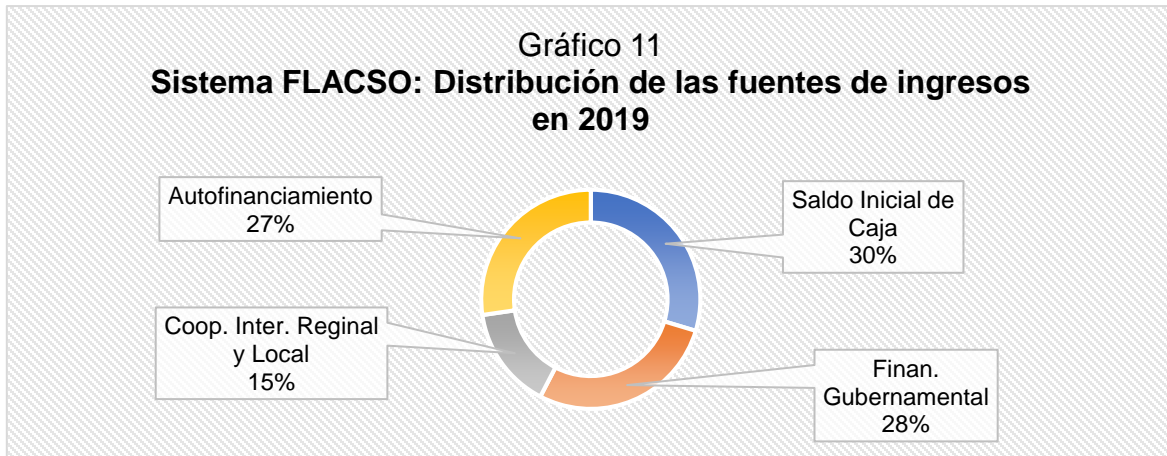


Para apreciar esto de forma más profunda es necesario hacer un análisis detallado de los ingresos y gastos planificados y ejecutados del 2019, que es lo que se realiza a continuación.

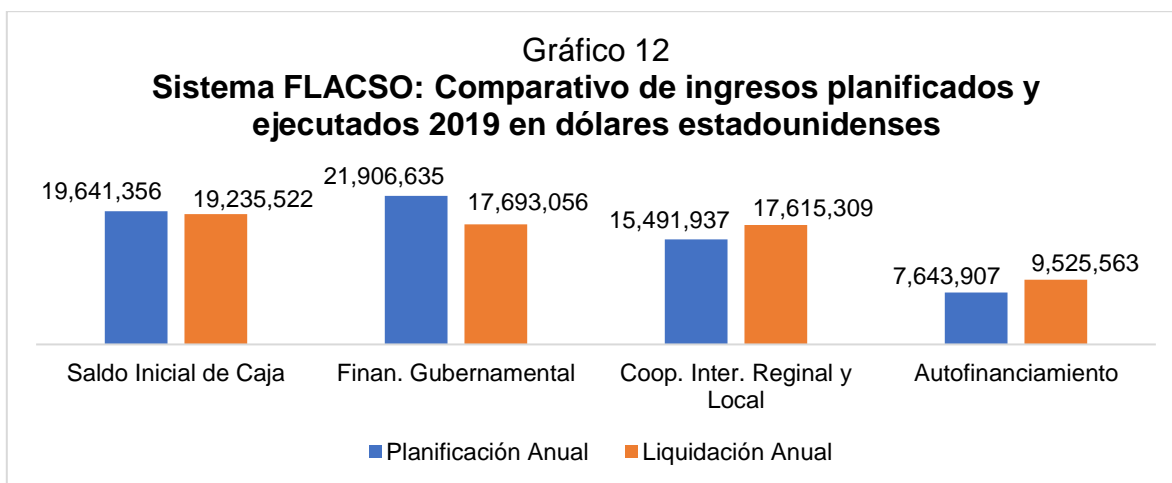
Ingresos planificados y ejecutados 2019

En el 2019 la distribución de las tres principales fuentes de ingresos fue relativamente similar. Tanto el Saldo Inicial, como el Financiamiento Gubernamental y el Autofinanciamiento rondaron entre 27% y el 30% del total de ingresos, tal como muestra el

Gráfico 11. Aunque esto puede mostrar una diversificación de ingresos, es necesario indicar que el Saldo Inicial corresponde a ingresos generados en períodos anteriores, por lo que es un fondo que puede ser finito si no se es sostenible financieramente, mientras que el Financiamiento Gubernamental es la principal fuente de ingreso fijo y el Autofinanciamiento tiene componentes que pueden ser considerados ingresos fijos y otros que son más bien variables, por lo que los tres tengan similar participación en la distribución de los ingresos no es necesariamente algo positivo.

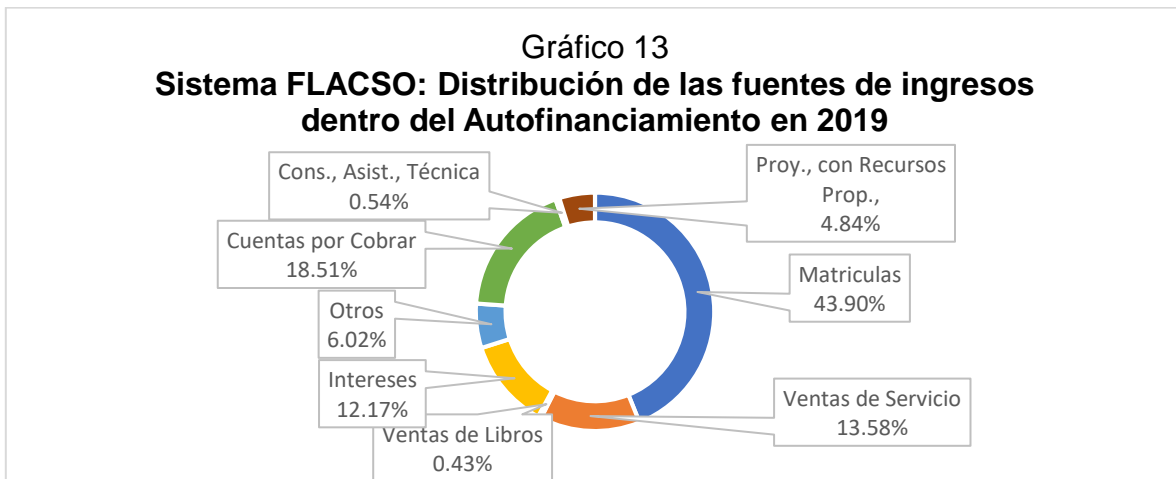


Al revisar los ingresos planificados y ejecutados del 2019, como muestra el Gráfico 12, es posible apreciar que la principal diferencia negativa se da en el Financiamiento Gubernamental, el cual fue 19,2% más bajo de lo planificado, mostrando los efectos de una política de austeridad por parte de los gobiernos. Es necesario destacar que el Financiamiento Gubernamental, que se da a través de las cuotas de los Estados Miembros de la FLACSO, es un ingreso fijo y al afectarlo se afectan los gastos más constantes y esenciales para el funcionamiento del Sistema FLACSO. No es recomendable financieramente el compensar disminuciones de ingresos fijos con ingresos variables, sino que buscar diversificar la obtención de ingresos variables.

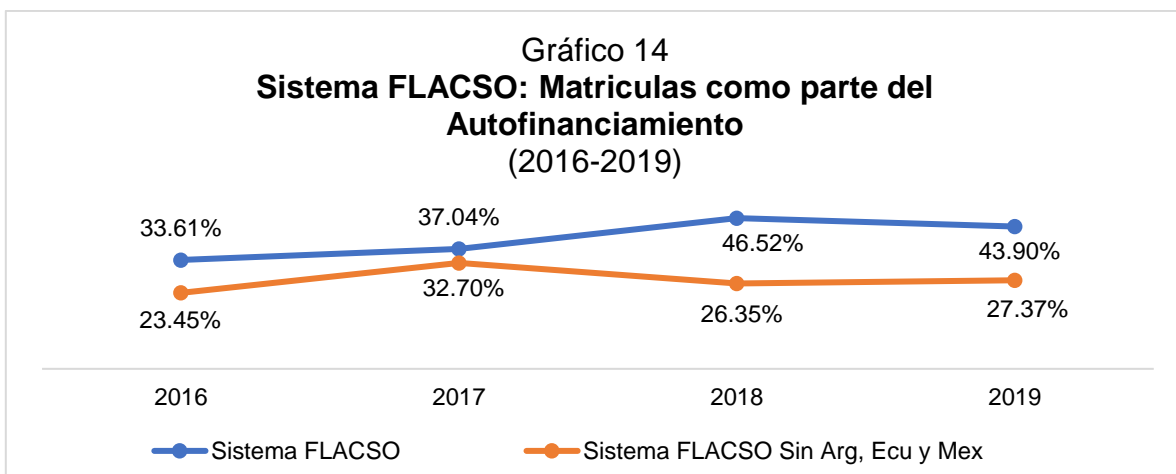


A pesar de que se logró compensar la disminución de fondos por Financiamiento Gubernamental a través de una mayor captación de ingresos en Cooperación Internacional, Regional y Local, y de Autofinanciamiento, estos tienden a ser ingresos variables y no fijos, por lo que hacen más difícil el poder asignar gastos constantes a dichos ingresos de forma permanente. Nuevamente, esto puede funcionar de forma momentánea, ya que se trata de una estrategia pensada para situaciones temporales a menos que se logre hacer que algunos de los ingresos logrados se transformen en ingresos fijos en lugar de variables.

Si bien la Cooperación Internacional, Regional y Local se podría convertir en un ingreso fijo a través de convenios, los fondos ingresados por estar comprometidos a proyectos y lo que queda libre de uso para el Sistema FLACSO es a través de los overhead que son reasignados a la línea de Autofinanciamiento. Es por esto que para entender cómo se ha compensado la disminución de ingresos por parte del Financiamiento Gubernamental en 2019 es necesario revisar el detalle de cómo se compone el Autofinanciamiento en 2019. El *Gráfico 13* muestra que la principal fuente de ingresos para el Autofinanciamiento proviene de Matriculas, las cuales generaron casi 7 millones de dólares estadounidenses.



En el último cuatrienio, como muestra el *Gráfico 14*, la proporción de la matricula dentro del Autofinanciamiento ha ido en incremento.

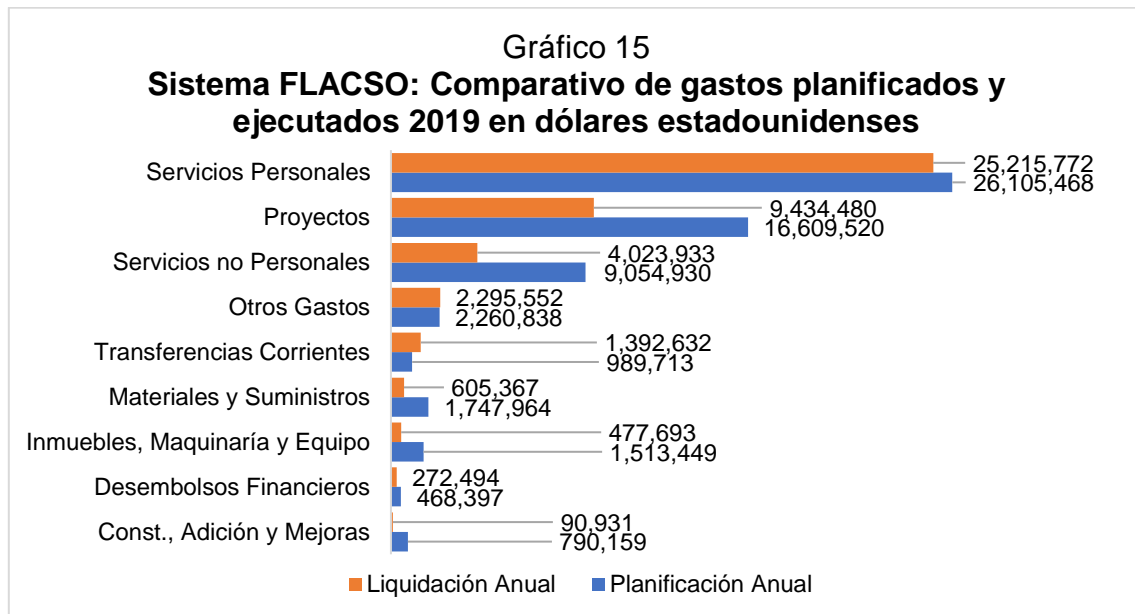


Esto presenta el resultado de un esfuerzo del Sistema por generar ingresos a través de la venta de programas entre ellos los de especialización, maestrías y doctorados, los cuales de mantenerse dentro de rangos regulares o en constante crecimiento pueden tomarse como ingreso fijo, aunque sea una parte basal del monto ingresado. La segunda fuente de ingreso corresponde a Cuentas por Cobrar, lo cual tiende a responder a ventas de programas aún no realizados, por lo que responde, al menos en parte, al mismo grupo que la primera fuente de ingresos.

Es interesante además apreciar que la venta de servicios es la tercera fuente de ingresos, ya que esta corresponde a otro mecanismo que está siendo explorado por el Sistema FLACSO para el cumplimiento de su misión, el aumento de su impacto y la generación de ingresos: la elaboración de programas personalizados, consultorías y asesorías en temas de Ciencias Sociales a organismos nacionales e internacionales. Estos ingresos regularmente son considerados variables, y aunque es positivo tener una mayor diversidad de ingresos como estos, no es recomendable que los fondos sean considerados para los gastos fijos y pueden aparecer para compensar disminuciones en los ingresos fijos sólo de forma temporal.

Egresos planificados y ejecutados 2019

Los egresos del Sistema FLACSO deben pensarse en función del comportamiento de los ingresos para así mantener, en la medida de lo posible, la sostenibilidad a pesar de escenarios negativos. En 2019 si bien los ingresos comparados a los planificados se mantuvieron relativamente similar, como se revisó en la sección anterior, la distribución entre los ingresos que se pueden considerar fijos con los variables cambió dados los planes de austeridad de los gobiernos y los menores de pagos de cuotas ordinarias. Ante esta situación es recomendable hacer una revisión de los egresos, especialmente de aquellos más constantes. Eso es lo que se puede apreciar que se logró al reducir los gastos y la forma en que se distribuyó dicho gasto, que se muestra en el *Gráfico 15*.



El gráfico muestra que en la línea de Construcción, Adición y Mejoras se ejecutó un 11,5% de lo planificado, mientras que en la línea de Inmuebles, Maquinaria y Equipo se ejecutó un 31,5% de lo planificado, siendo estas las dos líneas de egresos con mayor diferencia porcentual. Sin embargo, en la línea de Gastos de Proyectos, y de Servicios no Personales tiene la mayor diferencia en dólares estadounidenses, en el primero se ejecutaron 7 millones de dólares estadounidenses menos de lo planificado, y en el segundo la diferencia en el gasto ejecutado contra planificado es de 5 millones de dólares estadounidenses, es decir que se ejecutó un 44,4% de lo planificado.

La diferencia en gastos de proyectos va relacionada con el monto obtenido en Cooperación Internacional, Regional y Local, junto con los fondos comprometidos para proyectos y la diferencia entre el ejecutado y el planificado muestran una expectativa por lograr desarrollar proyectos y convenidos que han tomado más tiempo o se han suspendido por temas relativos al escenario de incertidumbre regional y global.

Por otra parte, como se han mencionado en secciones anteriores, la reducción en los gastos en construcción, inmuebles, equipos y materiales responden a mecanismos para solventar problemas temporales, que aunque pueden ser más sencillos de recortar y efectivos en el corto plazo, es necesario que no sean permanentes, ya que son parte importante de la base necesaria para el desarrollo de la institución.

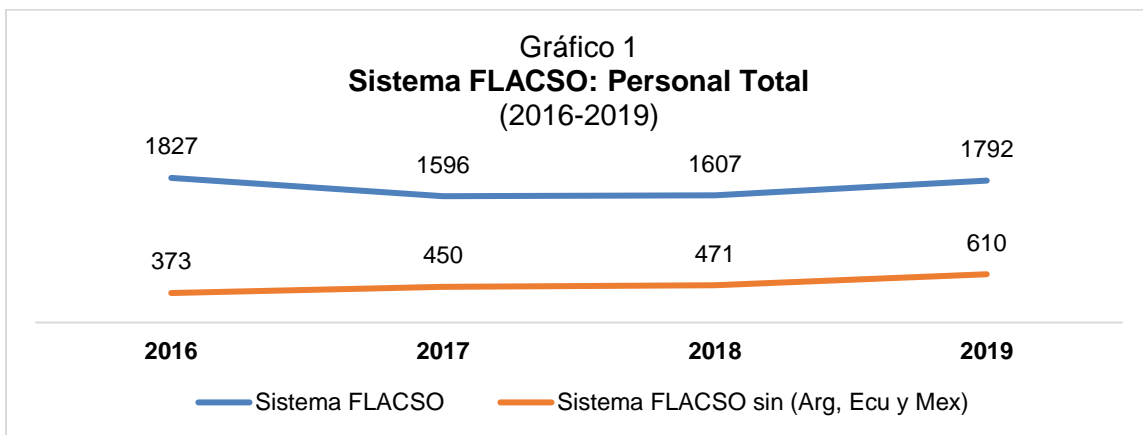
Es pertinente señalar que aunque los ingresos fijos han sido afectados en 2019, el más importante de los egresos fijos, presente en los Servicios Personales, no vio importantes alteraciones entre el ejecutado y el planificado de 2019. Sin embargo, es necesario considerar que muchas de las reestructuraciones en Recursos Humanos generan un aumento en el gasto de corto plazo en función de reducirlo en el mediano y largo plazo, principalmente por los costos del pago de gratificaciones por despidos o retiros anticipados. Es esta una de las principales razones por las que una reducción en los ingresos fijos puede generar dificultades para ser enfrentadas y debe compensarse de forma temporal con otras medidas. Esta situación puede ayudar a explicar por qué en cambio se puede observar una mayor diferencia en el planificado contra el ejecutado de los Servicios no Personales, de los cuales depende la labor de generación de actividades, viajes y talleres que ayudan a la difusión del Sistema FLACSO y su internacionalización.

III. ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL

El manejo de los Recursos Humanos es una de las principales áreas para el funcionamiento de FLACSO. Es a través de los Recursos Humanos de FLACSO que el organismo puede desarrollar programas académicos, generar nuevos conocimientos y aprovechar los recursos obtenidos desde gobiernos, organismos internacionales y estudiantes de la forma más efectiva.

En los últimos años, la región ha enfrentado un escenario adverso. Los países de la región están viviendo cambios en su política interna y un aumento en el descontento social que han afectado el desarrollo económico local y regional, a lo que se agrega un escenario internacional de incertidumbre generado por la política más allá de la región latinoamericana y caribeña. Tal como se presenta en el Reporte Financiero, este escenario ha generado incertidumbre también en el Sistema FLACSO en cuanto a la obtención de ingresos, lo que ha llevado a que en general el Sistema esté buscando medidas para mejorar su eficiencia. En esta estrategia, los Recursos Humanos tienen un rol fundamental.

Es en esta línea que se refleja una estrategia donde ha habido una evolución de la distribución de los Recursos Humanos del Sistema FLACSO en su totalidad. En los últimos cuatro años, los Recursos Humanos en el Sistema FLACSO a nivel general han pasado por un proceso de reducción. Entre el 2016 y 2017 la cifra total cayó en un 12,64%, en 2018 la cifra se mantuvo relativamente similar, y aunque la cantidad de Personal en FLACSO si ha presentado un aumento en 2019, la cifra total sigue siendo menor al del 2016. Las cifras totales se pueden apreciar en el *Gráfico 1*.



Es en este sentido que este Reporte presenta el comportamiento general del Sistema, así como el del Sistema sin las Unidades Académicas que tiene mayor cantidad de Recursos Humanos, en este caso las ubicadas en Argentina, Ecuador y México. El *Gráfico 1* muestra que el Sistema FLACSO ha disminuido su cantidad de Recursos Humanos, sin embargo, al no incluir las Unidades Académicas antes mencionadas es posible apreciar un incremento constante. Entre el 2016 y 2017, la cantidad de Personal en Sistema FLACSO sin las tres mayores unidades aumentó en 20,64%, en 2018 el aumento fu de 4,67%, y en 2019 tuvo su mayor aumento, registrando una cantidad de Personal 29,51% mayor al del año anterior. Más aún, es interesante que la tendencia general muestra que el Sistema ha

tenido un decrecimiento en sus Recursos Humanos en los últimos cuatro años de 1,92%, mientras que el total de crecimiento del Sistema sin las Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México ha sido de un 63,54% en los últimos cuatro años. Esto muestra que en el último cuatrienio el Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño en Recursos Humanos, pasaron de representar 20,4% del total de Recursos Humanos, al 34,04% del total.

Aunque estos primeros datos obtenidos al realizar un análisis de los Recursos Humanos del Sistema FLACSO muestran una reducción del personal y una reducción de la brecha entre las Unidades, es necesario analizar la distribución de los Recursos Humanos según las diferentes categorías para las que se controlan, para entender si esta reducción también está ligado a un reordenamiento interno del Sistema y desarrollar un análisis más profundo de las estrategias y sus impactos.

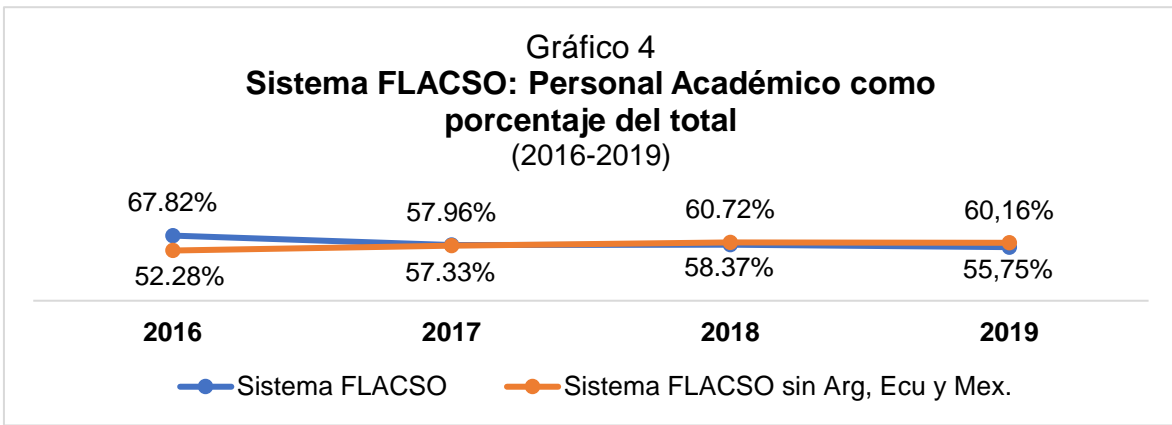
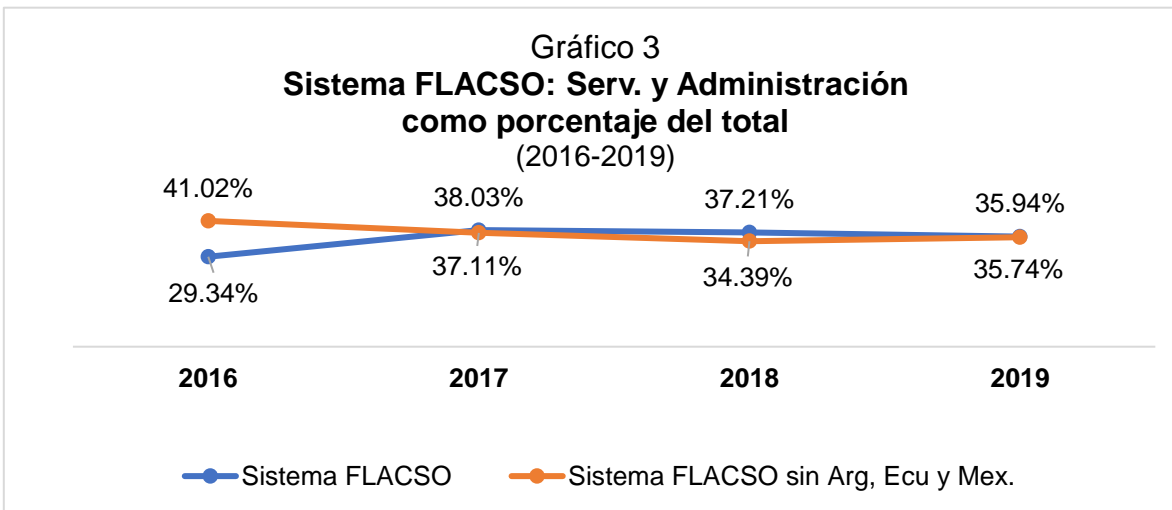
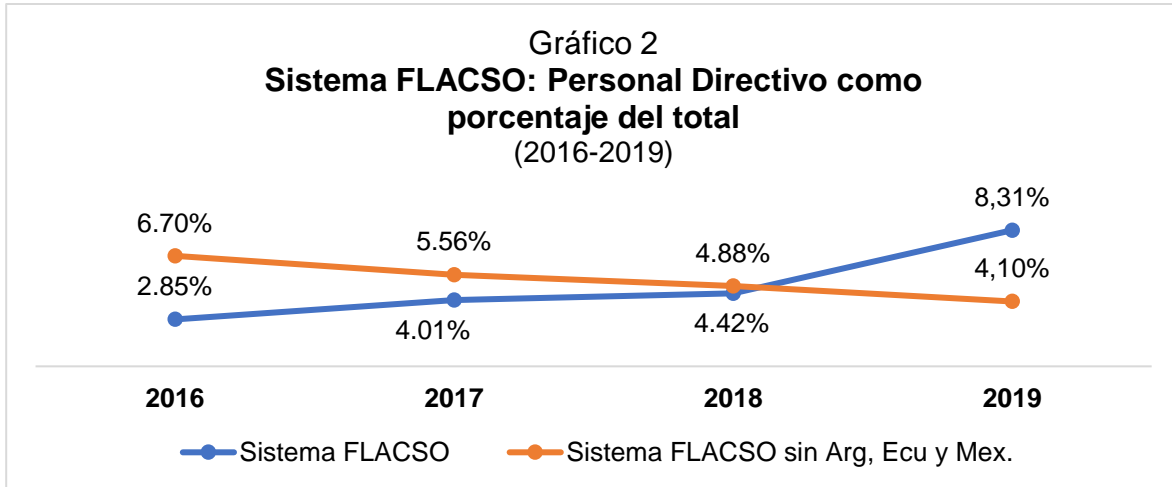
En este reporte se revisará la distribución de los Recursos Humanos y la evolución de ésta durante los últimos 4 años, para luego llevar a algunas conclusiones sobre las estrategias realizadas y generar recomendaciones sobre cómo trabajar el manejo de los Recursos Humanos en los próximos años.

a. Distribución administrativos / académicos / servicios profesionales

La distribución del personal administrativo, académico y de servicios profesionales permite entender cómo el Sistema FLACSO está enfocando sus recursos con el fin de mejorar eficiencia y aumentar el impacto que el organismo tiene como misión generar. Las áreas directivas y administrativas de los Recursos Humanos están ligadas a las eficiencias y las necesidades de control y organización en las Unidades Académicas, mientras que el desarrollo del área académica está más ligado a la creación de conocimientos, muchas veces relacionados a la atracción de fondos de organismos internacionales y locales, así como a la generación de programas, es decir, a la generación de impacto y de recursos financieros primordiales para sostenibilidad de las Unidades.

El Sistema FLACSO en 2019 está compuesto por 149 personas en el Personal Directivo, 644 personas en el Personal de Servicios y Administración, y 999 personas en el Personal Académico.

De acuerdo con el *Gráfico 2*, el desarrollo del Personal Directivo ha ido mostrando una tendencia de crecimiento por parte del Sistema FLACSO y de decrecimiento por parte del Sistema sin incluir las Unidades Académicas Argentina, Ecuador y México. Para el final del cuatrienio el Sistema FLACSO aumentó en un 192% la proporción de personal Directivo con respecto al inicio del mismo. Por su parte el Sistema sin las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño tuvo una reducción de 38% en su Personal Directivo entre 2016 y 2019.



En el caso del Personal de Servicios y Administración como porcentaje es posible apreciar que desde el 2017 el Sistema FLACSO en su totalidad ha ido incrementándose, mientras que el Sistema FLACSO excluyendo a las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño ha ido decreciendo hasta alcanzar una proporción muy similar a la que se observa en el Sistema FLACSO completo, tal como muestra el *Gráfico 3*. A final de este cuatrienio el Sistema FLACSO aumentó en un 22% su Personal de Servicios y Administración, mientras que en el Sistema sin las Unidades de Argentina, Ecuador y México este personal ha decrecido en un 13%.

Al examinar la presencia del Personal Académico en el total, es posible apreciar que las diferencias antes existentes entre el Sistema FLACSO sin incluir las 3 mayores Unidades y el Sistema general dejaron de existir prácticamente en el 2017 y que desde el 2018 han aumentado muy levemente. Es importante apreciar que la brecha entre ambos sigue siendo de alrededor de 5 puntos porcentuales, pero que en 2016 el Sistema FLACSO tenía una mayor proporción de Personal Académico que el Sistema sin las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño, y que en 2019 esa situación se invirtió.

El cambio que se ha dado en la proporción del personal académico por su parte también afecta la productividad de este tipo de Recurso Humano tanto en la generación de investigaciones como de libros, ya sea con sello propio de FLACSO, coeditados y producidos con una editorial externa, y programas docentes. Al analizar la productividad por cada 50 académicos, como muestra el *Gráfico 5*, ésta ha ido mejorando en el último cuatrienio, mostrando que esta redistribución de los académicos también ha ido en conjunto con esfuerzos por mejorar su productividad.



En general, el desarrollo de las proporciones de los Recursos Humanos del Sistema FLACSO en el último cuatrienio desde el criterio de la naturaleza de sus funciones refleja dos grandes cambios diferentes, aunque se reconoce que dentro de cada Unidad Académica existen algunas diferencias en cómo abordan estas modificaciones. Por su parte, al ver las tres Unidades de mayor tamaño éstas como grupo están aumentando la presencia de su equipo directivo y administrativo. Esto ocurre principalmente en las

Unidades Académicas de Argentina y Ecuador, puesto que la ubicada en México no presenta importantes variaciones en su distribución en estas categorías en los últimos 4 años.

El Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño han reducido su Personal Directivo y de Servicios y Administración, aumentando su Personal Académico, reflejando un cambio que hace más eficiente su manejo administrativo y potenciar programas e investigaciones que ayudan a generar ingresos y apoyar la sostenibilidad de la Unidad.

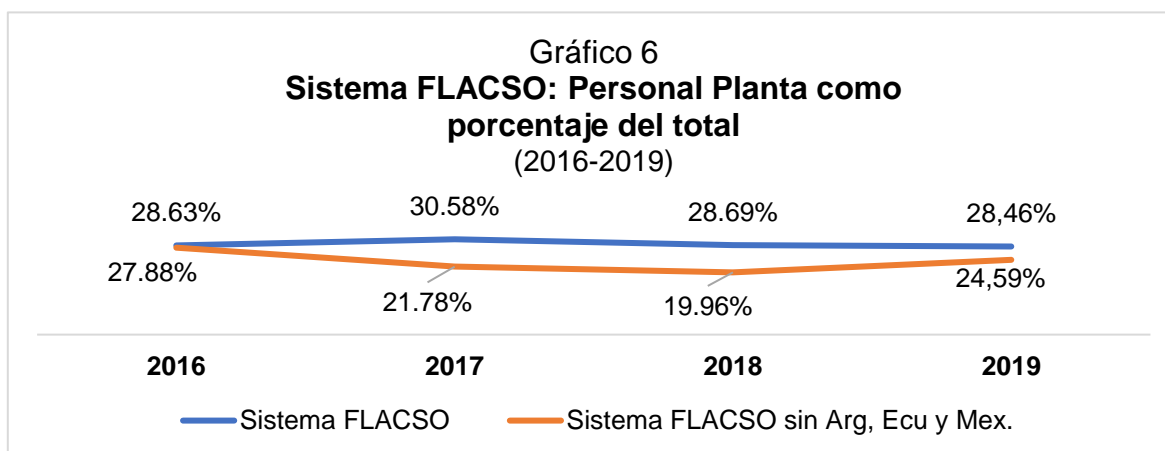
Es interesante concluir que la evolución del Sistema en el último cuatrienio ha llevado a un punto común sin importar el tamaño de la Unidad Académica, en el cual el Personal Directivo varía entre un 4% y un 8%, el Personal Administrativo ronda entre el 35% y el 36%, mientras que el Personal Académico se mantiene entre el 55% y el 61%. Este punto común logra que el Sistema FLACSO tenga un equipo directivo y administrativo capaz de cumplir de forma eficiente con las exigencias de cada Unidad dependiendo de su tamaño, y un equipo académico que permita el crecimiento, la sostenibilidad financiera y el impacto que deben ser objetivo primordial en la labor de FLACSO. Este punto común, sin embargo, tiene variaciones a la hora de analizar los Recursos Humanos según su estatus institucional.

b. Personal de planta / temporal / actividad específica

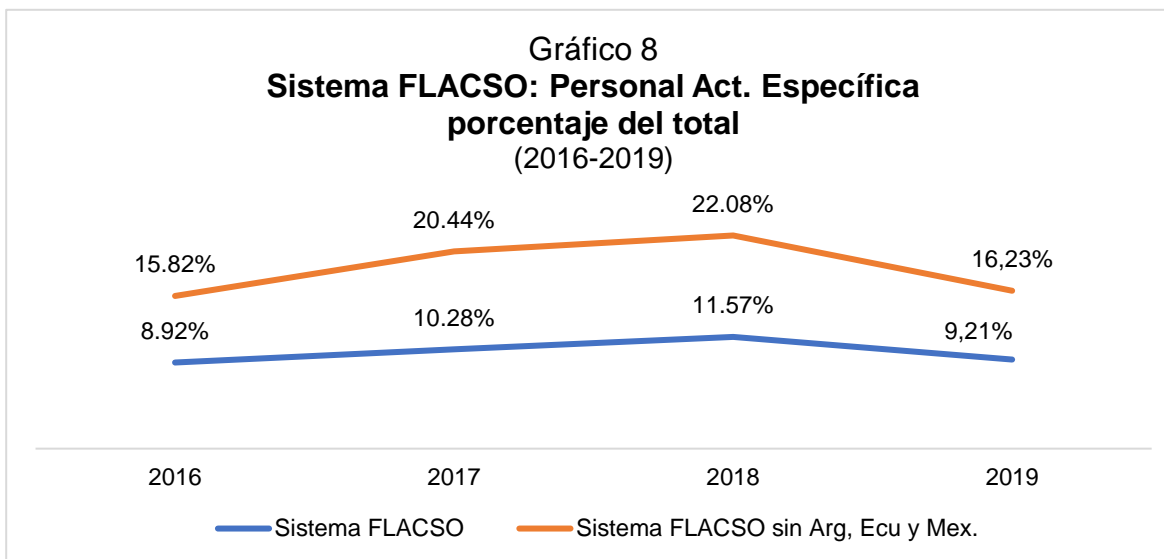
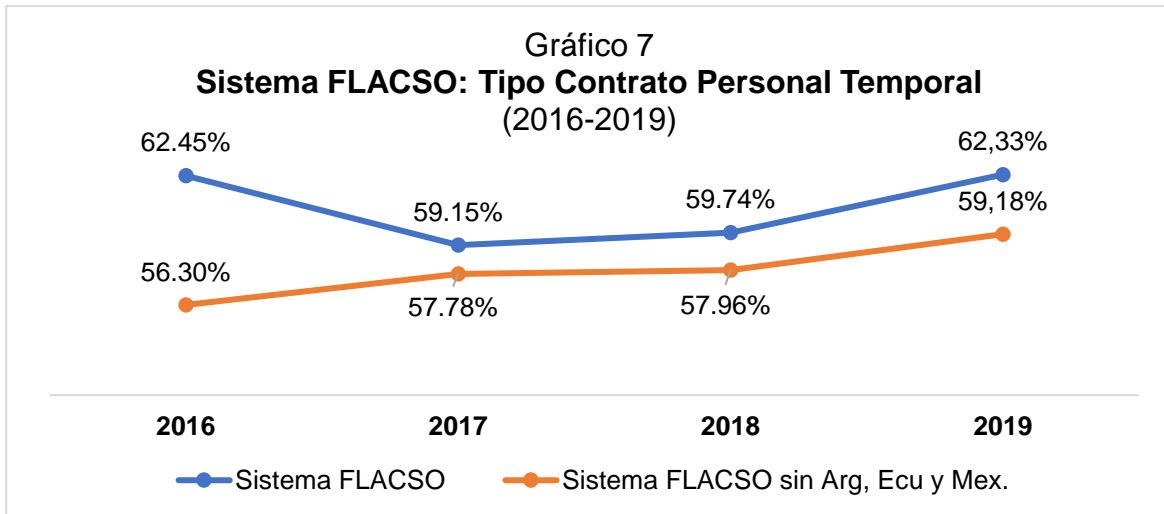
La distribución del personal según tipo de contratación se divide en Personal de Planta, Temporal y de Actividad Específica plantean la posibilidad de analizar los Recursos Humanos del Sistema FLACSO desde el punto de vista de repartición de las funciones y ayuda a entender cómo se ha buscado tener mayores eficiencias en el uso de los recursos para la labor de FLACSO dada la situación externa regional e internacional. El Personal de Planta es primordial para las labores que son constantes en el Sistema, mientras que las otras labores no permanentes se pueden dividir en el Personal Temporal que es más efectivo para las labores que pueden requerirse principalmente para períodos específicos de tiempo, y el Personal de Actividad Específica, más adecuado para aquellas labores que no toman necesariamente el tiempo como factor, sino que del producto o servicio específico que requiere.

A nivel general, el Sistema FLACSO en 2019 contó con 510 personas en el Personal de Planta, 1117 personas en el Personal Temporal y 165 personas en el Personal de Actividad Específica. Es interesante que si bien en la sección anterior se mencionaba que el Sistema FLACSO a nivel general y el Sistema FLACSO sin incluir las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño tenían diferentes distribuciones en sus categorías al inicio del último cuatrienio y que ahora presentan una distribución muy similar, ahora al analizar los Recursos Humanos según tipo de contratación, el comportamiento es opuesto en algunas partes.

Como muestra el *Gráfico 6*, el Personal de Planta del Sistema FLACSO en general no ha presentado grandes variaciones en el último cuatrienio, sin embargo, al revisar el Sistema FLACSO sin incluir las Unidades de Argentina, Ecuador y México, la proporción del Personal de Planta se redujo en cerca de 10 puntos porcentuales entre 2016 y 2018 y ha ido recuperándose en 2019 hasta llegar a niveles más cercanos a la proporción del 2016. Más aún, la diferencia entre el Sistema FLACSO incluyendo y sin incluir las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño, la diferencia en 2016 era de menos de 1 punto porcentual y en 2019 es poco menos de 4 puntos porcentuales. Esto plantea que en función de una estrategia para mejorar eficiencias y enfrentar la situación regional e internacional, las Unidades sin incluir a las 3 de mayor tamaño, han optado por reducir la proporción del personal de planta y redistribuir funciones de forma que se puedan dividir en labores temporales, ya sea de tiempo determinado o para una actividad específica. Las Unidades de Argentina, Ecuador y México sin embargo se han mantenido de forma más estable en este sentido, principalmente mostrando una estabilidad necesaria dado el tamaño de la Unidad y las exigencias constantes que ello plantea y los costos que implican reducciones grandes de personal. Cabe mencionar que la Unidad Académica de México sí ha realizado una labor por reducir el personal a través de retiros anticipados, lo cual plantea grandes costos inmediatos que se reflejan en el Reporte Financiero, pero que a su vez ayudan a tener finanzas más sanas en los próximos años.



Al analizar la distribución del Personal Temporal y el de Actividad Específica, como muestran el *Gráfico 7* y el *Gráfico 8*, es posible apreciar que el Sistema FLACSO en general, aunque no ha cambiado de forma importante su proporción de Personal de Planta si optó en 2017 y 2018 por redistribuir la proporción de Personal Temporal y el Personal de Actividad Específica, sin embargo, en 2019 las proporciones están llegando a niveles similares a los de inicio del cuatrienio. Al considerar el Sistema FLACSO sin las tres Unidades de mayor tamaño, se puede apreciar que la reducción del Personal de Planta viene ligado a un aumento de casi tres puntos porcentuales en el Personal Temporal, el



cual pasa a representar en 2019 un 59,18% del total. El crecimiento generado en el Personal de Actividad Específica no es tan considerable proporcionalmente.

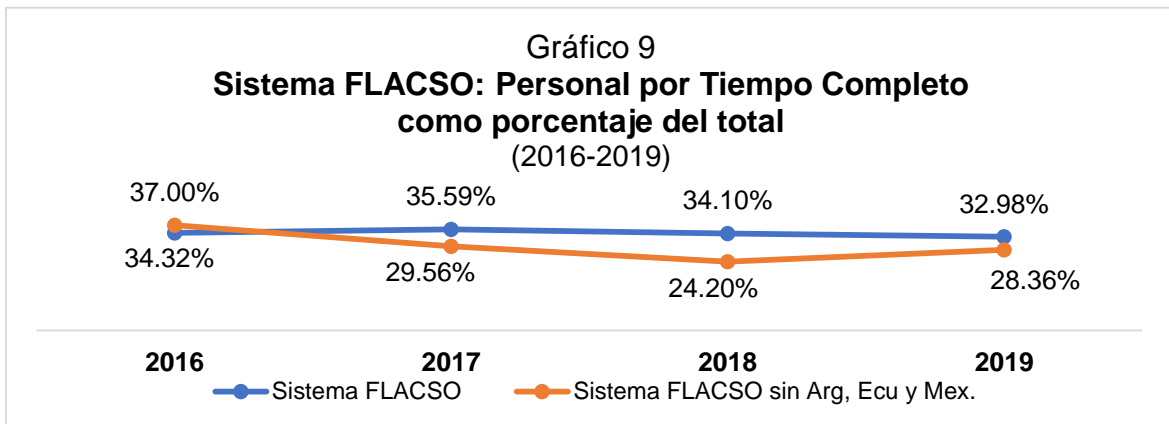
Estos datos reflejan entonces que durante el cuatrienio existió una redistribución de funciones que permite utilizar los fondos recibidos por el Sistema y enfrentar las incertidumbres regionales e internacionales, sin embargo, al final del periodo las proporciones de las categorías del Recurso Humano según el criterio de su estabilidad se vuelven a acercar a las cifras del 2016. Esto se da particularmente en el Sistema sin incluir a las 3 Unidades de mayor tamaño, las cuales tienen menores posibilidades de reducir su Personal de Planta. Sin embargo, al igual que con el criterio anterior, en esta sección se pueden apreciar que a nivel de Sistema, es posible tener puntos de equilibrio ideales para asumir los retos de mejorar eficiencias y generar nuevos ingresos ante la incertidumbre regional e internacional.

c. Personal de tiempo completo y tiempo parcial

El tiempo de trabajo, es decir si se trata de Personal a Tiempo Completo o Tiempo Parcial, es una caracterización importante para entender el uso que el Sistema FLACSO le está dando a su Recurso Humano y es dónde se pueden ver mayores diferencias según las necesidades de las Unidades. El Personal de Tiempo Completo es más necesario cuando las labores requieren de permanencia constante y las demandas tanto de la Unidad, los estudiantes, organismos internacionales y los gobiernos son altas y regulares, mientras que el Personal a Tiempo Parcial es permitir dar un uso más adecuado y eficiente de los recursos financieros y humanos ante necesidades o ingresos variantes. Es importante recordar que ante una situación en que el Sistema FLACSO ha reducido sus Recursos Humanos en el último cuatrienio, como se mostró en el *Gráfico 1*, el cambio en los tiempos de los Recursos Humanos existentes directamente afecta el desarrollo de programas y proyectos de investigación en Ciencias Sociales, así como el impacto que pueden generar en el desarrollo de políticas públicas regionales claves para el progreso social.

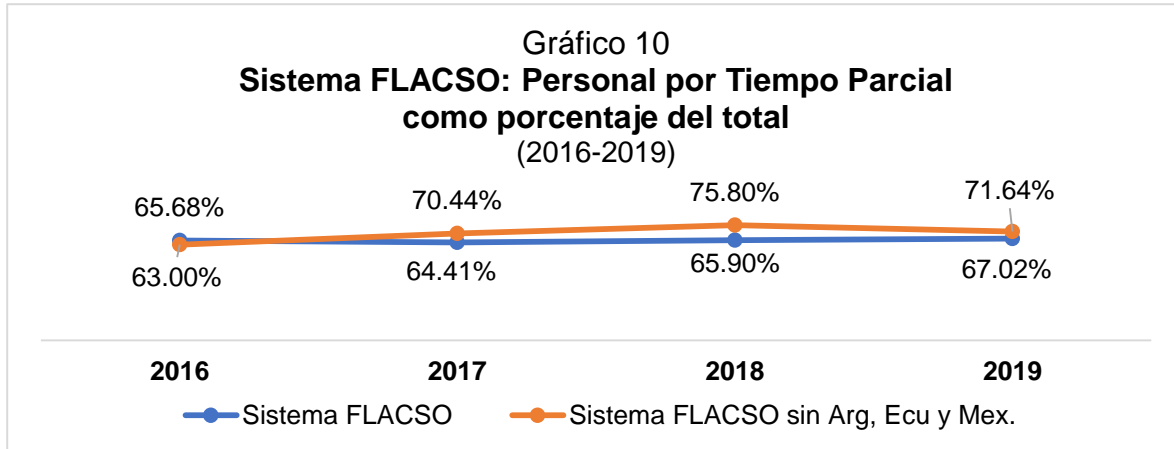
A nivel general, el Sistema FLACSO en 2019 contó con 591 personas en el Personal de Tiempo Completo y 1201 personas en el Personal de Tiempo Parcial, pero la evolución de esas cifras en este cuatrienio nuevamente confirma una tendencia a la reorganización de los Recursos Humanos.

Es interesante que, al analizar los Recursos Humanos según tiempos, el comportamiento es opuesto al que se observa al analizar según distribución de Directivos, Académicos y Administrativos. En 2016, entre el Sistema FLACSO y el Sistema excluyendo las Unidades de Argentina, Ecuador y México había una diferencia que no superaba los tres puntos porcentuales tanto en Personal a Tiempo Completo y en Personal a Tiempo Parcial, en 2018 esa diferencia en ambas categorizaciones alcanzó los diez puntos porcentuales y en 2019 en ambos se redujo a los cuatro puntos porcentuales como muestran el *Gráfico 9* y el *Gráfico 10*.



El análisis de los Recursos Humanos de acuerdo a la categoría de tiempo muestra que a nivel de Sistema FLACSO al excluir a las tres Unidades Académicas de mayor tamaño ha habido un cambio del personal según las necesidades, por lo que es posible apreciar que las Unidades remanentes son aquellas que están modificando su personal en este sentido, lo cual es ligado a que las Unidades Académicas, exceptuando esas las de Argentina,

Ecuador y México, requieren de más Personal de Tiempo Parcial que les permita usar sus fondos de forma más eficiente y para labores específicas.



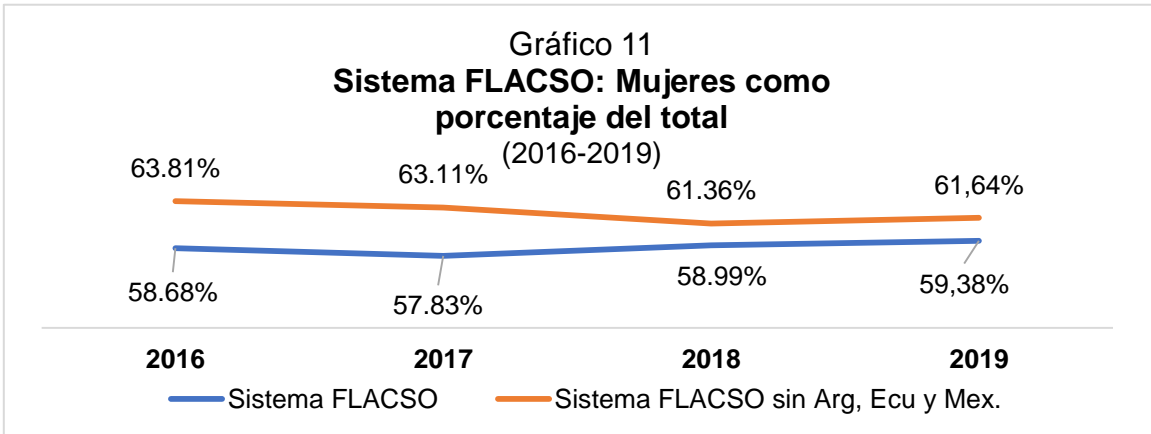
Sin embargo, este resultado plantea que en el último cuatrienio no solamente se han reducido los Recursos Humanos del Sistema, sino que también se ha reducido la proporción del Personal de Tiempo Completo y aumentado el de Tiempo Parcial, en especial en el Sistema FLACSO sin las 3 Unidades de mayor tamaño, por lo que la capacidad humana del Sistema FLACSO se ha visto doblemente afectada. El Sistema en 2019 tiene menos personal que en 2016 y el personal actual dedica en promedio menos tiempo de trabajo en FLACSO que en 2016, lo cual es una estrategia que busca enfrentar las incertidumbres y mantener la sostenibilidad del Sistema, pero puede implicar un sacrificio en tiempo de labor en FLACSO y del impacto que los programas e investigaciones que generan en las políticas públicas y el desarrollo social de la región.

d. Mujeres y personal internacional

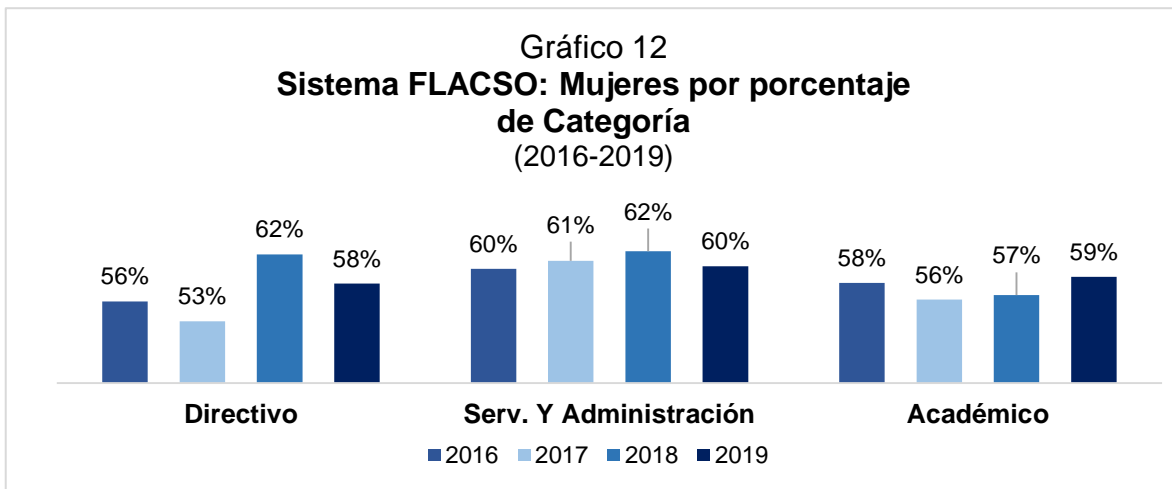
Además de la redistribución de funciones y tiempos, es necesario revisar cómo en el último cuatrienio han cambiado la distribución según género y de personal internacional, los cuales son categorizaciones importantes para la labor de FLACSO como organismo internacional ligados al desarrollo regional de las Ciencias Sociales. Esto obedece a la interculturalidad y compromiso con la igualdad de género, ambas claves para un desarrollo inclusivo de la región y el Sistema.

En 2019 el Sistema FLACSO contó con un personal compuesto por 1064 mujeres. Como muestra el *Gráfico 11*, la variación en el Sistema FLACSO de la proporción de mujeres a variado por menos de 0,7 puntos porcentuales, y aunque a nivel de Sistema sin incluir a las tres Unidades más grandes se ha reducido en dos puntos porcentuales, las mujeres siguen siendo más del 59% del personal del Sistema FLACSO. Es relevante mencionar que tanto en el Sistema FLACSO en su totalidad, como en el Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño parecieran alcanzar un punto común cercano al 60% de mujeres en el Sistema.

Este dato permite entender que previo a este último cuatrienio se había logrado ya avanzar en participación de las mujeres en el Sistema FLACSO y que desde el 2016 a la fecha se han realizado esfuerzos por mantener estas estadísticas, aprovechando así el talento humano que existe en la región sin discriminar por género.

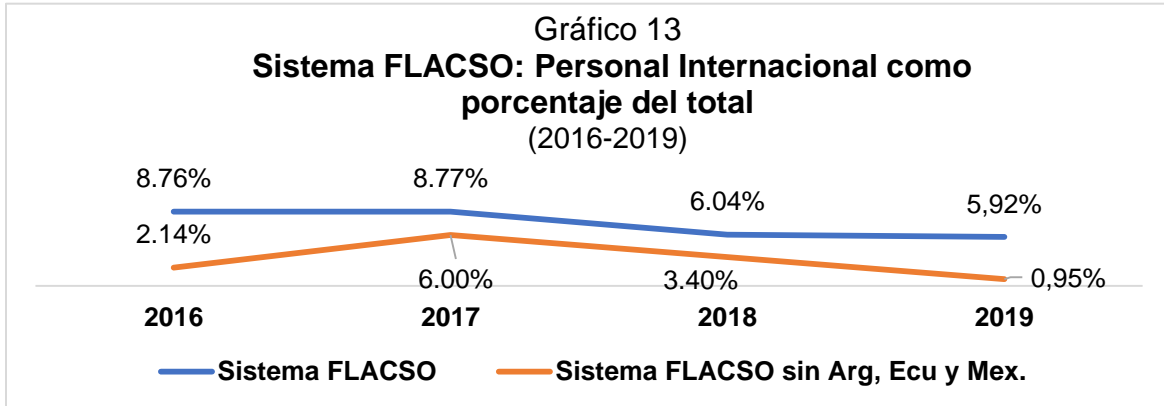


Como muestra el *Gráfico 12*, al revisar en detalle, en 2019 las mujeres representaron el 58% de los cargos Directivos, 59% de los Académicos y 60% de los puestos Administrativos. Si bien al analizar el último cuatrienio es posible apreciar que en el Personal de Servicios y Administración se ha mantenido la proporción de mujeres en torno al 60%, es destacable que en el Personal Directivo la proporción de mujeres ha aumentado y se comienzan a acercar más al 60% de cada categoría.



De la misma forma, es necesario analizar la presencia de Personal Internacional en el Sistema FLACSO, sin embargo, este personal corresponde a aquel que es definido por el puesto según aprobación de los órganos de gobierno de FLACSO, y no necesariamente se refiere a personas de nacionalidades diferentes a las del país donde residen. En 2019 se contó con 106 personas en el Personal Internacional los cuales representan 5,92% del total de los Recursos Humanos del Sistema FLACSO. A diferencia de lo que ocurre con el personal femenino, en el último cuatrienio la proporción de Personal Internacional en el

Sistema FLACSO ha ido decreciendo, como muestra el *Gráfico 13*. Es necesario no sólo plantear el análisis del personal internacional desde el punto de vista de los puestos considerados como internacionales por aprobación del Sistema FLACSO, sino que además se recomienda comenzar a registrar y analizar el personal de nacionalidad extranjera que trabaja en cada Unidad Académica, para así conocer sobre la diversidad cultural que se debiera promover en el Sistema FLACSO.



La relevancia de los datos entregados en esta sección radica en los beneficios de la diversidad en el desarrollo de las instituciones. Esto permitirían a la institución acceder a una mayor cantidad de talento humano, el cual es clave para poder desarrollar nuevas ideas, tener más especialistas en diversas áreas y crear conocimiento en las Ciencias Sociales.

e. Conclusiones y recomendaciones

Dada la situación de incertidumbre regional e internacional el Sistema FLACSO ha avanzado en este último cuatrienio en una serie de cambios para lograr eficiencias en el uso de los recursos humanos y financieros relacionados. Es interesante que las diferencias que solían verse en 2016 respecto a cómo el Sistema FLACSO en general y el Sistema sin incluir a las Unidades de Argentina, Ecuador y México, en categorizaciones como la de Directivo/Administrativo/Académico o en la proporción de mujeres, ya no son significativas, mientras que en categorizaciones que dividen al personal según tipo de contratación o tiempo, pasaron de no presentar diferencias significativas a tener una mayor brecha. Esto muestra que las Unidades Académicas han comenzado a tener las mismas distribuciones generales y de género, marcando sus diferencias de necesidades en estrategias ligadas a contrataciones y tiempos, no así en funciones, áreas generales de interés ni género.

Por otra parte, esto ha implicado una reducción general del personal y una redistribución de este, incrementando la proporción de Personal de Actividad Específica y Personal de Tiempo Parcial, reduciendo el Personal de Planta y de Tiempo Completo. Esta situación ha permitido un mejor uso de los recursos existentes, sin embargo, es necesario considerar que muchas veces se trata de medidas especialmente diseñadas para enfrentar las incertidumbres y es necesario que no sean permanentes para que el organismo pueda

seguir avanzando y alcanzar su potencial para generar un impacto positivo en la región latinoamericana y caribeña.

En cuanto al manejo de la información de los Recursos Humanos que se utilizan para el análisis en este reporte, es necesario tener mayor claridad acerca de las políticas para la capacitación de personal, así como también la cantidad de personal extranjero. De esta forma será posible hacer recomendaciones más en profundidad para el desarrollo de estos grupos al interior de FLACSO.

IV. GESTIÓN DE BIENES INMUEBLES

A nivel de Sistema es posible reconocer en el análisis de los bienes ciertas estrategias ligadas a que las Unidades Académicas puedan aprovechar todo el potencial de sus espacios y desde las cuales se realizará el análisis de este reporte: El crecimiento de su terreno total, el aumento del espacio construido, y el incremento de la valorización de dichos bienes, así como el uso en alquileres del espacio sub-utilizado⁶.

En este análisis, siguiendo el formato de los reportes financieros y de recursos humanos de este año, se hará revisión del Sistema FLACSO en su totalidad, así como el Sistema FLACSO sin las Unidades Académicas⁷ de mayor tamaño, porque generan distorsión en el análisis de los datos y no permiten observar las especificidades del resto del Sistema. A continuación, se presenta dicho reporte.

a. Aprovechamiento del uso del espacio del Sistema FLACSO

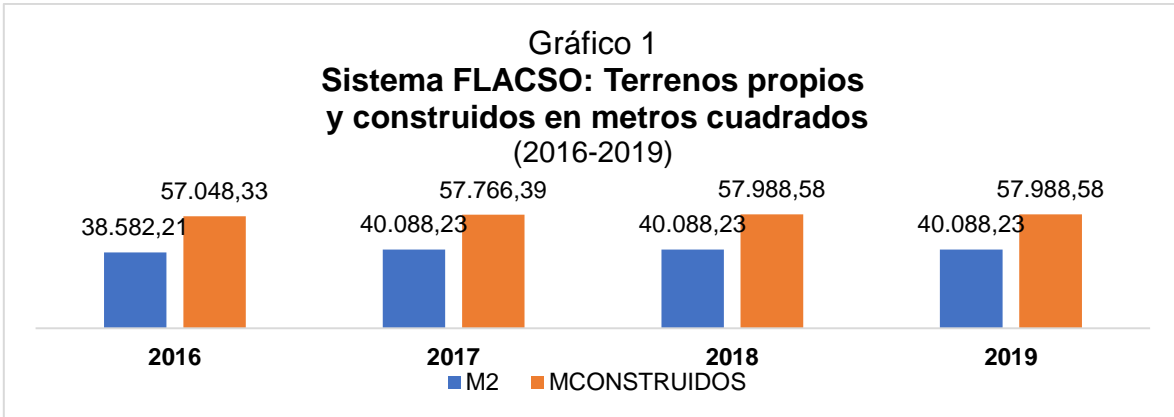
Una estrategia para aprovechar el espacio de los bienes propios es a través de la utilización de éstos para las actividades propias de FLACSO. La creación de espacios de oficinas, aulas, y salones es clave para el crecimiento de los programas de posgrado, la investigación, las actividades de difusión, los talleres para la creación de conocimientos, así como la capacidad administrativa que pueda soportar una Unidad Académica más grande.

En el análisis de los espacios de terreno y construidos, es importante revisar el crecimiento de éstos, así como el aprovechamiento del potencial de los terrenos propios en el Sistema FLACSO, es decir la cantidad de metros cuadrados construidos relativos a los metros cuadrados de terreno. Cabe mencionar que el crecimiento del espacio construido de una Unidad y el aprovechamiento del espacio no sólo se ven influenciados por el aumento de necesidades y una estrategia de crecimiento, sino que también a la capacidad financiera para efectuarlo y las normativas legales de la zona donde se establecen. Que una Unidad no haya aumentado su espacio construido puede no relacionarse a falta de necesidades de espacio, sino que está más influenciado por estos otros factores ya mencionados.

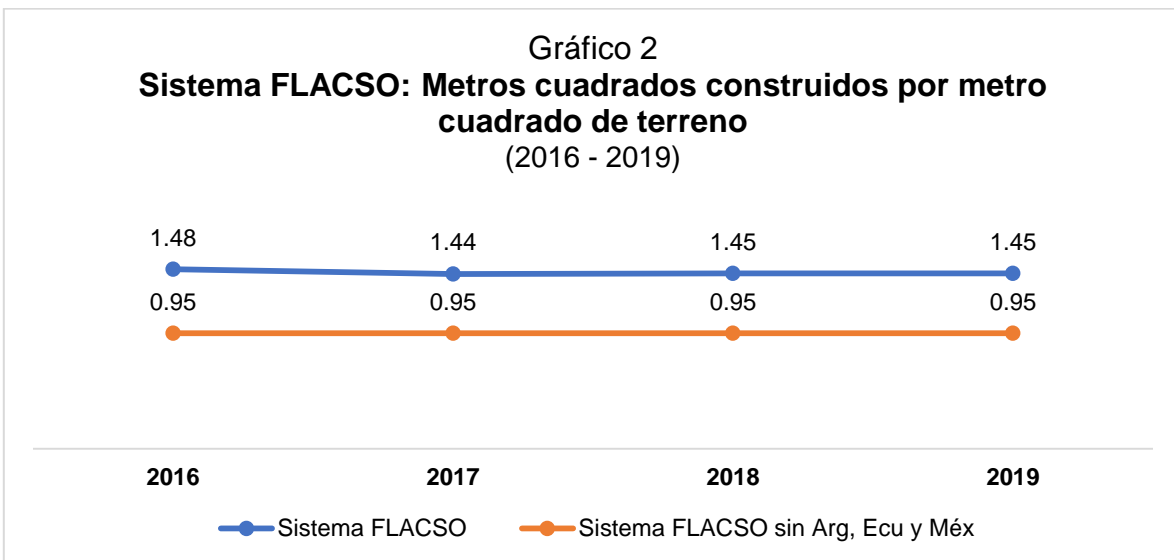
En el último cuatrienio en el Sistema FLACSO han incrementado levemente sus terrenos propios en 1,500 metros cuadrados aproximadamente, lo que plantea un incremento del 3,9%, más aún, los metros cuadrados construidos han crecido en alrededor de 950 metros cuadrados, lo que plantea un incremento de 1,6% en los últimos cuatro años, tal como muestra el *Gráfico 1*.

⁶ Cabe aclarar que en este reporte sólo se mencionan los bienes propios de las Sedes Académicas que conforman el Sistema FLACSO, sin embargo, no incluye aquellos espacios alquilados por las Unidades Académicas que no cuentan con bienes propios.

⁷ Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México.

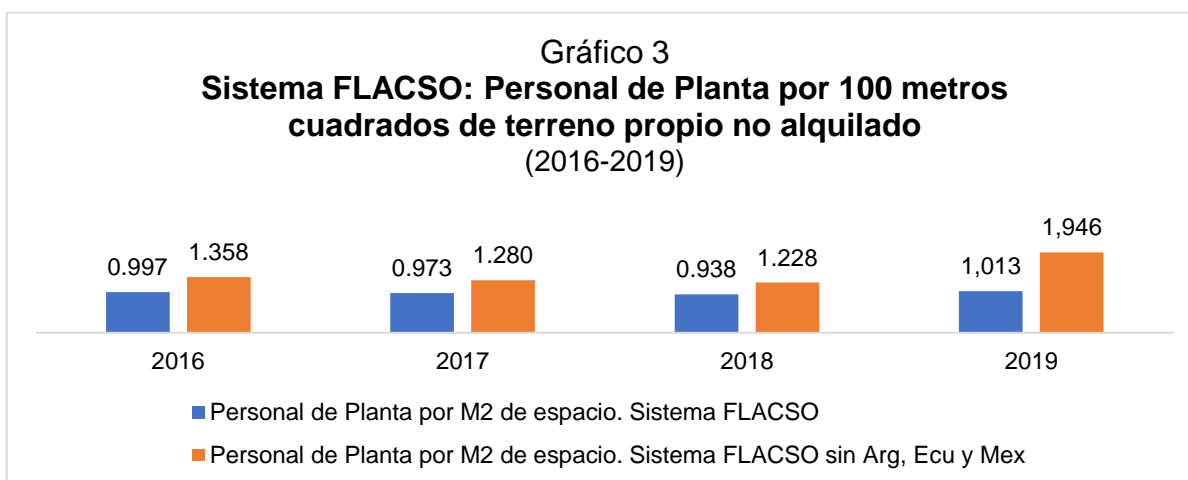


Si bien es cierto que el espacio físico se ha incrementado el aprovechamiento de los metros cuadrados ha disminuido, si bien en 2016 el Sistema FLACSO obtenía 1,48 metros cuadrados construidos por cada metro cuadrado de terreno, esto paulatinamente fue disminuyendo y en 2019 obtiene 1,45 metros cuadrados construidos por cada metro cuadrado de terreno, como muestra el *Gráfico 2*. En este aspecto, es interesante apreciar que el Sistema FLACSO sin las Sedes de Argentina, Ecuador y México no ha variado ni en su tamaño, ni en su aprovechamiento del espacio, obteniendo desde 2016 a la fecha 0,95 metros cuadrados construidos por cada metro cuadrado de terreno.

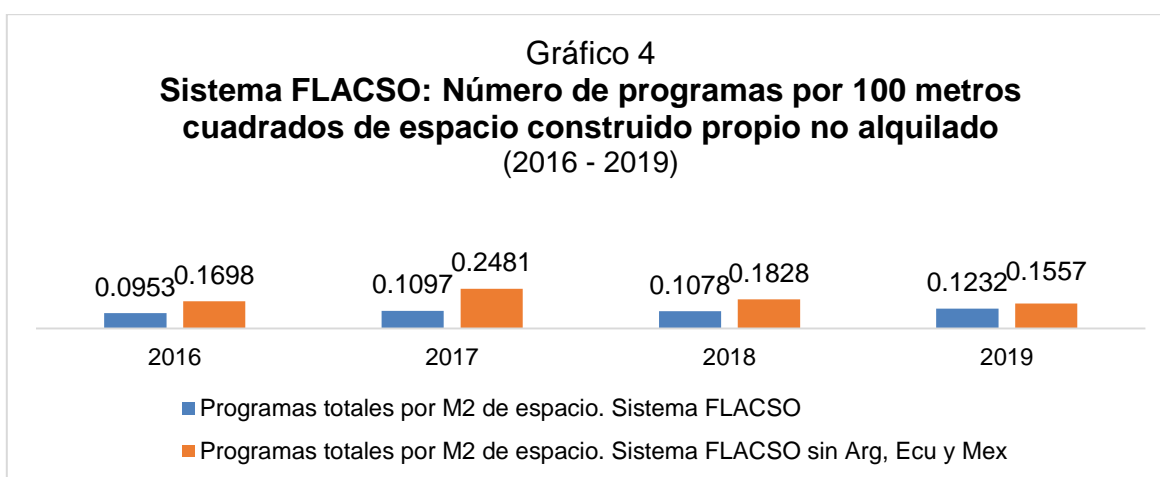


El aprovechamiento del espacio además involucra otros aspectos que son posibles de analizar en este reporte a través de la comparación con datos de otros reportes, tales como el Académico y el de Recursos Humanos. El crecimiento de los metros cuadrados debe guardar una relación con la cantidad de programas y con la cantidad de persona de planta que tiene cada Unidad Académica, por lo que es necesario entender cuánto se está aprovechando el espacio tanto para la formación de líderes como para la gestión administrativa y de investigación.

Como se muestra en el *Gráfico 3*. Es interesante apreciar que el aprovechamiento de los metros cuadrados para el uso de personal de planta se ha mantenido a nivel de Sistema FLACSO, pero que ha ido en aumento durante el último cuatrienio en el Sistema FLACSO sin incluir a las Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México, pasando de tener 1,36 personas de planta por 100 metros cuadrados a 1,95. Esto indica que en el Sistema FLACSO ha ido mejorando la utilización de la capacidad de los espacios para el personal del organismo que está trabajando en las labores constantes de su funcionamiento, ya sea académico, de investigación, administrativo y de dirección.



A su vez, si se analiza el aprovechamiento de los metros cuadrados construidos no alquilados a terceros para el desarrollo de programas docentes presenciales, es posible apreciar que se ha estado mejorando la utilización del potencial por parte del Sistema FLACSO pasando de 0,09 programas por cada 100 metros de espacio a 0,12 en 2019. Por otra parte, al comparar con el resultado del Sistema FLACSO sin las Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México la utilización del espacio por parte de este último subgrupo tiene menor utilización del espacio en este sentido, este ha variado de 0,17 programas por cada 100 metros en 2016 a 0,16 en 2019.

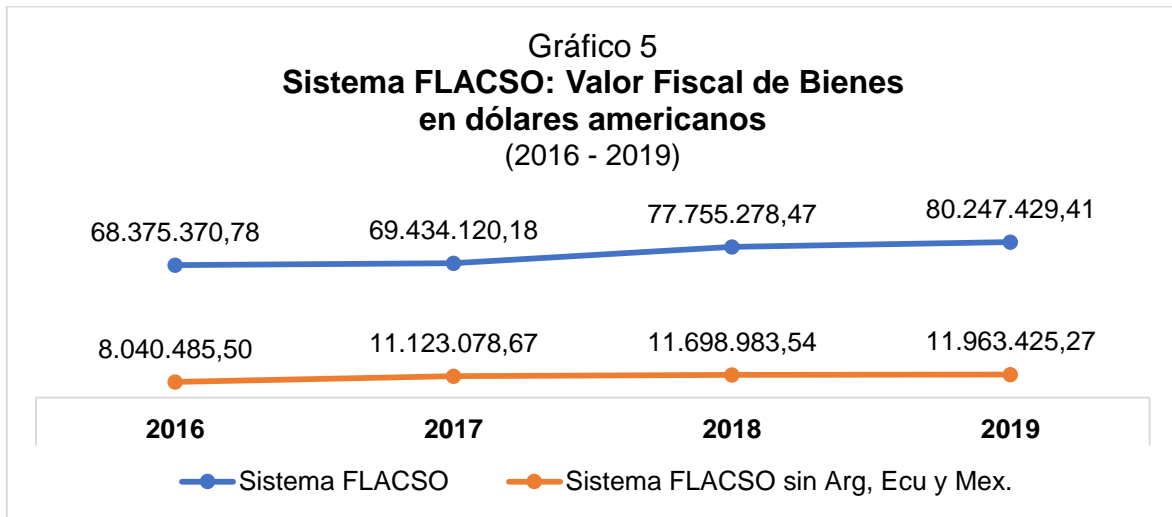


Si bien, estos datos son relevantes para poder realizar estrategias que permitan aprovechar de forma más efectiva los espacios, es necesario considerar que las normativas de los países y el enfoque en investigaciones de algunas Unidades que generan más personal temporal en lugar de personal de planta, así como las capacidades financieras de las Unidades Académicas, afectan las posibilidades de aprovechar el potencial de los espacios. Sin embargo, es recomendable en el futuro empezar a considerar estas estadísticas y ejecutar políticas acordes para así alcanzar el potencial que lo bienes propios entregan al Sistema FLACSO.

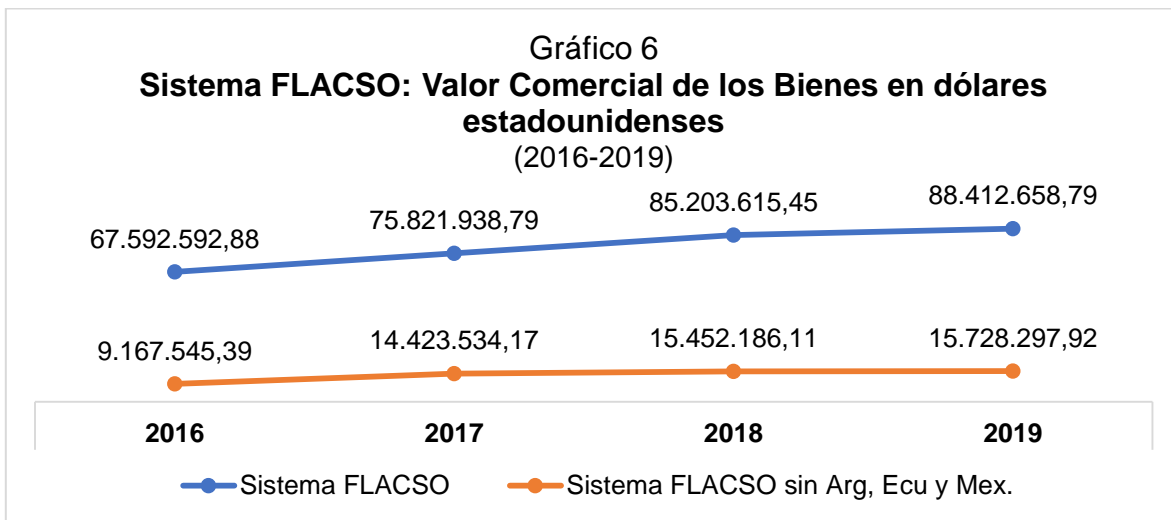
b. Valorización de los bienes del Sistema FLACSO

Se puede observar cuando se identifica el valor de los bienes otra estrategia para el aprovechamiento del espacio. Es necesario considerar que el valor de los bienes propios de FLACSO puede venir ligados a factores externos como la valorización constante de los terrenos en las ciudades latinoamericanas y caribeñas, junto al impulso dado por mejoras públicas y privadas en los entornos de los terrenos propios, entre las que cabe mencionar la construcción del Metro, parques y la escasez de terrenos en los sectores de altos ingresos donde algunas Unidades Académicas están ubicadas. Sin embargo, la valorización también está ligada a la mantención y el crecimiento de los terrenos construidos en el Sistema FLACSO.

La valorización de los bienes ocurre de dos formas: el valor fiscal entregado por el Gobierno con base en sus políticas nacionales de valorización, y el valor comercial que básicamente utiliza las normas de mercado de los terrenos y edificios. Es importante apreciar, como muestra el *Gráfico 5*, que en el último cuatrienio los terrenos del Sistema FLACSO aumentaron el valor fiscal en un 30,8%, en cambio el valor fiscal de los bienes propios de FLACSO sin incluir a las Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México aumentó en un 48,7%, es decir más de lo que incrementó en el Sistema FLACSO en su totalidad, pese a que sus terrenos aumentaron en tamaño sólo en un 1,6% entre 2016 y 2019.



Al analizar el valor comercial de los bienes del Sistema FLACSO, como muestra el *Gráfico 6*, es posible apreciar que el valor es relativamente superior al valor fiscal y que los incrementos entre 2016 y 2019 del Sistema FLACSO es de un 31%, lo cual es similar al aumento observado en el valor fiscal. Al analizar el valor comercial de los bienes propios del Sistema FLACSO sin las Unidades de Argentina, Ecuador y México, el aumento entre 2016 y 2017 es de un 71,56%. Esto está principalmente ligado a un aumento en el valor comercial de la Unidad Académica de Chile y de República Dominicana, las cuales en el último cuatrienio incrementaron su valor comercial en un 131,52% y 61,05% respectivamente. Cabe mencionar que el Sistema FLACSO sin las Unidades de Argentina, Ecuador y México pasó de representar un 13,56% del valor comercial de los bienes del Sistema FLACSO, a representar el 17,79%. Esto pese a que el terreno propio del Sistema FLACSO sin las Unidades antes mencionadas ha representado de forma continua en el último cuatrienio un 23% del total de los terrenos del Sistema FLACSO completo.



El desarrollo de la valorización de los bienes propios en América Latina muestra que la estrategia de adquirir, construir y mantener bienes puede ayudar a generar un aumento en el Patrimonio del Sistema, lo cual ayuda a afianzar la estabilidad del organismo intergubernamental. Sin embargo, es necesario considerar que los crecimientos en las valorizaciones de los terrenos, especialmente los valores comerciales ligados a comportamientos de Mercado pueden estar influenciados por burbujas inmobiliarias, por lo que se tienen que analizar con la cautela debida.

c. Gravamen en bienes propios

Es también importante analizar la evolución de la situación bancaria de los bienes propios que están siendo adquiridos por el Sistema bajo el formato de crédito hipotecario. Entre 2016 y 2019 sólo la Sede de FLACSO Chile y la Secretaría General contaron con créditos hipotecarios para la adquisición de sus bienes propios. Ambas hipotecas comenzaron desde antes del último cuatrienio y ninguna nueva hipoteca por parte de otras Unidades Académicas ha surgido.

Tabla 1
Propiedades con gravámenes en dólares estadounidenses
(2016 - 2019)

Sede / Programa	Monto del Gravamen	Fecha	Saldo al cierre de cada año				Banco
			2016	2017	2018	2019	
Sede Chile	1.475.221	dic-12	1.080.153	1.151.808	1.005.075		ITAÚ
Secretaría General	242.000	sep-10	146.515	124.964			BNCR
Total	1.717.221		1.226.668	1.276.772	1.005.075		

Notas:

- 1). La variación de Chile se debe a una convergencia (retasación), de los EEFF a las NIIF.
- 2). La Secretaría General para el período 2018, cancela su hipoteca, ya no cuenta con un gravamen.

Es importante destacar que la Secretaría General de FLACSO en 2018 terminó de pagar su hipoteca, dejando sólo a la Unidad Académica de Chile con crédito hipotecario en el Sistema FLACSO, tal como se puede apreciar en la *Tabla 1*.

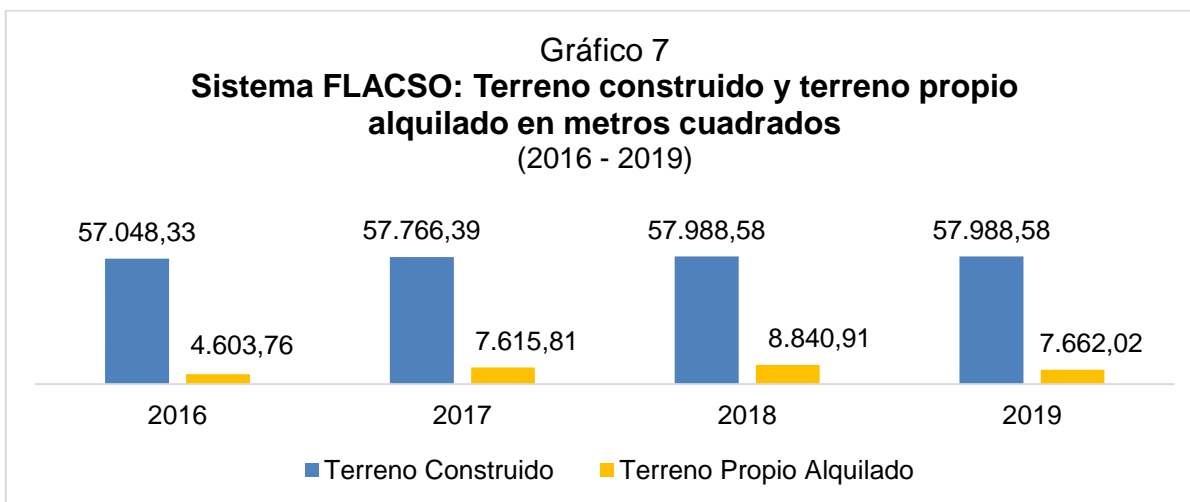
La estrategia de pedir créditos para la compra de terrenos y edificios permite al Sistema FLACSO obtener terrenos y espacios propios que como se revisó anteriormente se valorizan con el tiempo, sin embargo para esto se requiere que la Unidad Académica haya desarrollado la capacidad y estabilidad financiera para poder asumir un mayor gasto fijo de largo plazo. Es muy necesario entonces entender las barreras que pueden estar obstruyendo que las Unidades Académicas cumplan con las condiciones necesarias para buscar créditos hipotecarios, lo cual se analiza más en profundidad en el Reporte Financiero.

d. Alquiler de espacios sub-utilizados

La utilización de los espacios de los bienes propios debe enfocarse en lograr las mayores eficiencias por metro cuadrado, ya sea a través del uso para administración, clases o bien investigación. Si estos espacios no logran ser utilizados de forma eficiente, una estrategia a la que el Sistema FLACSO ha recurrido, y que es recomendable, es la de alquilar a terceros de los espacios subutilizados. Este es un mecanismo que genera ingresos necesarios para cubrir gastos e incluso el pago de las cuotas de crédito hipotecario, así como mejorar los indicadores de aprovechamiento de los espacios antes mencionados.

Entre 2016 y 2019 un total de 3 Unidades Académicas alquilaron parte de sus bienes propios a terceros, ya sea empresas privadas como organismos internacionales. La Sede de FLACSO Argentina alquiló 12,49% de su espacio construido entre 2016 y 2018, reduciendo esta proporción en 2019 a 6,24%. La Sede de FLACSO Chile alquiló en el último cuatrienio un 34,45% de su espacio construido. La Sede de FLACSO Ecuador fue aumentando su espacio en alquiler de un 8,41% del total de sus espacios construidos en 2016 a 19,61% en 2018, reduciendo esta proporción en 2019 hasta un 14,06%. Entre las

tres Unidades Académicas, el total de terrenos alquilados aumentó de 4603 metros cuadrados a 7662 metros cuadrados en el último cuatrienio, lo que implica un crecimiento del 66% como muestra el *Gráfico 7*.



En total, en el último cuatrienio los ingresos por alquileres aumentaron en un 15,06%. Esta estrategia en 2016 generó ingresos de \$339.415 dólares americanos, y para 2019 estos ingresos aumentaron a un total de \$390.531,09 dólares americanos. Esto confirma que esta estrategia puede ayudar a generar fondos adicionales para la sostenibilidad de las Unidades Académicas, además de potenciar el uso eficiente de los espacios del Sistema FLACSO.

La estrategia de alquilar, aunque está ligada a tener bienes propios, puede ser replicada siguiendo el ejemplo de la Unidad Académica de Chile, que como se ha revisado en secciones anteriores, cuenta con un crédito hipotecario, el que va pagando en parte gracias a los ingresos generados por los alquileres, haciendo que el gasto fijo adquirido por el crédito pueda ser solventado por un ingreso fijo directamente relacionado al mismo bien propio. Sin embargo, las posibilidades de adquirir bienes propios y/o alquilarlos también van a estar sujetos a las políticas de los países y las capacidades financieras de las Unidades Académicas, y aunque puede que actualmente no estén dentro de las medidas a tomar, si se puede plantear dentro de las posibilidades a mediano o largo plazo.

e. Conclusiones y recomendaciones

En el último cuatrienio en el Sistema FLACSO se han realizado mejoras en cuanto su aprovechamiento del espacio construido, tanto para aumentar la capacidad de Personal de Planta por metro cuadrado, como para alquilar los espacios subutilizados. Estas estrategias son clave para poder aumentar el uso eficiente de los terrenos propios, pero la segunda no es factible para quienes tienen obstáculos, ya sea por la normativa local, la forma de comodato con que algunos de los terrenos fueron entregados a FLACSO por Gobiernos, porque no son propietarios del bien. Sin embargo, el Sistema FLACSO en el último cuatrienio no se ha desarrollado importantes cambios en el tamaño general de los bienes

propios y que incluso ha disminuido la cantidad de metros cuadrados construidos por metro cuadrado de terreno.

Dentro de los puntos destacables en este reporte está el hecho de que es posible observar en el último cuatrienio un crecimiento de un 32% y 33% en la valorización fiscal y comercial respectivamente del total de los bienes propios del Sistema FLACSO, así como que la Secretaría General ha logrado terminar de pagar su crédito hipotecario y desde el 2018 es propietaria de un terreno y edificio sin deuda. Cabe mencionar que luego de este logro, sólo la Sede de Chile cuenta con crédito hipotecario, y que es necesario potenciar las condiciones para que las Unidades Académicas que no cuentan con bienes propios tengan la capacidad y estabilidad financiera necesaria para asumir un gasto fijo que les permita adquirir un bien propio que se vaya valorizando con el tiempo y así aumentar el impacto de su trabajo en el desarrollo latinoamericano y caribeño.

Finalmente, es importante recordar que los datos entregados no reflejan el tamaño de todo el Sistema FLACSO, puesto que no incluye los metros cuadrados totales de aquellas Unidades Académicas que alquilan los edificios donde se instalaron. A modo de recomendación, en el futuro se podría incorporar información sobre los espacios que no son propios, para así tener una idea real del tamaño y el potencial de los terrenos donde se encuentra FLACSO.

V. TRANSPARENCIA

El Sistema FLACSO además de generar reportes financieros directamente ligados a los ingresos y gastos tanto ejecutados como planificados, realiza reportes que buscan entregar de forma transparente información sobre el funcionamiento interno de las finanzas del Sistema, así como el control y el de los funcionarios que lo ejecutan. Para esto se realizan una serie de reportes que se entregan a continuación.

a. Control Interno

Con el objetivo de entregar de forma transparente información sobre los mecanismos de control interno es que las Unidades Académicas son invitadas anualmente a presentar un reporte elaborado por un auditor, con base en un “Documento sobre lineamientos de Control Interno” proporcionado por FLACSO Secretaría General. Sin embargo, la documentación que las Unidades Académicas envían varía según sus capacidades. A lo largo de los últimos 4 años la cantidad de Unidades Académicas que han presentado documentación referente al Control Interno ha variado en su distribución según tipo de documento. La entrega de algún documento ha aumentado de 57% a 64% del Sistema FLACSO.

Esto muestra que existen barreras para poder cumplir con la entrega de este documento, por lo que es necesario revisar los requerimientos para el reporte de Control Interno, así como las capacidades de las Unidades Académicas para realizarlos. De esta forma es posible generar una propuesta conjunta que permita al Sistema FLACSO en su totalidad presentar un reporte que muestre de forma transparente el control interno del Sistema y se ajuste a los recursos disponibles de las diferentes Unidades Académicas.

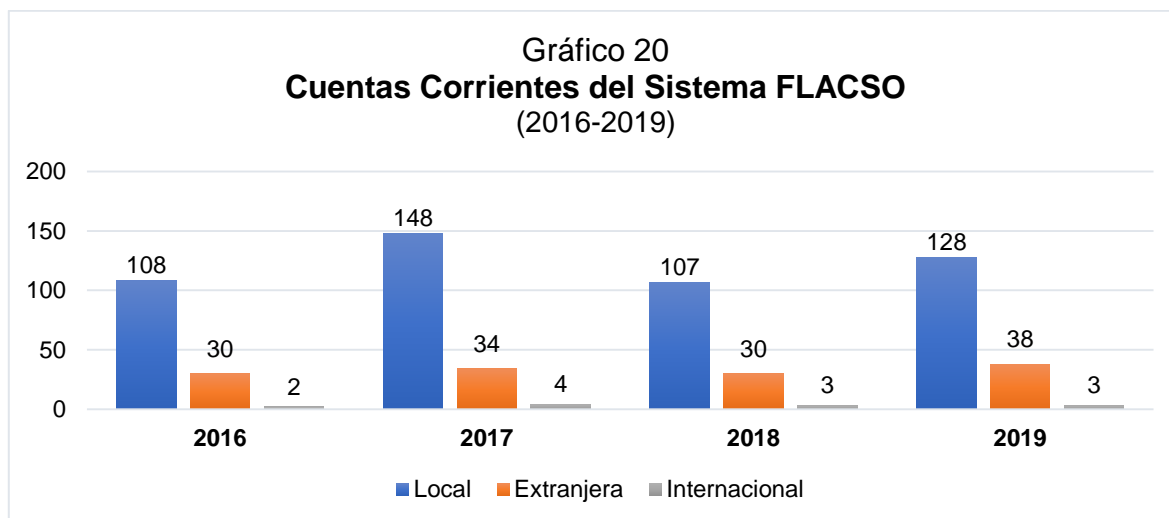
b. Cuentas Corrientes

En cumplimiento de la resolución CS XXVII/17, relativa al “Informe sobre la situación de fondos públicos”, en la que establece en su Artículo 5 que “El Consejo Superior instruye a la Secretaría General para elaborar un instructivo para que cualquier transacción o transferencia superior a los US\$100.000 que sea realizada por las Sedes o Programas de FLACSO, sea comunicada a la Secretaría General” e indica que “se procederá de igual manera en el caso de apertura de cuentas bancarias a nombre de la FLACSO en cualquiera de sus Sedes o Programa”. El Sistema FLACSO para su control interno presenta anualmente un reporte de las cuentas bancarias de cada una de la Unidades Académicas, además de la Secretaría General. El reporte de cuentas bancarias incluye el detalle de la cantidad de cuentas bancarias nacionales, internacionales, en moneda local y en moneda extranjera, que existen en cada Unidad Académica, además de la cantidad de cuentas que se han cerrado durante cada año. El detalle por Unidad Académica aparece en los anexos

Es necesario considerar que la apertura de cuentas bancarias en el Sistema FLACSO está ligada a una serie de factores, tanto de políticas internas como externas, necesidades de ordenamiento financiero, entre otras. Por un lado, está la buena práctica de tener cuentas bancarias en diferentes monedas, dada la inestabilidad de las monedas locales y del escenario global, también así en ocasiones es necesario tener cuentas separadas para distintas áreas del organismo para tener mejor control de los ingresos y gastos de dichas secciones, finalmente los contratos de investigación, los convenios con otros países y

organismos internacionales ponen como requerimiento el abrir una o más cuentas bancarias para el envío de los fondos correspondientes.

Considerando lo anterior, es posible revisar en el *Gráfico 20* que en el último cuatrienio, la cantidad de cuentas bancarias en el Sistema FLACSO ha ido constantemente fluctuando, especialmente en su cantidad de cuentas nacionales en moneda local, la que aumentó en un 18,5%, y en su cantidad de cuentas nacionales en moneda extranjera, las cuales aumentaron en un 26,7%. Mientras que en las cuentas internacionales la variación en el último cuatrienio ha sido muy baja.



El Sistema FLACSO sin las Unidades de Argentina, Ecuador y México han aumentado de forma considerable su cantidad de cuentas bancarias. Si en 2016, el Sistema sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño tenían el 33,4% del total de cuentas bancarias nacionales en moneda local, para 2019 la cantidad de cuentas bancarias de este tipo habían aumentado en un 102,8% y había logrado representar el 57% del total de cuentas de este tipo en el Sistema FLACSO. Esto muestra que el nivel de actividad en las Unidades Académicas, sin incluir a las tres de mayor tamaño, ha ido incrementando y que con ello la capacidad de manejo de una cartera financiera más compleja, clave para la diversificación de fuentes de ingresos y de manejo de gastos.

A su vez, al analizar las cuentas en moneda extranjera es posible apreciar que la cantidad de cuentas bancarias de este tipo en el Sistema FLACSO sin incluir a las Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México representaban en 2016 el 80% del total y que para 2019 aumentó en un 89,5% del total. Sin embargo, esto también está relacionado con el hecho de que Argentina tiene políticas que ponen barreras en favor del uso del peso argentino por sobre otra moneda y que Ecuador tiene como moneda local el dólar estadounidense, que es la principal moneda extranjera usada en las cuentas bancarias de este tipo en otras Unidades Académicas. Esto muestra que el Sistema FLACSO sin las Unidades Académicas de mayor tamaño puede requerir de mayor cantidad de cuentas bancarias de este tipo debido a una estrategia por tener mayor estabilidad financiera y más acuerdos con organismos internacionales en los cuales se pidan mantener fondos en cuentas en las monedas de dichos organismos, principalmente dólar estadounidense y

euro. Nuevamente esto indica una mayor capacidad para manejar finanzas de mayor complejidad, lo que implica que puede alcanzar un mayor potencial para atraer fondos, manejar mayores y más diversos tipos de gastos e ingresos.

A pesar de este aumento en las cuentas bancarias, es necesario mencionar que el Sistema FLACSO durante el último cuatrienio ha reportado cierres de cuentas. Entre el 2016 y el 2019, un total de 64 cuentas bancarias han sido cerradas, lo cual está ligado a cierres de proyectos de investigación y reestructuraciones de las finanzas internas de las Unidades Académicas y la Secretaría General de FLACSO. El cierre y apertura de cuentas bancarias son parte natural del ciclo de funcionamiento de este organismo, al recibir fondos de diversas fuentes y con fines específicos. El crecimiento que se ha visto en las cifras generales es que, a pesar de haber fluctuaciones, la tendencia es que la apertura de cuentas supera al cierre de estas, lo cual es un buen indicador de que existe mayor dinamismo en las finanzas y capacidad para apoyar el crecimiento del Sistema FLACSO.

c. Transacciones superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses

Además de la cantidad de cuentas bancarias, es necesario para control interno revisar las transacciones que se realizan a través de ellas. El Sistema FLACSO obtiene fondos que corresponden a cuotas ordinarias y extraordinarias provenientes de Estados Miembros del organismo intergubernamental, así como de fondos relacionados a proyectos de investigación y convenios con organismos internacionales, entre otros. Es por esto que para ser transparente y tener un control de los flujos grandes de dinero es necesario hacer una revisión de las transferencias que las Unidades Académicas de FLACSO realizan por montos superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses.

El requerimiento por este reporte es establecido institucionalmente por el Sistema FLACSO, de acuerdo a la Resolución CS XXVII/17, relativa al “Informe sobre la situación de fondos públicos”, punto 5, la cual establece que: “El Consejo Superior instruye a la Secretaria General para elaborar un instructivo referido a que cualquier transacción o transferencia superior a los \$100.000 dólares estadounidenses, debe ser comunicada a la Secretaria General. Se procederá de igual manera en el caso de apertura de cuentas bancarias a nombre de la FLACSO en cualquiera de sus Sedes y Programas”. Es en cumplimiento de lo antes mencionado que se procede a la entrega de información de las Unidades Académicas y la Secretaría General en cuanto a lo relativo a sus transferencias realizadas o recibidas por montos iguales o superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses. El detalle de la información entregada está presente en los anexos de este reporte.

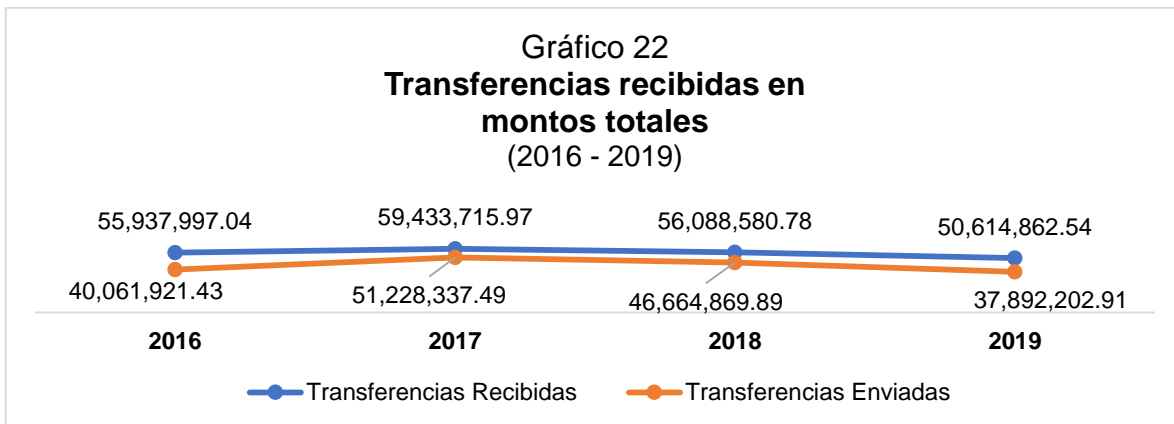
En primer lugar, es necesario mencionar que durante el último cuatrienio no todas las Unidades Académicas del Sistema FLACSO han presentado transferencias superiores a los \$100,000 dólares estadounidenses. Esto principalmente a que, dado los tamaños y las principales actividades de algunas Unidades, éstas pueden no generar flujos de dinero que ameriten transferencias de este tamaño. El *Gráfico 21* muestra que durante los últimos 4 años la cantidad de Unidades Académicas, además de la Secretaría General, del Sistema FLACSO que presentan este tipo de transferencias ha disminuido.

En 2017, el 71,4% del Sistema FLACSO compuesto por 13 Unidades Académicas y la Secretaría General registró recibir este tipo de transferencias y 21,4% registró enviarlas.

Para el 2019, el 57% del Sistema FLACSO registró y el 28,6% registró recibirlas. Esto implica que la participación en este reporte se ha reducido.

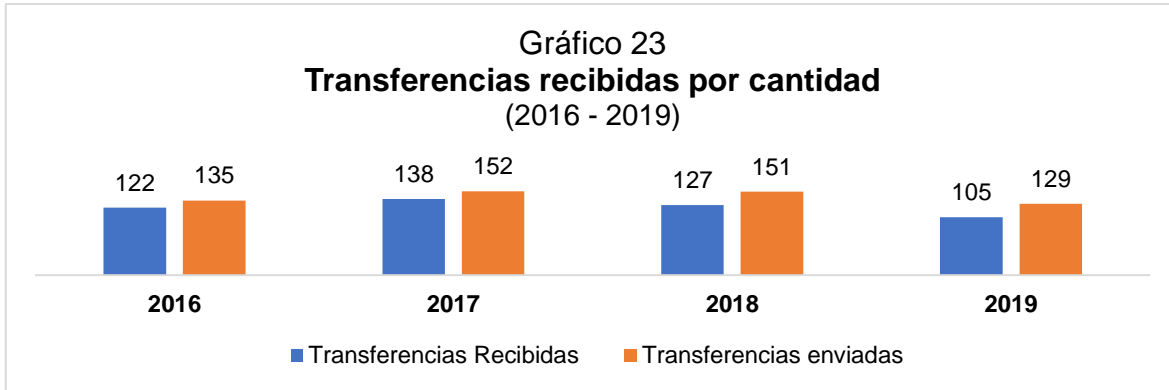


Es así como también, al revisar el último cuatrienio, el monto total acumulado en las transferencias recibidas superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses han ido decreciendo. Si bien el *Gráfico 22* muestra que del 2016 al 2017 hubo un alza, al final de los 4 años, el monto total acumulado por transferencias recibidas de este tipo se redujo en alrededor de 5 millones de dólares estadounidenses, lo cual representa una disminución del 9,5%. Un comportamiento similar se puede observar en los montos totales de las transferencias recibidas superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses, las cuales del 2016 al 2019 decrecieron en un 5,4%⁸.



Sin embargo, aunque han disminuido los montos totales de las transferencias, la cantidad de veces en que éstas se realizaron en el último cuatrienio también ha variado. Si bien el *Gráfico 23* muestra que de 2016 a 2017 ha habido un incremento, para el 2019 la cantidad de transferencias superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses recibidas se redujo en un 13,9% y la cantidad de transferencias enviadas de este tipo registraron una disminución del 4,4%.

⁸ Es necesario aclarar que no es posible obtener un saldo de las transferencias entre las recibidas y las enviadas, ya que por temas de reasignación de fondos y procedimientos financieros internos, algunas de las transferencias pueden provenir y al mismo ser destinadas a diferentes cuentas dentro de las mismas Unidades Académicas.



Ambas reducciones en la cantidad de transferencias generaron cambios en el monto promedio de las mismas. En el caso de las transferencias enviadas el monto promedio pasó de \$458.508,17 dólares estadounidenses a \$482.046,35 dólares estadounidenses en 2019, mientras que, en el caso de las transferencias recibidas, el monto promedio se redujo levemente y pasó de \$296.754,97 en 2016 a \$293.738 dólares estadounidenses en 2019. Esto muestra que, si bien las transferencias de este tipo han disminuido en monto total y cantidad, el monto promedio ha aumentado en transferencias recibidas. Esto indica que este tipo de transferencias son más concentradas, lo que puede implicar una mayor dependencia en menores fuentes de ingresos mayores.

Es necesario considerar que el reporte de las transferencias superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses es un mecanismo para mantener control sobre las transacciones de mayor tamaño dentro del Sistema, pero a su vez entregan indicadores sobre el nivel de actividad en las Unidades Académicas, así como su nivel de dependencia según si sus transacciones más o menos concentradas. En el caso del último cuatrienio este reporte muestra un mayor nivel de concentración, probablemente ligado a un escenario regional e internacional que hace que se reduzcan las fuentes de financiamiento tanto para proyectos de investigaciones como otras actividades del Sistema FLACSO, así como la disminución del pago de cuotas ordinarias y extraordinarias por parte de los gobiernos. Es entonces recomendable generar una mayor diversificación de las fuentes de ingreso, así como promover el apoyo de los Estados Miembros al desarrollo de las Unidades Académicas y del Sistema FLACSO a través del pago de sus cuotas.

d. Declaraciones Juradas de Bienes

Un elemento final en la gestión de control interno del Sistema FLACSO es la entrega de Declaraciones Juradas de Bienes por parte de la Secretaria General, los Coordinadores Regionales, los Directores de Unidades Académicas y quienes tengan accesos a las cuentas bancarias del Sistema FLACSO. Estas declaraciones autenticadas por abogados internos o externos permiten tener un registro de quienes dirigen la institución y sus finanzas y guarda relación con buenas prácticas de transparencia y buena gobernanza. El Sistema FLACSO establece el requerimiento de estas declaraciones y del reporte de ellas a través de las siguientes resoluciones:

1. La Resolución CS XXVII/17 emitida por el Consejo Superior el día 19 de julio del año 2004, mediante la cual se instruye a la Secretaría General de la FLACSO para

que se dé seguimiento a los instrumentos legales de la institución en aras de que todos los cargos directivos sean sujetos de responsabilidad plena.

2. La Resolución CS XXVIII/03-2005 emitida por el Consejo Superior el día 28 de julio del año 2005, en la cual se conoce el programa de declaraciones juradas de los directivos de la FLACSO.
3. La Resolución CD 2005.03/27 emitida por el Comité Directivo en la cual se acuerda la presentación de las declaraciones juradas por parte de los Directores y Directoras de Unidades Académicas, el personal que les sustituya de manera temporal en sus cargos, así como los directores de administración y finanzas de dichas sedes y programas.
4. La Resolución CS XXX/10.2007 emitida por el Consejo Superior en mayo del 2007, el Consejo Superior tomó nota del informe sobre Declaraciones Juradas de Bienes presentado por la Secretaría General. Instruye a las Unidades Académicas que no las han presentado o lo han hecho parcialmente, a que en un plazo perentorio informen a la Secretaría General sobre el particular en los términos requeridos por esta. La Secretaría General mantendrá informado de manera adecuada al Consejo Superior.

La presentación de declaraciones juradas de bienes es cumplida por la totalidad de las Unidades Académicas⁹ y la Secretaría General, y a lo largo del cuatrienio la cantidad de declaraciones juradas de bienes totales entregadas ha ido decreciendo con el tiempo, pasando de un total de 53 en 2016 a 41 en 2019.

El detalle de las personas que firmaron declaraciones y la cantidad de documentos de este tipo entregadas en 2019 por las Unidades Académicas y la Secretaría General de FLACSO están adjuntos en los anexos de este reporte.

⁹ Exceptuando a FLACSO Cuba, Unidad Académica que no realiza estas declaraciones.

VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En los últimos 4 años el Sistema FLACSO ha enfrentado un escenario de incertidumbres regionales e internacionales ocasionadas por cambios políticos en Latinoamérica y el Caribe, conflictos económicos entre China y Estados Unidos, y el Brexit. La región producto de esto ha pasado por un proceso de cambios internos y políticas de austeridad que han afectado negativamente los ingresos fijos del Sistema FLACSO generados por las cuotas ordinarias de los países, así como por los ingresos por el Autofinanciamiento y aquellos provenientes de cooperación, tanto de organismos internacionales como locales.

La importancia del apoyo de los Estados Miembros del Sistema FLACSO no sólo radica en el pago de cuotas ordinarias, sino que también en muchas Unidades Académicas es parte de quienes financian proyectos de investigación a través de cooperación local y es uno de los receptores de programas docentes destinados a entregar nuevas herramientas al sector público en temas relativos a las Ciencias Sociales. Las políticas de austeridad por ende han afectado en este cuatrienio al Sistema FLACSO y con ello al impacto cada vez más relevante que podría generar en el progreso de las sociedades latinoamericanas y caribeñas.

Es destacable que el Sistema FLACSO a pesar de esto, en el último cuatrienio demostró que cuenta con las capacidades de respuesta para enfrentar esta situación. Por un lado, ante un ingreso general que se ha reducido, una mayor proporción de los ingresos ligada al Saldo Inicial de Caja en ambos grupos vuelve a plantear un potencial uso de los fondos obtenidos de años anteriores, lo cual es una medida de emergencia, pero no debe ser considerada de forma permanente. Y por otro lado se desarrolló una estrategia de reducción de egresos, la cual se concentró en rubros como construcción, mejoras, servicios no personales y materiales. Si bien se realizaron reestructuraciones en los Recursos Humanos para reducir costos, estos no se reflejan aún debido a que esto genera en el corto plazo un aumento de los gastos de servicios personales por el pago de gratificaciones relacionadas a despidos y retiros anticipados. El resultado de estas gestiones permitió que los egresos incluso disminuyeran en una mayor proporción que lo que se redujeron los ingresos, demostrando el éxito de las medidas tomadas.

Sin embargo, es necesario considerar que, aunque algunos ajustes relativos a Servicios Personales pueden ayudar a mejorar eficiencias (lo cual se muestra en el Reporte de Recursos Humanos) hay ajustes realizados en el último cuatrienio que ayudan en el corto plazo, pero que afectan la capacidad de crecimiento del Sistema FLACSO como la mantención de edificios, adquisición de maquinaria y equipo, y materiales. Incluso las reducciones realizadas en el período a los Servicios no Personales directamente afectan las actividades, viajes y talleres que permiten la difusión de nuevos conocimientos, la generación de alianzas y el posicionamiento del Sistema FLACSO.

Frente al escenario presentado en los últimos cuatro años, es necesario recomendar que las medidas tomadas frente a la reducción de los ingresos que generaron mejoras en eficiencias en el uso de recursos se mantengan en el tiempo, pero que en cambio aquellas medidas que redujeron o eliminaron gastos necesarios para el desarrollo de capacidades a mediano y largo plazo del Sistema FLACSO puedan ir siendo revertidas, para así no afectar

el potencial del organismo intergubernamental. A su vez esto implica que se recomienda que el Sistema FLACSO establezca políticas sobre la revisión del uso eficiente de sus recursos y planes específicamente destinados a la constante mejora en este sentido, para así poder enfrentar reducciones momentáneas en ingresos sin tener que reducir gastos que afectan el desarrollo futuro del Sistema.

La aplicación de todas las recomendaciones entregadas puede variar, por lo que es necesario además profundizar y revisar la información que se entrega por el Sistema FLACSO para su análisis, tales como la composición de las matrículas, los Servicios personales y los Servicios no Personales, así como la razón de las transacciones superiores a \$100.000 dólares estadounidenses y las cuentas bancarias. En este sentido la recomendación es a que el Sistema FLACSO trabaje en el siguiente cuatrienio en el desarrollo de nuevos reportes que incluyan información relevante para las nuevas estrategias de las Unidades Académicas.

VII. ANEXOS

a. Glosario (Reporte financiero)

Saldo Inicial de Caja

Montos correspondientes a los resultados financieros de los años anteriores.

Saldo Inicial de Proyectos (Fondos comprometidos)

Montos correspondientes a los resultados financieros de los proyectos provenientes de años anteriores, los cuales ya están comprometidos para proyectos de investigación especificados en cada acuerdo por el que el organismo internacional, regional o local envió los fondos originalmente a FLACSO.

Financiamiento Gubernamental

Fondos provenientes de Estados Miembros, los que pueden estar compuestos por cuotas ordinarias, de periodos anteriores y extraordinarios.

Cooperación Internacional, Regional y Local

Fondos enviados por los organismos internacionales, regionales y locales para la ejecución de proyectos de investigación.

Overhead / Gastos administrativos

Cobro por costos de administración de un proyecto de cooperación, el cual se deduce de los fondos de los proyectos.

Autofinanciamiento

Rubro de ingresos compuesto por los servicios que entrega FLACSO, tales como matrículas de programas, ingresos por consultorías y otros servicios, así como intereses ganados. A este rubro se reasignan los overheads una vez deducidos de los fondos de proyectos.

Servicios Personales

Todo egreso relativo a Recursos Humanos, lo cual se compone por los salarios, honorarios profesionales y otras garantías sociales

Servicios no Personales

Gastos recurrentes para el funcionamiento básico y promoción de FLACSO. A este rubro corresponden los servicios básicos, eventos, talleres, seminarios y viajes.

Materiales y suministros

Se refiere a los productos que son necesarios para el funcionamiento regular de la institución.

Inmuebles, maquinaria y equipo: *Se refiere a gastos extraordinarios relativos a las mejoras en las capacidades y la actualización de la institución. En ellos se incluyen las compras de nuevos equipos de computación y otros, compra de mobiliario y la adquisición de licencias de softwares.*

Construcción, adiciones y mejoras

Se refiere a gastos extraordinarios relativos a las mejoras en infraestructura de la institución.

Transferencias corrientes

Consiste en los gastos referentes a los movimientos bancarios y de patrimonio, o gastos relacionados a tipo de cambio.

Desembolsos financieros:

Consiste en las cargas de comisiones y otros.

Otros Gastos

Gastos no incluidos en las líneas antes mencionadas.

Glosario (Reporte de Personal)

De acuerdo a su área

Personal Directivo: Comprende al Secretario General, los directores de las Unidades Académicas y los Coordinadores de área que desempeñarán funciones de dirección o coordinación regional o nacional en los niveles superiores, administrativos o académicos.

Personal Académico: Comprende al personal dedicado a labores de docencia, investigación, extensión o cooperación científica.

Personal de Servicios Técnicos y Administrativos: Comprende a todo el personal que atiende actividades de apoyo a las labores directivas y académicas.

De acuerdo a su estatus institucional

Personal Internacional: es el personal que se nombra como tal por el Comité Directivo a propuesta del director de una Unidad Académica y/o el Secretario General, el cual deberá tener el más alto nivel académico y profesional.

Personal Local: Es el personal contratado como tal en el país donde va a prestar sus servicios.

De acuerdo a su nacionalidad

Personal Nacional: es el personal cuya nacionalidad corresponde al país donde se ubica la Unidad donde labora.

Personal Extranjero: cuya nacionalidad no corresponde al país donde se ubica la Unidad donde labora.

De acuerdo a su dedicación

Tiempo Completo: Personal contratado para laborar la jornada completa o equivalente.

Tiempo Parcial: Personal contratado con una dedicación menor a tiempo completo.

De acuerdo a su tipo de contratación

De Planta: Comprende aquellos que por la naturaleza de sus funciones están contratados por tiempo superior a un año y que no están sujetos necesariamente a la renovación de proyectos.

Temporal: Son aquellos contratados por un lapso determinado de tiempo.

Por Producto o actividad específica: Personal contratado para elaborar un determinado producto o realizar una actividad específica.

b. Consideraciones adicionales

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales es un organismo intergubernamental con 13 Unidades Académicas en la región latinoamericana y caribeña, desde la cual se desarrollan programas de posgrados en diferentes modalidades, proyectos de investigación regional y local, y diferentes actividades y talleres para la difusión de conocimientos en Ciencias Sociales que buscan generar un impacto positivo en las políticas públicas. Las finanzas de la institución, dependiente de diferentes fuentes locales e internacionales, están sujeta a riesgos que son necesarios de analizar en este reporte financiero para que tanto el Sistema FLACSO a nivel interno como los Estados Miembros y los grupos interesados puedan estar conscientes de ellos a la hora de revisar los resultados detallados que se entregan en los siguientes anexos.

1. Riesgos producto de la dolarización de Estados Financieros

Las finanzas del Sistema FLACSO se analizan en dólares estadounidenses como método para unificar los Estados Financieros de las Unidades Académicas bajo una moneda internacionalmente utilizada. Esto puede generar algunas dificultades a la hora de analizar los resultados financieros, ya que si bien el dólar estadounidense es una moneda relativamente estable, situaciones particulares de los países latinoamericanos y caribeños pueden generar movimientos importantes en el tipo de cambio, afectando los resultados de ingresos y gastos de las Unidades Académicas.

El valor el patrimonio, así como el comparativo de ingresos y gastos de un año y otros, entre otros, pueden verse distorsionados por fluctuaciones pronunciadas en el tipo de cambio. Esto directamente afecta los resultados que se presentan en los reportes del Sistema FLACSO.

Esto se puede apreciar por ejemplo en el caso de Argentina, país que en los últimos años ha enfrentado fuertes inflaciones e importantes fluctuaciones en el tipo de cambio respecto al dólar estadounidense. En el próximo cuatrienio, las políticas de Estados Unidos, los efectos de la COVID-19 y la guerra comercial de China y Estados Unidos, así como los crecientes movimientos sociales en América Latina y el Caribe son sólo algunos de los factores que podrían generar fluctuaciones en el dólar estadounidense respecto a las monedas locales de los países en donde se localizan las Unidades Académicas.

2. Riesgos de fluctuaciones en el tipo de cambio de monedas extranjeras en las que se reciben fondos para proyectos.

El Sistema FLACSO realiza proyectos de cooperación con organismos internacionales y gobiernos extrarregionales que utilizan monedas distintas al dólar estadounidense y a la moneda local de la Unidad Académica de FLACSO involucrada. Las fluctuaciones del tipo de cambio de dichas monedas a lo largo del periodo del proyecto afectan la ejecución financiera del mismo, generando cambios en los montos transferidos por Cooperación Internacional, menores o mayores gastos e ingresos con respecto de los esperados, además de generando incertidumbre respecto al Overhead que finalmente se podrá obtener en el proyecto. Ante un escenario de incertidumbre global estas dificultades para mantener lo estipulado en presupuestos de proyectos se podrían acentuar.

c. Ingresos del Sistema FLACSO en dólares estadounidenses (2016 – 2019)

<i>Fuente de Ingresos del Sistema FLACSO</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
SALDO INICIAL DE CAJA	17 425 579	20 300 137	18 935 506	19 235 522
Saldo Inicial de Caja Fondos Propios	12 867 558	16 156 224,48	13 044 865	10 675 728
Saldo Inicial de Caja Fondos Proyectos	4 558 021	4 143 912,90	5 890 640	8 559 794
FINANCIAMIENTO GUBERNAMENTAL	19 146 493	20 848 852	19 798 265	17 693 056
Contribuciones Anuales Ordinarias	7 942 684	7 023 972	13 717 351	947 834
Contribuciones Anuales Suplementarias	394 083	425 067	5 852 647	5 614 985
Contribuciones Anuales Extraordinarias	10 667 859	72 000	0	0
Otras Contribuciones Estados Miembros	0	13 327 814	228 268	11 130 237
Otras Contribuciones Estados No Miembros	141 866	0	0	0
COOP. INTERNAC. REGIONAL Y LOCAL	10 458 413	13 429 977	8 072 833	9 525 563
Fund. Org. Filantrópicas / Agencias de Coop.	1 728 919	3 040 315	487 197	2 760 185
Organismos Internacionales	5 231 525	2 474 571	4 013 311	1 513 547
Otros Organismos	1 636 147	4 976 342	655 028	1 960 597
Cooperación Local	1 861 822	2 938 748	2 917 297	3 291 233
AUTOFINANCIAMIENTO	24 115 084	24 601 160	20 103 177	17 615 309
Matrículas	8 104 812	9 113 261	9 352 513	7 733 884
Ventas por Servicios	2 176 520	3 094 305	3 414 951	2 393 008
Publicaciones y/o Productos	120 492	107 482	94 387	76 551
Intereses	480 323	1 058 166	1 157 079	2 143 151
Recursos Institucionales y Arrendamientos	286 407	415 240	416 807	329 393
Cuentas por Cobrar	3 949 713	5 905 786	1 221 617	3 261 157
Otros	6 352 658	2 834 130	2 286 398	826 175
Proyectos con Recursos Propios	2 644 158	2 072 790	2 159 426	851 989
TOTAL INGRESOS	71 145 568	79 180 127	66 909 781	64 069 450

d. Egresos del Sistema FLACSO en dólares estadounidenses (2016 – 2019)

<i>Fuente de Egresos del Sistema FLACSO</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Servicios Personales	26 136 417	24 551 519,50	25 212 298	25 215 772
Servicios no Personales	4 299 002	4 157 699,59	3 861 771	4 023 933
Materiales y suministros	639 209	538 843	612 180	605 367
Transferencias Corrientes	2 258 016	2 831 061	2 703 925	1 392 632
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	508 021	889 869	692 064	477 693
Construcciones, Adiciones y Mejoras	912 633	1 847 773	18 818	90 931
Desembolsos Financieros	605 164	150 170	85 103	272 494
Otros Gastos	2 872 159	12 481 501	5 231 985	2 295 552
Proyectos	12 219 773	12 209 292	10 101 494	9 434 480
TOTAL EGRESOS	50 450 394	59 657 728	48 519 637	43 808 855

e. Superávit del Sistema FLACSO en dólares estadounidenses (2016 – 2019)

<i>UNIDAD ACADÉMICA</i>	<i>INGRESOS 2016-2019</i>	<i>EGRESOS 2016-2019</i>	<i>DIFERENCIA</i>
Argentina	49 406 009	34 279 626	15 126 384
Brasil	9 551 256	6 825 469	2 725 786
Chile	11 214 456	8 589 523	2 624 934
Costa Rica	6 124 287	3 813 914	2 310 373
Cuba	1 486 573	1 295 480	191 093
Ecuador	99 497 040	80 305 245	19 191 795
España	45 309	28 763	16 546
El Salvador	1 396 947	1 330 824	66 123
Guatemala	5 518 246	4 227 746	1 290 499
Honduras	1 561 697	1 462 592	99 105
México	76 201 361	45 867 279	30 334 082
Paraguay	1 055 787	922 282	133 505
República Dominicana	2 992 393	2 056 943	935 450
Uruguay	3 411 052	2 139 407	1 271 644
Secretaria General	11 842 513	9 291 520	2 550 993
TOTAL SISTEMA FLACSO	281 304 926	202 436 614	78 868 312

f. Liquidación 2019 por país

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES SEDE ACADÉMICA ARGENTINA LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO PERIODO 2019					
INGRESOS	PERIODO 2019			PORCENTAJE	
	PLANIFICACIÓN	EJECUCIÓN	DIFERENCIA	EJECUCIÓN	EJECUTADO
Saldo Inicial	4.307.662,16	4.307.662,16	0,00	100,00%	38,99%
Fondos Propios	343.316,54	343.316,54	0,00		
Fondos Comprometidos (proyectos)	3.964.345,62	3.964.345,62	0,00		
Financiamiento Gubernamental	70.000,00	140.000,00	-70.000,00	200,00%	1,27%
Contribuciones Anuales Ordinarias	70.000,00	140.000,00	-70.000,00		
Cooperación Internacional, Regional y Local	25.000,00	349.536,53	236.617,49	1398,15%	3,16%
Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop.	25.000,00	194.529,88	169.529,88		
Genderinsite (Unesco-Flacso)	25.000,00	45.571,50	20.571,50		
Colectiva Joven - Idrac	0,00	69.087,19	-69.087,19		
Tal	0,00	79.871,19	-79.871,19		
Organismos Internacionales	0,00	43.959,52	-43.959,52		
H2020 - Unión Europea	0,00	43.959,52	-43.959,52		
Cooperación Local	0,00	111.047,13	111.047,13		
Cpidh	0,00	84.766,06	84.766,06		
Mecenazgo	0,00	23.766,82	23.766,82		
	0,00	2.514,25	2.514,25		
Autofinanciamiento	4.868.217,26	6.250.926,02	1.382.708,76	128,40%	56,58%
Matrícula y colegiatura	3.368.156,92	3.793.483,30	425.326,38		
Venta de servicios y overhead	1.032.290,05	1.442.217,88	409.927,83		
Venta de servicios y overhead	265.908,52	485.333,91	219.425,39		
Overhead	766.381,53	956.883,97	190.502,44		
Venta de libros	516,00	142,86	-373,14		
Intereses	24.753,51	203.123,20	178.369,69		
Otros	0,00	0,00	0,00		
Diferencial Cambiario	0,00	0,00	0,00		
Cuentas por cobrar	0,00	0,00	0,00		
Venta de activos	0,00	0,00	0,00		
Proyectos con recursos propios (institucion)	442.500,78	811.958,78	369.458,00		
Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop.	285.687,00	327.944,06	-28.167,82		
Fogarty - Florencia Luna	273.727,00	279.432,99	5.705,99		
Ceia	300,00	1.638,63	1.338,63		
Biothera	11.660,00	10.416,16	1.243,84		
Barcelona Activa	0,00	33.325,82	-33.325,82		
Ciee	0,00	3.130,46	-3.130,46		
Organismos Internacionales	900,00	41.806,15	42.706,15		
Unión Europea	900,00	0,00	900,00		
Oit	0,00	15.837,57	15.837,57		
Juventud	0,00	5.884,19	5.884,19		
Bid	0,00	20.084,39	20.084,39		
Cooperación Local	155.913,78	442.208,57	286.294,79		
Instituciones Gubernamentales Argentina	73.201,38	148.121,37	74.919,99		
Polo Tecnológico Constituyentes S.A.	4.200,00	1.515,64	-2.684,36		
Gobierno de la Educación y Políticas Educ	21.000,00	50.021,06	29.021,06		
Unicef	27.665,00	76.131,00	48.466,00		
Comunicación de productos de conocimien	29.847,40	44.196,31	14.348,91		
Investigación y Extensión ESI	0,00	122.223,19	122.223,19		
TOTAL INGRESOS	9.270.879,42	11.048.124,71	1.549.326,25	119,17%	100,00%

EGRESOS					
Servicios Personales	3.093.302,59	3.827.826,61	-734.524,02	123,75%	60,52%
Sueldos Personal Local	1.142.021,51	1.223.045,33	-81.023,82		
Honorarios Profesionales	1.739.710,93	2.444.341,83	-704.630,90		
Becas a Alumnos	65.579,08	60.260,04	5.319,04		
Cursos Personal Flacso	3.080,00	4.042,37	-962,37		
Guardería / Jardín Personal Flacso	9.730,94	6.698,09	3.032,85		
Gratificaciones al Personal	6.651,30	16.305,75	-9.654,45		
Indemnizaciones y Gastos de Litigios	126.528,83	73.133,20	53.395,63		
Servicios no Personales	500.117,33	611.659,28	-111.541,95	122,30%	9,67%
Alquiler Edificio	13.620,40	8.583,06	5.037,34		
Alquileres Diversos	61.897,96	1.941,71	59.956,25		
Información y Publicidad	16.444,64	6.457,44	9.987,20		
Impresión, Encuadernación y Otros	13.865,19	13.665,00	200,19		
Comunicaciones y Fletes	28.557,66	48.136,93	-19.579,27		
Servicios Básicos	29.273,25	39.669,28	-10.396,03		
Gastos de Viaje al Exterior	115.396,57	104.359,51	11.037,06		
Gastos de Viaje en el País	44.159,75	29.293,85	14.865,90		
Gastos de Representación	15.042,14	4.415,40	10.626,74		
Gastos Médicos	8.642,11	18.165,25	-9.523,14		
Seguros	10.738,00	5.924,57	4.813,43		
Mantenimiento	24.520,54	31.498,68	-6.978,14		
Comisiones y Otros Cargos	101.803,85	115.610,32	-13.806,47		
Otros Servicios no Personales	6.898,13	180.031,43	-173.133,30		
Libros y Material Bibliográfico	5.641,58	3.850,50	1.791,08		
Suscripciones y Publicaciones	3.615,56	56,35	3.559,21		
Materiales y Suministros	47.098,35	61.969,52	-14.871,17	131,57%	0,98%
Útiles y Materiales de Limpieza	2.386,73	3.380,54	-993,81		
Productos Alimenticios	27.613,35	43.863,16	-16.249,81		
Útiles de Oficina	12.214,11	14.906,97	-2.692,86		
Otros Materiales y Suministros	4.884,16	12.010,24	-7.126,08		
Diferencias de Cambio	0,00	-12.191,39	12.191,39		
Transferencias Corrientes	853.833,07	1.210.953,84	-357.120,77	141,83%	19,14%
Transferencias a Otras Instituciones	9.842,16	35.150,25	-25.308,09		
Transferencias Proyectos (egresos)	44.140,63	217.009,34	-172.868,71		
Transf. A SEC. GEN. Gestión Diplomas	37.218,75	37.505,44	-286,69		
Transferencias Proyectos (préstamos)	0,00	7.287,34	-7.287,34		
Transferencias Proyectos (overhead)	762.631,53	914.001,47	-151.369,94		
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	34.326,35	50.076,26	-15.749,91	145,88%	0,79%
Equipo y Mobiliario de Oficina	6.807,12	1.964,73	4.842,39		
Equipos Informáticos	23.744,23	24.054,61	-310,38		
Licencias de Software	3.775,00	24.056,92	-20.281,92		
Construcciones, Adiciones y Mejoras	50.393,20	64.529,17	-14.135,97	128,05%	1,02%
Construcciones, Adiciones y Mejoras	50.393,20	64.529,17	-14.135,97		
Desembolsos Financieros	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Otros Gastos	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES	4.579.070,89	5.827.014,68	-1.247.943,79	127,25%	92,12%
TOTAL EGRESOS PROYECTOS	191.634,00	498.366,81	-306.732,81	260,06%	7,88%
TOTAL EGRESOS	4.770.704,89	6.325.381,49	-1.554.676,60	132,59%	100,00%
Saldo Final de Caja		4.722.743			
Fondos Propios		907.228			
Fondos Comprometidos (proyectos)		3.815.515			

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
SEDE ACADÉMICA BRASIL
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

INGRESOS	PERIODO 2019			PORCENTAJE	
	PLANIFICACIÓN	EJECUCIÓN	DIFERENCIA	EJECUCIÓN	EJECUTADO
Saldo Inicial	556.346	546.036	10.310	98,15%	24,86%
Fondos Propios	88.480	96.324	-7.844		
Fondos Comprometidos (proyectos)	467.866	449.712	18.154		
Financiamiento Gubernamental	100.000	0	100.000	0,00%	0,00%
Contribuciones Anuales Ordinarias	100.000	0	100.000		
Cooperación Internacional, Regional y Local	960.696	1.528.408	-567.712	159,09%	69,60%
Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop.	0	1.422	-1.422		
Consejo Lationamericano de Ciencias So	0	126	-126		
Consejo Lationamericano de Ciencias So	0	1.296	-1.296		
Organismos Internacionales	34.474	20.280	14.194		
Oei / Mdh	34.474	20.280	14.194		
Otros Organismos	0	0	0		
Uniao Europeia	0	0	0		
Cooperación Local	926.222	1.506.706	-580.484		
Escuela Nacional de Administración Públ	0	266	-266		
Escuela Nacional de Administración Públ	485.497	487.154	-1.657		
Caixa Econômica Federal (CEF)	0	17.871	-17.871		
Fundacion Eliseu Alves (FEA)	25.000	44.792	-19.792		
Fundacion Perseu Abramo (FPA)	165.725	167.250	-1.525		
Comitê Gestor de la Internet (Semana da	0	37.217	-37.217		
Ministerio de Derechos Humanos (MDH)	0	12.766	-12.766		
SPU	0	130.577	-130.577		
SEBRAE	0	9.924	-9.924		
Renova	0	369.139	-369.139		
Fórum de Segurança Pública	0	9.924	-9.924		
Conselho Regional de Psicologia	0	33.615	-33.615		
Conselho Federal de Psicologia	0	4.218	-4.218		
Instituto Arapyau (Semana da Inovação 2)	0	12.405	-12.405		
Huawaei (Semana da Inovação 2019)	0	49.620	-49.620		
Dataprev (Semana da Inovação 2019)	0	7.443	-7.443		
Instituto Aliança (Semana da Inovação 20)	0	12.405	-12.405		
População de Rua - São Paulo	0	24.931	-24.931		
Ministério de Cidadania/Instituto Interame	250.000	75.187	174.813		
Autofinanciamiento	59.642	121.590	-61.948	203,87%	5,54%
Intereses	2.000	2.012	-12		
Varios administración	0	24.434	-24.434		
Consultorías y Asistencia Técnica	57.642	95.144	-37.502		
TOTAL INGRESOS	1.676.684	2.196.033	-519.349	130,97%	100,00%

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
SEDE ACADÉMICA CHILE
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

INGRESOS	PERIODO 2019			PORCENTAJE	
	PLANIFICACIÓN	EJECUCIÓN	DIFERENCIA	EJECUCIÓN	EJECUTADO
Saldo Inicial	30.000	282.438	-252.438	941,46%	14,39%
Fondos Propios	30.000	282.438	-252.438		
Fondos Comprometidos (proyectos)	0	0	0		
Financiamiento Gubernamental	94.000	94.000	0	100,00%	4,79%
Contribuciones Anuales Ordinarias	0	0	0		
Contribuciones Anuales Suplementarias	94.000	94.000	0		
Cooperación Internacional, Regional y Loca	976.298	684.105	292.193	70,07%	34,85%
Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop.	0	0	0		
Organismos Internacionales	650.000	445.156	204.844		
Bid	600.000	196.331	403.669		
Agcid	50.000	0	50.000		
Fao	0	248.825	-248.825		
Otros Organismos	0	0	0		
Cooperación Local	326.298	238.949	87.349		
Fundación Ciudadano Inteligente-FCI	0	7.873	-7.873		
Fundación Horizonte Ciudadano	0	30.306	-30.306		
Asociación Chilena de Seguridad.ACHS	27.692	34.554	-6.862		
Subsecretaría Salud	1.315	0	1.315		
SUSESO	145.588	31.150	114.438		
Mutuales Copsoq	0	75.861	-75.861		
Mutual de Seguridad	60.000	32.695	27.305		
Mutuales	91.703	26.510	65.193		
Autofinanciamiento	768.740	902.446	-133.706	117,39%	45,97%
Matrícula y Colegiatura	300.000	281.954	18.046		
Alquileres y Recuperación de gastos	380.000	329.393	50.607		
Usufructo Biblioteca	23.077	20.034	3.043		
Cuentas por Cobrar	35.000	231.035	-196.035		
Coordinación Proyectos, Overhead	30.663	40.030	-9.367		
TOTAL INGRESOS	1.869.038	1.962.989	-93.951	105,03%	100,00%
Fondos Comprometidos (proyectos)		968.486			

Servicios Personales	567.187	246.772	320.414	43,51%	15,59%
Honorarios Personal Internacional	92.404	96.796	-4.392		
Sueldo Personal Internacional	32.123	21.900	10.223		
Sueldo Personal Local	142.539	124.042	18.497		
Honorarios por Servicios	80.398	0	80.398		
Honorarios Profesionales (docencia)	211.692	0	211.692		
Aporte Patronal	8.031	4.034	3.997		
Servicios no Personales	136.484	120.920	15.564	88,60%	7,64%
Alquileres Diversos	4.763	4.088	675		
Comunicaciones	10.615	10.678	-63		
Servicios Básicos	46.708	37.160	9.547		
Gastos de Viaje	4.500	5.965	-1.465		
Seguros	27.290	23.077	4.213		
Correos	508	510	-3		
Auditoría Externa	3.760	1.502	2.258		
Mantenimiento	18.298	21.122	-2.824		
Movilización	10.492	3.359	7.134		
Asesorías Informática	9.212	7.997	1.215		
Otros Servicios no personales	338	5.461	-5.123		
Materiales y Suministros	31.831	46.268	-14.437	0,00%	2,92%
Útiles de Oficina	3.785	4.841	-1.056		
Suministros Computación	3.385	1.555	1.829		
Productos Impresos	2.369	6.487	-4.117		
Útiles y Materiales de Limpieza	4.062	4.718	-656		
Productos Alimenticios	12.815	23.205	-10.390		
Gastos Legales	0	0	0		
Otros	5.415	5.461	-46		
Transferencias Corrientes	24.000	25.000	-1.000	104,17%	1,58%
Transferencia a Secretaría General - FLACSO	24.000	24.000	0		
Transferencias gestión diploma	0	0	0		
Clasco	0	1.000	-1.000		
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	0	0	0	0,00%	0,00%
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0,00%	0,00%
Desembolsos Financieros	118.961	103.416	15.546	86,93%	6,53%
Obligaciones Hipotecarias	115.540	102.820	12.720		
Comisiones y Otros Cargos	3.421	596	2.826		
Otros Gastos	0	0	0	0,00%	0,00%
TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES	878.463	542.375	336.088	61,74%	34,26%
EGRESOS DE PROYECTOS	976.299	1.040.871	-64.572	106,61%	65,74%
TOTAL EGRESOS PROYECTOS	976.299	1.040.871	-64.572	106,61%	65,74%
TOTAL EGRESOS	1.854.762	1.583.246	271.516	85,36%	100,00%
Saldo Final de Caja		379.743			
Fondos Propios		736.509			
Fondos Comprometidos (proyectos)		-356.766			

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
SEDE ACADÉMICA COSTA RICA
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

INGRESOS	PERIODO 2019			PORCENTAJE	
	PLANIFICACIÓN	EJECUCIÓN	DIFERENCIA	EJECUCIÓN	EJECUTADO
Saldo Inicial	556.031	556.031	0	100,00%	27,01%
Fondos Propios	280.477	280.477	0		
Fondos Comprometidos (proyectos)	275.554	275.554	0		
Financiamiento Gubernamental	61.700	60.314	1.386	97,75%	2,93%
Contribuciones Anuales Ordinarias	61.700	60.314	1.386		
Cooperación Internacional, Regional y Local	1.353.717	1.280.283	73.434	94,58%	62,20%
Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop.	35.630	35.630	0		
Crusa - Alcansando Escala	35.630	35.630	0		
Organismos Internacionales	73.900	73.864	36		
PNUD - Diseño, validación y aplicación	73.900	73.864	36		
Otros Organismos	980.687	953.996	26.691		
IDRC - Estrategias de Inclusión Social Ju	123.000	118.149	4.851		
IDRC - Vidas Sitiadas	178.400	177.284	1.116		
Cerveceros - EPCA Menores Honduras	104.287	104.231	56		
FLACSO Especialización en Comunicaci	33.000	16.931	16.069		
FLACSO Cursos de Verano	7.200	7.116	84		
NDI Diplomado de Formación Académica	275.000	271.521	3.479		
Open Society - Diplomado de Formación	200.000	200.000	0		
OXFAM Población Refugiada Nicaragüen	50.000	49.950	50		
IBCR - Sistematización: Fortalecimiento	9.800	8.814	986		
Cooperación Local	263.500	216.794	46.706		
TSE Votante Informado	8.500	8.776	-276		
MEP Evaluación PRONIE	40.500	26.622	13.878		
Florida Bebidas - MiniEPCA	40.000	40.447	-447		
SENARA - Reflexión sobre el quehacer y	2.700	1.706	994		
Evaluación Proyecto METRON	42.000	24.941	17.059		
PANI - Modelo de Intervención Situacione	16.800	15.046	1.754		
IMAS - Evaluación Resultados Beneficios	48.000	47.568	432		
ICAP-Maestría Maestría en Gestión del C	6.600	6.600	0		
Municipalidad de la Unión - Construcción	13.400	13.119	281		
Municipalidad de Escazú - Política de la I	17.600	4.823	12.777		
Municipalidad de San José Producción de	9.000	8.804	196		
PFIZER - Curso a Periodistas	5.500	5.500	0		
DESAF - Evaluación REDCUDI	12.900	12.841	59		
Autofinanciamiento	175.895	161.813	14.082	91,99%	7,86%
Matrícula y Colegiatura	3.000	0	3.000		
Venta de Servicios	154.795	140.079	14.716		
Venta de Libros	2.100	2.086	14		
Intereses	10.000	15.681	-5.681		
Otros	6.000	3.967	2.033		
TOTAL INGRESOS	2.147.343	2.058.442	88.901	95,86%	100,00%

EGRESOS					
Servicios Personales	95.700	90.444	5.256	94,51%	7,13%
Sueldos y Compensaciones	80.000	76.445	3.555		
Honorarios Profesionales	12.500	10.809	1.691		
Remuneración Extraordinaria	2.500	2.500	0		
Becas y Otras Ayudas	700	690	10		
Servicios no Personales	59.860	52.964	6.896	88,48%	4,17%
Alquiler de edificios	22.800	22.453	347		
Información y publicidad	100	75	25		
Impresos encuadernación, Libros y material I	8.000	7.598	402		
Comunicaciones	3.400	2.203	1.197		
Servicios básicos	7.000	6.187	813		
Gatos de viaje Exterior	6.000	3.861	2.139		
Gastos de viaje en País	1.000	862	138		
Seguros	160	151	9		
Eventos, congresos, reuniones y aniversarios	3.100	3.052	48		
Suscripciones y afiliaciones	1.600	550	1.050		
Mantenimiento	5.100	5.044	56		
Mensajería	1.000	354	646		
Otros servicios no personales	600	573	27		
Materiales y Suministros	9.380	7.910	1.470	84,33%	0,62%
Productos de papel	400	0	400		
Suministros de computación	1.000	568	432		
Materiales de limpieza	1.580	1.576	4		
Productos alimenticios	1.500	1.372	128		
Útiles de oficina	3.400	3.255	145		
Impresos	1.100	1.069	31		
Otros materiales y suministros	400	70	330		
Transferencias Corrientes	34.055	34.463	-408	101,20%	2,72%
Transferencias a Instituciones Públicas	22.255	22.254	1		
Comisiones bancarias	0	421	-421		
Diferencias en tasa de cambio	0	0	0		
Prestaciones legales	11.800	11.788	12		
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	1.600	1.517	83	94,81%	0,12%
Adquisiciones Equipo y Mobiliario / Mantenim	1.600	1.517	83		
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0,00%	0,00%
Desembolsos Financieros	0	0	0	0,00%	0,00%
Comisiones y Gastos de Inversión	0	0	0		
Otros Gastos	0	0	0	0,00%	0,00%
TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES	200.595	187.298	13.297	93,37%	14,76%
EGRESOS DE PROYECTOS	1.100.000	1.081.566	18.434	98,32%	85,24%
Servicios Personales		743.610	-743.610		
Servicios no Personales		261.799	-261.799		
Materiales y Suministros		3.592	-3.592		
Transferencias Corrientes		25.616	-25.616		
Inmueble, Maquinaria y Equipo		46.949	-46.949		
TOTAL EGRESOS PROYECTOS	1.100.000	1.081.566	18.434	98,32%	85,24%
TOTAL EGRESOS	1.300.595	1.268.864	31.731,34	97,56%	100,00%
Saldo Final de Caja		789.579			
Fondos Propios		315.307			
Fondos Comprometidos (proyectos)		474.272			

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
SEDE ACADÉMICA ECUADOR
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

INGRESOS	PERIODO 2019			PORCENTAJE	
	PLANIFICACIÓN	EJECUCIÓN	DIFERENCIA	EJECUCIÓN	EJECUTADO
Saldo Inicial	4.287.358,32	4.287.358,32	0,00	100,00%	18,08%
Fondos Propios	3.675.214,47	3.675.214,47	0,00		
Fondos Comprometidos (proyectos)	612.143,85	612.143,85	0,00		
Financiamiento Gubernamental	15.207.316,00	11.130.237,00	4.077.079,00	73,19%	46,94%
Contribuciones Anuales Ordinarias	367.000,00	0,00	367.000,00		
Otros Ingresos de Estados Miembros	14.840.316,00	11.130.237,00	3.710.079,00		
Fopedeupo (IVA + Impuesto a la Renta)	14.170.569,96	10.627.927,47	3.542.642,49		
Donación Impuesto a la Renta 25%	669.746,04	502.309,53	167.436,51		
Contribuciones Anuales Suplementarias	0,00	0,00	0,00		
Otros Ingresos Estados no Miembros	0,00	0,00	0,00		
Cooperación Internacional, Regional y Local	977.218,60	772.469,08	204.749,52	79,05%	3,26%
Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop.	9.000,00	9.000,00	0,00		
Faro	9.000,00	9.000,00	0,00		
Organismos Internacionales	383.142,50	308.070,69	75.071,81		
IDRC / CRDI	200.812,00	172.404,41	28.407,59		
INTERNATIONAL STUDIES ASSOCIATION ISA	31.942,62	0,00	31.942,62		
PLANNED PARENTHOOD FEDERATION OF AMÉRICA	22.631,97	22.630,97	1,00		
UNIVERSIDAD DE CAMBRIDGE	3.881,44	3.880,44	1,00		
UNIVERSIDAD DEL PACIFICO PERÚ	3.320,00	2.825,00	495,00		
UNIVERSITA DI BOLOGNA	7.749,70	7.749,00	0,70		
CALAS -UNIVERSITAT BIELEFELD Y KASSEL	7.931,93	7.931,93	0,00		
THE UNIVERSITY OF SHEFFIELD	16.631,00	16.504,34	126,66		
EMBAJADA DE LA REPÚBLICA FEDERAL DE ALEMA	9.067,28	9.067,28	0,00		
ENTRENA VAZQUEZ MARÍA LUZ (FIIAPP)	26.618,88	26.618,88	0,00		
GIZ	4.250,00	4.250,00	0,00		
GFA	4.250,00	4.250,00	0,00		
UNICEF	25.490,00	18.136,71	7.353,29		
UNIVERSIDAD DE EDIMBURGO FLACSO	10.821,73	10.821,73	0,00		
UNIVERSIDAD DE EDIMBURGO OFICINA CENTRAL	6.743,95	0,00	6.743,95		
UNESCO	1.000,00	1.000,00	0,00		
Cooperación Local	585.076,10	455.398,39	129.677,71		
INSTITUTO NACIONAL DE PATRIMONIO CULTURAL	443.326,23	383.648,52	59.677,71		
INSTITUTO QUICHUA DE BIOTECNOLOGÍA SACHA SL	5.600,00	5.600,00	0,00		
GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA I	3.742,87	3.742,87	0,00		
INEVAL	49.385,00	49.385,00	0,00		
ESCUELA POLITÉCNICA NACIONAL	6.250,00	6.250,00	0,00		
EDICIONES EPSILON BOOK CIA LTDA	2.772,00	2.772,00	0,00		
PARLAMENTO ANDINO	4.000,00	4.000,00	0,00		
SECRETARÍA DE CULTURAL MUNICIPIO DE QUITO	70.000,00	0,00	70.000,00		
Autofinanciamiento	8.094.107,08	7.523.772,95	570.334,13	92,95%	31,73%
Matricula y Colegiatura	3.268.667,89	2.831.931,09	436.736,80		
Venta de Servicios y Overhead	0,00	0,00	0,00		
Ventas de Libros	22.525,00	21.195,58	1.329,42		
Intereses	1.521.530,17	1.477.411,26	44.118,91		
Otros Ingresos y de Inversión	213.123,65	169.485,47	43.638,18		
Cuentas por Cobrar	3.068.260,37	3.023.749,55	44.510,82		
Ventas de Activos	0,00	0,00	0,00		
TOTAL INGRESOS	28.566.000,00	23.713.837,35	4.852.162,65	83,01%	100,00%

Servicios Personales	15.487.213,25	13.148.651,62	2.338.561,63	84,90%	70,84%
Sueldo Personal Local	7.351.955,56	7.351.949,83	5,73		
Honorarios Servicios Capacitación	225.173,01	51.891,53	173.281,48		
Honorarios Profesionales	3.428.409,43	1.953.942,52	1.474.466,91		
Becas	4.467.376,16	3.778.631,10	688.745,06		
Remuneración Extraordinaria	14.299,09	12.236,64	2.062,45		
Servicios no Personales	6.614.635,45	1.708.183,48	4.906.451,97	25,82%	9,20%
Alquileres Diversos	15.321,82	7.958,71	7.363,11		
Información y Publicidad	31.631,95	23.172,82	8.459,13		
Impresión Encuadernación y Otros	265.446,85	156.741,87	108.704,98		
Comunicaciones / Correos Nacional y Privado	18.039,13	10.611,84	7.427,29		
Servicios Básicos	323.217,00	226.043,30	97.173,70		
Servicios de Aseo	10.094,13	1.777,09	8.317,04		
Gastos de Pasajes y Viáticos en el País	335.813,52	114.112,70	221.700,82		
Espectáculos Culturales	30.894,75	21.333,93	9.560,82		
Almacenamiento y Embalaje	11.843,00	6.950,92	4.892,08		
Gastos Pasajes y Viáticos Internacionales	580.166,47	202.468,13	377.698,34		
Seguros	76.059,00	63.948,65	12.110,35		
Seguridad	303.210,62	225.978,36	77.232,26		
Servicio Guardería	27.700,00	27.700,00	0,00		
Servicios Médicos	65.026,19	23.609,70	41.416,49		
Mantenimiento	353.230,82	205.446,85	147.783,97		
Comisiones, Tasas y Otros Cargos	120.811,61	78.776,33	42.035,28		
Otros Servicios no Personales	3.641.966,72	1.648,26	3.640.318,46		
Servicios Auditoría	30.000,00	16.790,00	13.210,00		
Libros y Material Bibliográfico	71.100,00	65.565,01	5.534,99		
Arrendamiento y Manten. Software	303.061,87	227.549,01	75.512,86		
Materiales y Suministros	588.991,91	267.628,84	321.363,07	45,44%	1,44%
Medicinas y Productos Farmaceuticos	5.200,00	2.719,00	2.481,00		
Productos Impresos	16.758,74	13.070,55	3.688,19		
Útiles y Materiales de Limpieza	44.556,06	28.116,45	16.439,61		
Productos Alimenticios	187.422,79	109.301,92	78.120,87		
Vestuarios y Prendas de Protección	11.000,00	8.777,44	2.222,56		
Útiles de Oficina	110.441,12	45.248,89	65.192,23		
Otros Materiales y Suministros	49.056,05	14.389,41	34.666,64		
Materiales Eléctricos y de Construcción	118.338,06	27.289,18	91.048,88		
Repuestos y Asesorios	40.555,12	15.546,69	25.008,43		
Combustibles y Lubricantes	5.663,97	3.169,31	2.494,66		
Transferencias Corrientes	4.000,00	3.000,00	1.000,00	75,00%	0,02%
Transferencias a Instituciones	4.000,00	3.000,00	1.000,00		
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	1.261.410,88	367.500,62	893.910,26	29,13%	1,98%
Equipo y Mobiliario de Oficina	224.741,66	82.640,09	142.101,57		
Equipo de Cómputo	1.036.669,22	284.860,53	751.808,69		
Construcciones, Adiciones y Mejoras	724.738,56	26.402,26	698.336,30	3,64%	0,14%
Construcciones, Adiciones y Mejoras	724.738,56	26.402,26	698.336,30		
Desembolsos Financieros	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Titulación de Sedes	72.647,50	56.441,05	16.206,45	77,69%	1,10%
Titulación de Sedes y Otras Transferencias	72.648	56.441	16.206		
Otros y (Cuentas por pagar)	2.223.000,00	2.213.787,42	9.212,58	99,59%	11,93%
Fondo de Liquidez y Transición	0,00	0,00	0,00		
Cuentas por Pagar	2.223.000,00	2.213.787,42	9.212,58		
TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES	26.976.638	17.791.595	9.185.042	65,95%	95,55%
TOTAL EGRESOS PROYECTOS	1.589.362	768.727	820.635	48,37%	4,14%
TOTAL EGRESOS	28.566.000	18.560.323	10.005.677	64,97%	99,70%
Saldo Final de Caja		5.153.515			
Fondos Propios		4.537.629			
Fondos Comprometidos (proyectos)		615.886			

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
PROGRAMA ACADÉMICO EL SALVADOR
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

INGRESOS	PERIODO 2019			PORCENTAJE	
	PLANIFICACIÓN	EJECUCIÓN	DIFERENCIA	EJECUCIÓN	EJECUTADO
Saldo Inicial	30.871	6.046	24.825	19,58%	2,94%
Fondos Propios	30.871	6.046	24.825		
Fondos Comprometidos (proyectos)	0	0	0		
Financiamiento Gubernamental	0	0	0	0,00%	0,00%
Contribuciones Anuales Ordinarias	0	0	0		
Contribuciones Anuales Suplementarias	0	0	0		
Otros Ingresos Estados Miembros	0	0	0		
Otros Ingresos Estados no Miembros	0	0	0		
Cooperación Internacional, Regional y Loca	0	29.970	-29.970	0,00%	14,58%
Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop.	0	0	0		
Organismos Internacionales	0	29.970	-29.970		
Otros Organismos	0	0	0		
Cooperación Local	0	0	0		
Autofinanciamiento	229.753	169.533	60.221	73,79%	82,48%
Matrícula y Colegiatura	0	0	0		
Venta de Servicios	228.753	169.223	59.530		
Venta de Libros	750	60	691		
Intereses	250	250	0		
Otros	0	0	0		
Recursos Institucionales y Arrendamientos	0	0	0		
Cuentas por Cobrar	0	0	0		
Diferencia de Cambio	0	0	0		
Venta de Activos	0	0	0		
Consultoría y Asistencia Técnica (proyectos)	0	0	0		
TOTAL INGRESOS	260.624	205.548	55.076	78,87%	100,00%

EGRESOS					
Servicios Personales	197.824	121.895	75.929	61,62%	41,06%
Sueldos Personal Local	161.824	108.267	53.557		
Honorarios Profesionales	11.200	5.959	5.241		
Honorarios por Servicios	24.800	7.669	17.131		
Servicios no Personales	42.953	30.968	11.985	72,10%	10,43%
Alquileres Oficina	13.333	13.333	0		
Información y Publicidad	3.000	0	3.000		
Comunicaciones	1.600	1.546	54		
Impresión, Encuadernación y Otros	2.500	0	2.500		
Gastos de Viaje en el País	600	0	600		
Fletes y Transporte Internacional	1.600	1.394	206		
Gastos de Representación	2.500	2.346	154		
Viajes al Exterior	5.000	4.113	887		
Seguridad Privada	8.300	4.712	3.588		
Servicios Básicos	3.100	3.086	14		
Comisiones y Otros Cargos	620	439	181		
Otros Servicios no Personales	800	0	800		
Materiales y Suministros	3.760	3.158	602	83,99%	1,06%
Utiles y Materiales de Limpieza	1.500	1.060	440		
Productos Alimenticios	1.260	1.180	80		
Utiles de Oficina	1.000	919	81		
Transferencias Corrientes	0	0	0	0,00%	0,00%
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	5.179	0	5.179	0,00%	0,00%
Equipo y Mobiliario de Oficina	5.179	0	5.179		
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0,00%	0,00%
Desembolsos Financieros	0	0	0	0,00%	0,00%
Otros Gastos	0	0	0	0,00%	0,00%
TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES	249.716	156.021	93.695	62,48%	52,55%
TOTAL EGRESOS PROYECTOS	0	140.866	-140.866	0,00%	47,45%
TOTAL EGRESOS	249.716	296.887	-47.171	118,89%	100,00%
Saldo Final de Caja		-91.339			
Fondos Propios		19.557			
Fondos Comprometidos (proyectos)		-110.896			

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
PROGRAMA ACADÉMICO GUATEMALA
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

INGRESOS	PERIODO 2019			PORCENTAJE	
	PLANIFICACIÓN	EJECUCIÓN	DIFERENCIA	EJECUCIÓN	EJECUTADO
Saldo Inicial	625.672	625.672	0	100,00%	34,05%
Fondos Propios	491.653	491.653	0		
Fondos Comprometidos (proyectos)	134.019	134.019	0		
Financiamiento Gubernamental	0	0	0	0,00%	0,00%
Cooperación Internacional, Regional y Loca	1.137.614	1.064.699	72.915	93,59%	57,95%
Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop.	920.436	856.888	63.548		
Crs	7.793	7.793	0		
Alianza Saqomoni	14	14	0		
Colef	305.350	305.135	215		
Unfpa	19.358	19.358	0		
Ppg2	34.031	33.754	278		
Visión Mundial	37.635	37.635	0		
Dw Internacional	33.131	33.131	0		
Mercy Corp (Usaid)	289.393	241.512	47.882		
Oit	43.253	43.253	0		
Umg	10.475	10.475	0		
Migración y Desarrollo Acción Contra el T	5.692	5.692	0		
Impaq	62.759	62.735	24		
Ndi	71.551	56.402	15.149		
Organismos Internacionales	0	0	0		
Otros Organismos	0	0	0		
Cooperación Local	217.178	207.811	9.367		
Flacso GOB	194.835	185.467	9.367		
Matriculas	13.200	13.200	0		
Percepción Lideres Comunitarios	2.000	2.000	0		
Fundación K'ARMEL JUYUP'	7.144	7.144	0		
Autofinanciamiento	254.340	147.036	107.305	57,81%	8,00%
Intereses	254.340	147.036	107.305		
TOTAL INGRESOS	2.017.626	1.837.407	180.220	91,07%	100,00%

EGRESOS

Servicios Personales	138.908	109.532	29.376	78,85%	7,87%
Sueldos y Compensaciones	70.239	70.173	66		
Honorarios por Servicios	23.779	23.772	6		
Honorarios Profesionales	44.890	15.587	29.303		
Servicios no Personales	131.337	109.331	22.006	83,24%	7,85%
Seguridad Externa	21.053	21.053	0		
Alquileres Diversos	2.338	2.338	0		
Información y Publicidad	1.559	1.559	0		
Impresión, Encuadernación y Otros	4.416	4.394	22		
Comunicaciones	12.963	12.864	99		
Servicios Básicos	28.220	25.141	3.079		
Gastos de Viaje al Exterior	10.651	5.973	4.678		
Gastos de Representación	2.728	2.684	43		
Pasajes Internacionales	4.754	4.627	127		
Seguros	6.235	4.204	2.031		
Mantenimiento	15.197	15.138	59		
Otros Servicios no Personales	2.598	497	2.100		
Impuestos e Imprevistos	9.687	1.374	8.313		
Suscripciones y Publicaciones	2.597	1.142	1.455		
Eventos, Congresos, Reuniones y Aniversarios	6.342	6.342	0		
Materiales y Suministros	8.105	6.473	1.632	79,87%	0,46%
Útiles y Materiales de Limpieza	2.351	2.306	45		
Útiles de Oficina	714	660	55		
Suministros de Computación	0	0	0		
Licencia de Software	3.637	2.661	976		
Otros Materiales y Suministros	1.403	846	556		
Transferencias Corrientes	23.243	22.965	277	98,81%	1,65%
Cuota Patronal	5.302	5.181	121		
Comisiones Bancarias	130	0	130		
Diferencias en Tasa de Cambio	0	0	0		
Prestaciones Legales	17.811	17.785	27		
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	1.288	0	1.288	0,00%	0,00%
Construcciones, Mejoras / Mant. Instalaciones	0	0	0		
Equipos Varios	1.288	0	1.288		
Construcciones, Adiciones y Mejoras	10.027	0	10.027	0,00%	0,00%
Desembolsos Financieros	338.027	161.602	176.425	47,81%	11,60%
Gastos Financieros	935	777	158		
Cuentas por Pagar	337.092	160.825	176.267		
Otros Gastos	638	638	0	0,00%	0,05%
Diferencia de Cambio	638	638	0		
Comisiones, Multas, Recargos y Otros	0	0	0		
TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES	651.573	410.542	241.031	63,01%	29,48%
TOTAL EGRESOS PROYECTOS	7.624.628	982.058	6.642.570	12,88%	70,52%
TOTAL EGRESOS	8.276.201	1.392.600	6.883.601	16,83%	100,00%
Saldo Final de Caja		444.806			
Fondos Propios		228.147			
Fondos Comprometidos (proyectos)		216.660			

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
 PROYECTO ACADÉMICO HONDURAS
 LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
 PERIODO 2019

INGRESOS	PERIODO 2019			PORCENTAJE	
	PLANIFICACIÓN	EJECUCIÓN	DIFERENCIA	EJECUCIÓN	EJECUTADO
Saldo Inicial	12.747	12.747	0	100,00%	2,49%
Fondos Propios	0	0	0		
Fondos Comprometidos (proyectos)	12.747	12.747	0		
Financiamiento Gubernamental	0	0	0	0,00%	0,00%
Contribuciones Anuales Ordinarias	0	0	0		
Contribuciones Anuales Suplementarias	0	0	0		
Otros Ingresos Estados Miembros	0	0	0		
Otros Ingresos Estados no Miembros	0	0	0		
Cooperación Internacional, Regional y Loca	384.532	416.915	-32.383	108,42%	81,38%
Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop.	0	0	0		
Organismos Internacionales	223.086	242.979	-19.893		
Otros Organismos	0	0	0		
Cooperación Local	161.446	173.936	-12.490		
Autofinanciamiento	61.331	82.675	-21.344	0,00%	16,14%
Matrícula y Colegiatura	10.201	10.201	0		
Venta de Servicios	44.758	66.102	-21.344		
Venta de Libros	0	0	0		
Intereses	0	0	0		
Otros	0	0	0		
Recursos Institucionales y Arrendamientos	0	0	0		
Cuentas por Cobrar	6.372	6.372	0		
Venta de Activos	0	0	0		
TOTAL INGRESOS	458.610	512.337	-53.728	111,72%	100,00%

EGRESOS					
Servicios Personales	212.309	208.973	3.336	98,43%	27,64%
Sueldos y Salarios Locales	61.638	72.421	-10.782		
Honorarios Profesionales	57.748	61.828	-4.080		
Servicios Especiales y Otros	77.513	55.803	21.710		
Remuneración Extraordinaria	15.410	18.921	-3.512		
Servicios no Personales	93.011	242.715	-149.703	260,95%	32,11%
Alquileres Diversos	249	2.872	-2.623		
Información y Publicidad	2.593	3.169	-576		
Impresión, Encuadernación y Otros	5.855	5.855	0		
Libros y Material Bibliográfico	5.668	5.668	0		
Gastos de Viaje Exterior	16.204	40.987	-24.783		
Gastos de Viaje País	14.083	41.344	-27.262		
Talleres y Seminarios	18.243	58.243	-40.000		
Transporte y Combustible	110	305	-195		
Eventos, Congresos, Reuniones y Aniversari	27.370	62.829	-35.459		
Suscripciones y Afiliaciones	204	345	-141		
Fotocopias Externas	221	9	212		
Otros Servicios no Personales	2.210	21.087	-18.877		
Materiales y Suministros	16.578	23.785	-7.207	143,47%	3,15%
Combustibles y Lubricantes	3.153	990	2.163		
Productos de Papel	80	80	0		
Suministros de Cómputo	44	6.344	-6.300		
Productos Alimenticios	610	610	0		
Útiles de Oficina	3.056	676	2.380		
Suministros de Computación	0	1.000	-1.000		
Otros Materiales y Suministros	9.636	14.086	-4.450		
Transferencias Corrientes	20.194	20.194	0	0,00%	2,67%
Transf. A Sedes y Programas	19.994	19.994	0		
Comisiones Bancarias	200	200	0		
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	17.051	17.051	0	100,00%	2,26%
Constr., Mej., Mant., Instalaciones	17.051	17.051	0		
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0,00%	0,00%
Desembolsos Financieros	303	303	0	0,00%	0,04%
Comisiones	303	303	0		
Otros Gastos	0	0	0	0,00%	0,00%
TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES	359.446	513.021	-153.575	142,73%	67,86%
TOTAL EGRESOS PROYECTOS	223.086	242.979	-19.893	0,00%	32,14%
TOTAL EGRESOS	582.532	756.000	-173.468	129,78%	100,00%
Saldo Final de Caja		-243.662			
Fondos Propios		-430.345			
Fondos Comprometidos (proyectos)		186.683			

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
SEDE ACADÉMICA MÉXICO
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

INGRESOS	PERIODO 2019			PORCENTAJE	
	PLANIFICACIÓN	EJECUCIÓN	DIFERENCIA	EJECUCIÓN	EJECUTADO
Saldo Inicial	7.224.612	7.077.760	146.852	97,97%	46,82%
Fondos Propios	5.414.944	5.092.298	322.646		
Fondos Comprometidos (proyectos)	1.809.668	1.985.462	-175.794		
Financiamiento Gubernamental	5.466.575	5.520.985	-54.409	101,00%	36,52%
Contribuciones Anuales Ordinarias	0	0	0		
Contribuciones Anuales Suplementarias	5.466.575	5.520.985	-54.409		
Otros Ingresos Estados Miembros	0	0	0		
Otros Ingresos Estados no Miembros	0	0	0		
Cooperación Internacional, Regional y Local	939.949	855.762	84.187	91,04%	5,66%
Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop.	0	0	0		
Organismos Internacionales	148.718	140.426	8.292		
Conversando con Goliath	33.718	26.546	7.172		
International Feminist Journal of Politics Polyc	15.000	12.680	2.320		
Observatorio sobre las desapariciones en Mé	100.000	100.000	0		
Archivo de historias orales del Feminismo en	0	1.200	-1.200		
Otros Organismos	791.231	715.336	75.895		
Cooperación Local	0	0	0		
Autofinanciamiento	816.795	1.662.952	-846.157	203,59%	11,00%
Matrícula y Colegiatura	252.692	512.422	-259.730		
Venta de Servicios	410.256	318.677	91.580		
Venta de Libros	41.026	52.988	-11.962		
Intereses	107.692	249.906	-142.213		
Otros	5.128	528.960	-523.831		
TOTAL INGRESOS	14.447.931	15.117.458	-669.528	104,63%	100,00%

EGRESOS					
Servicios Personales	5.064.020	6.279.965	-1.215.946	124,01%	72,37%
Sueldo personal Local	2.860.096	2.819.840	40.257		
Honorarios por servicios	61.506	94.876	-33.370		
Honorarios Profesionales	75.026	112.428	-37.402		
Cursos personal FLACSO	9.231	336	8.895		
Gratificaciones al personal	1.444.105	2.646.117	-1.202.013		
Sueldos personal Local - retención	614.056	606.368	7.688		
Servicios no Personales	1.148.993	847.194	301.799	73,73%	9,76%
Comunicaciones	44.753	32.820	11.933		
Fletes y Transportes Internacional	1.538	908	630		
Gastos de Representación	2.462	1.150	1.311		
Gastos de Viaje Exterior	31.282	42.070	-10.788		
Gastos Médicos y Hospitalarios	34.154	4.754	29.400		
Gastos Viaje en País	6.054	13.241	-7.188		
Información, Publicidad y Difusión	513	713	-200		
Impresión, Encuadernación y Otros	1.128	359	770		
Libros y Material Bibliográfico	6.213	2.488	3.725		
Seguros	272.441	197.928	74.514		
Mantenimiento	121.217	21.416	99.802		
Comisiones y otros cargos	4.615	5.982	-1.366		
Otros	147.248	181.822	-34.574		
Fotocopias	49.969	33.472	16.498		
Suscripciones y publicaciones varias	25.707	21.468	4.239		
Licencias de software	178.610	78.101	100.510		
Servicios Básicos	221.087	208.502	12.585		
Materiales y Suministros	991.457	155.876	835.582	15,72%	1,80%
Diferencia de cambio	790.406	0	790.406		
Impresos	35.897	20.657	15.241		
Otros / Materiales y Suministros	29.130	21.498	7.632		
Productos Alimenticios	113.331	99.395	13.936		
Utiles de Oficina	13.000	10.607	2.393		
Utiles y Materiales de Limpieza	9.692	3.719	5.973		
Transferencias Corrientes	0	45.697	-45.697	0,00%	0,53%
Subsidios para capacitación y Becas	0	4.311	-4.311		
Fondos de Investigación 2019	0	41.386	-41.386		
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	120.813	6.261	114.551	5,18%	0,07%
Equipos y muebles de oficina	81.428	4.826	76.602		
Equipos varios	39.385	1.435	37.949		
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0,00%	0,00%
Desembolsos Financieros	0	0	0	0,00%	0,00%
Otros Gastos	0	0	0	0,00%	0,00%
TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES	7.325.282	7.334.993	-9.711	100,13%	84,53%
TOTAL EGRESOS PROYECTOS	1.393.243	1.342.485	50.758	96,36%	15,47%
TOTAL EGRESOS	8.718.525	8.677.478	41.047	99,53%	100,00%
Saldo Final de Caja		6.439.981			
Fondos Propios		4.941.241			
Fondos Comprometidos (proyectos)		1.498.739			

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
PROGRAMA ACADÉMICO PARAGUAY
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

INGRESOS	PERIODO 2019			PORCENTAJE	
	PLANIFICACIÓN	EJECUCIÓN	DIFERENCIA	EJECUCIÓN	EJECUTADO
Saldo Inicial	0	41.399	-41.399	0,00%	15,55%
Fondos Propios	0	41.399	-41.399		
Fondos Comprometidos (proyectos)	0	0	0		
Financiamiento Gubernamental	230.501	211.183	19.318	91,62%	79,30%
Contribuciones Anuales Ordinarias	230.501	211.183	19.318		
Contribuciones Anuales Suplementarias	0	0	0		
Otros Ingresos Estados Miembros	0	0	0		
Otros Ingresos Estados no Miembros	0	0	0		
Cooperación Internacional, Regional y Loca	0	0	0	0,00%	0,00%
Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop.	0	0	0		
Organismos Internacionales	0	0	0		
Otros Organismos	0	0	0		
Cooperación Local	0	0	0		
Autofinanciamiento	9.641	13.731	-4.091	0,00%	5,16%
Matrícula y Colegiatura	9.245	13.716	-4.471		
Venta de Servicios	0	0	0		
Venta de Libros	396	16	380		
Intereses	0	0	0		
Otros / Titulos Maestría	0	0	0		
Recursos Institucionales y Arrendamientos	0	0	0		
Cuentas por Cobrar	0	0	0		
Venta de Activos	0	0	0		
TOTAL INGRESOS	240.142	266.313	-26.171	110,90%	100,00%

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
PROGRAMA ACADÉMICO REPÚBLICA DOMINICANA
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

INGRESOS	PERIODO 2019			PORCENTAJE	
	PLANIFICACIÓN	EJECUCIÓN	DIFERENCIA	EJECUCIÓN	EJECUTADO
Saldo Inicial	201.377	201.377	0	100,00%	22,12%
Fondos Propios	176.934	176.934	0		
Fondos Comprometidos (proyectos)	24.443	24.443	0		
Financiamiento Gubernamental	156.635	166.932	-10.297	106,57%	18,33%
Contribuciones Anuales Ordinarias	156.635	166.932	-10.297		
Cooperación Internacional, Regional y Loca	478.598	453.116	25.482	94,68%	49,77%
Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop.	0	0	0		
Organismos Internacionales	30.000	30.945	-945		
Oxfam Intermon	0	18.055	-18.055		
FIES	0	2.165	-2.165		
CIDEAL	0	6.748	-6.748		
Save the Children Dominicana INC	0	3.977	-3.977		
Otros Organismos	0	19.899	-19.899		
Otros ingresos de proyectos	0	19.899	-19.899		
Cooperación Local	448.598	402.272	46.326		
Dirección General de Cooperación Multila	0	36.390	-36.390		
Proyecto Fortalecimiento gestión del Ries	0	363.347	-363.347		
ISFODOSU	0	2.535	-2.535		
Autofinanciamiento	63.660	89.039	-25.379	139,87%	9,78%
Matrícula y Colegiatura	3.000	0	3.000		
Venta de Libros	0	64	-64		
Intereses ganados depositados de donación	6.500	6.151	349		
Arrendamiento de Espacios Físicos	3.000	4.482	-1.482		
Overhead	47.860	78.343	-30.483		
Publicaciones y/o productos	300	0	300		
Otros	3.000	0	3.000		
TOTAL INGRESOS	900.270	910.465	-10.194	101,13%	100,00%
TOTAL EGRESOS	228.257	218.318	9.939	95,65%	100,00%
Saldo Final de Caja		47.995			
Fondos Propios		47.995			
Fondos Comprometidos (proyectos)		0			

EGRESOS

Servicios Personales	167.842	145.496	22.346	86,69%	23,33%
Sueldos y Salarios Locales	113.542	101.437	12.105		
Sueldos Servicios Especiales	1.300	1.300	0		
Honorarios Profesionales	30.000	30.000	0		
Remuneración Extraordinaria	23.000	12.760	10.240		
Servicios no Personales	69.513	48.488	21.025	69,75%	7,77%
Alquileres Diversos	300	194	106		
Información y Publicidad	400	400	0		
Impresos, Encuad y Otros	350	350	0		
Servicios Básicos	40.000	30.747	9.253		
Gastos de Viaje Exterior	8.740	5.187	3.553		
Gastos Viaje en País	1.300	258	1.042		
Gastos de Representación	2.396	1.874	522		
Fletes y Transp.Inter	900	73	827		
Atención a Empleados	4.300	2.053	2.247		
Transporte y Combustible	3.000	2.252	748		
Impuestos e Imprevistos	2.200	741	1.459		
Seguros	2.917	2.490	427		
Suscripciones y Afiliaciones	1.900	1.616	284		
Fotocopias Externas	200	0	200		
Donaciones e Intercambios	300	253	47		
Otros Servicios no Personales	310	0	310		
Materiales y Suministros	10.455	8.007	2.448	76,59%	1,28%
Combustibles y Lubricantes	2.200	941	1.259		
Productos de Papel	630	630	0		
Suministros de Computacion	1.600	1.484	116		
Materiales de Limpieza	1.500	884	616		
Productos Alimenticios	3.500	3.500	0		
Utiles de Oficina	400	400	0		
Impresos	500	43	457		
Otros Materiales y Suministros	125	125	0		
Transferencias Corrientes	19.708	17.440	2.269	88,49%	2,80%
Transferencias a Instituciones Públicas	17.708	17.440	269		
Transferencias a Organismos Internacionales	1.000	0	1.000		
Transferencias a Sedes y/o Programas	1.000	0	1.000		
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	29.900	14.517	15.383	48,55%	2,33%
Construcciones y Mejoras y Mantenimiento c	5.300	5.300	0		
Adquisiciones de Equipo y Mobiliario/Manter	5.000	2.371	2.629		
Mantenimiento en Equipo de Oficina y Cómputo	7.000	6.846	154		
Inversión en Inmueble	10.000	0	10.000		
Inversión en Mobiliario de Oficina	1.300	0	1.300		
Inversión en Equipo de Cómputo	1.300	0	1.300		
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0,00%	0,00%
Desembolsos Financieros	11.106	2.178	8.928	19,61%	0,35%
Comisiones bancarias	2.083	2.083	0		
Diferencias en tasa de cambio	300	0	300		
Prestaciones legales	7.623	0	7.623		
Otros desembolsos	1.100	95	1.005		
Otros Gastos	0	0	0	0,00%	0,00%
TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES	308.525	236.126	72.399	76,53%	37,85%
TOTAL EGRESOS PROYECTOS	503.041	387.646	115.395	77,06%	62,15%
TOTAL EGRESOS	811.566	623.772	187.794	76,86%	100,00%
Saldo Final de Caja		286.693			
Fondos Propios		196.780			
Fondos Comprometidos (proyectos)		89.913			

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
PROGRAMA ACADÉMICO URUGUAY
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

INGRESOS	PERIODO 2019			PORCENTAJE	
	PLANIFICACIÓN	EJECUCIÓN	DIFERENCIA	EJECUCIÓN	EJECUTADO
Saldo Inicial	231.899	231.899	0	100,00%	22,71%
Fondos Propios	9.629	9.629	0		
Fondos Comprometidos (proyectos)	222.270	222.270	0		
Financiamiento Gubernamental	50.000	100.000	-50.000	200,00%	9,79%
Contribuciones Anuales Ordinarias	50.000	100.000	-50.000		
Cooperación Internacional, Regional y Loca	236.359	329.337	-92.978	139,34%	32,25%
Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop.	0	0	0		
Organismos Internacionales	109.645	177.896	-68.251		
Fundación Telefónica	57.677	96.908	-39.231		
Unicef	51.968	80.988	-29.020		
Unfpa	0	0	0		
Bid	0	0	0		
Otros Organismos	126.714	151.441	-24.727		
Presidencia Junta Nacional de Drogas	0	16.600	-16.600		
Codicen-Anep	126.714	134.841	-8.127		
Cooperación Local	0	0	0		
JND, Presidencia	0	0	0		
Codicen-Anep	0	0	0		
Autofinanciamiento	412.093	359.840	52.253	87,32%	35,24%
Matrícula y Colegiatura	303.282	290.177	13.105		
Venta de Servicios	108.811	69.663	39.148		
Venta de Libros	0	0	0		
Intereses	0	0	0		
Otros	0	0	0		
Recursos Institucionales y Arrendamientos	0	0	0		
Venta de Activos	0	0	0		
Consultoría Asistencia Técnica	0	0	0		
TOTAL INGRESOS	930.351	1.021.076	-90.725	109,75%	100,00%

EGRESOS					
Servicios Personales	408.495	305.570	102.925	74,80%	49,38%
Sueldo Personal Local	156.474	149.358	7.116		
Honorarios por servicios	0	670	-670		
Honorarios Profesionales	5.000	4.697	303		
Becas	18.600	17.900	700		
Inscripción a Congresos, seminarios y Curso	2.600	700	1.900		
Curso Personal Flacso	225.821	132.245	93.576		
Servicios no Personales	37.904	22.619	15.285	59,67%	3,65%
Alquileres de Edificios	11.465	7.720	3.745		
Impresión, Encuadernación y Otros	3.088	2.097	991		
Comunicación	2.350	1.350	1.000		
Servicios Básicos	2.295	1.930	365		
Gastos de Viaje al Exterior	2.250	1.257	993		
Gastos de viaje en el país	1.500	0	1.500		
Fletes y Transportes Internacionales	5.850	3.200	2.650		
Mantenimiento	300	150	150		
Comisiones y otros cargos	576	337	239		
Otros servicios no personales	1.250	1.050	200		
Fotocopias	650	400	250		
Libros y Material Bibliográfico	2.950	1.328	1.622		
Suscripciones y publicaciones varias	250	0	250		
Licencia de software	650	200	450		
Eventos, Congresos, Reuniones y Aniversarios	2.480	1.600	880		
Materiales y Suministros	2.654	4.218	-1.564	158,93%	0,68%
Útiles y Materiales de Limpieza	660	625	35		
Útiles de Oficina	330	310	20		
Otros Materiales y Suministros	1.004	1.750	-746		
Diferencia de cambio	0	980	-980		
Materiales Impresos	660	553	107		
Transferencias Corrientes	2.520	0	2.520	0,00%	0,00%
Transf. E/SECGEN/SEDES/PROG/PROY	2.520	0	2.520		
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	3.080	2.020	1.060	65,58%	0,33%
Equipos Varios	3.080	2.020	1.060		
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0,00%	0,00%
Desembolsos Financieros	0	0	0	0,00%	0,00%
Otros Gastos	0	0	0	0,00%	0,00%
TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES	454.653	334.427	120.226	73,56%	54,04%
TOTAL EGRESOS PROYECTOS	271.739	284.425	-12.686	104,67%	45,96%
TOTAL EGRESOS	726.392	618.852	107.540	85,20%	100,00%
Saldo Final de Caja		402.224			
Fondos Propios		135.042			
Fondos Comprometidos (proyectos)		267.182			

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
SECRETARIA GENERAL
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

INGRESOS	PERIODO 2019			PORCENTAJE	
	PLANIFICACIÓN	EJECUCIÓN	DIFERENCIA	EJECUCIÓN	EJECUTADO
Saldo Inicial	1.576.781	582.507	994.274	36,94%	20,32%
Fondos Propios	180.000	180.000	0		
Fondos Comprometidos (proyectos)	1.396.781	402.507	994.274		
Financiamiento Gubernamental	469.908	269.405	250.503	57,33%	9,40%
Contribuciones Anuales Ordinarias	469.908	269.405	250.503		
Argentina	50.000	0	50.000		
Bolivia	10.000	0	10.000		
Brasil	100.000	0	100.000		
Chile	24.000	24.000	0		
Costa Rica	64.008	63.505	503		
Cuba	10.000	0	10.000		
Ecuador	10.000	0	10.000		
El Salvador	10.000	0	10.000		
Guatemala	10.000	0	10.000		
Honduras	10.000	10.000	0		
México	100.000	100.000	0		
Nicaragua	10.000	0	10.000		
Panamá	10.000	0	10.000		
República Dominicana	10.000	0	10.000		
Paraguay	10.000	0	10.000		
Perú	11.900	11.900	0		
Surinam	10.000	0	10.000		
Uruguay	10.000	10.000	0		
Cuotas Ordinarias Periodos anterior	0	50.000	-50.000		
Cooperación Internacional, Regional y Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop.	54.000	1.782.641	-1.728.641	3301,19%	62,17%
Gestión Riezos desastres Natural	0	8.025	-8.025		
Proyecto Juntos / Japón	0	879.103	-879.103		
Proyecto Flacso / Bid Coalición	0	52.571	-52.571		
Proyecto Caf / Políticas Exitosas	0	44.075	-44.075		
Flacso Proyecto Gestión Investigac	0	153.395	-153.395		
Proyecto Giz Plataforma Virtual	0	169.328	-169.328		
Red Inter Seguimiento Programa Ju	0	12.016	-12.016		
Know / Flacso	0	114.564	-114.564		
Proyecto Giz Red Snipp	0	64.839	-64.839		
Proy. Hub Edingurgh	0	43.279	-43.279		
Proy Narcotráfico	0	19.898	-19.898		
Proy.Coord.de Invest	0	35.892	-35.892		
Prou.IIHS/India	0	29.637	-29.637		
Diferencial proyectos	0	10.494	-10.494		
Apoyo Unidades Académicas (Ecu.	54.000	25.600	28.400		
Organismos Internacionales	0	0	0		
Cooperación Unidades Académicas	0	0	0		
Otros Organismos	0	119.925	-119.925		
Fondos de Proyectos liquidados	0	119.925	-119.925		
Sede Flacso México	0	0	0		
Autofinanciamiento	131.960	232.731	-100.771	176,36%	8,12%
Venta de Servicios	100.400	187.046	-86.646		
Titulaciones de Sedes	75.000	99.077	-24.077		
Overhead	24.500	87.969	-63.469		
Certificación Emisión de Poderes	900	0	900		
Intereses	27.000	41.582	-14.582		
Otros	4.560	3.849	711		
Otros	0	1.440	-1.440		
Diferencia de cambio	4.560	1.915	2.645		
Exención de Impuestos	0	494	-494		
Venta de Activos	0	254	-254		
TOTAL INGRESOS	2.232.649	2.867.285	-584.636	128,43%	100,00%

EGRESOS					
Servicios Personales	418.900	407.332	11.568	97,24%	18,15%
Honorarios Personal Internacional / S.	72.000	20.000	52.000		
Sueldo Personal Internacional	81.600	131.478	-49.878		
Sueldo Personal Local	130.962	121.241	9.722		
Honorarios Profesionales	41.050	22.527	18.523		
Tiempo Extraordinario	403	20	383		
Capacitación de Funcionarios	0	113	-113		
Aseflacso	19.919	23.809	-3.890		
Transferencias Instituciones Públicas (49.252	66.587	-17.335		
Aguinaldo - Treceavo Mes	23.714	21.557	2.156		
Servicios no Personales	122.412	145.687	-23.275	119,01%	6,49%
Impresos, Encuad y Otros	3.480	3.523	-43		
Comunicaciones	6.300	4.954	1.346		
Servicios Básicos	4.500	4.958	-458		
Gastos de Viaje Exterior	26.724	23.824	2.900		
Gastos Viaje en País	960	927	33		
Gastos de Representación	1.350	799	551		
Fletes y Transp.Inter	144	51	93		
Seguros	12.600	10.972	1.628		
Mantenimiento	6.500	11.773	-5.273		
Comisiones Bancarias y Ot. Cargos	1.860	782	1.078		
Eventos, Congresos y Reuniones	37.214	19.764	17.450		
Otros	10.920	19.205	-8.285		
Donaciones e Intercambios	600	117	483		
Suscripciones y Afiliaciones	3.360	3.219	141		
Impuestos Municipales	440	403	37		
Gastos Proyectos Investigación	0	36.097	-36.097		
Compensación Secretaría General	1.680	1.680	0		
Compensación Coordinadores	3.780	2.640	1.140		
Materiales y Suministros	11.350	7.030	4.320	61,94%	0,31%
Combustibles y Lubricantes	2.400	1.218	1.182		
Productos de Papel	105	0	105		
Suministros de Computación	540	985	-445		
Materiales de Limpieza	1.390	1.568	-178		
Productos Alimenticios	3.435	1.678	1.757		
Útiles de Oficina	2.880	1.452	1.428		
Impresos	240	13	227		
Otros	360	115	245		
Transferencias Corrientes	8.160	12.920	-4.760	158,33%	0,58%
Pérdida por retiro de activos	0	93	-93		
Diferencia de Cambio	8.160	12.826	-4.666		
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	19.600	9.598	10.002	48,97%	0,43%
Construcciones y Mejoras	9.200	0	9.200		
Adq., Equipo y Mobiliario	8.000	7.931	69		
Adq., Licencias de Software	2.400	1.667	733		
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0,00%	0,00%
Desembolsos Financieros	0	0	0	0,00%	0,00%
Otros Gastos	37.200	24.686	12.514	66,36%	1,10%
Titulaciones de Sedes	37.200	24.686	12.514		
TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES	617.622	607.253	10.370	98,32%	27,06%
TOTAL EGRESOS PROYECTOS	1.450.781	1.637.116	-186.335	112,84%	72,94%
TOTAL EGRESOS	2.068.403	2.244.368	-175.965	108,51%	100,00%
Saldo Final de Caja		1.069.157			
Fondos Propios		74.884			
Fondos Comprometidos (proyectos)		994.274			

g. Detalle de Unidades Académicas que presentaron Reporte de Control Interno

CONTROL INTERNO				
UNIDAD ACADÉMICA	2016	2017	2018	2019
Argentina	si	si	si	si
Brasil	si	si	si	si
Chile	no	no	no	no
Costa Rica	no	si	no	si
Cuba	no	no	no	no
Ecuador	si	si	no	si
República Dominicana	si	no	no	no
El Salvador	si	si	no	no
Guatemala	si	si	no	si
Honduras	no	si	si	si
México	si	si	si	si
Paraguay	no	no	no	no
Secretaría General	no	si	si	si
Uruguay	no	si	no	no
Total	7	10	5	8

h. Cuentas Corrientes del Sistema FLACSO (2016 – 2019)

Sedes, Programas y la Secretaría General	2016						
	Moneda Local	Moneda Extranjera	Cuentas Internacionales	Sub-Total Cuentas Activas	Cuentas Cerradas	Sub-Total Cuentas Cerradas	Total Cuentas
Sede Argentina	8	1	1	10		0	10
Sede Brasil	10			10	3	3	13
Sede Chile	7	10		17		0	17
Sede Costa Rica	1	2		3		0	3
Programa Cuba				0		0	0
Sede Ecuador	18	1		19	4	4	23
Programa El Salvador	7			7	1	1	8
Sede Guatemala				0		0	0
Programa Honduras				0		0	0
Sede México	46	4	1	51	7	7	58
Programa Panamá				0		0	0
Programa Paraguay	1	1		2		0	2
Programa Republica Dominicana	7	3		10	4	4	14
Programa Uruguay	1	1		2		0	2
Secretaria General	2	7		9	4	4	13
Total Cuentas Corrientes	108	30	2	140	23	23	163

Sedes, Programas y la Secretaría General	2017						
	Moneda Local	Moneda Extranjera	Cuentas Internacionales	Sub-Total Cuentas Activas	Cuentas Cerradas	Sub-Total Cuentas Cerradas	Total Cuentas
Sede Argentina	10	1	1	12		0	12
Sede Brasil	11			11		0	11
Sede Chile	8	8		16	1	1	17
Sede Costa Rica	2	2		4		0	4
Programa Cuba				0		0	0
Sede Ecuador	16	1		17	3	3	20
Programa El Salvador	8			8	2	2	10
Sede Guatemala	33	5	2	40		0	40
Programa Honduras	5	1		6		0	6
Sede México	46	4	1	51		0	51
Programa Panamá				0		0	0
Programa Paraguay	1	1		2		0	2
Programa Republica Dominicana	5	2		7	3	3	10
Programa Uruguay	1	1		2		0	2
Secretaria General	2	8		10		0	10
Total Cuentas Corrientes	148	34	4	186	9	9	195

Sedes, Programas y la Secretaría General	2018						
	Moneda Local	Moneda Extranjera	Cuentas Internacionales	Sub-Total Cuentas Activas	Cuentas Cerradas	Sub-Total Cuentas Cerradas	Total Cuentas
Sede Argentina	10	1	2	13	1	1	14
Sede Brasil	11			11		0	11
Sede Chile	8	8		16		0	16
Sede Costa Rica	3	3		6		0	6
Programa Cuba				0		0	0
Sede Ecuador	16			16		0	16
Programa El Salvador	6			6	2	2	8
Sede Guatemala				0		0	0
Programa Honduras	5	1		6		0	6
Sede México	39	3	1	43	8	8	51
Programa Panamá				0		0	0
Programa Paraguay	1	1		2		0	2
Programa Republica Dominicana	4	1		5	2	2	7
Programa Uruguay	1	1		2		0	2
Secretaria General	3	11		14		0	14
Total Cuentas Corrientes	107	30	3	140	13	13	153

i.

Sedes, Programas y la Secretaría General	2019						
	Moneda Local	Moneda Extranjera	Cuentas Internacionales	Sub-Total Cuentas Activas	Cuentas Cerradas	Sub-Total Cuentas Cerradas	Total Cuentas
Sede Argentina	10	1	2	13		0	13
Sede Brasil	12			12		0	12
Sede Chile	8	8		16		0	16
Sede Costa Rica	4	4		8		0	8
Programa Cuba				0		0	0
Sede Ecuador	16			16		0	16
Programa El Salvador	6			6		0	6
Sede Guatemala	32	6		38	1	1	39
Programa Honduras	3	1		4	2	2	6
Sede México	29	3	1	33	10	10	43
Programa Panamá				0		0	0
Programa Paraguay	1	1		2		0	2
Programa Republica Dominicana	4	1		5		0	5
Programa Uruguay	1	1		2		0	2
Secretaria General	2	12		14	6	6	20
Total Cuentas Corrientes	128	38	3	169	19	19	188

j. Detalle de Cuentas Corrientes por Unidad Académica (2019)

UNIDAD ACADÉMICA DE ARGENTINA					
Bancos Nacionales	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
Credicoop C.L	Local	xxx-xx157-3	B	Pesos	Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación
Credicoop C.L	Local	xxx-xx138-4	B	Pesos	Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación
Credicoop C.L	Local	xxx-xx842-1	B	Dólares	Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación
Credicoop C.L	Local	xxx-xx690/2	B	Pesos	Director / Administrativo / Coordinadora
Credicoop Rapipago	Local	xxx-xxx634-3	B	Pesos	Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación
HSBC Administración	Local	xxx-xxx82-4	B	Pesos	Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación
Galicia Agencia Educación II	Local	xxxx-2169-1	B	Pesos	Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación
Banco Ciudad	Local	xxx02-7	B	Pesos	Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación
Banco Ciudad	Local	xxx03/8	B	Pesos	Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación
Banco Ciudad	Local	xxx17-3	B	Pesos	Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación
Banco Patagonia	Local	xxxxx1502	B	Pesos	Director / Administrativo / Coordinadora
Bancos Extranjeros	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
HSBC Bank	Uruguay	xxxx905	B	Dólares	Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación
PERSHING	Uruguay	xxxxxx406	B	Dólares	Director / Administrativo / Coordinadora
Cuentas Cerradas	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
Credicoop C.L	Local	xxx-xxx36-0	B	Pesos	Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación / Financiera CIEE / Directora Study Center CIEE

A: Firma Individual / B: Firma Conjunta.

UNIDAD ACADÉMICA DE BRASIL					
Bancos Nacionales	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
ITAÚ-Ag. 6134	Local	xxx73-5	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa
ITAÚ-Ag. 6134	Local	xxx36-1	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa
ITAÚ-Ag. 6134	Local	xxx21-1	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa
ITAÚ-Ag. 6134	Local	xxx01-8	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa
ITAÚ-Ag. 6134	Local	xxx71-9	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa
ITAÚ-Ag. 6134	Local	xxx12-0	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa
ITAÚ-Ag. 3311	Local	xxx98-1	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa
Banco do Brasil	Local	xx-154-X	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa
Banco do Brasil	Local	xxx.327-2	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa
Banco do Brasil	Local	xxx.628-0	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa
Caixa Economica Federal - Ag. 3241	Local	xxxx xxx 1627-0	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa
Caixa Economica Federal - Ag. 3241	Local	xxxx xxx 1201-0	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa
Cuentas Cerradas	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
ITAÚ-Ag. 6134	Local	xxx13-8	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa (Saliente)
Caixa Economica Federal - Ag. 3241	Local	xxx xx31-8	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa (Saliente)
Caixa Economica Federal - Ag. 3241	Local	xxx xx28-8	B	Real	Directora / Coordinadora Administrativa (Saliente)

UNIDAD ACADÉMICA CHILE					
Banco	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
Banco Estado CHILE	Local	xxx-x-xx504-0	B	Pesos	Director / Coordinador Docente
Banco Estado CHILE	Local	x-xxx-xx212-00	B	Dólares	Director / Coordinador Docente
Banco Estado CHILE	Local	xxx-xxx-xx212-06	B	Pesos	Director / Coordinador Docente
Citibank CHILE	Local	xxxxxx507	B	Dólares	Director / Coordinador Docente
Citibank CHILE	Local	xx-xxx-xx241-10	B	Dólares	Director / Coordinador Docente
Citibank CHILE	Local	xx-xxx-xx497-09	B	Dólares	Director / Coordinador Docente
Citibank CHILE	Local	xx-xxx-xx497-04	B	Pesos	Director / Coordinador Docente
Citibank CHILE	Local	xx-xxx-xx242-08	B	Dólares	Director / Coordinador Docente
Citibank CHILE	Local	x-xxxxxx-01-9	B	Pesos	Director / Coordinador Docente
Citibank CHILE	Local	xx-xxx-xx241-05	B	Pesos	Director / Coordinador Docente
Citibank CHILE	Local	xx-xxx-xx823-05	B	Pesos	Director / Coordinador Docente
Citibank CHILE	Local	xx-xxx-xx823-10	B	Dólares	Director / Coordinador Docente
Citibank CHILE	Local	xx-xxx-xx242-03	B	Pesos	Director / Coordinador Docente
ITAÜ	Local	xxxxxx420 (anterior xxxxx072)	B	Euros	Director / Coordinador Docente
ITAÜ	Local	xxxxxx568 (anterior xxxxx923)	B	Dólares	Director / Coordinador Docente
ITAÜ	Local	xxxxxx340 (anterior xxxxx363)	B	Pesos	Director / Coordinador Docente

A: Firma Individual / B: Firma Conjunta.

UNIDAD ACADÉMICA COSTA RICA					
Banco	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx301-0	B	Euros	Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx480-4	B	Dólares	Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx483-2	B	Colones	Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx798-0	B	Colones	Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx921-0	B	Dólares	Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx091-4	B	Colones	Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica
BAC	Local	xxxxxxx340	B	Colones	Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica
BAC	Local	xxxxxxx268	B	Dólares	Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica

A: Firma Individual / B: Firma Conjunta.
Todas autenticadas por notario y con certificación bancaria

UNIDAD ACADÉMICA ECUADOR					
Banco	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Autorizadas /Tipo Conjunta
Banco Central del Ecuador	Local	xxx-x981	B	Dólares	Director / Sub-Director Financiero
Banco del Pichincha	Local	xxxxxxx504	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera
Banco del Pichincha	Local	xxxxxx68-04	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera
Produbanco	Local	xx-xxxxx426-0.	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera
Produbanco	Local	xx-xxxxx456-2.	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera
Produbanco	Local	xxx-xxxxx273-3	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera
Produbanco	Local	xx-xxxxx478-3	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera
Produbanco	Local	xx-xxxxxx618	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera
Produbanco	Local	xx-xxxxx719-7	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera
Produbanco	Local	xx-xxxxx718-9	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera
Produbanco	Local	xxxxxxx703	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera
Produbanco	Local	xx-xxxx174-05	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera
Produbanco	Local	xxxxxxx181.	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera
Produbanco	Local	xxxxxxx315.	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera
Produbanco	Local	xxxxxxx129.	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera
Produbanco	Local	xxxxxxx091	B	Dólares	Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera

A: Firma Individual / B: Firma Conjunta.

k.

UNIDAD ACADÉMICA EL SALVADOR					
Banco	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
Banco Promérica, S.A	Local	x-xxxx426	B	Local	Director (2) / Administrativa
Banco Promérica, S.A	Local	Cta ahorro xxxxxx-xxxx266	B	Local	Director / Director (2) / Administrativa
Banco Promérica, S.A	Local	x-xxxx255	B	Local	Director (2) / Administrativa
Banco Promérica, S.A	Local	x-xxxx500	B	Local	Director / Director (2) / Administrativa
Banco Promérica, S.A	Local	xxxx-xxxx348	B	Local	Director / Director (2) / Administrativa
Banco Cuscatlán de El Salvador	Local	xxx-xxx-xx-xxx739-3	A	Local	Director (2) / Administrativa

UNIDAD ACADÉMICA GUATEMALA					
Bancos Nacionales	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
Banco Agromercantil	Local	xx-xxxx601-2	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Agromercantil	Local	xx-xxxx434-7	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Agromercantil	Local	xx-xxxx548-8	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Agromercantil	Local	xx-xxxx753-9	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Agromercantil	Local	xx-xxxx035-2	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Banrural	Local	x-xxx-xx357-4	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Banrural	Local	x-xxx-xx358-8	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Banrural	Local	x-xxx-xx356-0	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Banrural	Local	x-xxx-xx610-0	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
PROMERICA	Local	x-xxxxxxxxxx134	B	Dólares	Director / Administrativo / Académico
Banco Citibank de Guatemala	Local	xxx-xxx-xx-xxx002-1	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco G&T Continental	Local	xx-xx77-4	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco G&T Continental	Local	xxx-xxx148-2	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco G&T Continental	Local	xx-xxxx082-1	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco G&T Continental	Local	xx-xxxx003-3	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco G&T Continental	Local	xx-xxxx905-3	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco G&T Continental	Local	xx-xxx5-4	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco G&T Continental	Local	xx-xxx956-7	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco G&T Continental	Local	xx-xx-xxxxxxxx452-5	B	Dólares	No reportan firmantes
Banco Industrial, S.A.	Local	xxx-xxx779-3	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico

Banco Industrial, S.A.	Local	xxx-xxx408-9	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Industrial, S.A.	Local	xxx-xxx139-9	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Industrial, S.A.	Local	xxx-xxx332-7	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Industrial, S.A.	Local	xxx-xxx855-5	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Industrial, S.A.	Local	xxx-xxx914-0	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Industrial, S.A.	Local	xxx-xxx795-4	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Industrial, S.A.	Local	xxx-xxx856-3	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Industrial, S.A.	Local	xxx-xxx857-1	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Industrial, S.A.	Local	xxx-xxx633-4	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Industrial, S.A.	Local	xxx-xxx348-7	B	Dólares	Director / Administrativo
BAC Credomatit	Local	xxxxxx002	B	Quetzales	Director / Administrativo
BAC Credomatit	Local	xxxxxx026	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
BAC Credomatit	Local	xxxxxx845	B	Dólares	Director / Administrativo
BAC Credomatit	Local	xxxxx568-8	B	Quetzales	Director / Administrativo
BAC Credomatit	Local	xxxxxx827	B	Dólares	Director / Administrativo / Académico
BAC Credomatit	Local	xxxxx663-9	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco Reformador	Local	xxxxxx406	B	Dólares	Director / Administrativo / Académico
CHN	Local	xx-xxx-xxx286-9	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Banco GYT Continental	Local	xx-xxxx288-5	B	Quetzales	Director / Administrativo / Académico
Bancos Extranjeros	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
Banco Citibank	USA	xxx-xxx-xx-xxx004-6		Dólares	Director / Administrativo / Académico
Banco Citibank	USA	xxxx-x494	B	Dólares	Director / Administrativo / Académico

UNIDAD ACADÉMICA HONDURAS					
Banco	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
Banco de Occidente S.A. de C.V.	Local	xx-xxx-xxx027-4	A	Lempira	Director / Coordinadora Administrativa Financiera
Banco de Occidente S.A. de C.V.	Local	xx-xxx-xxx211-0	B	Lempira	Director / Coordinadora Administrativa Financiera
Banco de Occidente S.A. de C.V.	Local	xx-xxx-xxx212-9	B	Lempira	Director / Coordinadora Administrativa Financiera
Banco de Occidente S.A. de C.V.	Local	xx-xxx-xxxx114-5	B	Lempira	Director / Coordinadora Administrativa Financiera
Banco de Occidente S.A. de C.V.	Local	xx-xxx-xxx897-6	B	Dólares	Director / Coordinadora Administrativa Financiera
Banco de Occidente S.A. de C.V.	Local	xx-xxx-xxxx639-6	B	Lempira	Director / Coordinadora Administrativa Financiera

UNIDAD ACADÉMICA MÉXICO					
Banco	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
Activner, S.A. de C.V.	Local	Contrato. xxxxxx102	B	Pesos	Directora / Comité Técnico
Activner, S.A. de C.V.	Local	Contrato. xxxxxx111	B	Pesos	Directora / Comité Técnico
Activner, S.A. de C.V.	Local	Contrato de Inv. xxxxxx224	A	Pesos	Directora
Ace FianzasMonterrey, S.A.	Local	xxxx785	A	Pesos	Coordinador Adm
Ace FianzasMonterrey, S.A.	Local	xxxx203	A	Pesos	Coordinador Adm
BBVA Bancomer, S.A.	Local	xxxx-xxxxxxx010	B	Pesos	Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica
BBVA Bancomer, S.A.	Local	xxxxxx514	B	Pesos	Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica
BBVA Bancomer, S.A.	Local	xxxx-xxxxxxx424	B	Pesos	Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica
BBVA Bancomer, S.A.	Local	Contrato. xxxxxxx279	B	Pesos	Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica
BBVA Bancomer, S.A.	Local	Contrato. xxxxxxx479	B	Pesos	Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx964	B	Pesos	Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx972	B	Pesos	Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx129	B	Pesos	Directora / Coordinador General / Coordinador Proyectos
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx753	B	Pesos	Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx623	B	Pesos	Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx025	B	Pesos	Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx070	B	Pesos	Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica

Banco Nacional de México, S.A	Local	Cont Inv. xxxxx446	B	Pesos	Directora / Coordinador General
Banco Nacional de México, S.A	Local	Cont Inv. xxxxx442	B	Pesos	Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaria Técnica
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx260	B	Pesos	Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx324	B	Pesos	Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx928	B	Pesos	Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería
Banco Nacional de México, S.A	Local	Contrato Inv.xxxxxxx898	B	Pesos	Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx220	B	Pesos	Coordinador Administrativo / Profesora Investigativa
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx239	B	Pesos	Directora / Coordinador General
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx310	B	Pesos	Directora / Coordinador General / Profesora Investigadora
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx090	B	Pesos	Directora / Coordinador General
Banco Nacional de México, S.A	Local	Cont Inv. xxxxxx061	B	Pesos	Directora / Coordinador General
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx044	B	Pesos	Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx898	B	Pesos	Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaria Técnica
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx928	B	Pesos	Coordinador Administrativo / Secretaria Técnica
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx901	B	Pesos	Coordinador Académico / Director / Coordinador General
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx936	B	Pesos	Directora / Coordinador General / Profesora Investigadora
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx686	B	Pesos	Coordinador Administrativo / Secretaria Técnica
Banco Nacional de México, S.A	Local	xxxx863	B	Pesos	Directora / Coordinador General / Profesora Investigadora
Interam Banco, S.A.	Local	xxxxxxxxxxxx610	B	Pesos	Director / Coordinador Administrativo
Interam Banco, S.A.	Local	xxxxxxxxxxxx637	B	Dólares	Director / Coordinador Administrativo
HSBC de México, S.A	Local	xxxxxxx184	B	Pesos	Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería
HSBC de México, S.A	Local	xxxxxx674	B	Dólares	Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería
HSBC de México, S.A	Local	xxxxxxx707	B	Pesos	Directora / Comité Técnico

HSBC de México, S.A	Local	xxxxxxx540	B	Dólares	Directora / Comité Técnico
HSBC de México, S.A	Local	xxx107 Inversión	B	Pesos	Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería
Cuenta reportada como congelada en el 2013 "En litigio desde marzo 2009"	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
Stanford International Bank, LTD	USA	Cert. xxx205 y xxx367	B	Dólares	Directora / Coordinador General
Bancos Extranjeros	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
Intercom Securities, INC	USA	xxxxxx075	B	Dólares	Directora / Coordinador General

UNIDAD ACADÉMICA PARAGUAY					
Banco	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
Banco Regional SAECA	Local	xxxxxxxx292	B	Dólar	Directora / Administrativa
Banco Regional SAECA	Local	xxxx449	B	Guaraníes	Directora / Administrativa

UNIDAD ACADÉMICA REPÚBLICA DOMINICANA					
Banco	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
Banco BHD	Local	xxxxxxx-003-0	B	Dólares	Director / Coordinador Administrativo Financiero / Tesorero / Secretaria
Banco BHD	Local	xxxxxxx-004-8	B	Pesos	Director / Coordinador Administrativo Financiero / Tesorero / Secretaria
Banco BHD	Local	xxxxxxx-005-6	B	Pesos	Director / Coordinador Administrativo Financiero / Tesorero / Secretaria
Banco BHD	Local	xxxxxxx-001-3	B	Pesos	Director / Coordinador Administrativo Financiero / Tesorero / Secretaria

Nota: Cesar Cuello Individual; Emigdio Valenzuela y Josefina Zaiter deberán firmar de manera conjunta.

UNIDAD ACADÉMICA URUGUAY					
Banco	Domicilio	N° Cuenta	Firma	Moneda	Firma Conjunta
Banco de la Rep. Oriental del Uruguay	Local	xxxxxxxx-xx001	B	Pesos	Directora / Coordinadora / Secretaria Académica
Banco de la Rep. Oriental del Uruguay	Local	xxxxxxxx-xx002	B	Dólares	Directora / Coordinadora / Secretaria Académica

Con respecto a las cuentas bancarias, el sistema del BROU fue actualizado y nos asignaron un nuevo número, pero las cuentas siguen siendo las mismas. Ahora hay un número de cuenta (001565353) y dos sub cuentas (00001 y 00002), para diferenciar la de pesos y la de dólares, que se corresponden a las anteriores 196 16310 (pesos) y 196 16328 (dólares).

SECRETARÍA GENERAL					
Banco	Domicilio	N° Cuenta	Firmas	Moneda	Firma Conjunta
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx345-8	B	Colones	Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest.
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xx538-8	B	Dólares	Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest.
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx062-2	B	Euros	Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest.
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx398-0	B	Dólares	Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest.
BNCR	Local	xxx-xx-xxxxxx774-9	B	Dólares	Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest.
BNCR	Local	xxx-xx-xxxxxx339-8	B	Euros	Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest.
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx343-6	B	Euros	Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest.
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx915-6	B	Dólares	Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest.
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx948-2	B	Dólares	Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest.
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx963-6	B	Dólares	Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest.
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx985-7	B	Dólares	Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest.
Banco BCT	Local	xxxxxxxxxx436	B	Dólares	Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest.
Banco General	Local	xxxxxxx301	B	Colones	Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest.
Banco General	Local	xxxxxxx302	B	Dólares	Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest.
Cuentas Cerradas	Domicilio	N° Cuenta	Firmas	Moneda	Firma Conjunta
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx270-7	B	Euros	Secretaria General / Coordinadora Financiera y Administrativa
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx899-5	B	Dólares	Secretaria General / Coordinadora Financiera y Administrativa
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx059-7	B	Dólares	Secretaria General / Coordinadora Financiera y Administrativa
BNCR	Local	xxx-xx-xxx-xxx721-8	B	Dólares	Secretaria General / Coordinadora Financiera y Administrativa
Scotiabank	Local	xxxxxxxx900	B	Colones	Secretaria General / Coordinadora Financiera y Administrativa

Scotiabank	Local	xxxxxxxx901	B	Dólares	Secretaria General / Coordinadora Financiera y Administrativa
------------	-------	-------------	---	---------	--

I. Análisis de transferencias por más de \$100.000 dólares estadounidenses (2016 – 2019)

TRANSFERENCIAS POR MÁS DE \$100.000 EN 2019				
UNIDAD ACADÉMICA	Total Recibidas	Total Ingresos	Total Enviadas	Total Egresos
Sede Argentina	0	0,00	0	-
Sede Brasil	4	732.153,82	0	-
Sede Chile	1	108.917,42	1	195.653
Sede Costa Rica	2	377.284,40	0	-
Programa Cuba	0	0,00	0	-
Sede Ecuador	14	13.901.171,72	27	5.443.965,93
Programa El Salvador	0	0,00	0	-
Sede Guatemala	1	114.944,35	0	-
Programa Honduras	0	0,00	0	-
Sede México	71	32.776.326,44	92	30.148.016,80
Programa Paraguay	1	212.618,19	0	-
Programa Rep. Dominicana	0	0,00	0	-
Programa Uruguay	0	0,00	0	-
Secretaria General	11	2.391.446,20	9	2.104.567,16
TOTAL		50.614.862,54	TOTAL	37.892.202,91

TOTAL RECIBIDO A TRAVÉS DE TRANSFERENCIAS POR MÁS DE \$100.000 (2016 – 2019)				
UNIDAD ACADÉMICA	2016	2017	2018	2019
Sede Argentina	1.901.753,00	1.938.439,02	1.754.103,83	0,00
Sede Brasil	435.654,42	963.229,00	741.980,27	732.153,82
Sede Chile	143.472,28	412.847,25	574.674,50	108.917,42
Sede Costa Rica	277.361,00	0,00	0,00	377.284,40
Programa Cuba	0,00	0,00	0,00	0,00
Sede Ecuador	14.996.758,74	18.082.911,16	13.357.524,72	13.901.171,72
Programa El Salvador	0,00	0,00	0,00	0,00
Sede Guatemala	211.474,74	0,00	0,00	114.944,35
Programa Honduras	0,00	0,00	0,00	0,00
Sede México	33.738.616,12	36.503.749,24	37.214.796,46	32.776.326,44
Programa Paraguay	267.290,27	0,00	228.343,24	212.618,19
Programa Rep. Dominicana	0,00	0,00	0,00	0,00
Programa Uruguay	233.793,10	0,00	0,00	0,00
Secretaria General	3.731.823,37	1.532.540,30	2.217.157,76	2.391.446,20
TOTAL	55.937.997,04	59.433.715,97	56.088.580,78	50.614.862,54

NÚMERO DE TRANSFERENCIAS RECIBIDAS POR MÁS DE \$100.000 (2016 – 2019)				
UNIDAD ACADÉMICA	2016	2017	2018	2019
Sede Argentina	7	9	9	0
Sede Brasil	3	6	5	4
Sede Chile	1	3	3	1
Sede Costa Rica	2	0	0	2
Programa Cuba		0	0	0
Sede Ecuador	14	20	13	14
Programa El Salvador		0	0	0
Sede Guatemala	2	0	0	1
Programa Honduras		0	0	0
Sede México	84	93	84	71
Programa Paraguay	1	0	1	1
Programa Rep. Dominicana		0	0	0
Programa Uruguay	1	0	0	0
Secretaria General	7	7	12	11
TOTAL	122	138	127	105

TOTAL ENVIADO A TRAVÉS DE TRANSFERENCIAS POR MÁS DE \$100.000 (2016 – 2019)				
UNIDAD ACADÉMICA	2016	2017	2018	2019
Sede Argentina	0,00	0,00	0,00	0,00
Sede Brasil	0,00	0,00	0,00	0,00
Sede Chile	0,00	0,00	0,00	195.653,02
Sede Costa Rica	0,00	0,00	0,00	0,00
Programa Cuba	0,00	0,00	0,00	0,00
Sede Ecuador	6.390.345,22	19.758.534,60	9.692.972,18	5.443.965,93
Programa El Salvador	0,00	0,00	0,00	0,00
Sede Guatemala	0,00	0,00	0,00	0,00
Programa Honduras	0,00	0,00	0,00	0,00
Sede México	30.007.490,21	31.149.802,89	34.873.455,10	30.148.016,80
Programa Paraguay	0,00	0,00	0,00	0,00
Programa Rep. Dominicana	0,00	0,00	0,00	0,00
Programa Uruguay	0,00	0,00	0,00	0,00
Secretaria General	3.664.086,00	320.000,00	2.098.442,61	2.104.567,16
TOTAL	40.061.921,43	51.228.337,49	46.664.869,89	37.892.202,91

NÚMERO DE TRANSFERENCIAS ENVIADAS POR MÁS DE \$100.000 (2016 – 2019)				
UNIDAD ACADÉMICA	2016	2017	2018	2019
Sede Argentina	0	0	0	0
Sede Brasil	0	0	0	0
Sede Chile	0	0	0	1
Sede Costa Rica	0	0	0	0
Programa Cuba	0	0	0	0
Sede Ecuador	28	39	34	27
Programa El Salvador	0	0	0	0
Sede Guatemala	0	0	0	0
Programa Honduras	0	0	0	0
Sede México	102	108	107	92
Programa Paraguay	0	0	0	0
Programa Rep. Dominicana	0	0	0	0
Programa Uruguay	0	0	0	0
Secretaria General	5	5	10	9
TOTAL	135	152	151	129

m. Anexo 10: Detalle por país de transferencias por más de \$100.000 dólares estadounidenses (2019)¹⁰

BRASIL				
Transferencias Recibidas				
Cuentas Enviadas	Fecha	Nombre	Concepto	Valor
1	17/05/2019	Fundação Reniva	Parcela 1 del plazo de asociación n° 4800018024 de la Fundação Renova.	\$200.156,10
1	02/12/2019	Fundação Reniva	Parcela 2 del plazo de asociación n° 4800018024 de la Fundação Renova.	\$164.287,79
1	27/12/2019	ENAP	Proceso n° 04600.000980/2017-99, Código FLACSO 01/2017.	\$243.952,45
1	02/01/2019	SPU	Do Proyecto Código SPU/FLACSO 01/2018.	\$123.757,48
4	Total Recibido US\$			732.153,82

¹⁰ El detalle de las transferencias superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses correspondientes a los años 2016, 2017 y 2018 se encuentran en los Reportes de Transferencias Superiores a los \$100.000 de cada uno de esos años.

CHILE				
Transferencias Recibidas				
Cuentas Enviadas	Fecha	Nombre	Concepto	Valor
1	07/01/2019	BID	Proyecto "Desarrollo, Metodologías para la Implementación de Sistemas Agropecuarios. ATN/OC 14750-RG-14.	\$108.917,42
1	Total Recibido US\$			108.917,42
Transferencias Enviadas				
Cuentas Enviadas	Fecha	Nombre	Concepto	Valor
1	08/01/2019	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo.	Termino anticipado del proyecto a petición del organismo público señalado.	\$195.653,02
1	Total Enviado US\$			195.653,02

COSTA RICA				
Transferencias Recibidas				
Cuentas Enviadas	Fecha	Nombre	Concepto	Valor
1	28/01/2020	FOSI	Pago total del grant OR2019-50428, Diplomado de Formación Académica para el Liderazgo Político.	\$200.000,00
1	28/01/2020	IDRC	Primer desembolso para fondos del proyecto 109261-001.	\$177.284,40
2	Total Recibido US\$			377.284,40

ECUADOR				
Transferencias Recibidas				
Cuentas Enviadas	Fecha	Nombre	Concepto	Valor
1	16/01/2019	Ministerio de Finanzas	Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Noviembre del 2018.	\$1.180.429,33

1	16/01/2019	Ministerio de Finanzas	Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Diciembre del 2018.	\$1.180.429,33
1	05/02/2019	Ministerio de Finanzas	Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Enero del 2019.	\$1.180.429,33
1	02/04/2019	Ministerio de Finanzas	Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Febrero del 2019.	\$1.180.880,83
1	08/04/2019	Ministerio de Finanzas	Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Marzo del 2019.	\$1.180.880,83
1	06/05/2019	Ministerio de Finanzas	Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Abril del 2019.	\$1.180.880,83
1	11/06/2019	Ministerio de Finanzas	Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Mayo del 2019.	\$1.180.880,83
1	01/07/2019	Ministerio de Finanzas	Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Junio del 2019.	\$1.180.880,83
1	17/07/2019	Ministerio de Finanzas	Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Julio del 2019.	\$1.180.880,83
1	30/09/2019	Ministerio de Finanzas	Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Agosto del 2019.	\$1.180.880,83
1	23/10/2019	Ministerio de Finanzas	Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Septiembre del 2019.	\$1.180.880,83
1	18/04/2019	Ministerio de Relaciones Exteriores	Transferencia Cancillería de la Asignación del año 2018.	\$366.999,96
1	24/09/2019	IDRC	Transferencia Proyecto Internacional Development Research Centre IDRC.	\$107.392,94
1	16/12/2019	Banco Solidario	Cancelación Certificado de Depósito.	\$438.444,19
14	Total Recibido US\$			13.901.171,72
Transferencias Enviadas				
Cuentas Enviadas	Fecha	Nombre	Concepto	Valor
1	10/01/2019	Instituto Ecuatoriano de Seguro Social	Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Diciembre del 2018.	\$133.054,99
1	11/02/2019	Instituto Ecuatoriano de Seguro Social	Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Enero del 2019.	\$130.054,37

1	11/03/2019	Instituto Ecuatoriano de Seguro Social	Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Febrero del 2019.	\$128.984,82
1	10/04/2019	Instituto Ecuatoriano de Seguro Social	Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Marzo del 2019.	\$127.159,73
1	10/05/2019	Instituto Ecuatoriano de Seguro Social	Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Abril del 2019.	\$126.964,25
1	10/06/2019	Instituto Ecuatoriano de Seguro Social	Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Mayo del 2019.	\$127.048,66
1	10/07/2019	Instituto Ecuatoriano de Seguro Social	Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Junio del 2019.	\$127.992,35
1	12/08/2019	Instituto Ecuatoriano de Seguro Social	Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Julio del 2019.	\$133.290,70
1	10/09/2019	Instituto Ecuatoriano de Seguro Social	Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Agosto del 2019.	\$131.651,50
1	10/10/2019	Instituto Ecuatoriano de Seguro Social	Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Septiembre del 2019.	\$131.454,99
1	11/11/2019	Instituto Ecuatoriano de Seguro Social	Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Octubre del 2019.	\$132.232,40
1	10/12/2019	Instituto Ecuatoriano de Seguro Social	Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Noviembre del 2019.	\$132.011,24
1	25/01/2019	Personal	Sueldo Personal por el mes de Enero del 2019.	\$285.728,12
1	28/02/2019	Personal	Sueldo Personal por el mes de Febrero del 2019.	\$286.966,76
1	21/03/2019	Personal	Sueldo Personal por el mes de Marzo del 2019.	\$285.319,15
1	24/04/2019	Personal	Sueldo Personal por el mes de Abril del 2019.	\$280.326,65
1	23/05/2019	Personal	Sueldo Personal por el mes de Mayo del 2019.	\$277.202,70
1	25/06/2019	Personal	Sueldo Personal por el mes de Junio del 2019.	\$278.983,20
1	22/07/2019	Personal	Sueldo Personal por el mes de Julio del 2019.	\$282.574,86

1	26/08/2019	Personal	Sueldo Personal por el mes de Agosto del 2019.	\$276.906,28
1	25/09/2019	Personal	Sueldo Personal por el mes de Septiembre del 2019.	\$282.996,42
1	23/10/2019	Personal	Sueldo Personal por el mes de Octubre del 2019.	\$277.876,33
1	25/11/2019	Personal	Sueldo Personal por el mes de Noviembre del 2019.	\$288.253,38
1	05/12/2019	Personal	Décimo Tercer Sueldo año 2019.	\$262.216,35
1	13/12/2019	Personal	Sueldo Personal por el mes de Diciembre del 2019.	\$294.831,40
1	07/06/2019	AKROS	Plataforma Tecnológica de Misión Crítica y Escritorios.	\$109.196,10
1	13/09/2019	MARTINS RUA NILMA	Jubilación Patronal Martins Rua Nilma.	\$112.688,23
27	TOTAL US\$			5.443.965,93

GUATEMALA				
Transferencias Recibidas				
Cuentas Enviadas	Fecha	Nombre	Concepto	Valor
1	31/01/2020	Emifsur	Aporte para la ejecución del proyecto Emifsur, Recibo n° A-1333.	\$114.944,35
1	TOTAL US\$			114.944,35

MÉXICO				
Transferencias Recibidas				
Cuentas Enviadas	Fecha	Nombre	Concepto	Valor
1	15/01/2019	ACTINVER	MOVMT0. DE INVERSION	\$155.210,88
1	10/12/2019	ACTINVER	MOVMT0. DE INVERSION	\$277.810,36
1	11/01/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$130.402,71
1	11/01/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$196.647,09
1	15/01/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$121.011,87
1	15/01/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$121.011,85
1	17/01/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$239.589,70
1	17/01/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$239.589,70
1	28/01/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$224.535,08
1	28/01/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$203.402,37

1	28/01/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$224.535,08
1	18/02/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$163.202,07
1	18/02/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$163.202,07
1	27/02/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$210.040,18
1	27/02/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$122.371,24
1	27/02/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$210.040,18
1	28/02/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$5.545.756,79
1	01/03/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$5.534.066,91
1	19/03/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$273.187,08
1	28/03/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$111.283,16
1	28/03/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$111.283,07
1	11/04/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$293.586,85
1	11/04/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$293.586,75
1	12/04/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$104.547,00
1	26/04/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$128.311,22
1	26/04/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$111.133,22
1	30/04/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$173.048,65
1	30/04/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$145.960,45
1	20/05/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$261.159,41
1	24/05/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$2.125.477,40
1	24/05/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$1.073.258,22
1	24/05/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$1.051.956,11
1	24/05/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$1.073.258,22
1	28/05/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$128.069,94
1	28/05/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$110.329,05
1	30/05/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$350.071,20
1	30/05/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$350.071,20
1	04/06/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$354.234,89
1	27/06/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$111.783,27
1	27/06/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$110.738,50
1	11/07/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$119.527,25
1	11/07/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$114.330,26
1	17/07/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$150.434,35
1	26/07/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$170.493,78
1	26/07/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$165.317,44
1	01/08/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$178.553,32
1	01/08/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$178.553,32
1	02/08/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$136.536,80
1	02/08/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$136.536,80
1	19/08/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$104.768,79

1	28/08/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$153.550,77
1	28/08/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$112.714,50
1	17/09/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$198.796,96
1	26/09/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$122.589,71
1	26/09/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$106.244,41
1	30/09/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$170.724,91
1	01/10/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$152.947,42
1	01/10/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$152.947,42
1	04/10/2019	BANAMEX	DEPOSITO F-M421 CORRESPONDIENTE A LA 1RA MINISTRACION DEL PROYECTO "GENERACION DE EVIDENCIAS Y ANALISIS DE OFERTA GUBERNAMENTAL 2019"	\$141.866,97
1	28/10/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$121.213,71
1	28/10/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$107.431,09
1	29/10/2019	BANAMEX	DEPOSITO F-M426 CORRESPONDIENTE A LA 2DA MINISTRACION DEL PROYECTO "GENERACION DE EVIDENCIA Y ANALISIS OFERTA GUBERNAMENTAL 2019"	\$146.948,46
1	19/11/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$117.149,06
1	28/11/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$101.198,72
1	05/12/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$101.523,02
1	10/12/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$348.437,95
1	13/12/2019	BANAMEX	DEPOSITO F-M444 CORRESPONDIENTES A LA 6TA MINISTRACION DEL PROYECTO DE EVALUACION ECONOMICA AMBIENTAL Y SOCIAL DE LA POLITICA PUBLICA DE LA EFICIENCIA ENERGETICA	\$101.409,91
1	18/12/2019	BANAMEX	PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO - PROGRAMA RENDIMIENTOS POR APLICAR PESOS	\$142.732,54
1	30/12/2019	BANAMEX	DEPOSITO F-M441 CORRESPONDIENTE A LA 3RA MINISTRACION DEL PROYECTO "GENERACION DE EVIDENCIA Y ANALISIS OFERTA GUBERNAMENTAL 2019"	\$153.885,34
1	22/02/2019	HSBC	DEPOSITO F-M409 CORRESPONDIENTE A LA CAS 2019	\$5.533.200,47
1	05/12/2019	INTERCAM	TRASPASO	\$105.000,00
71	TOTAL US\$			32.776.326,44

Transferencias Enviadas				
Cuentas Enviadas	Fecha	Nombre	Concepto	Valor
1	15/01/2019	ACTINVER	MOVMT0. DE INVERSION	\$155.210,88
1	10/12/2019	ACTINVER	MOVMT0. DE INVERSION	\$277.810,36
1	11/01/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$196.647,09
1	11/01/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$130.402,71
1	15/01/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$121.011,87
1	15/01/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$121.011,85
1	17/01/2019	BANAMEX	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL 6TO BIM 2018	\$118.644,71
1	17/01/2019	BANAMEX	IMPUESTOS SAT DICIEMBRE 2018	\$245.710,08
1	17/01/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$239.589,70
1	17/01/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$239.589,70
1	28/01/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$203.402,37
1	28/01/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$224.535,08
1	28/01/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$224.535,08
1	29/01/2019	BANAMEX	PAGO NÓMINA 2a QNA ENERO 2019	\$116.307,77
1	18/02/2019	BANAMEX	IMPUESTOS SAT ENERO 2019	\$134.347,99
1	18/02/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$163.202,07
1	18/02/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$163.202,07
1	27/02/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$122.371,24
1	27/02/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$210.040,18
1	27/02/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$210.040,18
1	28/02/2019	BANAMEX	PAGO NÓMINA 2a QNA FEBRERO 2019	\$120.888,26
1	01/03/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$5.534.066,91
1	19/03/2019	BANAMEX	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL 1ER BIM 2019	\$112.050,32
1	19/03/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$273.187,08
1	28/03/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$111.283,07
1	28/03/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$111.283,16
1	29/03/2019	BANAMEX	PAGO NÓMINA 2a QNA MARZO 2019	\$110.177,36
1	11/04/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$293.586,75
1	11/04/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$293.586,85
1	12/04/2019	BANAMEX	PAGO NÓMINA ESTÍMULO ANUAL ACADÉMICO 2019	\$212.870,79
1	12/04/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$104.547,00

1	26/04/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$111.133,22
1	26/04/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$128.311,22
1	29/04/2019	BANAMEX	PAGO NÓMINA 2a QNA ABRIL 2019	\$112.892,19
1	30/04/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$145.960,45
1	30/04/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$173.048,65
1	20/05/2019	BANAMEX	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL 2DO BIM 2019	\$115.961,23
1	20/05/2019	BANAMEX	IMPUESTOS SAT ABRIL 2019	\$175.198,32
1	20/05/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$261.159,41
1	24/05/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$1.073.258,22
1	24/05/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$1.051.956,11
1	24/05/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$2.125.477,40
1	24/05/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$1.073.258,22
1	28/05/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$110.329,05
1	28/05/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$128.069,94
1	29/05/2019	BANAMEX	PAGO NÓMINA 2a QNA MAYO 2019	\$108.794,58
1	30/05/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$350.071,20
1	30/05/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$350.071,20
1	04/06/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$354.234,89
1	27/06/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$110.738,50
1	27/06/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$111.783,27
1	28/06/2019	BANAMEX	PAGO NÓMINA 2a QNA JUNIO 2019	\$109.207,95
1	11/07/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$114.330,26
1	11/07/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$119.527,25
1	17/07/2019	BANAMEX	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL 3ER BIM 2019	\$106.397,65
1	17/07/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$150.434,35
1	26/07/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$165.317,44
1	26/07/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$170.493,78
1	29/07/2019	BANAMEX	PAGO NÓMINA 2a QNA JULIO 2019	\$117.403,23
1	01/08/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$178.553,32
1	01/08/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$178.553,32
1	02/08/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$136.536,80
1	02/08/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$136.536,80
1	19/08/2019	BANAMEX	IMPUESTOS SAT JULIO 2019	\$101.688,26
1	19/08/2019	BANAMEX	MOVMTO. DE INVERSION	\$104.768,79
1	28/08/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$112.714,50

1	28/08/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$153.550,77
1	29/08/2019	BANAMEX	PAGO NÓMINA 2a QNA AGOSTO 2019	\$103.574,28
1	17/09/2019	BANAMEX	IMPUESTOS SAT AGOSTO 2019	\$121.816,85
1	17/09/2019	BANAMEX	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL 4TO BIM 2019	\$101.743,76
1	17/09/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$198.796,96
1	26/09/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$106.244,41
1	26/09/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$122.589,71
1	27/09/2019	BANAMEX	PAGO NÓMINA 2a QNA SEPTIEMBRE 2019	\$106.511,63
1	30/09/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$170.724,91
1	01/10/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$152.947,42
1	01/10/2019	BANAMEX	RENOV.POLIZA SEG.GMM/2019/2020 F-003141781	\$168.816,44
1	01/10/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$152.947,42
1	28/10/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$107.431,09
1	28/10/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$121.213,71
1	29/10/2019	BANAMEX	PAGO NÓMINA 2a QNA OCTUBRE 2019	\$106.663,74
1	19/11/2019	BANAMEX	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL 5TO BIM 2019	\$106.246,85
1	19/11/2019	BANAMEX	IMPUESTOS SAT OCTUBRE 2019	\$114.152,18
1	19/11/2019	BANAMEX	MOVMT0. DE INVERSION	\$117.149,06
1	28/11/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$101.198,72
1	29/11/2019	BANAMEX	PAGO NÓMINA 2a QNA NOVIEMBRE 2019	\$100.094,27
1	05/12/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$101.523,02
1	06/12/2019	BANAMEX	PAGO NÓMINA 2a QNA DICIEMBRE 2019	\$101.202,13
1	10/12/2019	BANAMEX	TRASPASO	\$348.437,95
1	10/12/2019	BANAMEX	PAGO NÓMINA AGUINALDO 2019	\$342.371,23
1	28/02/2019	HSBC	TRASPASO	\$5.545.756,79
1	05/12/2019	INTERCAM	TRASPASO	\$105.000,00
92			TOTAL US\$	30.148.016,80

PARAGUAY				
Transferencias Recibidas				
Cuentas Enviadas	Fecha	Nombre	Concepto	Valor
1	04/10/2019	Ppto General de la Nación	Ejercicio Fiscal 2018	\$212.618,19
1			TOTAL US\$	212.618,19

SECRETARÍA GENERAL				
Transferencias Recibidas				
Cuentas Enviadas	Fecha	Nombre	Concepto	Valor
1	09/01/2019	Cta Cte n° 13000911901	Scotiabank, liquidación de CDP.	\$103.324,02
1	11/10/2019	Cta Cte n° 13000911901	Scotiabank, provenientes de certifondos por cierre del fondo.	\$154.571,35
1	14/02/2019	Cta Cte n° 204196147 SG	Creación de CDP.	\$120.000,00
1	08/10/2019	Cta Cte n° 204196147 SG	Creación de CDP.	\$400.000,00
1	08/07/2019	Cta Cte n° 622398-0 SG	Para la ejecución del proyecto Juntos Japón.	\$863.422,39
1	10/01/2019	Cta Cte n° 622721-8 SG	Para desarrollo del proyecto.	\$130.200,00
1	14/10/2019	Cta Cte n° 622721-8 SG	Para desarrollo del proyecto.	\$119.000,00
1	07/02/2019	Cta Cte n° 68538-8	Liquidación CDP del Banco Nacional de Costa Rica.	\$120.360,00
1	15/04/2019	Cta Cte n° 68538-8	Provenientes del Gobierno de México Contribución 2019.	\$100.000,00
1	14/10/2019	Cta Cte n° 68538-8	Por cierre de certifondos del banco del Scotiabank.	\$174.827,30
1	12/12/2019	Cta Cte n° 68538-8	Devolución de fondos por ejecución del proyecto Gestión.	\$105.741,14
11			Total Recibido US\$	2.391.446,20
Transferencias Enviadas				
Cuentas Enviadas	Fecha	Nombre	Concepto	Valor
1	10/01/2019	Cta Cte n° 13000911901	Scotiabank, inversión de certifondos.	\$100.000,00
1	08/10/2019	Cta Cte n° 13000911901	Scotiabank, para creación CDP en el BCT.	\$400.000,00
1	14/10/2019	Cta Cte n° 13000911901	Banco del Scotiabank.	\$174.827,30
1	14/02/2019	Cta Cte n° 204196147 SG	Creación de un CDP.	\$120.000,00
1	25/03/2019	Cta Cte n° 622398-0 SG	Para la ejecución del proyecto Juntos Japón.	\$834.798,72

1	12/12/2019	Cta Cte n° 622721-8 SG	Devolución de fondos del proyecto.	\$105.741,14
1	10/01/2019	Cta Cte n° 68538-8	Por ejecución del proyecto.	\$130.200,00
1	14/02/2019	Cta Cte n° 68538-8	Para creación de CDP.	\$120.000,00
1	14/10/2019	Cta Cte n° 68538-8	Traspaso de fondos para ejecución del proyecto Gestión.	\$119.000,00
9			TOTAL US\$	2.104.567,16

n. Anexo 11: Lista de firmantes de Declaraciones Juradas de Bienes

FACULTAD LATINOAMERICA DE CIENCIAS SOCIALES			
INFORME DECLARACIONES JURADAS DE BIENES			
PERIODO 2019			
Unidad Académica	Nombre	Puesto	Total
Sede FLACSO Argentina	Luis Alberto Quevedo Castillos	Director	6
	Luciano Nicolás Romano	Administrativo (Apoderado)	
	Daniela Martina Grebnicoff	Coordinadora Administrativa	
	Maria Belén Igarzabal	Dirección Área Comunicación y Cultura	
	Susana Felice	Responsable Financiera Programa CIEE (Final)	
	Andrea A. Rizzotti	Dir. StudyCenter CIEE Coord.Área de Est. Latinoa. FLACSO (ADELA) (Final)	
Sede FLACSO Brasil	Salete Sirlei Camba Valesan	Directora	3
	Flavia Santos Porto Marins	Coordinadora Administrativa	
	Diane Funchal Belau	Coordinadora Administrativa (Saliente)	
Sede FLACSO Chile	Ángel Flisfish	Director	5
	Eduardo Alfredo Menz Queirolo	Coordinador Docente	
	Máximo Aguilera Reyes	Coordinador de Programas y Proyectos	
	Marcela Alejandra Zamorano Muñoz	Coordinadora de Administración y Finanzas	
	Paula Arnal Uribe	Jefe Finanzas	
Sede FLACSO Costa Rica	Ilka Treminio Sánchez	Directora	3
	Teresita Vargas Mejía	Directora de Admin. y Finanzas	
	Karla María Salazar Sánchez	Coordinador Académico	
Sede FLACSO Ecuador	Juan Elías Ponce Jarrin	Director	5
	Ana Lucía Cárdenas Escobar	Coordinadora Financiera	

	Cintia Quiliconi	Subdirectora Académica	
	Lorena Caceres Mejía	Tesorera	
	Marcelo Rodas Flores	Subdirector Administrativo Financiero	
Sede FLACSO Guatemala	Virgilio Reyes	Director	4
	Jorge David Calvo	Coordinador Académico	
	Jose Esturado Miranda	Coordinador Académico	
	Irma Haydeé Romero	Coordinadora Admin. Financ.	
Sede FLACSO México	Francisco Valdés Ugalde	Director	18
	Gloria del Castillo Alemán	Directora General (2)	
	Flerida Guzmán Gallangos	Dirección Adjunta Académica	
	Manuel Montoya Bencomo	Coordinador de Administración	
	Monica Casalet	Profesora Investigadora	
	Irma Mendez De Hoyos	Profesora Investigadora (no firma cheques y remiten declaración)	
	Claudia Debler Berentsen	Secretaria Técnica	
	Benjamin Tamkin	Coordinador de Académico	
	Karina Mariela Ansolabehere	Profesora Investigadora	
	Lorenzo Gómez Morin Fuentes	Profesor Investigador	
	José del Tronco	Coordinador Proyectos	
	Raúl Federico Leyva Franco	Coordinador General de Administración	
	María Elizabeth Cortázar García	Analista Especializada en Tesorería	
	Vicente Díaz Peña	Jefe de Departamento de Recursos Materiales, Servicios Generales y Adquisiciones.	
	Velia Bobes León	Profesora Investigadora (no firma cheques y remiten declaración)	
	Irma Viena Rios	Auxiliar Contable (no firma cheques y remiten declaración)	
María Luisa Terregrosa	Profesora Investigados (no firma cheques)		
Karina Rubio García	Jefe de Tesorería (no firma cheques y remiten declaración)		
Programa FLACSO El Salvador	Carlos Ramos González	Director / Coordinador Académico	3
	Roberto Rodríguez	Director (2)	
	Ana Yanira Ramírez Serrano	Administradora	
Programa FLACSO Paraguay	María Magdalena Rivarola	Directora	2
	Alba María Cubilla	Administradora	
	Ivan Ogando Lora	Director	4

Programa FLACSO República Dominicana	Nelly Camilo Nuñez	Coord. Administrativa y Financiera	
	Josefina Zaiter	Tesorera	
	Emigdio Valenzuela	Secretario	
Programa FLACSO Uruguay	Carmen Beramendi	Directora	3
	Luciana Fainstain Patiño	Coord. Diploma Superior en Género y Pol. de Igualdad	
	Lena Fonstela Kopl	Secretaria Académica	
Programa FLACSO Honduras	Rolando Sierra Fonseca	Director	2
	Lilian Coto Thompson	Coordinadora Admin. Financ.	
Secretaría General	Josette Altmann Borbón	Secretaria General	2
	Rose Mary Rojas Madrigal	Coord. Reg. Finan. Admín.	
TOTAL DECLARACIONES JURADAS DE BIENES RECIBIDAS			60

o. Declaraciones Juradas de Bienes por puestos de los firmantes

PUESTO	AR	BR	CL	CR	EC	GU	MX	SG
Secretario General								√
Director (a)	√	√	√	√	√	√	√	
Directora General							√	
Directora de Admin. y Finanzas				√				
Dir. StudyCenter CIEE Coord.Área de Est. Latinoa. FLACSO (ADELA)	√							
Dirección Área Comunicación y Cultura	√							
Dirección Adjunta Académica							√	
Sub-Director Admin. Financiero					√			
Sub-Directora Académica					√ (1)			
Coordinador de Admin.	√	√ (2)					√	
Coordinador (a) Financiero					√	√		
Coordinador Académico				√		√ (2)	√	
Coordinador General de Administración							√	
Coordinador Docente			√					
Coordinador de Programas y Proyectos			√				√	
Coordinadora de Administración y Finanzas			√					
Coordinador Regional FyA								√
Profesora Investigador							√ (6)	
Coordinador Investigación								
Responsable Financiera Programa CIEE	√							
Jefe de Finanzas			√					
Secretaria Técnica							√	
Analista Especializada en Tesorería							√	
Jefe de Departamento de Recursos Materiales, Servicios Generales y Adquisiciones.							√	
Auviliar Contable							√	
Jefe de Tesorería					√		√	
Administrativo (Apoderado)	√							
TOTAL PRESENTADAS	6	3	5	3	5	4	18	2

PUESTO	Cuba (a)	El Salvador	Honduras (b)	Panamá (b)	Paraguay	República Dominicana	Uruguay
Director (a)		√ (2)	√		√	√	√
Jefe Administrador (a) y Finanz.							
Administradora		√			√		
Administrador							
Tesorera						√	
Coord.de Admin. y Financ.			√			√	
Coord. Diploma Superior en Género y Pol. de Igualdad							√
Secretario						√	
Secretaria Académica							√
TOTAL PRESENTADAS	0	3	2	0	2	4	3

p. Comparativo de Personal Directivo

<i>UNIDADES ACADÉMICAS</i>	<i>PERSONAL DIRECTIVO</i>			
	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Sede Argentina	2	15	23	97
Sede Brasil	4	4	3	4
Sede Chile	3	3	3	2
Sede Costa Rica	1	1	1	1
Programa Cuba	0	0	0	1
Sede Ecuador	4	4	4	4
Proyecto España	3	0	0	0
Prog. El Salvador	1	1	0	2
Sede Guatemala	6	8	8	6
Programa Honduras	1	1	1	1
Sede México	21	20	21	23
Prog. Paraguay	1	2	2	2
Prog. Rep. Dominicana	0	0	0	1
Programa Uruguay	1	1	1	1
Secretaría General	4	4	4	4
TOTAL	52	64	71	149

q. Comparativo de Personal de Servicios y Administración

<i>UNIDADES ACADÉMICAS</i>	<i>PERSONAL DE SERVICIOS Y ADMIN.</i>			
	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Sede Argentina	137	158	141	170
Sede Brasil	6	5	10	15
Sede Chile	11	12	11	9
Sede Costa Rica	10	11	10	12
Programa Cuba	0	0	0	5
Sede Ecuador	88	144	150	153
Proyecto España	1	0	0	0
Prog. El Salvador	5	4	0	4
Sede Guatemala	80	98	94	136
Programa Honduras	4	2	2	2
Sede México	158	138	145	103
Prog. Paraguay	9	8	9	7
Prog. Rep. Dominicana	10	9	9	9
Programa Uruguay	5	6	5	5
Secretaría General	12	12	12	14
TOTAL	536	607	598	644

r. Comparativo de Personal Académico

<i>UNIDADES ACADÉMICAS</i>	<i>PERSONAL ACADÉMICO</i>			
	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Sede Argentina	713	468	466	364
Sede Brasil	20	31	51	82
Sede Chile	25	26	19	33
Sede Costa Rica	19	22	31	25
Programa Cuba	0	0	0	29
Sede Ecuador	235	107	86	177
Proyecto España	0	0	0	0
Prog. El Salvador	22	16	0	6
Sede Guatemala	36	59	75	79
Programa Honduras	0	2	2	2
Sede México	96	92	100	91
Prog. Paraguay	0	1	1	1
Prog. Rep. Dominicana	18	21	26	30
Programa Uruguay	54	79	81	80
Secretaría General	1	1	0	0
TOTAL	1239	925	938	999

s. Comparativo de Personal Local

<i>UNIDADES ACADÉMICAS</i>	<i>PERSONAL LOCAL</i>			
	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Sede Argentina	787	603	593	607
Sede Brasil	30	40	64	101
Sede Chile	39	41	33	44
Sede Costa Rica	28	32	40	36
Programa Cuba	0	0	0	35
Sede Ecuador	287	228	217	289
Proyecto España	4	0	0	0
Prog. El Salvador	28	19	0	12
Sede Guatemala	122	156	173	221
Programa Honduras	5	5	5	5
Sede México	228	202	245	197
Prog. Paraguay	10	11	12	10
Prog. Rep. Dominicana	28	30	35	40
Programa Uruguay	55	73	78	76
Secretaría General	16	16	15	13
TOTAL	1667	1456	1510	1686

t. Comparativo de Personal Internacional

<i>UNIDADES ACADÉMICAS</i>	<i>PERSONAL INTERNACIONAL</i>			
	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Sede Argentina	65	38	37	24
Sede Brasil	0	0	0	0
Sede Chile	0	0	0	0
Sede Costa Rica	2	2	2	2
Programa Cuba	0	0	0	0
Sede Ecuador	40	27	23	45
Proyecto España	0	0	0	0
Prog. El Salvador	0	2	0	0
Sede Guatemala	0	9	4	0
Programa Honduras	0	0	0	0
Sede México	47	48	21	20
Prog. Paraguay	0	0	0	0
Prog. Rep. Dominicana	0	0	0	0
Programa Uruguay	5	13	9	10
Secretaría General	1	1	1	5
TOTAL	160	140	97	106

u. Comparativo de Personal de Tiempo Completo

<i>UNIDADES ACADÉMICAS</i>	<i>PERSONAL TIEMPO COMPLETO</i>			
	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Sede Argentina	97	80	75	94
Sede Brasil	13	14	18	24
Sede Chile	30	24	20	23
Sede Costa Rica	14	16	13	15
Programa Cuba	0	0	0	34
Sede Ecuador	230	203	196	193
Proyecto España	3	0	0	0
Prog. El Salvador	10	11	0	12
Sede Guatemala	29	19	18	20
Programa Honduras	5	5	5	5
Sede México	162	152	163	131
Prog. Paraguay	6	7	6	6
Prog. Rep. Dominicana	12	11	11	11
Programa Uruguay	3	13	11	9
Secretaría General	13	13	12	14
TOTAL	627	568	548	591

v. Comparativo de Personal de Tiempo Parcial

<i>UNIDADES ACADÉMICAS</i>	<i>PERSONAL TIEMPO PARCIAL</i>			
	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Sede Argentina	755	561	555	537
Sede Brasil	17	26	46	77
Sede Chile	9	17	13	21
Sede Costa Rica	16	18	29	23
Programa Cuba	0	0	0	1
Sede Ecuador	97	52	44	141
Proyecto España	1	0	0	0
Prog. El Salvador	18	10	0	0
Sede Guatemala	93	146	159	201
Programa Honduras	0	0	0	0
Sede México	113	98	103	86
Prog. Paraguay	4	4	6	4
Prog. Rep. Dominicana	16	19	24	29
Programa Uruguay	57	73	76	77
Secretaría General	4	4	4	4
TOTAL	1200	1028	1059	1201

w. Comparativo de Personal de Planta

<i>UNIDADES ACADÉMICAS</i>	<i>PERSONAL DE PLANTA</i>			
	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Sede Argentina	105	104	92	87
Sede Brasil	16	15	18	26
Sede Chile	10	10	10	9
Sede Costa Rica	11	11	10	12
Programa Cuba	0	0	0	35
Sede Ecuador	240	213	222	226
Proyecto España	4	0	0	0
Prog. El Salvador	8	11	0	12
Sede Guatemala	20	15	14	15
Programa Honduras	5	5	5	5
Sede México	74	73	53	47
Prog. Paraguay	3	4	7	6
Prog. Rep. Dominicana	9	8	8	8
Programa Uruguay	4	5	7	6
Secretaría General	14	14	15	16
TOTAL	523	488	461	510

x. Comparativo de Personal Temporal

<i>UNIDADES ACADÉMICAS</i>	<i>PERSONAL TEMPORAL</i>			
	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Sede Argentina	747	537	538	544
Sede Brasil	14	25	46	75
Sede Chile	27	29	21	33
Sede Costa Rica	1	1	1	1
Programa Cuba	0	0	0	0
Sede Ecuador	76	39	8	100
Proyecto España	0	0	0	0
Prog. El Salvador	20	10	0	0
Sede Guatemala	102	150	163	206
Programa Honduras	0	0	0	0
Sede México	108	108	141	112
Prog. Paraguay	7	7	5	4
Prog. Rep. Dominicana	5	5	5	5
Programa Uruguay	31	30	31	35
Secretaría General	3	3	1	2
TOTAL	1141	944	960	1117

y. Comparativo de Personal de Actividad Específica

<i>UNIDADES ACADÉMICAS</i>	<i>PERSONAL DE ACTIVIDAD ESPECÍFICA</i>			
	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Sede Argentina	0	0	0	0
Sede Brasil	0	0	0	0
Sede Chile	2	2	2	2
Sede Costa Rica	18	22	31	25
Programa Cuba	0	0	0	0
Sede Ecuador	11	3	10	8
Proyecto España	0	0	0	0
Prog. El Salvador	0	0	0	0
Sede Guatemala	0	0	0	0
Programa Honduras	0	0	0	0
Sede México	93	69	72	58
Prog. Paraguay	0	0	0	0
Prog. Rep. Dominicana	14	17	22	27
Programa Uruguay	25	51	49	45
Secretaría General	0	0	0	0
TOTAL	163	164	186	165

z. Comparativo de Personal por género (Mujer)

<i>UNIDADES ACADÉMICAS</i>	<i>PERSONAL POR GÉNERO (MUJER)</i>			
	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Sede Argentina	495	364	366	381
Sede Brasil	24	29	45	65
Sede Chile	19	20	15	19
Sede Costa Rica	16	20	25	25
Programa Cuba	0	0	0	23
Sede Ecuador	173	127	121	175
Proyecto España	2	0	0	0
Prog. El Salvador	24	16	0	7
Sede Guatemala	73	94	97	122
Programa Honduras	2	2	2	2
Sede México	166	148	172	132
Prog. Paraguay	5	6	7	6
Prog. Rep. Dominicana	15	17	19	21
Programa Uruguay	48	69	68	75
Secretaría General	10	11	11	11
TOTAL	1072	923	948	1064

aa. Ubicación de terrenos y edificios propios del Sistema FLACSO (2019)

Sedes / Programas	Ubicación
Sede Argentina	Ayacucho 539/543 Piso 2 Ciudad de Buenos Aires Argentina
Sede Argentina	Ayacucho 551/555-Ciudad de Buenos Aires
Sede Argentina	Tucumán 1966,Ciudad de Buenos Aires
Sede Chile	Av Dag Hammarskjold 3269, Vitacura, Santiago
Sede Ecuador	Calle la Pradera E7-174 t Av. Diego de Almagro
Sede Ecuador	Calle la Pradera E7-174 y San Salvador
Sede Ecuador	Calle la Pradera 224 N30-01 Casa S/N
Sede Ecuador	Calle San Salvador N°255 y Pradera FLACSO III Biblioteca
Sede Ecuador	Bonanza Lote 3, Terreno en Calderón
Sede Ecuador	San Salvador E7-123 y Pasaje Martín Carrión Esquina
Sede Ecuador	San Salvador E7-123 y Pasaje Martín Carrión Esquina
Sede Ecuador	Calle Mariano Aguilera E7-262 intersección Av.Diego de Almagro y Calle Mariana de Jesus E7-259 y calle la Pradera
Sede Ecuador	Calle La Pradera (N30) E7-133 y calle San Salvador (N30B)
Sede Ecuador	Calle Mariana Aguilera E7-184 y calle Martín Carrión
Sede Guatemala	3a. Calle 4-44, Zona 10 Gt
Sede México	Carretera al Ajusco No. 377, Col. Héroes de Padierna, C.P. 14200, Mexico, D.F.
Sede México	Insurgentes Sur No.3493, Conjunto Habitacional " Libertador Miguel Hidalgo" o "Villa Olímpica", Edificio 27 "EOS", Deleg.Tlalpan, México, D.F.
Prog. Rep. Dominicana	José Joaquín Pérez No. 106, Gazcue Sto Domingo
Prog. Rep. Dominicana	Hermanos Deligne No.102, Gazcue Sto Domingo Rep.Domin.
Secretaría General	Residencial El Prado distrito 2° Granadilla, Cantón 18°, Curridabat, Provincia San José, Costa Rica
Ubicación de los Bienes Propios	

Notas:

* El Municipio Metropolitano del Distrito de Quito, entregó en **donación** el terreno por 2.700 m2 y en **comodato** a 50 años

el terreno por 3.673 m2, el cual no está considerado como **Activo Fijo** por recomendación de la **Auditoría Externa**.

** Este valor (**avalúo realizado en el año 2003**), no está considerado como **Activo Fijo** ya que es un bien recibido en **comodato**. La Sede Argentina, en años atrás han reportado en m2 de construcción 139,49.

Programa Cuba:

1). No posee inmuebles, parte de la contribución del gobierno de la República de Cuba a FLACSO es la utilización de todos los locales, donde radica el Programa.

Comentarios:

1). **Comodato:** "Contrato que se recibe prestado una cosa (terreno u edificio), que puede usarse sin destruirse con la obligación de restituirla".

2). **Restituir:** "Devolver una cosa (terreno u edificio), a quien la tenía antes".

3). **Fideicomiso:** "Persona que deja herencia o parte de ella encomendada a una persona para que en un tiempo determinado, lo transmita o invierta del modo que se le indique".

bb. Características de terrenos y edificios propios del Sistema FLACSO (2019)

Sedes / Programas	N° Inscripción	M2 Terreno	M2 Construcción	Año Construcción	Año Mejoras	Año Compra	Donante
Sede Argentina	FR 1-12382/3		131,49	1977		1997	
Sede Argentina	FR 11-2381	250,00	662,00			1994	
Sede Argentina	FR 11-2379	409,00	2.202,00	2004		1999 (1/3) 2004 (2/3)	
Sede Chile	Rol de Avaluo 111-140	1.800,00	3.382,00	2001		1997	Estado de Chile, Ford Foundation
Sede Ecuador	656130	2.700,00	20.571,66	2000-2005	2007 - 2014	2001	Terreno donado por Municipio del Distrito Metropolitano de Quito
Sede Ecuador	557607	3.673,49	466,73	2007			Este terreno está en calidad de comodato
Sede Ecuador	3626286 (unifican 542; 4052)	2.641,88	demolida 2015			2010 y 2013	
Sede Ecuador	47653	1.240,00	10.311,50	2009 Derrocamiento 2010 y 2012 construcción III Biblioteca	2013-2014	2009	
Sede Ecuador	Predio 256412	1.008,00				2010	
Sede Ecuador	Predio 515727, 515728, 515729, 515730	591,95	1.060,55	1962	2011-2013	2010	
Sede Ecuador	Predio 515731, 515732	193,55	387,83	1962	2011-2013- 2014	2010	

Nota: Continúa en la siguiente página.

Sedes / Programas	N° Inscripción	M2 Terreno	M2 Construcción	Año Construcción	Año Mejoras	Año Compra	Donante
Sede Ecuador	Predio 85307	1.570,19	3.715,76	1999-2000	2014	2014	
Sede Ecuador	Predio 68266	381,00	721,06			2017	
Sede Ecuador	Predio 3597820	1.125,02				2017	
Sede Guatemala	Finca:25012 Folio: 37 Libro 798	420,40	3.452,00	2006	2007 - 2011	2006	NORAD, ASDI, NUFFIC
Sede México	09-17276-8	15.000,00	8.832,00	1975	2000-2005- 2008-2011- 2012-2013- 2014-2015- 2016-2018		En Comodato desde 1977
Sede México	628,734	36,00	103,25	1968		2001	Condominio en uso mediante Fideicomiso
Prog. Rep. Dominicana	76-3650	468,92	702,14	1949	2000	1998	
Prog. Rep. Dominicana	91-5468 /915469 /915470	5.698,41	742,61			2013	Gobierno Dominicano
Secretaría General	SJ-287557-77	880,42	544,00	1977	2010 2011	2010/2018 Cancela propiedad	
TOTAL TERRENOS Y EDIFICIOS PROPIOS		40.088,23	57.988,58				

Porcentaje de aprovechamiento del terreno **144,65%**

cc. Valor fiscal de los bienes propios del Sistema FLACSO (en dólares estadounidenses)

<i>SEDES / PROGRAMAS</i>	<i>VALOR PROPIEDAD FISCAL</i>			
	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Sede Argentina	478.500,00	478.500,00	478.500,00	478.500,00
Sede Chile	6.321.848,00	4.173.190,47	4.254.787,64	3.975.490,90
Sede Ecuador	27.212.918,07	28.589.295,96	37.513.391,93	37.042.854,87
Sede Guatemala	1.409.933,00	1.409.933,00	1.409.933,00	1.409.933,00
Sede México	27.861.587,15	29.243.245,55	28.064.403,00	30.762.649,27
Prog. Rep. Dominicana	4.493.706,37	4.943.077,01	5.437.384,71	5.981.123,18
Secretaría General	596.878,19	596.878,19	596.878,19	596.878,19
<i>VALOR TOTAL</i>	<i>68.375.370,78</i>	<i>69.434.120,18</i>	<i>77.755.278,47</i>	<i>80.247.429,41</i>

dd. Valor comercial de los bienes propios del Sistema FLACSO (en dólares estadounidenses)

<i>SEDES / PROGRAMAS</i>	<i>VALOR PROPIEDAD COMERCIAL</i>			
	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
Sede Argentina	3.459.200,00	3.459.200,00	3.459.200,00	3.693.884,86
Sede Chile	6.338.344,33	7.020.462,72	7.509.488,53	7.192.011,82
Sede Ecuador	28.020.959,07	28.695.959,07	38.227.826,34	38.227.826,74
Sede Guatemala	1.409.933,00	1.409.933,00	1.409.933,00	1.409.933,00
Sede México	22.861.587,15	29.243.245,55	28.064.403,00	30.762.649,27
Prog. Rep. Dominicana	4.905.691,14	5.396.260,26	5.935.886,39	6.529.474,91
Secretaría General	596.878,19	596.878,19	596.878,19	596.878,19
<i>VALOR TOTAL</i>	<i>67.592.592,88</i>	<i>75.821.938,79</i>	<i>85.203.615,45</i>	<i>88.412.658,79</i>

ee. Unidades Académicas que alquilan espacios de los terrenos y edificios propios del Sistema FLACSO (Metros cuadrados alquilados).

SEDES / PROGRAMAS	M2 ALQUILADOS				ARRENDANTE
	2016	2017	2018	2019	
Sede Argentina	187,00	187,00	187,00		Paula Boso
Sede Argentina	187,00	187,00	187,00	187,00	Daniel Boso
Sede Chile	250,00	250,00	250,00	200,40	CIEPLAN
Sede Chile	220,00	220,00	220,00	220,00	OACNUDH
Sede Chile	250,00	250,00	250,00	230,00	Harvard University
Sede Chile	405,00	405,00	405,00	407,40	OPS/MINSAL
Sede Chile	40,11	40,11	40,11	40,11	Fundación Columbia University
Sede Chile				18,00	GIZ
Sede Ecuador	350,00	350,00	350,00		Bolivar Ruiz cafeteria
Sede Ecuador	72,77	72,77	72,77		Bolivar Ruiz cafeteria
Sede Ecuador	2.641,88	2.641,88	2.641,88	2.641,88	Pedro Paladines (2016-2017) Patricio Arias Narváez (2018)
Sede Ecuador		1.188,43			Sonia Bustamante / Martha Arroyo Ramos
Sede Ecuador		313,65	313,65		Jorge Carrión Vizcarra
Sede Ecuador		68,00	68,00		Isabel Ulloa Abogados
Sede Ecuador		915,87			Cellopti S.A. Informatica / Anibal Heredia Sandoval
Sede Ecuador		119,00	119,00		Milton Altamirano Abogados
Sede Ecuador		19,27	19,27		Marco Ulloa
Sede Ecuador		387,83	387,83	387,83	Carol Johana López
Sede Ecuador			350,00	350,00	Gourme Tsantafe Cia LTDA
Sede Ecuador			72,77	72,77	Catherine Guerrero Cafetería
Sede Ecuador			1.060,55	1.060,55	Martha Arroyo / Fiallos y Serv Hoteleros Fiallos
Sede Ecuador			721,06	721,06	Quintana Odreman y Kin Corporación
Sede Ecuador			1.125,02		Melisa Estrella Arias
Sede Ecuador				1.125,02	Patricio Arias Narváez (2019)
TOTAL	4.603,76	7.615,81	8.840,91	7.662,02	

ff. Ingresos anuales de Unidades Académicas por alquilar espacios

SEDES / PROGRAMAS	ALQUILER POR INGRESO				
	2016	2017	2018	2019	ARRENDATARIO
Sede Argentina	15.944,00	17.408,00	13.192,00		Paula Boso
Sede Argentina	8.834,00	11.887,00	9.484,00	6.591,00	Daniel Boso
Sede Chile	56.969,00	63.895,00	62.771,68	55.462,45	CIEPLAN
Sede Chile	68.208,00	73.335,00	75.633,28	65.419,52	OACNUDH
Sede Chile	57.004,00	64.467,00	63.544,00	54.849,11	Harvard University
Sede Chile	89.634,00	100.532,00	48.580,00	85.786,36	OPS/MINSAL
Sede Chile	14.592,00	16.366,00	14.519,76	13.965,43	Fundación Columbia University
Sede Chile				7.078,56	GIZ
Sede Ecuador	12.000,00	12.000,00	3.000,00		Bolivar Ruiz cafeteria
Sede Ecuador	7.200,00	7.200,00	1.800,00		Bolivar Ruiz cafeteria
Sede Ecuador	9.030,00	34.615,00	41.183,00	28.333,33	Pedro Paladines (2016-2017) Patricio Arias Narváez (2018)
Sede Ecuador		22.000,00			Sonia Bustamante / Martha Arroyo Ramos
Sede Ecuador		31.625,00	33.000,00		Jorge Carrión Vizcarra
Sede Ecuador		5.500,00	5.000,00		Isabel Ulloa Abogados
Sede Ecuador		14.757,90			Cellopti S.A. Informatica / Anibal Heredia Sandoval
Sede Ecuador		6.342,08	2.106,00		Milton Altamirano Abogados
Sede Ecuador		1.792,00	448,00		Marco Ulloa
Sede Ecuador		3.000,00	12.000,00	6.000,00	Carol Johana López
Sede Ecuador			3.200,00	4.573,33	Gourme Tsantafe Cia LTDA
Sede Ecuador			2.000,00	3.000,00	Catherine Guerrero Cafetería
Sede Ecuador			8.000,00	17.472,00	Martha Arroyo / Fiallos y Fiallos Serv Hoteleros
Sede Ecuador			20.000,00	30.000,00	Quintana Odreman y Kin Corporación
Sede Ecuador			7.500,00		Melisa Estrella Arias
Sede Ecuador				12.000,00	Patricio Arias Narváez (2019)
TOTAL	339.415,00	486.721,98	426.961,72	390.531,09	



FLACSO

**REPORTE ELABORADO POR LA COORDINACIÓN REGIONAL DE FINANZAS Y
ADMINISTRACIÓN DE LA SECRETARÍA GENERAL DE FLACSO**

ESTEBAN ZOLEZZI
COORDINADOR REGIONAL

ROSA RIVERA
CONTADORA GENERAL

GERALD QUESADA
KENNETH NAVARRO
ASISTENTES CONTABLES

**REALIZADO CON BASE EN LOS REPORTES ENVIADOS POR LAS 13 UNIDADES ACADÉMICAS
DE FLACSO**

SEDES ACADÉMICAS

FLACSO ARGENTINA
FLACSO BRASIL
FLACSO CHILE
FLACSO COSTA RICA
FLACSO ECUADOR
FLACSO GUATEMALA
FLACSO MÉXICO

PROGRAMAS ACADÉMICOS

FLACSO CUBA
FLACSO EL SALVADOR
FLACSO HONDURAS
FLACSO PARAGUAY
FLACSO REPÚBLICA DOMINICANA
FLACSO URUGUAY

PRESENTADO A LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO DE FLACSO EN JUNIO 2020