



FLACSO

XXIII Asamblea General
XLIII.2020 Consejo Superior
Comité Directivo 2020.02

REPORTE DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN

PERIODO 2016 - 2019

JUNIO 2020. SAN JOSÉ, COSTA RICA.

INDICE

| | | |
|------|---|----|
| I. | INTRODUCCIÓN | 2 |
| II. | LIQUIDACIÓN DEL EFECTIVO | 3 |
| a. | Análisis de ingresos | 4 |
| b. | Análisis de egresos | 7 |
| c. | Liquidación 2019 vs planificado | 10 |
| III. | ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL..... | 15 |
| a. | Distribución administrativos / académicos / servicios profesionales | 16 |
| b. | Personal de planta / temporal / actividad específica | 19 |
| c. | Personal de tiempo completo y tiempo parcial | 22 |
| d. | Mujeres y personal internacional..... | 23 |
| e. | Conclusiones y recomendaciones | 25 |
| IV. | GESTIÓN DE BIENES INMUEBLES..... | 27 |
| a. | Aprovechamiento del uso del espacio del Sistema FLACSO..... | 27 |
| b. | Valorización de los bienes del Sistema FLACSO | 30 |
| c. | Gravamen en bienes propios | 31 |
| d. | Alquiler de espacios sub-utilizados | 32 |
| e. | Conclusiones y recomendaciones | 33 |
| V. | TRANSPARENCIA | 35 |
| a. | Control Interno..... | 35 |
| b. | Cuentas Corrientes..... | 35 |
| c. | Transacciones superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses | 37 |
| d. | Declaraciones Juradas de Bienes..... | 39 |
| VI. | CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES | 41 |
| VII. | ANEXOS | 43 |

I. INTRODUCCIÓN

El Sistema FLACSO basa su desempeño financiero en la generación de programas de posgrado, la obtención de recursos de organismos locales e internacionales para el desarrollo de investigaciones en Ciencias Sociales que se vuelven esenciales para la construcción de políticas públicas que permitan el desarrollo social de América Latina y el Caribe, así como el apoyo de los Estados Miembros, tanto a través de cuotas ordinarias anuales, como a través de apoyo al desarrollo académico y de investigación que busquen promover las ciencias sociales en la región.

En el último cuatrienio, América Latina y el Caribe han estado marcados por cambios políticos y económicos, además de un escenario mundial adverso que han llevado a que los gobiernos han optado por políticas más austeras y ha permeado negativamente en los fondos entregados por los organismos internacionales, y ha generado que las sociedades latinoamericanas y caribeñas tengan una pérdida de confianza en todas las instituciones y países de la región, como indicó el Informe 2018 de Latino-barómetro¹. A esto se agrega que hoy la crisis generada por el COVID-19 a nivel mundial plantea un crecimiento negativo del PIB en 2020 para América Latina y el Caribe de -5,3%², mientras que Estados Unidos ha llegado a registrar en Mayo 2020 su tasa de desempleo más alta de la Gran Depresión de 1929³, por mencionar algunos de los efectos a la fecha que muestran que esta crisis tendrá un impacto profundo en el desarrollo del mundo en los próximos años. El Sistema FLACSO, ante este escenario, ha debido trabajar en mantener su sostenibilidad en tiempo de crisis y seguir un camino hacia un mayor autofinanciamiento.

En este reporte se analizarán los resultados del Sistema FLACSO en el último cuatrienio (2016 – 2019), comenzando con una revisión de la liquidación del efectivo de ese período, luego de esto se analizará el resultado particular del 2019 con respecto al planificado de ese año, un análisis que cada año se realiza para entender las diferencias entre lo esperado y lo efectivamente logrado en el año, así como las razones de las brechas que existan entre ambas cifras. Finalmente, el reporte culminará con la revisión de los recursos humanos, los bienes inmuebles y la evolución del control interno, las cuentas bancarias del Sistema, las transferencias superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses y las declaraciones juradas de bienes. Cada sección aborda el análisis del Sistema en su totalidad y finaliza con una serie de conclusiones y recomendaciones.

Además de los resultados del Sistema en su totalidad, se analizarán los resultados del Sistema sin incluir las tres Unidades Académicas de mayor tamaño⁴, debido a que pueden generar distorsiones en el análisis. Los resultados individuales de las Unidades Académicas junto a la Secretaría General están en los anexos al final de este reporte.

¹ Corporación Latino-barómetro (2019) “Informe 2018” <http://www.latinobarometro.org/lat.jsp>

² CEPAL (2020) “Pandemia del COVID-19 llevará a la mayor contracción de la actividad económica en la historia de la región: caerá -5,3% en 2020” <https://www.cepal.org/es/comunicados/pandemia-covid-19-llevara-la-mayor-contraccion-la-actividad-economica-la-historia-la>

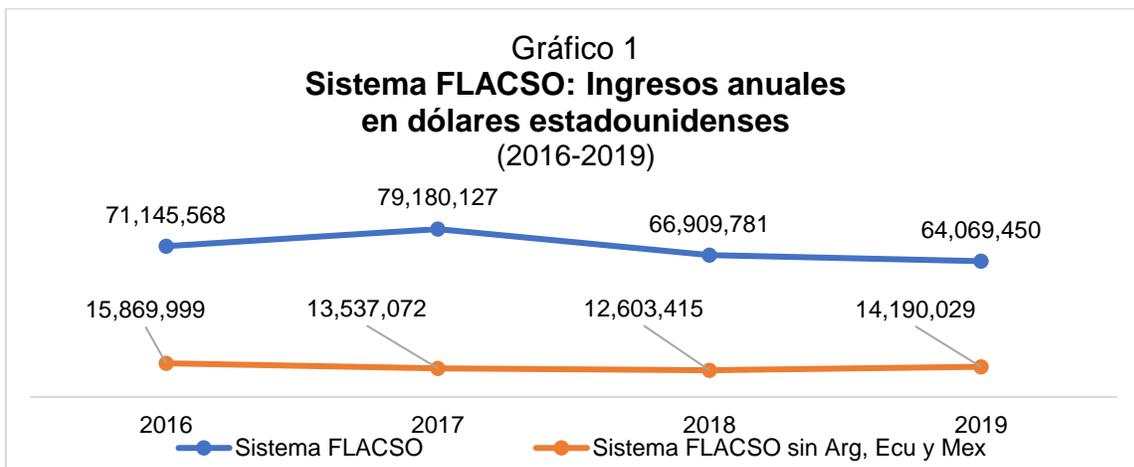
³ El País (2020) “Estados Unidos registra una tasa de paro del 14,7%, la más alta desde la Gran Depresión” <https://elpais.com/economia/2020-05-08/estados-unidos-registra-una-tasa-de-paro-del-147-la-mas-alta-desde-la-gran-depresion.html>

⁴ Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México.

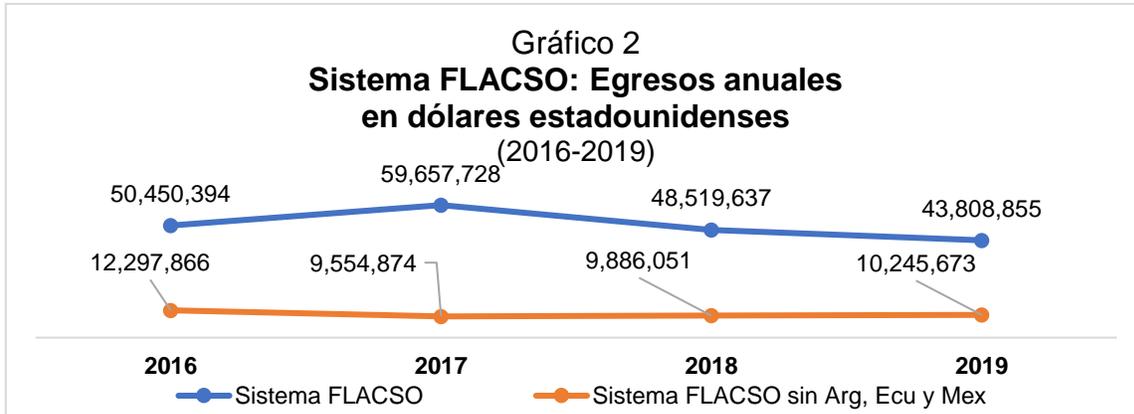
II. LIQUIDACIÓN DEL EFECTIVO

Los resultados financieros de ingresos y gastos son el primer indicador acerca del correcto manejo de las finanzas de la institución. La sostenibilidad de FLACSO recae en la habilidad del Sistema y las Unidades Académicas que la componen para lograr gastar menos de lo ingresado, incluso si estos ingresos han decrecido, lo cual queda demostrado desde el análisis más general de ingresos y egresos del Sistema.

A nivel de los ingresos es posible apreciar de forma inicial los efectos de las incertidumbres regionales e internacionales anteriormente. Si bien en el 2017 se obtuvieron mayores ingresos a nivel de Sistema, dichos ingresos comenzaron a decrecer en 2018 y llegaron a su punto más bajo en 2019, lo que implica que entre 2016 y 2019 los ingresos decrecieron en un 9,95%. Sin embargo, al excluir de los ingresos aquellos percibidos por las tres Unidades Académicas de mayor tamaño (Argentina, Ecuador y México), el decrecimiento de los ingresos fue constante entre 2016 y 2018, teniendo una leve mejora en 2019, pero al comparar el primer y último año del cuatrienio el decrecimiento fue mayor que en el Sistema FLACSO completo, llegando al 10,59%, como muestra el *Gráfico 1*. Esto muestra que las tres Unidades Académicas de mayor tamaño han ayudado a que la reducción de ingresos en el Sistema no sea más pronunciada, pero que en realidad el resto del Sistema está recibiendo un golpe mayor por la reducción de ingresos. Muestra de ello es que en 2016, el ingreso del Sistema FLACSO sin las Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México representaba el 22, 3% del total de ingresos, y en 2019 representa el 22,1% del total de ingresos.



Por su parte, al analizar los egresos del Sistema FLACSO es posible apreciar que en el último cuatrienio se logró reducir el gasto en alrededor de 1 o 2 puntos porcentuales más que lo que se redujo en ingresos, mostrando a nivel general una estrategia efectiva para lograr una sostenibilidad financiera en el organismo pese a los menores ingresos. En el caso del Sistema FLACSO, entre el 2016 y 2019 el decrecimiento total de los egresos fue de un 13,1%, mientras que, en el Sistema sin incluir a las Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México, el decrecimiento del egreso en el último cuatrienio fue de un 16,6%, tal como lo muestra el *Gráfico 2*.



Sin embargo, es necesario revisar en detalle cómo decrecieron los ingresos y cómo se redujeron los egresos para enfrentar los menores ingresos, entender las estrategias, los resultados y los potenciales impactos de estas.

a. Análisis de ingresos 2016 - 2019

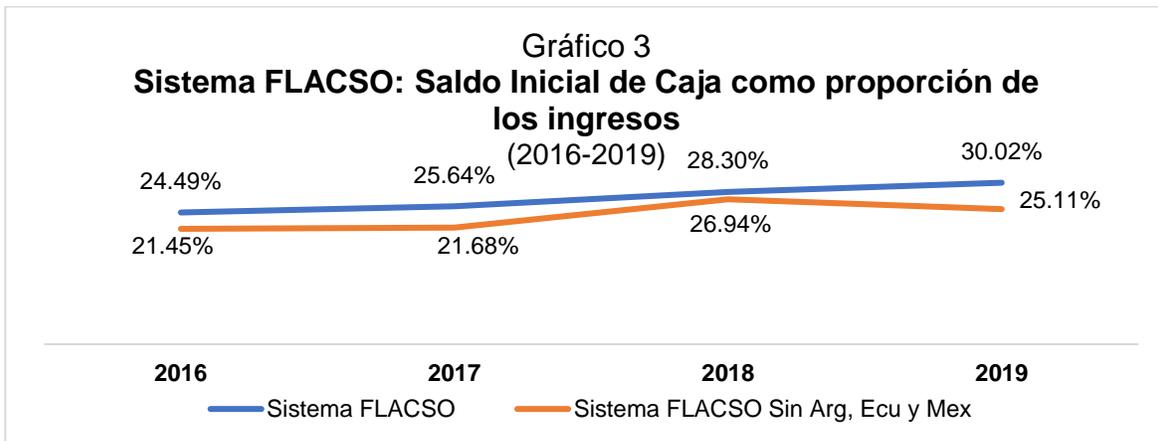
Al analizar los ingresos de 2016 a 2019 es interesante apreciar que el Saldo Inicial de Caja se incrementó durante el último cuatrienio, pero que esto se debe a un aumento importante en 2017, a partir de que ha comenzado a reducirse el Saldo. Estos Saldos corresponden a fondos de años anteriores y son finitos, por lo que sólo se puede recurrir a ellos en situaciones particulares, pero su uso no se puede mantener de forma regular.

Tabla 1
Ingresos del Sistema FLACSO en dólares estadounidenses
(2016 – 2019)

| Sistema FLACSO | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Saldo Inicial de Caja | 17 425 579 | 20 300 137 | 18 935 506 | 19 235 522 |
| Financiamiento Gubernamental | 19 146 493 | 20 848 852 | 19 798 265 | 17 693 056 |
| Cooperación Internacional, Regional y Local | 10 458 413 | 13 429 977 | 8 072 833 | 9 525 563 |
| Autofinanciamiento | 24 115 084 | 24 601 160 | 20 103 177 | 17 615 309 |
| TOTAL | 71 145 568 | 79 180 127 | 66 909 781 | 64 069 450 |
| Sistema FLACSO sin Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Saldo Inicial de Caja | 3 404 442 | 2 934 808 | 3 395 309 | 3 562 742 |
| Financiamiento Gubernamental | 2 001 582 | 1 802 384 | 1 843 430 | 901 834 |
| Cooperación Internacional, Regional y Local | 8 013 661 | 6 402 566 | 5 311 424 | 7 547 795 |
| Autofinanciamiento | 2 450 315 | 2 397 314 | 2 053 252 | 2 177 657 |
| TOTAL | 15 869 999 | 13 537 072 | 12 603 415 | 14 190 029 |

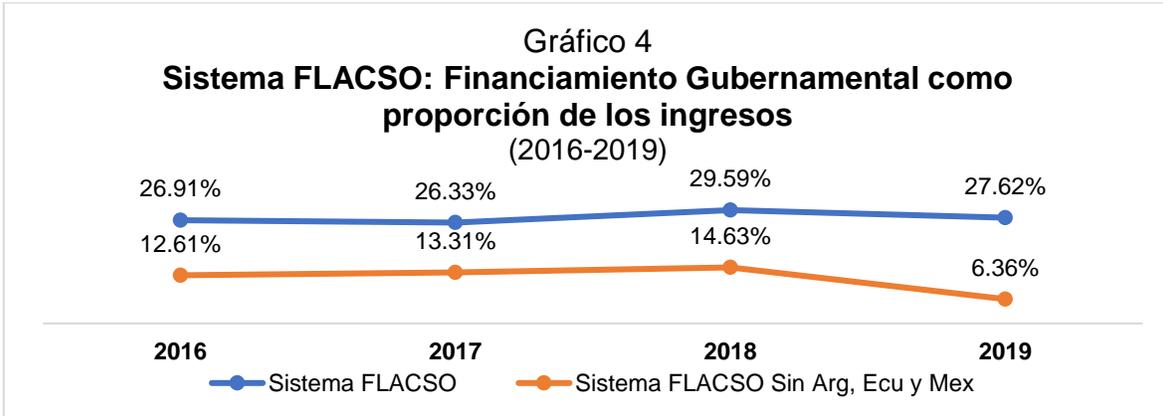
En cuanto a los ingresos de cada año, la *Tabla 1* muestra que todas las líneas que los componen se redujeron en el último cuatrienio, el autofinanciamiento se redujo en un 26,9%, al Cooperación Internacional, Regional y Local se redujo en un 8,9%, y el Financiamiento Gubernamental se redujo en un 7,5%. Es particularmente importante revisar estos resultados en el Sistema FLACSO sin las Unidades de Argentina, Ecuador y México, ya que en ese grupo todos los rubros, excluyendo el Saldo Inicial, presentaron reducciones en el período 2016-2019. En este grupo el Saldo Inicial aumento en un 4,6%, la Cooperación Internacional, Regional y Local se redujo en un 5,5%, el Autofinanciamiento se redujo en un 11,3% y el Financiamiento Gubernamental se redujo en un 54,9%. Esto evidencia el impacto que el escenario de incertidumbres y las políticas de austeridad han afectado a los ingresos del Sistema FLACSO. Es importante señalar, que aunque el Sistema FLACSO sin las Unidades Académicas de mayor tamaño parecen tener una mayor reducción del apoyo por parte de los países, este apoyo no sólo se da a través del pago de cuotas sino que también en fondos para investigación y la creación de programas docentes, por lo que también parte de las reducciones en los ingresos relativos a Cooperación Local y la creación de programas de posgrados están ligados a las políticas de austeridad de los gobiernos latinoamericanos y caribeños.

El resultado de esto ha reordenado la proporción de las distintas líneas dentro de los ingresos. Como se puede apreciar en el *Gráfico 3*, en el último cuatrienio, el Saldo Inicial pasó de representar un 24,49% de los ingresos a un 30,02%, sin embargo, este cambio ocurre más levemente al revisar el Sistema FLACSO sin las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño, en cuyo caso la variación va desde 21,4% en 2016 a 25% en 2019.

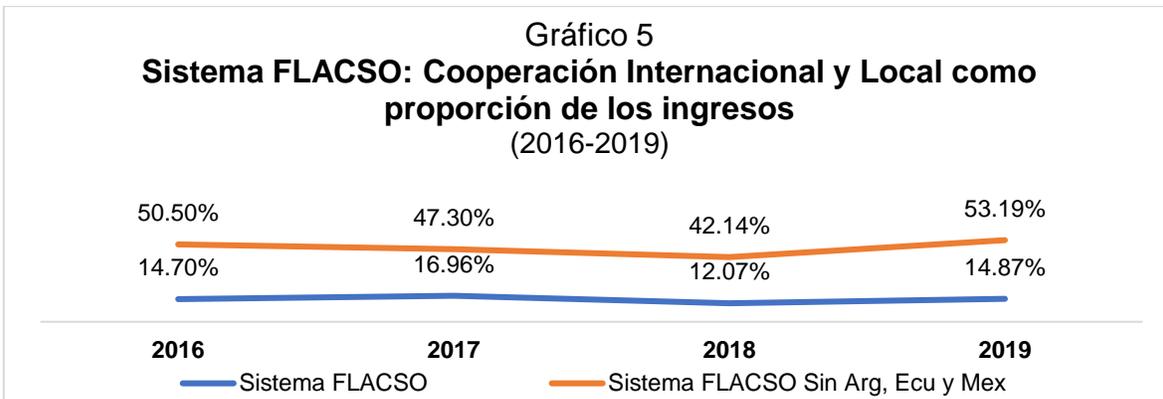


La proporción del Financiamiento Gubernamental con respecto al total de ingresos muestra como el Sistema FLACSO pareciera no tener gran variación con respecto a participación de los fondos directos de gobiernos, manteniéndose como la principal fuente de ingreso. El atraso en el pago de cuotas ordinarias y las reducciones en los montos entregados a las Unidades Académicas explican la reducción del financiamiento en dólares, pero esto no se ve reflejado en su proporción respecto al total de ingresos, debido a las reducciones también generadas en las otras líneas de los ingresos. Sin embargo, al revisar el Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño, se aprecia que aunque no es el ingreso principal, si presenta una reducción considerable, pasando de representar 12,6% del total

de ingresos al 6,3% en el último cuatrienio, tal como lo muestra el *Gráfico 4*. Sin embargo, esto no significa que el aporte del gobierno sea menos relevante.

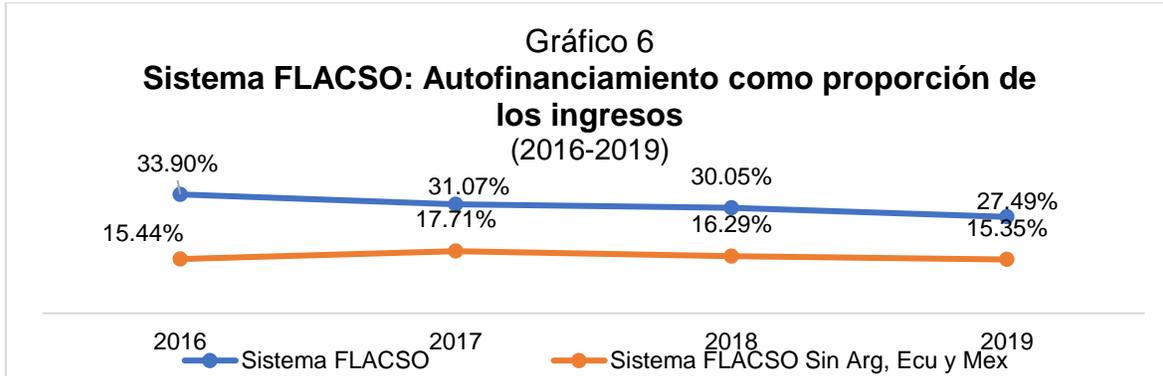


Como se puede observar en el *Gráfico 5*, el Sistema FLACSO sin las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño tienen una mayor presencia de ingresos producto de la Cooperación Internacional, Regional y Local, la cual proviene de organismos internacionales, pero también de organismos locales, entre ellos gubernamentales. La proporción de esta línea de ingreso a nivel de Sistema incrementó levemente de un 14,7% en 2016 a 14,87% en 2019, sin embargo, en el caso del Sistema excluyendo a las Unidades de Argentina, Ecuador y México la proporción pasó de 50,5% a 53,1%, lo que indica que esta es su principal línea de ingreso. Cabe mencionar que la Cooperación Internacional, Regional y Local no genera ingresos que pueden usarse libremente, sino que está comprometida a fondos de proyectos y lo que llega como ingreso libre de uso es el overhead que se reasigna al rubro de autofinanciamiento. Es por esto que, aunque pareciera que el principal ingreso del Sistema sin las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño es la Cooperación Internacional, Regional y Local, de hecho, el principal ingreso libre de uso de dicho grupo es el Saldo Inicial, lo que plantea problemáticas que ya han sido mencionadas.



A nivel de Sistema FLACSO, el *Gráfico 6* muestra que el Autofinanciamiento en 2016 solía posicionarse como la principal fuente de ingreso, representando 33% de los ingresos totales, sin embargo, la proporción de este ingreso se ha ido constantemente reduciendo

en este último cuatrienio, quedando en 2019 por debajo del Financiamiento Gubernamental al representar 27,49% del total de ingresos.



El Autofinanciamiento, compuesto por matrículas, overhead (costos administrativos), venta de servicios, ingresos por intereses y otros, también guarda relación con el apoyo gubernamental ya que son un importante aliado en programas de posgrado, investigaciones y consultorías, pero también guarda relación con los organismos internacionales y el comportamiento de las sociedades frente a un escenario global de austeridad.

b. Análisis de egresos 2016 - 2019

El rubro de egresos del Sistema FLACSO está compuesto por los gastos relativos a los temas de Servicios Personales, Servicios no Personales, entre otros. Así como en el análisis de los ingresos se había mencionado que los ingresos por Cooperación Internacional, Regional y Local no podía considerarse ingresos para libre uso, en el de egresos es necesario hacer una acotación similar frente a los gastos de proyectos, ya que es precisamente la línea de egresos que se financia exclusivamente con los ingresos de cooperación internacional, local y regional, así como con el saldo inicial de proyectos.

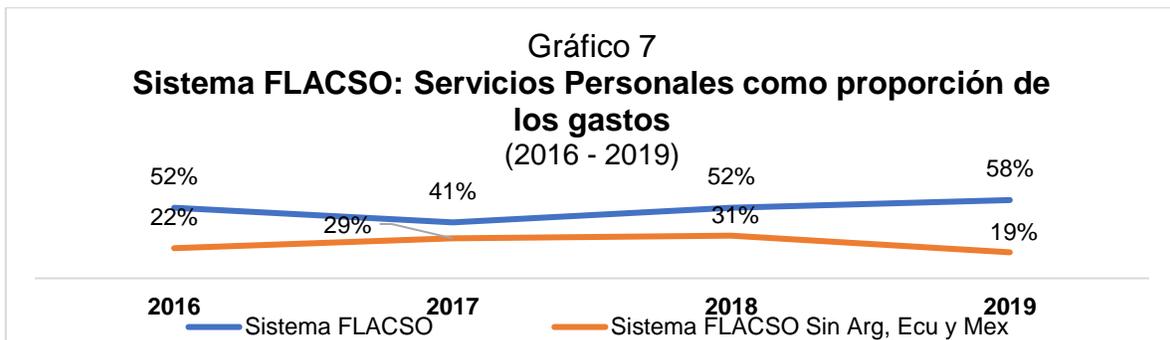
Tabla 2
Sistema FLACSO: Egresos en dólares estadounidenses (2016 – 2019)

| <i>Sistema FLACSO</i> | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Servicios Personales | 26 136 417 | 24 551 519,50 | 25 212 298 | 25 215 772 |
| Servicios no Personales | 4 299 002 | 4 157 699,59 | 3 861 771 | 4 023 933 |
| Materiales y suministros | 639 209 | 538 843 | 612 180 | 605 367 |
| Transferencias Corrientes | 2 258 016 | 2 831 061 | 2 703 925 | 1 392 632 |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo | 508 021 | 889 869 | 692 064 | 477 693 |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 912 633 | 1 847 773 | 18 818 | 90 931 |
| Desembolsos Financieros | 605 164 | 150 170 | 85 103 | 272 494 |
| Otros Gastos | 2 872 159 | 12 481 501 | 5 231 985 | 2 295 552 |
| Proyectos | 12 219 773 | 12 209 292 | 10 101 494 | 9 434 480 |
| TOTAL EGRESOS | 50 450 394 | 59 657 728 | 48 519 637 | 43 808 855 |

| Sistema FLACSO sin Arg, Ecu y Mex | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Servicios Personales | 2 729 210 | 2 808 829 | 3 102 102 | 1 959 328 |
| Servicios no Personales | 670 430 | 680 893 | 662 997 | 856 897 |
| Materiales y Suministros | 112 483 | 120 418 | 78 665 | 119 893 |
| Transferencias Corrientes | 167 069 | 141 016 | 215 229 | 132 982 |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo | 57 533 | 105 852 | 32 066 | 53 855 |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 16 044 | 0 | 0 | 0 |
| Desembolsos Financieros | 80 226 | 111 499 | 74 372 | 272 494 |
| Otros Gastos | 46 222 | 81 070 | 111 972 | 25 324 |
| Proyectos | 8 418 650 | 5 505 297 | 5 608 648 | 6 824 901 |
| TOTAL EGRESOS | 12 297 866 | 9 554 874 | 9 886 051 | 10 245 673 |

En el análisis de los egresos en dólares estadounidenses en el último cuatrienio es interesante ver que también existe una generalizada reducción en todas las líneas financieras, sin embargo, existen importantes diferencias al revisar las estrategias utilizadas en el Sistema FLACSO y en el Sistema sin las Unidades de Argentina, Ecuador y México en cuanto a la reducción de gastos, tal como muestra la *Tabla 2*.

La principal línea de egresos corresponde a Servicios Personales. En dólares estadounidenses, en el Sistema FLACSO en los últimos cuatro años este gasto se ha reducido en sólo un 3,5%, sin embargo, al excluir las tres Unidades Académicas de mayor tamaño el monto del gasto de este rubro entre 2016 y 2019 registra una reducción del 28,2%. El *Gráfico 7* muestra como esto genera que a nivel de todo el Sistema FLACSO la proporción de este gasto dentro del total de egresos aumentara en el último cuatrienio, mientras que la proporción de este gasto en el Sistema sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño decreciera. Es necesario entonces mencionar que, aunque a pesar del decrecimiento de los ingresos una estrategia de reducción de costos importante está relacionada a Recursos Humanos, el costo de la reestructuración de personal está sujeto a la estructura de las Unidades Académicas y las normativas laborales, lo que puede hacer que no se refleje la reestructuración inmediatamente en los resultados financieros⁵.

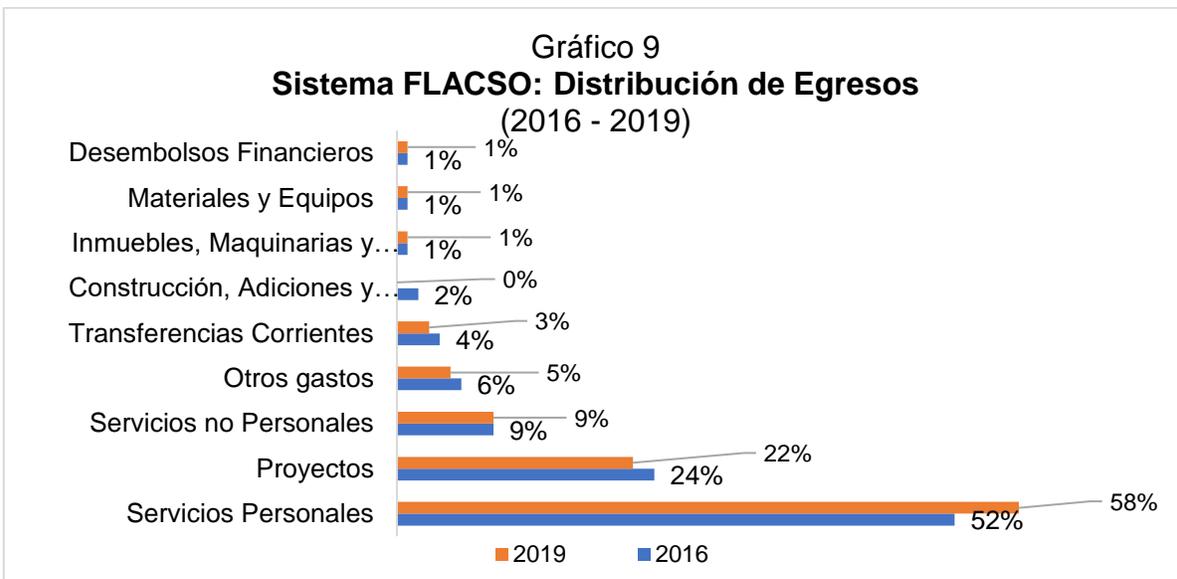


⁵ Tal es el caso de México, que en 2019 presentó un considerable gasto en Servicios Personales por los costos de retribuciones que genera el proceso de retiro anticipado que se utilizó para la reducción de personal.

Es interesante analizar también que en la línea de Servicios no Personales el gasto decreció en el Sistema FLACSO en un 6,4%, y en cambio aumentó en un 27, 8% en el Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño. Los Servicios no Personales permiten a la institución posicionarse y generar un impacto positivo en el desarrollo de las Ciencias Sociales. Es así como el *Gráfico 8* muestra que en el Sistema FLACSO la proporción del gasto en Servicios no Personales se mantiene en el último cuatrienio, mientras que, en el Sistema sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño, esta proporción vaya en aumento.



Al analizar la distribución general de los gastos por los rubros correspondientes es posible observar que aunque hubo reducciones en los montos de los gastos, la distribución se mantuvo relativamente similar. Sin embargo, a nivel de Sistema FLACSO, es clave entender que rubros como el de materiales y mejoras en construcción han sido los principales en tener reducciones a un nivel que incluso llevan a que la distribución de los egresos muestre un aumento en la proporción que corresponden a servicios personales, pese a que este rubro también redujo su monto en dólares estadounidenses, como muestran el *Gráfico 9*.



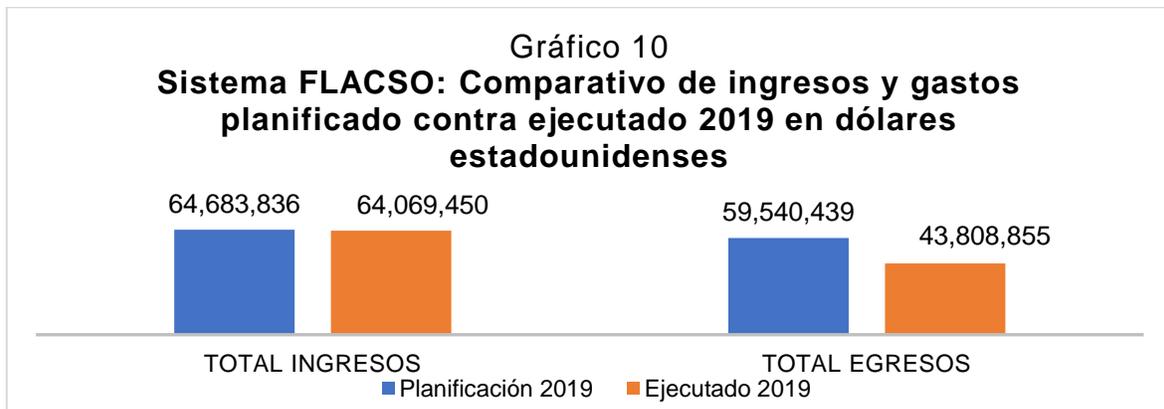
Es necesario entender que gastos relativos a construcción y mantenimiento son necesarios a mediano y largo plazo para el funcionamiento de la institución, por lo que reducciones en los gastos relativos a estos rubros pueden ser beneficiosos para enfrentar situaciones temporales, pero no pueden considerarse permanentes.

De la misma forma es necesario concluir que en el cuatrienio se han realizado reducciones que permitieron enfrentar los menores ingresos. Dentro de estos gastos hubo algunos que son necesarios para mejorar la eficiencia del uso de los recursos, como es el caso de la reorganización de los Recursos Humanos, pero otros que deben ser considerados como reducciones temporales, ya que afectan en el mediano plazo el impacto del organismo. La recomendación es constantemente estar buscando eficiencias a nivel organizacional o a través del uso de nuevas tecnologías para así no tener que recurrir a reducciones en inversiones que son para el funcionamiento a largo plazo.

c. Liquidación 2019 vs planificado

Después de analizar los resultados completos del período, es necesario revisar en detalle el caso del 2019, los resultados de ingresos y gastos, así como su comparación con el planificado de inicio de dicho año. Este ejercicio permite entender no sólo las estrategias que se mencionaron en la sección, en menor medida los resultados finales dado que fueron mencionados anteriormente, y dar un mayor énfasis a comprender las diferencias entre la ejecución del año y lo que se esperaba lograr en el año.

En primer lugar, de forma general, es posible apreciar en el *Gráfico 10* que, si bien los ingresos efectivos fueron relativamente similares a los planificados para el año, los egresos ejecutados fueron 26,4% más bajo que lo planificado.

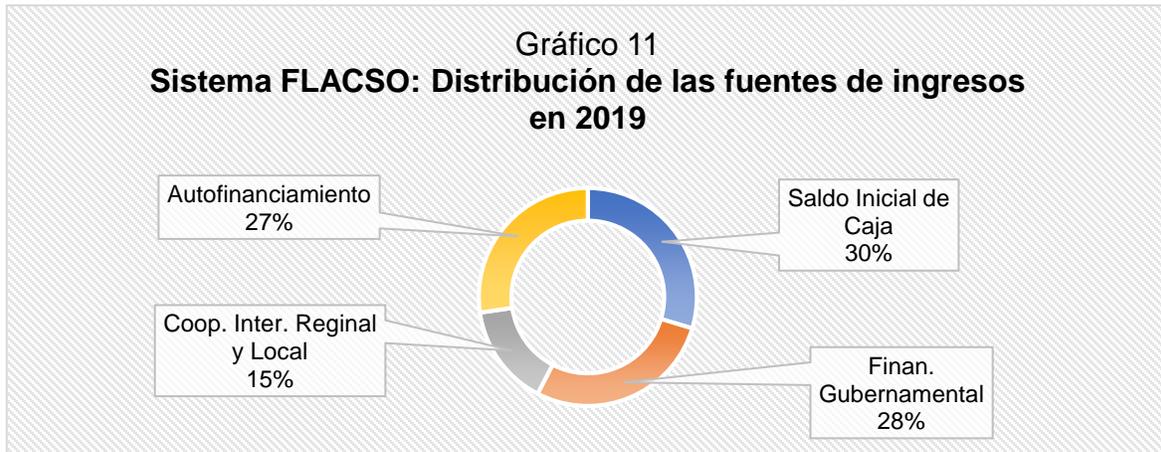


Para apreciar esto de forma más profunda es necesario hacer un análisis detallado de los ingresos y gastos planificados y ejecutados del 2019, que es lo que se realiza a continuación.

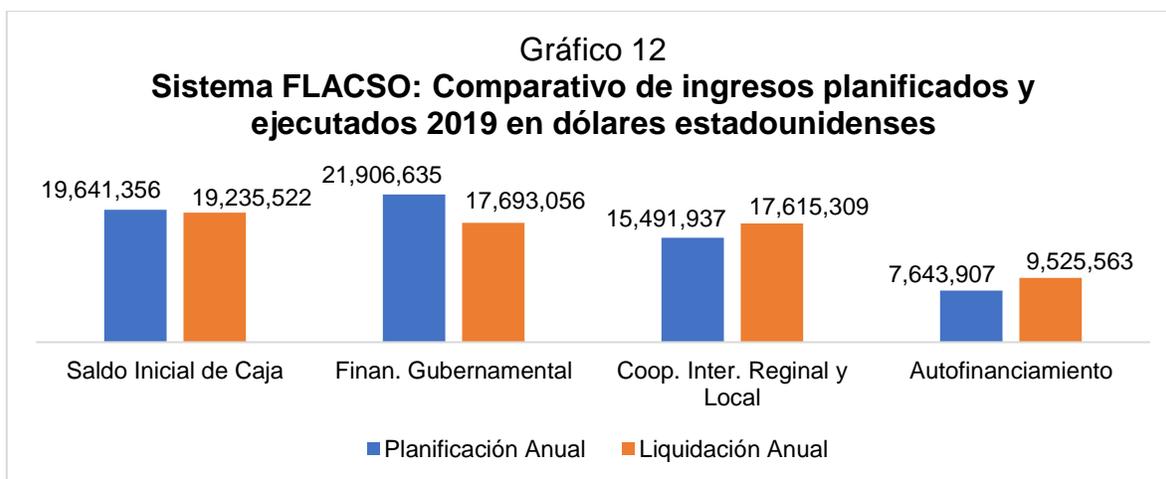
Ingresos planificados y ejecutados 2019

En el 2019 la distribución de las tres principales fuentes de ingresos fue relativamente similar. Tanto el Saldo Inicial, como el Financiamiento Gubernamental y el Autofinanciamiento rondaron entre 27% y el 30% del total de ingresos, tal como muestra el

Gráfico 11. Aunque esto puede mostrar una diversificación de ingresos, es necesario indicar que el Saldo Inicial corresponde a ingresos generados en períodos anteriores, por lo que es un fondo que puede ser finito si no se es sostenible financieramente, mientras que el Financiamiento Gubernamental es la principal fuente de ingreso fijo y el Autofinanciamiento tiene componentes que pueden ser considerados ingresos fijos y otros que son más bien variables, por lo que los tres tengan similar participación en la distribución de los ingresos no es necesariamente algo positivo.

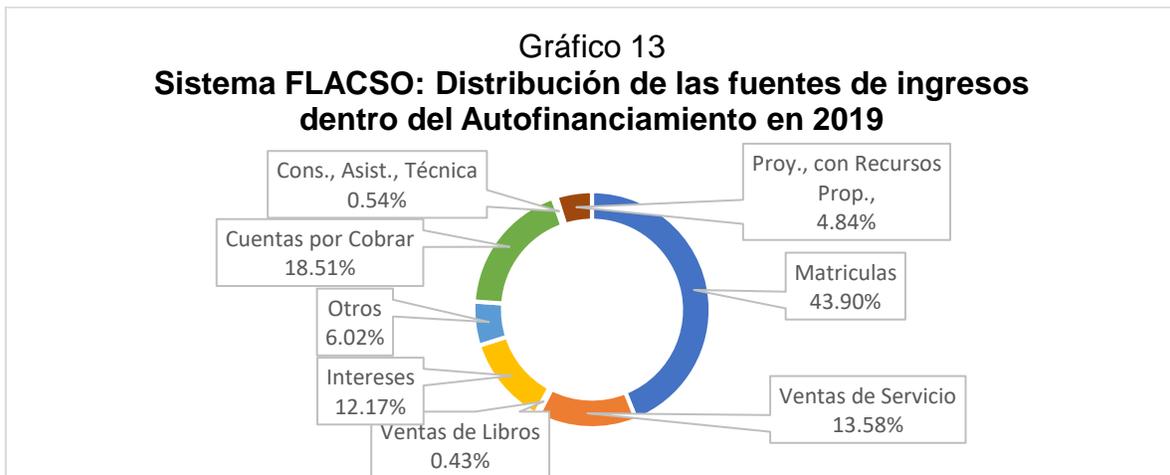


Al revisar los ingresos planificados y ejecutados del 2019, como muestra el Gráfico 12, es posible apreciar que la principal diferencia negativa se da en el Financiamiento Gubernamental, el cual fue 19,2% más bajo de lo planificado, mostrando los efectos de una política de austeridad por parte de los gobiernos. Es necesario destacar que el Financiamiento Gubernamental, que se da a través de las cuotas de los Estados Miembros de la FLACSO, es un ingreso fijo y al afectarlo se afectan los gastos más constantes y esenciales para el funcionamiento del Sistema FLACSO. No es recomendable financieramente el compensar disminuciones de ingresos fijos con ingresos variables, sino que buscar diversificar la obtención de ingresos variables.

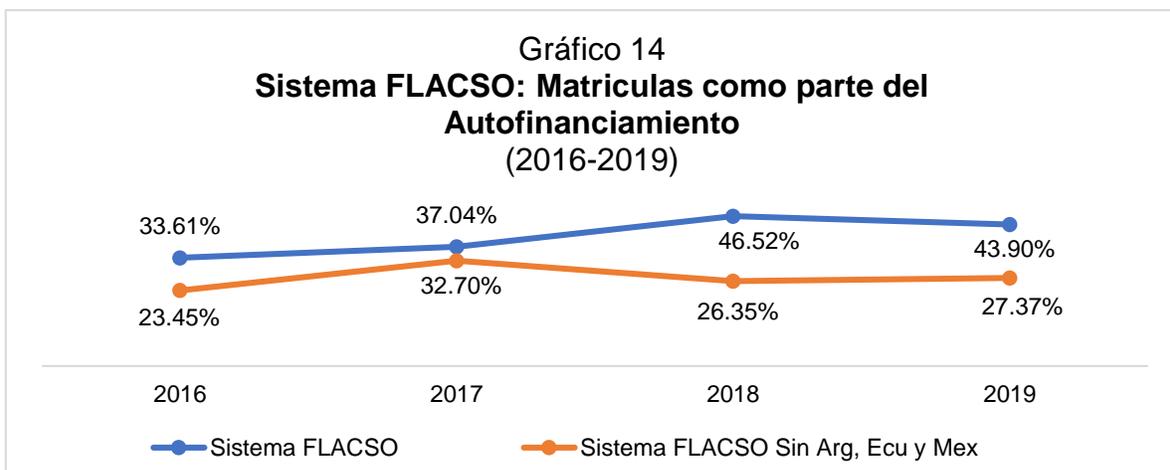


A pesar de que se logró compensar la disminución de fondos por Financiamiento Gubernamental a través de una mayor captación de ingresos en Cooperación Internacional, Regional y Local, y de Autofinanciamiento, estos tienden a ser ingresos variables y no fijos, por lo que hacen más difícil el poder asignar gastos constantes a dichos ingresos de forma permanente. Nuevamente, esto puede funcionar de forma momentánea, ya que se trata de una estrategia pensada para situaciones temporales a menos que se logre hacer que algunos de los ingresos logrados se transformen en ingresos fijos en lugar de variables.

Si bien la Cooperación Internacional, Regional y Local se podría convertir en un ingreso fijo a través de convenios, los fondos ingresados por estar comprometidos a proyectos y lo que queda libre de uso para el Sistema FLACSO es a través de los overhead que son reasignados a la línea de Autofinanciamiento. Es por esto que para entender cómo se ha compensado la disminución de ingresos por parte del Financiamiento Gubernamental en 2019 es necesario revisar el detalle de cómo se compone el Autofinanciamiento en 2019. El *Gráfico 13* muestra que la principal fuente de ingresos para el Autofinanciamiento proviene de Matriculas, las cuales generaron casi 7 millones de dólares estadounidenses.



En el último cuatrienio, como muestra el *Gráfico 14*, la proporción de la matricula dentro del Autofinanciamiento ha ido en incremento.

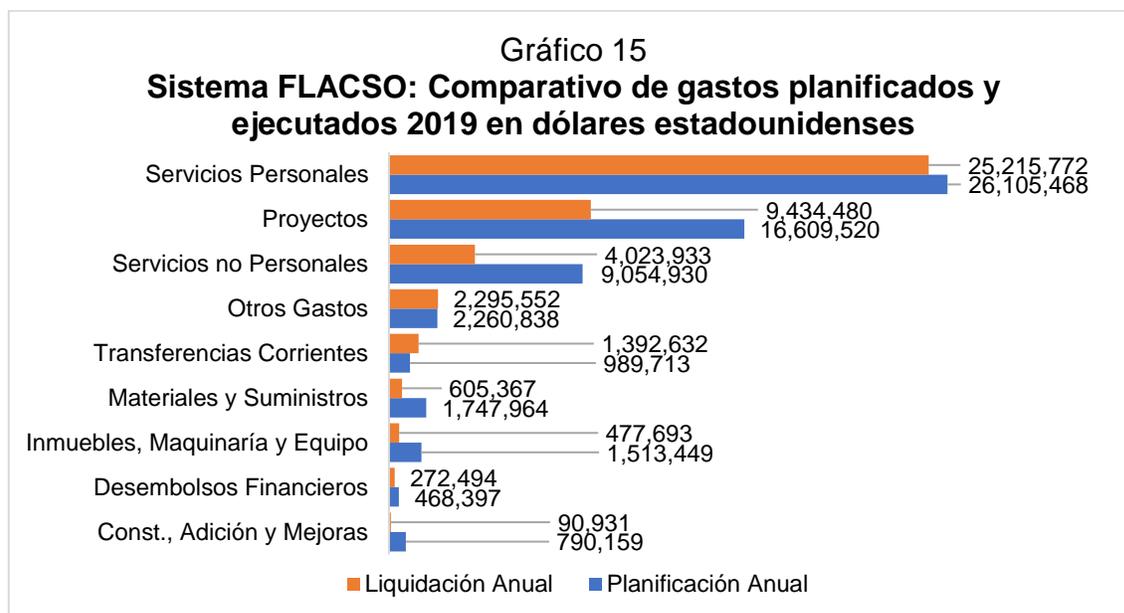


Esto presenta el resultado de un esfuerzo del Sistema por generar ingresos a través de la venta de programas entre ellos los de especialización, maestrías y doctorados, los cuales de mantenerse dentro de rangos regulares o en constante crecimiento pueden tomarse como ingreso fijo, aunque sea una parte basal del monto ingresado. La segunda fuente de ingreso corresponde a Cuentas por Cobrar, lo cual tiende a responder a ventas de programas aún no realizados, por lo que responde, al menos en parte, al mismo grupo que la primera fuente de ingresos.

Es interesante además apreciar que la venta de servicios es la tercera fuente de ingresos, ya que esta corresponde a otro mecanismo que está siendo explorado por el Sistema FLACSO para el cumplimiento de su misión, el aumento de su impacto y la generación de ingresos: la elaboración de programas personalizados, consultorías y asesorías en temas de Ciencias Sociales a organismos nacionales e internacionales. Estos ingresos regularmente son considerados variables, y aunque es positivo tener una mayor diversidad de ingresos como estos, no es recomendable que los fondos sean considerados para los gastos fijos y pueden aparecer para compensar disminuciones en los ingresos fijos sólo de forma temporal.

Egresos planificados y ejecutados 2019

Los egresos del Sistema FLACSO deben pensarse en función del comportamiento de los ingresos para así mantener, en la medida de lo posible, la sostenibilidad a pesar de escenarios negativos. En 2019 si bien los ingresos comparados a los planificados se mantuvieron relativamente similar, como se revisó en la sección anterior, la distribución entre los ingresos que se pueden considerar fijos con los variables cambió dados los planes de austeridad de los gobiernos y los menores de pagos de cuotas ordinarias. Ante esta situación es recomendable hacer una revisión de los egresos, especialmente de aquellos más constantes. Eso es lo que se puede apreciar que se logró al reducir los gastos y la forma en que se distribuyó dicho gasto, que se muestra en el *Gráfico 15*.



El gráfico muestra que en la línea de Construcción, Adición y Mejoras se ejecutó un 11,5% de lo planificado, mientras que en la línea de Inmuebles, Maquinaria y Equipo se ejecutó un 31,5% de lo planificado, siendo estas las dos líneas de egresos con mayor diferencia porcentual. Sin embargo, en la línea de Gastos de Proyectos, y de Servicios no Personales tiene la mayor diferencia en dólares estadounidenses, en el primero se ejecutaron 7 millones de dólares estadounidenses menos de lo planificado, y en el segundo la diferencia en el gasto ejecutado contra planificado es de 5 millones de dólares estadounidenses, es decir que se ejecutó un 44,4% de lo planificado.

La diferencia en gastos de proyectos va relacionada con el monto obtenido en Cooperación Internacional, Regional y Local, junto con los fondos comprometidos para proyectos y la diferencia entre el ejecutado y el planificado muestran una expectativa por lograr desarrollar proyectos y convenidos que han tomado más tiempo o se han suspendido por temas relativos al escenario de incertidumbre regional y global.

Por otra parte, como se han mencionado en secciones anteriores, la reducción en los gastos en construcción, inmuebles, equipos y materiales responden a mecanismos para solventar problemas temporales, que aunque pueden ser más sencillos de recortar y efectivos en el corto plazo, es necesario que no sean permanentes, ya que son parte importante de la base necesaria para el desarrollo de la institución.

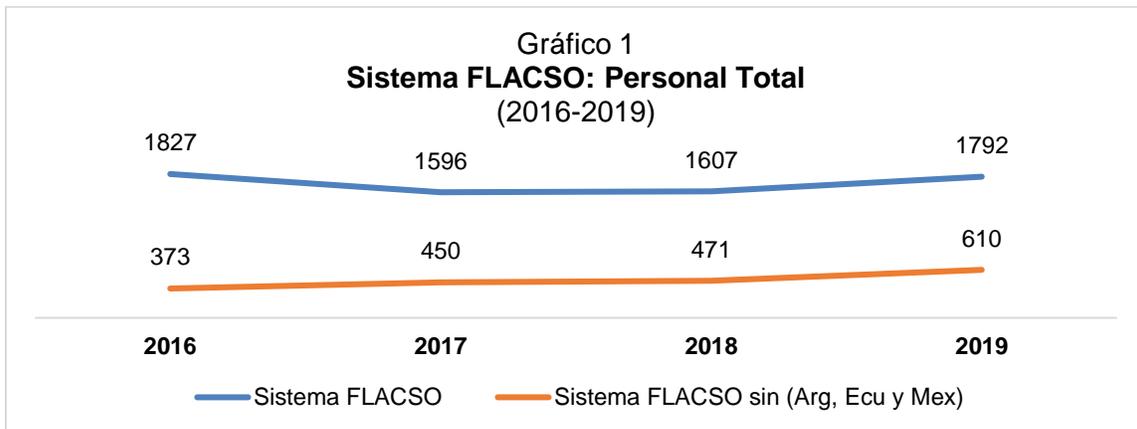
Es pertinente señalar que aunque los ingresos fijos han sido afectados en 2019, el más importante de los egresos fijos, presente en los Servicios Personales, no vio importantes alteraciones entre el ejecutado y el planificado de 2019. Sin embargo, es necesario considerar que muchas de las reestructuraciones en Recursos Humanos generan un aumento en el gasto de corto plazo en función de reducirlo en el mediano y largo plazo, principalmente por los costos del pago de gratificaciones por despidos o retiros anticipados. Es esta una de las principales razones por las que una reducción en los ingresos fijos puede generar dificultades para ser enfrentadas y debe compensarse de forma temporal con otras medidas. Esta situación puede ayudar a explicar por qué en cambio se puede observar una mayor diferencia en el planificado contra el ejecutado de los Servicios no Personales, de los cuales depende la labor de generación de actividades, viajes y talleres que ayudan a la difusión del Sistema FLACSO y su internacionalización.

III. ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL

El manejo de los Recursos Humanos es una de las principales áreas para el funcionamiento de FLACSO. Es a través de los Recursos Humanos de FLACSO que el organismo puede desarrollar programas académicos, generar nuevos conocimientos y aprovechar los recursos obtenidos desde gobiernos, organismos internacionales y estudiantes de la forma más efectiva.

En los últimos años, la región ha enfrentado un escenario adverso. Los países de la región están viviendo cambios en su política interna y un aumento en el descontento social que han afectado el desarrollo económico local y regional, a lo que se agrega un escenario internacional de incertidumbre generado por la política más allá de la región latinoamericana y caribeña. Tal como se presenta en el Reporte Financiero, este escenario ha generado incertidumbre también en el Sistema FLACSO en cuanto a la obtención de ingresos, lo que ha llevado a que en general el Sistema esté buscando medidas para mejorar su eficiencia. En esta estrategia, los Recursos Humanos tienen un rol fundamental.

Es en esta línea que se refleja una estrategia donde ha habido una evolución de la distribución de los Recursos Humanos del Sistema FLACSO en su totalidad. En los últimos cuatro años, los Recursos Humanos en el Sistema FLACSO a nivel general han pasado por un proceso de reducción. Entre el 2016 y 2017 la cifra total cayó en un 12,64%, en 2018 la cifra se mantuvo relativamente similar, y aunque la cantidad de Personal en FLACSO si ha presentado un aumento en 2019, la cifra total sigue siendo menor al del 2016. Las cifras totales se pueden apreciar en el *Gráfico 1*.



Es en este sentido que este Reporte presenta el comportamiento general del Sistema, así como el del Sistema sin las Unidades Académicas que tiene mayor cantidad de Recursos Humanos, en este caso las ubicadas en Argentina, Ecuador y México. El *Gráfico 1* muestra que el Sistema FLACSO ha disminuido su cantidad de Recursos Humanos, sin embargo, al no incluir las Unidades Académicas antes mencionadas es posible apreciar un incremento constante. Entre el 2016 y 2017, la cantidad de Personal en Sistema FLACSO sin las tres mayores unidades aumentó en 20,64%, en 2018 el aumento fu de 4,67%, y en 2019 tuvo su mayor aumento, registrando una cantidad de Personal 29,51% mayor al del año anterior. Más aún, es interesante que la tendencia general muestra que el Sistema ha

tenido un decrecimiento en sus Recursos Humanos en los últimos cuatro años de 1,92%, mientras que el total de crecimiento del Sistema sin las Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México ha sido de un 63,54% en los últimos cuatro años. Esto muestra que en el último cuatrienio el Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño en Recursos Humanos, pasaron de representar 20,4% del total de Recursos Humanos, al 34,04% del total.

Aunque estos primeros datos obtenidos al realizar un análisis de los Recursos Humanos del Sistema FLACSO muestran una reducción del personal y una reducción de la brecha entre las Unidades, es necesario analizar la distribución de los Recursos Humanos según las diferentes categorías para las que se controlan, para entender si esta reducción también está ligado a un reordenamiento interno del Sistema y desarrollar un análisis más profundo de las estrategias y sus impactos.

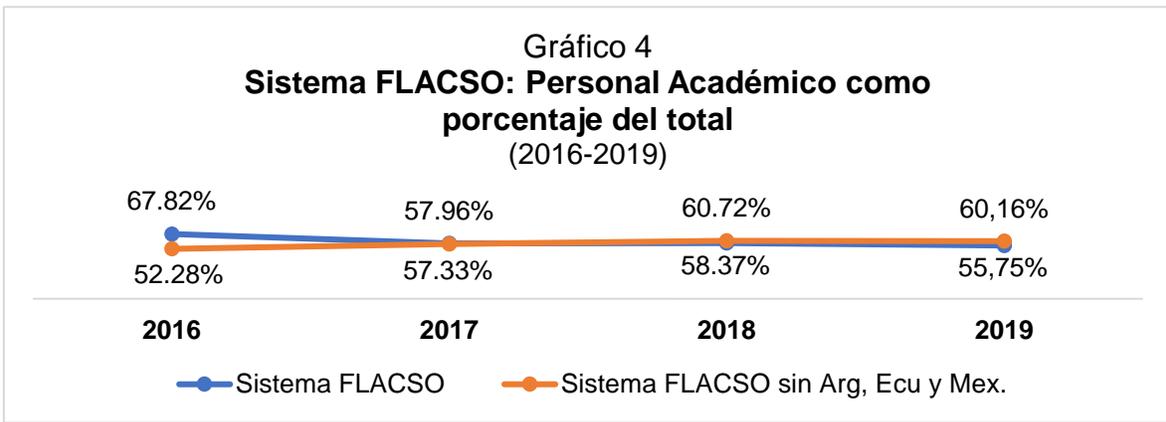
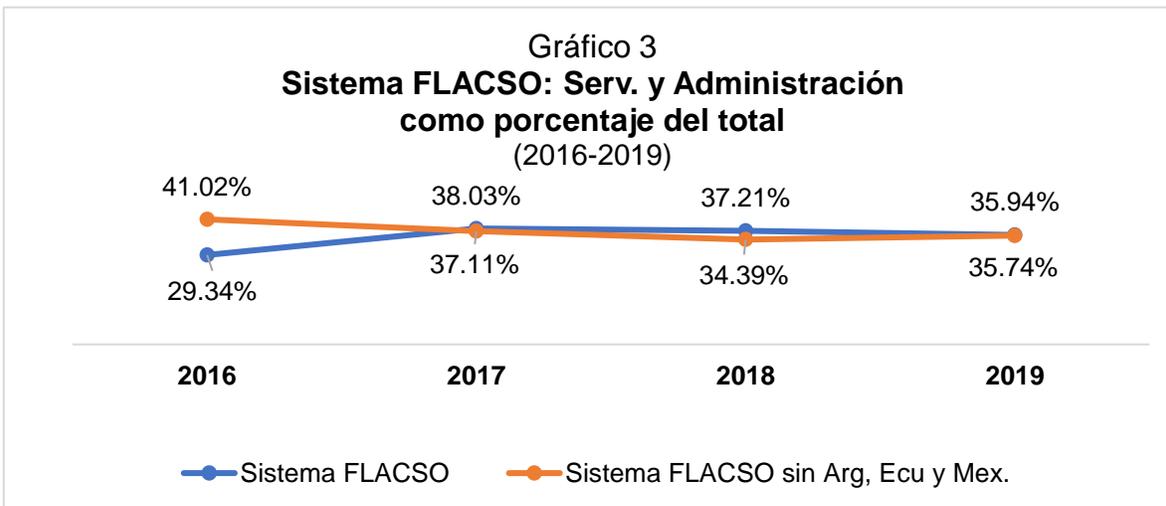
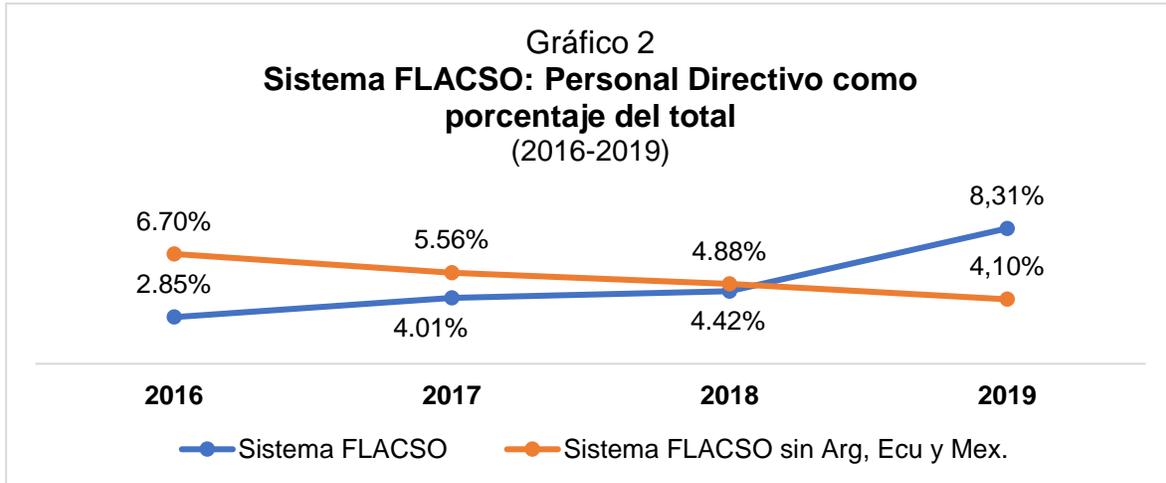
En este reporte se revisará la distribución de los Recursos Humanos y la evolución de ésta durante los últimos 4 años, para luego llevar a algunas conclusiones sobre las estrategias realizadas y generar recomendaciones sobre cómo trabajar el manejo de los Recursos Humanos en los próximos años.

a. Distribución administrativos / académicos / servicios profesionales

La distribución del personal administrativo, académico y de servicios profesionales permite entender cómo el Sistema FLACSO está enfocando sus recursos con el fin de mejorar eficiencia y aumentar el impacto que el organismo tiene como misión generar. Las áreas directivas y administrativas de los Recursos Humanos están ligadas a las eficiencias y las necesidades de control y organización en las Unidades Académicas, mientras que el desarrollo del área académica está más ligado a la creación de conocimientos, muchas veces relacionados a la atracción de fondos de organismos internacionales y locales, así como a la generación de programas, es decir, a la generación de impacto y de recursos financieros primordiales para sostenibilidad de las Unidades.

El Sistema FLACSO en 2019 está compuesto por 149 personas en el Personal Directivo, 644 personas en el Personal de Servicios y Administración, y 999 personas en el Personal Académico.

De acuerdo con el *Gráfico 2*, el desarrollo del Personal Directivo ha ido mostrando una tendencia de crecimiento por parte del Sistema FLACSO y de decrecimiento por parte del Sistema sin incluir las Unidades Académicas Argentina, Ecuador y México. Para el final del cuatrienio el Sistema FLACSO aumentó en un 192% la proporción de personal Directivo con respecto al inicio del mismo. Por su parte el Sistema sin las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño tuvo una reducción de 38% en su Personal Directivo entre 2016 y 2019.



En el caso del Personal de Servicios y Administración como porcentaje es posible apreciar que desde el 2017 el Sistema FLACSO en su totalidad ha ido incrementándose, mientras que el Sistema FLACSO excluyendo a las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño ha ido decreciendo hasta alcanzar una proporción muy similar a la que se observa en el Sistema FLACSO completo, tal como muestra el *Gráfico 3*. A final de este cuatrienio el Sistema FLACSO aumentó en un 22% su Personal de Servicios y Administración, mientras que en el Sistema sin las Unidades de Argentina, Ecuador y México este personal ha decrecido en un 13%.

Al examinar la presencia del Personal Académico en el total, es posible apreciar que las diferencias antes existentes entre el Sistema FLACSO sin incluir las 3 mayores Unidades y el Sistema general dejaron de existir prácticamente en el 2017 y que desde el 2018 han aumentado muy levemente. Es importante apreciar que la brecha entre ambos sigue siendo de alrededor de 5 puntos porcentuales, pero que en 2016 el Sistema FLACSO tenía una mayor proporción de Personal Académico que el Sistema sin las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño, y que en 2019 esa situación se invirtió.

El cambio que se ha dado en la proporción del personal académico por su parte también afecta la productividad de este tipo de Recurso Humano tanto en la generación de investigaciones como de libros, ya sea con sello propio de FLACSO, coeditados y producidos con una editorial externa, y programas docentes. Al analizar la productividad por cada 50 académicos, como muestra el *Gráfico 5*, ésta ha ido mejorando en el último cuatrienio, mostrando que esta redistribución de los académicos también ha ido en conjunto con esfuerzos por mejorar su productividad.



En general, el desarrollo de las proporciones de los Recursos Humanos del Sistema FLACSO en el último cuatrienio desde el criterio de la naturaleza de sus funciones refleja dos grandes cambios diferentes, aunque se reconoce que dentro de cada Unidad Académica existen algunas diferencias en cómo abordan estas modificaciones. Por su parte, al ver las tres Unidades de mayor tamaño éstas como grupo están aumentando la presencia de su equipo directivo y administrativo. Esto ocurre principalmente en las

Unidades Académicas de Argentina y Ecuador, puesto que la ubicada en México no presenta importantes variaciones en su distribución en estas categorías en los últimos 4 años.

El Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño han reducido su Personal Directivo y de Servicios y Administración, aumentando su Personal Académico, reflejando un cambio que hace más eficiente su manejo administrativo y potenciar programas e investigaciones que ayudan a generar ingresos y apoyar la sostenibilidad de la Unidad.

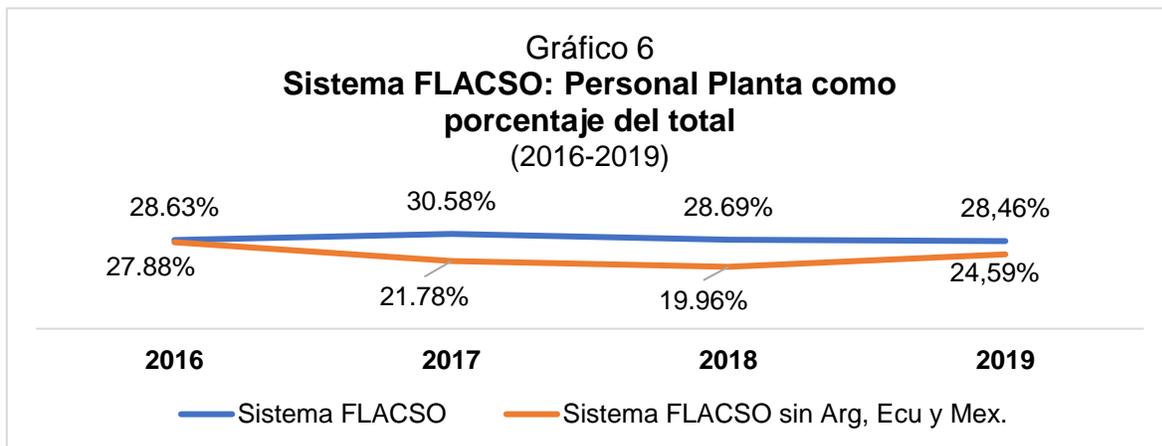
Es interesante concluir que la evolución del Sistema en el último cuatrienio ha llevado a un punto común sin importar el tamaño de la Unidad Académica, en el cual el Personal Directivo varía entre un 4% y un 8%, el Personal Administrativo ronda entre el 35% y el 36%, mientras que el Personal Académico se mantiene entre el 55% y el 61%. Este punto común logra que el Sistema FLACSO tenga un equipo directivo y administrativo capaz de cumplir de forma eficiente con las exigencias de cada Unidad dependiendo de su tamaño, y un equipo académico que permita el crecimiento, la sostenibilidad financiera y el impacto que deben ser objetivo primordial en la labor de FLACSO. Este punto común, sin embargo, tiene variaciones a la hora de analizar los Recursos Humanos según su estatus institucional.

b. Personal de planta / temporal / actividad específica

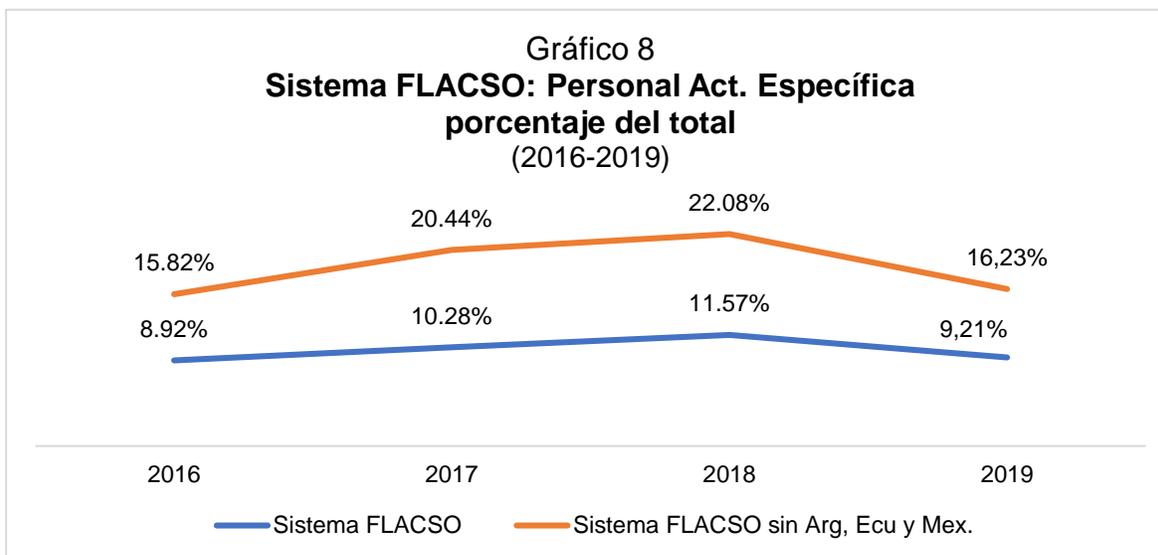
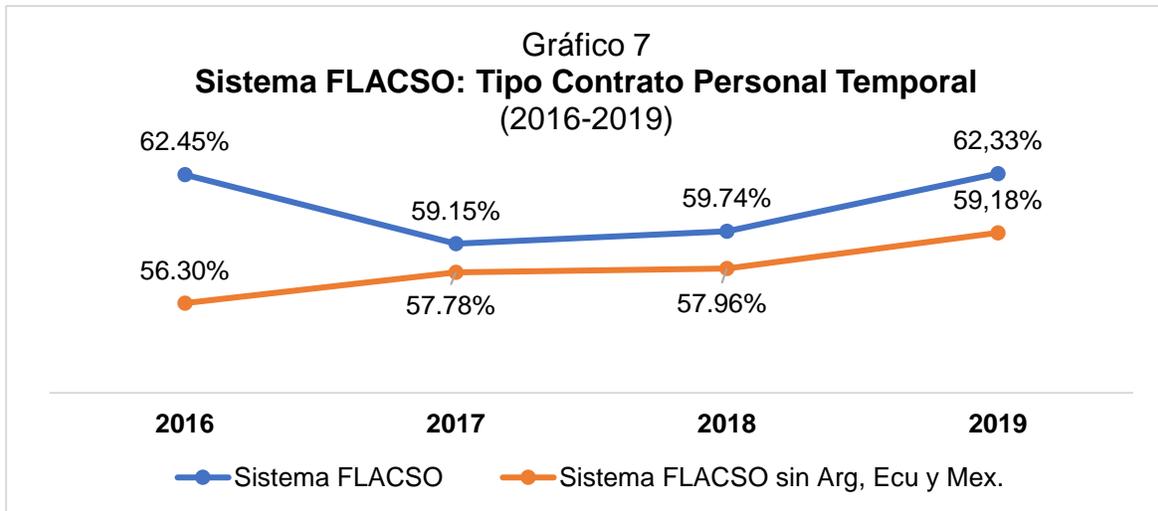
La distribución del personal según tipo de contratación se divide en Personal de Planta, Temporal y de Actividad Específica plantean la posibilidad de analizar los Recursos Humanos del Sistema FLACSO desde el punto de vista de repartición de las funciones y ayuda a entender cómo se ha buscado tener mayores eficiencias en el uso de los recursos para la labor de FLACSO dada la situación externa regional e internacional. El Personal de Planta es primordial para las labores que son constantes en el Sistema, mientras que las otras labores no permanentes se pueden dividir en el Personal Temporal que es más efectivo para las labores que pueden requerirse principalmente para períodos específicos de tiempo, y el Personal de Actividad Específica, más adecuado para aquellas labores que no toman necesariamente el tiempo como factor, sino que del producto o servicio específico que requiere.

A nivel general, el Sistema FLACSO en 2019 contó con 510 personas en el Personal de Planta, 1117 personas en el Personal Temporal y 165 personas en el Personal de Actividad Específica. Es interesante que si bien en la sección anterior se mencionaba que el Sistema FLACSO a nivel general y el Sistema FLACSO sin incluir las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño tenían diferentes distribuciones en sus categorías al inicio del último cuatrienio y que ahora presentan una distribución muy similar, ahora al analizar los Recursos Humanos según tipo de contratación, el comportamiento es opuesto en algunas partes.

Como muestra el *Gráfico 6*, el Personal de Planta del Sistema FLACSO en general no ha presentado grandes variaciones en el último cuatrienio, sin embargo, al revisar el Sistema FLACSO sin incluir las Unidades de Argentina, Ecuador y México, la proporción del Personal de Planta se redujo en cerca de 10 puntos porcentuales entre 2016 y 2018 y ha ido recuperándose en 2019 hasta llegar a niveles más cercanos a la proporción del 2016. Más aún, la diferencia entre el Sistema FLACSO incluyendo y sin incluir las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño, la diferencia en 2016 era de menos de 1 punto porcentual y en 2019 es poco menos de 4 puntos porcentuales. Esto plantea que en función de una estrategia para mejorar eficiencias y enfrentar la situación regional e internacional, las Unidades sin incluir a las 3 de mayor tamaño, han optado por reducir la proporción del personal de planta y redistribuir funciones de forma que se puedan dividir en labores temporales, ya sea de tiempo determinado o para una actividad específica. Las Unidades de Argentina, Ecuador y México sin embargo se han mantenido de forma más estable en este sentido, principalmente mostrando una estabilidad necesaria dado el tamaño de la Unidad y las exigencias constantes que ello plantea y los costos que implican reducciones grandes de personal. Cabe mencionar que la Unidad Académica de México sí ha realizado una labor por reducir el personal a través de retiros anticipados, lo cual plantea grandes costos inmediatos que se reflejan en el Reporte Financiero, pero que a su vez ayudan a tener finanzas más sanas en los próximos años.



Al analizar la distribución del Personal Temporal y el de Actividad Específica, como muestran el *Gráfico 7* y el *Gráfico 8*, es posible apreciar que el Sistema FLACSO en general, aunque no ha cambiado de forma importante su proporción de Personal de Planta si optó en 2017 y 2018 por redistribuir la proporción de Personal Temporal y el Personal de Actividad Específica, sin embargo, en 2019 las proporciones están llegando a niveles similares a los de inicio del cuatrienio. Al considerar el Sistema FLACSO sin las tres Unidades de mayor tamaño, se puede apreciar que la reducción del Personal de Planta viene ligado a un aumento de casi tres puntos porcentuales en el Personal Temporal, el



cual pasa a representar en 2019 un 59,18% del total. El crecimiento generado en el Personal de Actividad Específica no es tan considerable proporcionalmente.

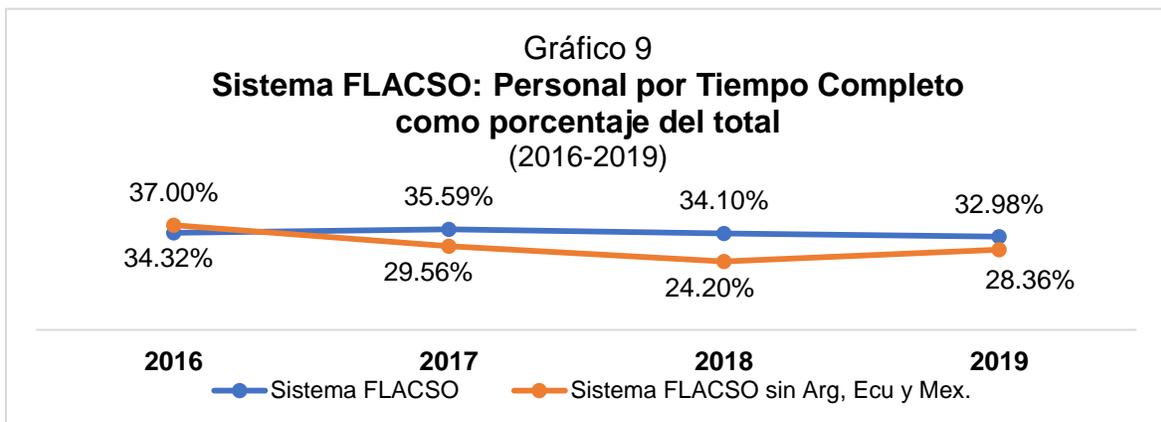
Estos datos reflejan entonces que durante el cuatrienio existió una redistribución de funciones que permite utilizar los fondos recibidos por el Sistema y enfrentar las incertidumbres regionales e internacionales, sin embargo, al final del periodo las proporciones de las categorías del Recurso Humano según el criterio de su estabilidad se vuelven a acercar a las cifras del 2016. Esto se da particularmente en el Sistema sin incluir a las 3 Unidades de mayor tamaño, las cuales tienen menores posibilidades de reducir su Personal de Planta. Sin embargo, al igual que con el criterio anterior, en esta sección se pueden apreciar que a nivel de Sistema, es posible tener puntos de equilibrio ideales para asumir los retos de mejorar eficiencias y generar nuevos ingresos ante la incertidumbre regional e internacional.

c. Personal de tiempo completo y tiempo parcial

El tiempo de trabajo, es decir si se trata de Personal a Tiempo Completo o Tiempo Parcial, es una caracterización importante para entender el uso que el Sistema FLACSO le está dando a su Recurso Humano y es dónde se pueden ver mayores diferencias según las necesidades de las Unidades. El Personal de Tiempo Completo es más necesario cuando las labores requieren de permanencia constante y las demandas tanto de la Unidad, los estudiantes, organismos internacionales y los gobiernos son altas y regulares, mientras que el Personal a Tiempo Parcial es permitir dar un uso más adecuado y eficiente de los recursos financieros y humanos ante necesidades o ingresos variantes. Es importante recordar que ante una situación en que el Sistema FLACSO ha reducido sus Recursos Humanos en el último cuatrienio, como se mostró en el *Gráfico 1*, el cambio en los tiempos de los Recursos Humanos existentes directamente afecta el desarrollo de programas y proyectos de investigación en Ciencias Sociales, así como el impacto que pueden generar en el desarrollo de políticas públicas regionales claves para el progreso social.

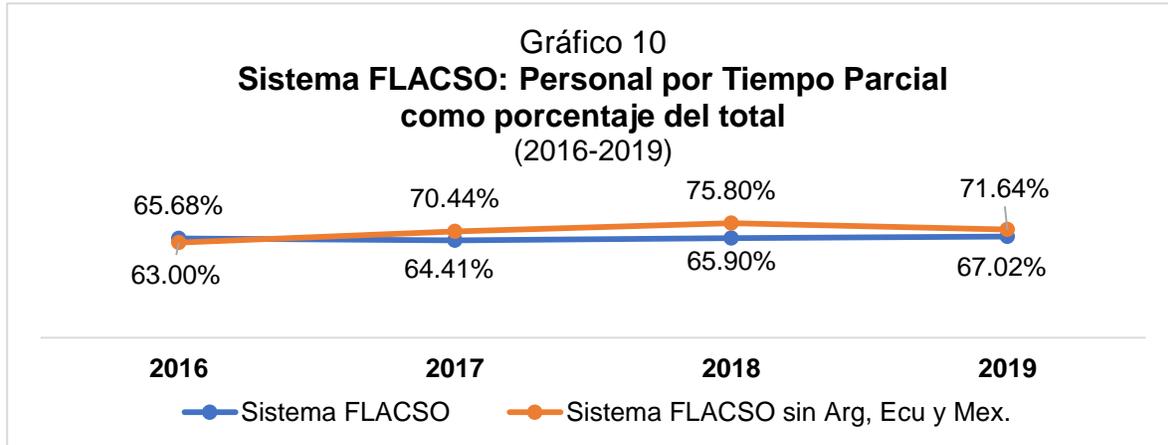
A nivel general, el Sistema FLACSO en 2019 contó con 591 personas en el Personal de Tiempo Completo y 1201 personas en el Personal de Tiempo Parcial, pero la evolución de esas cifras en este cuatrienio nuevamente confirma una tendencia a la reorganización de los Recursos Humanos.

Es interesante que, al analizar los Recursos Humanos según tiempos, el comportamiento es opuesto al que se observa al analizar según distribución de Directivos, Académicos y Administrativos. En 2016, entre el Sistema FLACSO y el Sistema excluyendo las Unidades de Argentina, Ecuador y México había una diferencia que no superaba los tres puntos porcentuales tanto en Personal a Tiempo Completo y en Personal a Tiempo Parcial, en 2018 esa diferencia en ambas categorizaciones alcanzó los diez puntos porcentuales y en 2019 en ambos se redujo a los cuatro puntos porcentuales como muestran el *Gráfico 9* y el *Gráfico 10*.



El análisis de los Recursos Humanos de acuerdo a la categoría de tiempo muestra que a nivel de Sistema FLACSO al excluir a las tres Unidades Académicas de mayor tamaño ha habido un cambio del personal según las necesidades, por lo que es posible apreciar que las Unidades remanentes son aquellas que están modificando su personal en este sentido, lo cual es ligado a que las Unidades Académicas, exceptuando esas las de Argentina,

Ecuador y México, requieren de más Personal de Tiempo Parcial que les permita usar sus fondos de forma más eficiente y para labores específicas.



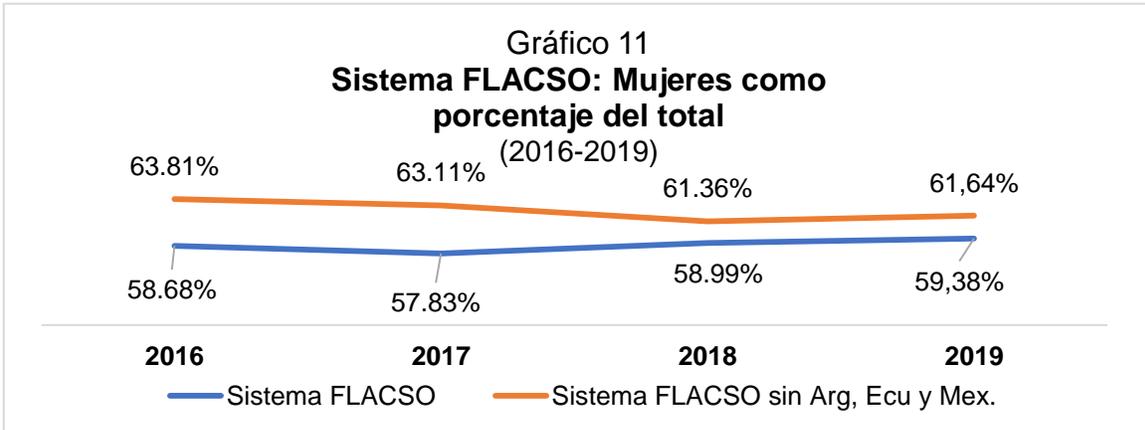
Sin embargo, este resultado plantea que en el último cuatrienio no solamente se han reducido los Recursos Humanos del Sistema, sino que también se ha reducido la proporción del Personal de Tiempo Completo y aumentado el de Tiempo Parcial, en especial en el Sistema FLACSO sin las 3 Unidades de mayor tamaño, por lo que la capacidad humana del Sistema FLACSO se ha visto doblemente afectada. El Sistema en 2019 tiene menos personal que en 2016 y el personal actual dedica en promedio menos tiempo de trabajo en FLACSO que en 2016, lo cual es una estrategia que busca enfrentar las incertidumbres y mantener la sostenibilidad del Sistema, pero puede implicar un sacrificio en tiempo de labor en FLACSO y del impacto que los programas e investigaciones que generan en las políticas públicas y el desarrollo social de la región.

d. Mujeres y personal internacional

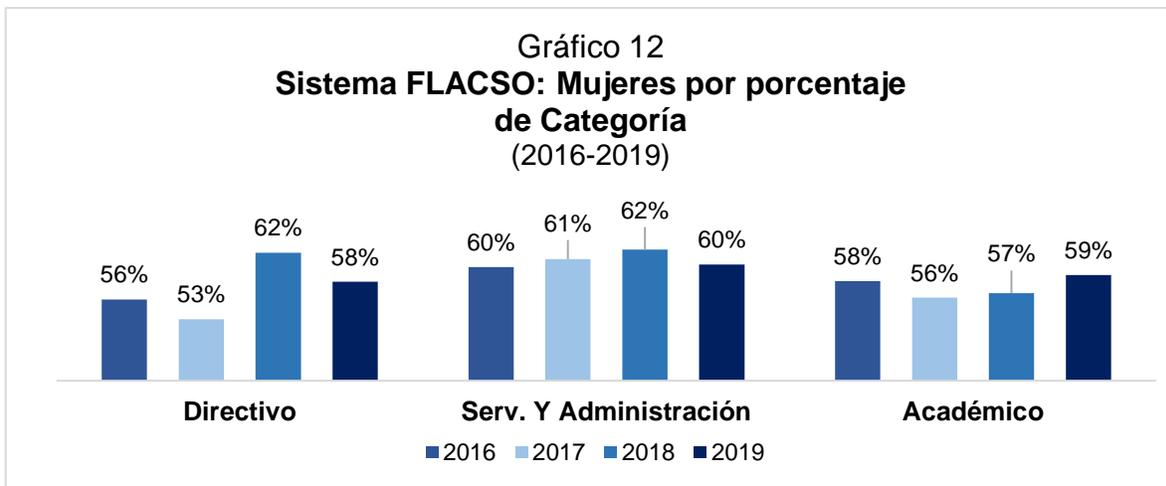
Además de la redistribución de funciones y tiempos, es necesario revisar cómo en el último cuatrienio han cambiado la distribución según género y de personal internacional, los cuales son categorizaciones importantes para la labor de FLACSO como organismo internacional ligados al desarrollo regional de las Ciencias Sociales. Esto obedece a la interculturalidad y compromiso con la igualdad de género, ambas claves para un desarrollo inclusivo de la región y el Sistema.

En 2019 el Sistema FLACSO contó con un personal compuesto por 1064 mujeres. Como muestra el *Gráfico 11*, la variación en el Sistema FLACSO de la proporción de mujeres a variado por menos de 0,7 puntos porcentuales, y aunque a nivel de Sistema sin incluir a las tres Unidades más grandes se ha reducido en dos puntos porcentuales, las mujeres siguen siendo más del 59% del personal del Sistema FLACSO. Es relevante mencionar que tanto en el Sistema FLACSO en su totalidad, como en el Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño parecieran alcanzar un punto común cercano al 60% de mujeres en el Sistema.

Este dato permite entender que previo a este último cuatrienio se había logrado ya avanzar en participación de las mujeres en el Sistema FLACSO y que desde el 2016 a la fecha se han realizado esfuerzos por mantener estas estadísticas, aprovechando así el talento humano que existe en la región sin discriminar por género.

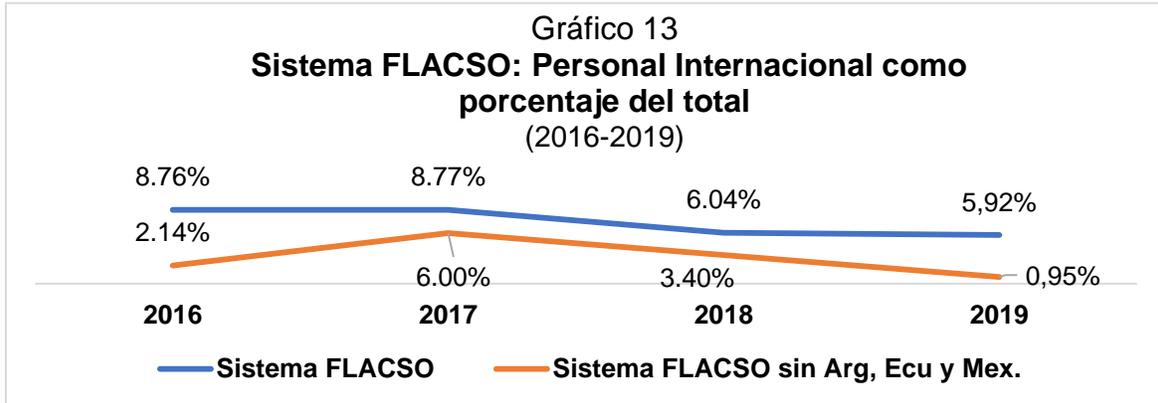


Como muestra el *Gráfico 12*, al revisar en detalle, en 2019 las mujeres representaron el 58% de los cargos Directivos, 59% de los Académicos y 60% de los puestos Administrativos. Si bien al analizar el último cuatrienio es posible apreciar que en el Personal de Servicios y Administración se ha mantenido la proporción de mujeres en torno al 60%, es destacable que en el Personal Directivo la proporción de mujeres ha aumentado y se comienzan a acercar más al 60% de cada categoría.



De la misma forma, es necesario analizar la presencia de Personal Internacional en el Sistema FLACSO, sin embargo, este personal corresponde a aquel que es definido por el puesto según aprobación de los órganos de gobierno de FLACSO, y no necesariamente se refiere a personas de nacionalidades diferentes a las del país donde residen. En 2019 se contó con 106 personas en el Personal Internacional los cuales representan 5,92% del total de los Recursos Humanos del Sistema FLACSO. A diferencia de lo que ocurre con el personal femenino, en el último cuatrienio la proporción de Personal Internacional en el

Sistema FLACSO ha ido decreciendo, como muestra el *Gráfico 13*. Es necesario no sólo plantear el análisis del personal internacional desde el punto de vista de los puestos considerados como internacionales por aprobación del Sistema FLACSO, sino que además se recomienda comenzar a registrar y analizar el personal de nacionalidad extranjera que trabaja en cada Unidad Académica, para así conocer sobre la diversidad cultural que se debiera promover en el Sistema FLACSO.



La relevancia de los datos entregados en esta sección radica en los beneficios de la diversidad en el desarrollo de las instituciones. Esto permitirían a la institución acceder a una mayor cantidad de talento humano, el cual es clave para poder desarrollar nuevas ideas, tener más especialistas en diversas áreas y crear conocimiento en las Ciencias Sociales.

e. Conclusiones y recomendaciones

Dada la situación de incertidumbre regional e internacional el Sistema FLACSO ha avanzado en este último cuatrienio en una serie de cambios para lograr eficiencias en el uso de los recursos humanos y financieros relacionados. Es interesante que las diferencias que solían verse en 2016 respecto a cómo el Sistema FLACSO en general y el Sistema sin incluir a las Unidades de Argentina, Ecuador y México, en categorizaciones como la de Directivo/Administrativo/Académico o en la proporción de mujeres, ya no son significativas, mientras que en categorizaciones que dividen al personal según tipo de contratación o tiempo, pasaron de no presentar diferencias significativas a tener una mayor brecha. Esto muestra que las Unidades Académicas han comenzado a tener las mismas distribuciones generales y de género, marcando sus diferencias de necesidades en estrategias ligadas a contrataciones y tiempos, no así en funciones, áreas generales de interés ni género.

Por otra parte, esto ha implicado una reducción general del personal y una redistribución de este, incrementando la proporción de Personal de Actividad Específica y Personal de Tiempo Parcial, reduciendo el Personal de Planta y de Tiempo Completo. Esta situación ha permitido un mejor uso de los recursos existentes, sin embargo, es necesario considerar que muchas veces se trata de medidas especialmente diseñadas para enfrentar las incertidumbres y es necesario que no sean permanentes para que el organismo pueda

seguir avanzando y alcanzar su potencial para generar un impacto positivo en la región latinoamericana y caribeña.

En cuanto al manejo de la información de los Recursos Humanos que se utilizan para el análisis en este reporte, es necesario tener mayor claridad acerca de las políticas para la capacitación de personal, así como también la cantidad de personal extranjero. De esta forma será posible hacer recomendaciones más en profundidad para el desarrollo de estos grupos al interior de FLACSO.

IV. GESTIÓN DE BIENES INMUEBLES

A nivel de Sistema es posible reconocer en el análisis de los bienes ciertas estrategias ligadas a que las Unidades Académicas puedan aprovechar todo el potencial de sus espacios y desde las cuales se realizará el análisis de este reporte: El crecimiento de su terreno total, el aumento del espacio construido, y el incremento de la valorización de dichos bienes, así como el uso en alquileres del espacio sub-utilizado⁶.

En este análisis, siguiendo el formato de los reportes financieros y de recursos humanos de este año, se hará revisión del Sistema FLACSO en su totalidad, así como el Sistema FLACSO sin las Unidades Académicas⁷ de mayor tamaño, porque generan distorsión en el análisis de los datos y no permiten observar las especificidades del resto del Sistema. A continuación, se presenta dicho reporte.

a. Aprovechamiento del uso del espacio del Sistema FLACSO

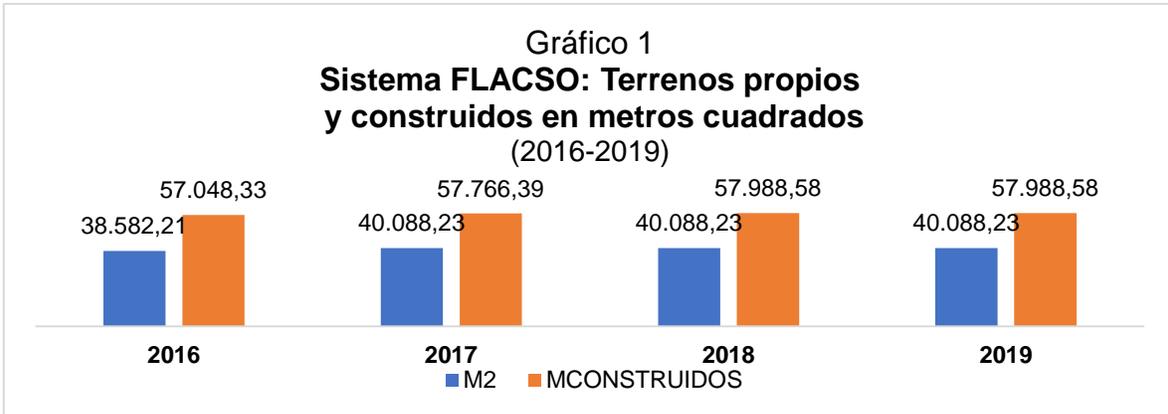
Una estrategia para aprovechar el espacio de los bienes propios es a través de la utilización de éstos para las actividades propias de FLACSO. La creación de espacios de oficinas, aulas, y salones es clave para el crecimiento de los programas de posgrado, la investigación, las actividades de difusión, los talleres para la creación de conocimientos, así como la capacidad administrativa que pueda soportar una Unidad Académica más grande.

En el análisis de los espacios de terreno y construidos, es importante revisar el crecimiento de éstos, así como el aprovechamiento del potencial de los terrenos propios en el Sistema FLACSO, es decir la cantidad de metros cuadrados construidos relativos a los metros cuadrados de terreno. Cabe mencionar que el crecimiento del espacio construido de una Unidad y el aprovechamiento del espacio no sólo se ven influenciados por el aumento de necesidades y una estrategia de crecimiento, sino que también a la capacidad financiera para efectuarlo y las normativas legales de la zona donde se establecen. Que una Unidad no haya aumentado su espacio construido puede no relacionarse a falta de necesidades de espacio, sino que está más influenciado por estos otros factores ya mencionados.

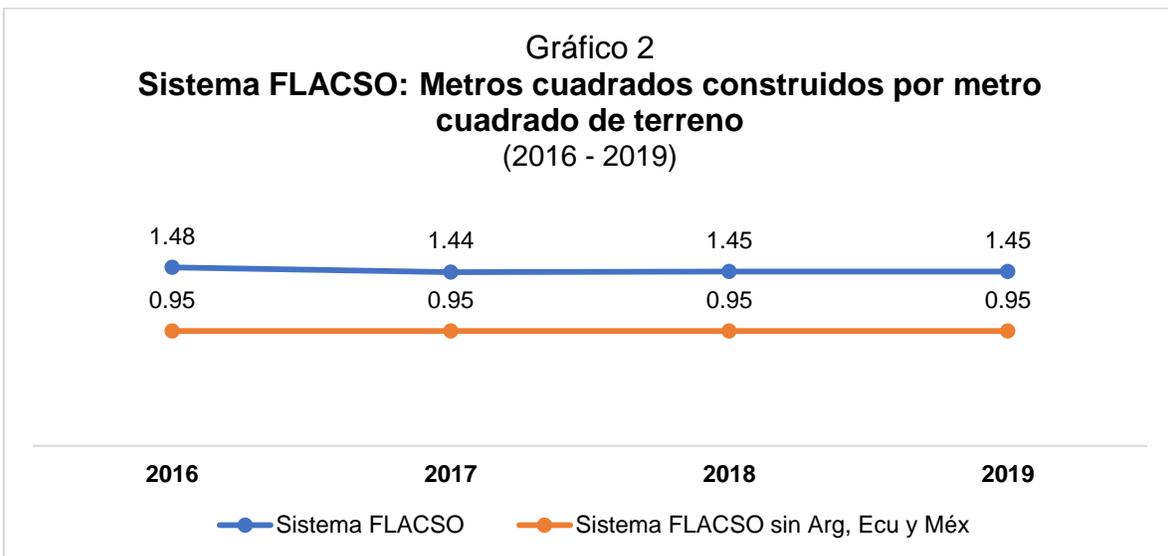
En el último cuatrienio en el Sistema FLACSO han incrementado levemente sus terrenos propios en 1,500 metros cuadrados aproximadamente, lo que plantea un incremento del 3,9%, más aún, los metros cuadrados construidos han crecido en alrededor de 950 metros cuadrados, lo que plantea un incremento de 1,6% en los últimos cuatro años, tal como muestra el *Gráfico 1*.

⁶ Cabe aclarar que en este reporte sólo se mencionan los bienes propios de las Sedes Académicas que conforman el Sistema FLACSO, sin embargo, no incluye aquellos espacios alquilados por las Unidades Académicas que no cuentan con bienes propios.

⁷ Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México.

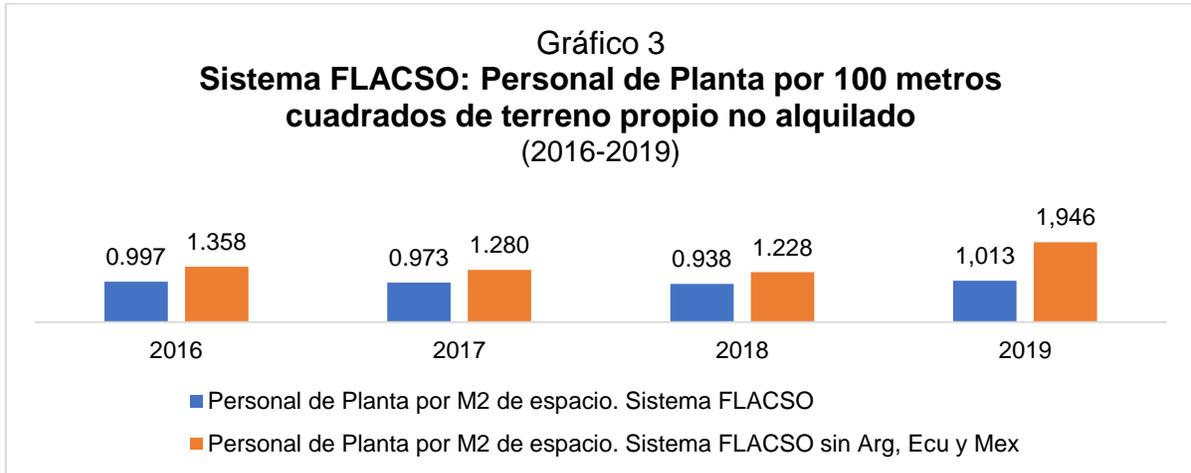


Si bien es cierto que el espacio físico se ha incrementado el aprovechamiento de los metros cuadrados ha disminuido, si bien en 2016 el Sistema FLACSO obtenía 1,48 metros cuadrados construidos por cada metro cuadrado de terreno, esto paulatinamente fue disminuyendo y en 2019 obtiene 1,45 metros cuadrados construidos por cada metro cuadrado de terreno, como muestra el *Gráfico 2*. En este aspecto, es interesante apreciar que el Sistema FLACSO sin las Sedes de Argentina, Ecuador y México no ha variado ni en su tamaño, ni en su aprovechamiento del espacio, obteniendo desde 2016 a la fecha 0,95 metros cuadrados construidos por cada metro cuadrado de terreno.

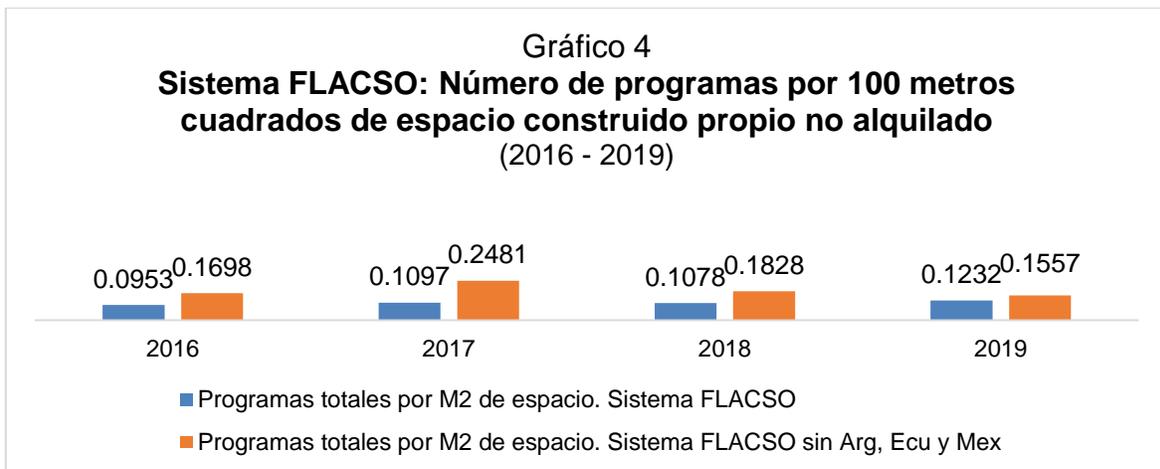


El aprovechamiento del espacio además involucra otros aspectos que son posibles de analizar en este reporte a través de la comparación con datos de otros reportes, tales como el Académico y el de Recursos Humanos. El crecimiento de los metros cuadrados debe guardar una relación con la cantidad de programas y con la cantidad de persona de planta que tiene cada Unidad Académica, por lo que es necesario entender cuánto se está aprovechando el espacio tanto para la formación de líderes como para la gestión administrativa y de investigación.

Como se muestra en el *Gráfico 3*. Es interesante apreciar que el aprovechamiento de los metros cuadrados para el uso de personal de planta se ha mantenido a nivel de Sistema FLACSO, pero que ha ido en aumento durante el último cuatrienio en el Sistema FLACSO sin incluir a las Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México, pasando de tener 1,36 personas de planta por 100 metros cuadrados a 1,95. Esto indica que en el Sistema FLACSO ha ido mejorando la utilización de la capacidad de los espacios para el personal del organismo que está trabajando en las labores constantes de su funcionamiento, ya sea académico, de investigación, administrativo y de dirección.



A su vez, si se analiza el aprovechamiento de los metros cuadrados construidos no alquilados a terceros para el desarrollo de programas docentes presenciales, es posible apreciar que se ha estado mejorando la utilización del potencial por parte del Sistema FLACSO pasando de 0,09 programas por cada 100 metros de espacio a 0,12 en 2019. Por otra parte, al comparar con el resultado del Sistema FLACSO sin las Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México la utilización del espacio por parte de este último subgrupo tiene menor utilización del espacio en este sentido, este ha variado de 0,17 programas por cada 100 metros en 2016 a 0,16 en 2019.

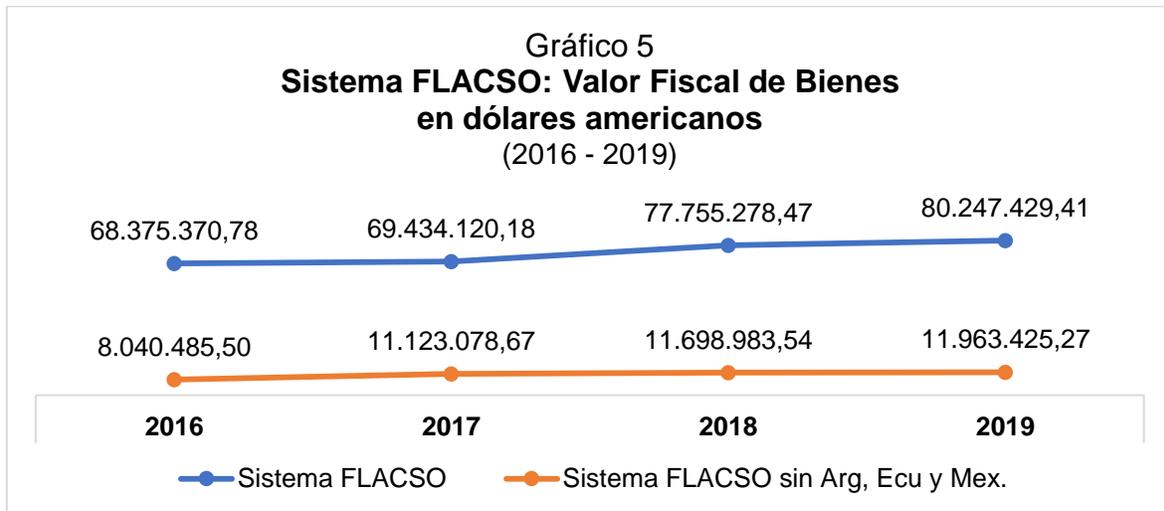


Si bien, estos datos son relevantes para poder realizar estrategias que permitan aprovechar de forma más efectiva los espacios, es necesario considerar que las normativas de los países y el enfoque en investigaciones de algunas Unidades que generan más personal temporal en lugar de personal de planta, así como las capacidades financieras de las Unidades Académicas, afectan las posibilidades de aprovechar el potencial de los espacios. Sin embargo, es recomendable en el futuro empezar a considerar estas estadísticas y ejecutar políticas acordes para así alcanzar el potencial que los bienes propios entregan al Sistema FLACSO.

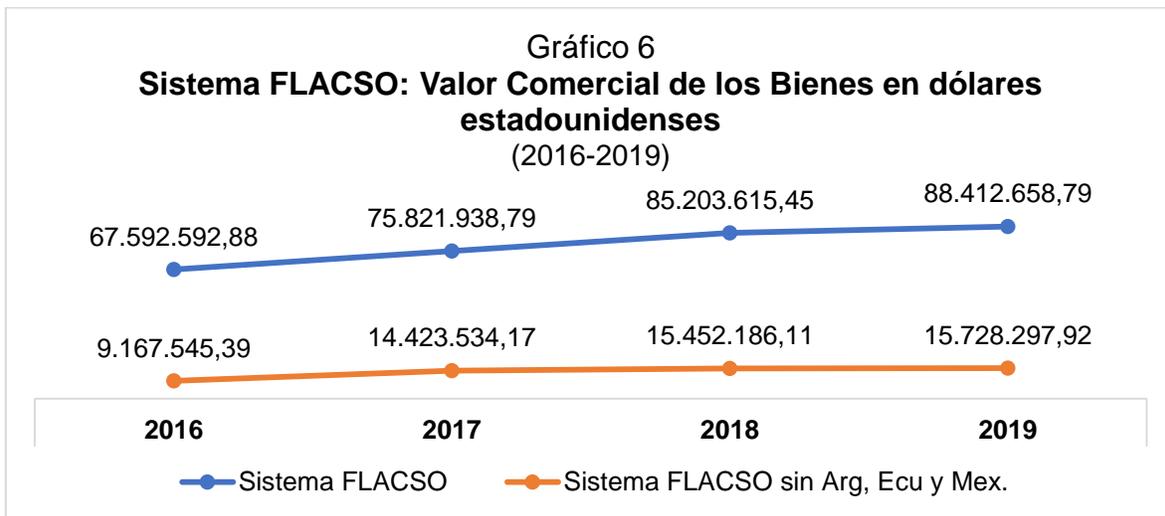
b. Valorización de los bienes del Sistema FLACSO

Se puede observar cuando se identifica el valor de los bienes otra estrategia para el aprovechamiento del espacio. Es necesario considerar que el valor de los bienes propios de FLACSO puede venir ligados a factores externos como la valorización constante de los terrenos en las ciudades latinoamericanas y caribeñas, junto al impulso dado por mejoras públicas y privadas en los entornos de los terrenos propios, entre las que cabe mencionar la construcción del Metro, parques y la escasez de terrenos en los sectores de altos ingresos donde algunas Unidades Académicas están ubicadas. Sin embargo, la valorización también está ligada a la mantención y el crecimiento de los terrenos construidos en el Sistema FLACSO.

La valorización de los bienes ocurre de dos formas: el valor fiscal entregado por el Gobierno con base en sus políticas nacionales de valorización, y el valor comercial que básicamente utiliza las normas de mercado de los terrenos y edificios. Es importante apreciar, como muestra el *Gráfico 5*, que en el último cuatrienio los terrenos del Sistema FLACSO aumentaron el valor fiscal en un 30,8%, en cambio el valor fiscal de los bienes propios de FLACSO sin incluir a las Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México aumentó en un 48,7%, es decir más de lo que incrementó en el Sistema FLACSO en su totalidad, pese a que sus terrenos aumentaron en tamaño sólo en un 1,6% entre 2016 y 2019.



Al analizar el valor comercial de los bienes del Sistema FLACSO, como muestra el *Gráfico 6*, es posible apreciar que el valor es relativamente superior al valor fiscal y que los incrementos entre 2016 y 2019 del Sistema FLACSO es de un 31%, lo cual es similar al aumento observado en el valor fiscal. Al analizar el valor comercial de los bienes propios del Sistema FLACSO sin las Unidades de Argentina, Ecuador y México, el aumento entre 2016 y 2017 es de un 71,56%. Esto está principalmente ligado a un aumento en el valor comercial de la Unidad Académica de Chile y de República Dominicana, las cuales en el último cuatrienio incrementaron su valor comercial en un 131,52% y 61,05% respectivamente. Cabe mencionar que el Sistema FLACSO sin las Unidades de Argentina, Ecuador y México pasó de representar un 13,56% del valor comercial de los bienes del Sistema FLACSO, a representar el 17,79%. Esto pese a que el terreno propio del Sistema FLACSO sin las Unidades antes mencionadas ha representado de forma continua en el último cuatrienio un 23% del total de los terrenos del Sistema FLACSO completo.



El desarrollo de la valorización de los bienes propios en América Latina muestra que la estrategia de adquirir, construir y mantener bienes puede ayudar a generar un aumento en el Patrimonio del Sistema, lo cual ayuda a afianzar la estabilidad del organismo intergubernamental. Sin embargo, es necesario considerar que los crecimientos en las valorizaciones de los terrenos, especialmente los valores comerciales ligados a comportamientos de Mercado pueden estar influenciados por burbujas inmobiliarias, por lo que se tienen que analizar con la cautela debida.

c. Gravamen en bienes propios

Es también importante analizar la evolución de la situación bancaria de los bienes propios que están siendo adquiridos por el Sistema bajo el formato de crédito hipotecario. Entre 2016 y 2019 sólo la Sede de FLACSO Chile y la Secretaría General contaron con créditos hipotecarios para la adquisición de sus bienes propios. Ambas hipotecas comenzaron desde antes del último cuatrienio y ninguna nueva hipoteca por parte de otras Unidades Académicas ha surgido.

Tabla 1
Propiedades con gravámenes en dólares estadounidenses
(2016 - 2019)

| Sede / Programa | Monto del Gravamen | Fecha | Saldo al cierre de cada año | | | | Banco |
|--------------------|--------------------|--------|-----------------------------|------------------|------------------|------|-------|
| | | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | |
| Sede Chile | 1.475.221 | dic-12 | 1.080.153 | 1.151.808 | 1.005.075 | | ITAÚ |
| Secretaría General | 242.000 | sep-10 | 146.515 | 124.964 | | | BNCR |
| Total | 1.717.221 | | 1.226.668 | 1.276.772 | 1.005.075 | | |

Notas:

- 1). La variación de Chile se debe a una convergencia (retasación), de los EEFF a las NIIF.
- 2). La Secretaría General para el período 2018, cancela su hipoteca, ya no cuenta con un gravamen.

Es importante destacar que la Secretaría General de FLACSO en 2018 terminó de pagar su hipoteca, dejando sólo a la Unidad Académica de Chile con crédito hipotecario en el Sistema FLACSO, tal como se puede apreciar en la *Tabla 1*.

La estrategia de pedir créditos para la compra de terrenos y edificios permite al Sistema FLACSO obtener terrenos y espacios propios que como se revisó anteriormente se valorizan con el tiempo, sin embargo para esto se requiere que la Unidad Académica haya desarrollado la capacidad y estabilidad financiera para poder asumir un mayor gasto fijo de largo plazo. Es muy necesario entonces entender las barreras que pueden estar obstruyendo que las Unidades Académicas cumplan con las condiciones necesarias para buscar créditos hipotecarios, lo cual se analiza más en profundidad en el Reporte Financiero.

d. Alquiler de espacios sub-utilizados

La utilización de los espacios de los bienes propios debe enfocarse en lograr las mayores eficiencias por metro cuadrado, ya sea a través del uso para administración, clases o bien investigación. Si estos espacios no logran ser utilizados de forma eficiente, una estrategia a la que el Sistema FLACSO ha recurrido, y que es recomendable, es la de alquilar a terceros de los espacios subutilizados. Este es un mecanismo que genera ingresos necesarios para cubrir gastos e incluso el pago de las cuotas de crédito hipotecario, así como mejorar los indicadores de aprovechamiento de los espacios antes mencionados.

Entre 2016 y 2019 un total de 3 Unidades Académicas alquilaron parte de sus bienes propios a terceros, ya sea empresas privadas como organismos internacionales. La Sede de FLACSO Argentina alquiló 12,49% de su espacio construido entre 2016 y 2018, reduciendo esta proporción en 2019 a 6,24%. La Sede de FLACSO Chile alquiló en el último cuatrienio un 34,45% de su espacio construido. La Sede de FLACSO Ecuador fue aumentando su espacio en alquiler de un 8,41% del total de sus espacios construidos en 2016 a 19,61% en 2018, reduciendo esta proporción en 2019 hasta un 14,06%. Entre las

tres Unidades Académicas, el total de terrenos alquilados aumentó de 4603 metros cuadrados a 7662 metros cuadrados en el último cuatrienio, lo que implica un crecimiento del 66% como muestra el *Gráfico 7*.



En total, en el último cuatrienio los ingresos por alquileres aumentaron en un 15,06%. Esta estrategia en 2016 generó ingresos de \$339.415 dólares americanos, y para 2019 estos ingresos aumentaron a un total de \$390.531,09 dólares americanos. Esto confirma que esta estrategia puede ayudar a generar fondos adicionales para la sostenibilidad de las Unidades Académicas, además de potenciar el uso eficiente de los espacios del Sistema FLACSO.

La estrategia de alquilar, aunque está ligada a tener bienes propios, puede ser replicada siguiendo el ejemplo de la Unidad Académica de Chile, que como se ha revisado en secciones anteriores, cuenta con un crédito hipotecario, el que va pagando en parte gracias a los ingresos generados por los alquileres, haciendo que el gasto fijo adquirido por el crédito pueda ser solventado por un ingreso fijo directamente relacionado al mismo bien propio. Sin embargo, las posibilidades de adquirir bienes propios y/o alquilarlos también van a estar sujetos a las políticas de los países y las capacidades financieras de las Unidades Académicas, y aunque puede que actualmente no estén dentro de las medidas a tomar, si se puede plantear dentro de las posibilidades a mediano o largo plazo.

e. Conclusiones y recomendaciones

En el último cuatrienio en el Sistema FLACSO se han realizado mejoras en cuanto su aprovechamiento del espacio construido, tanto para aumentar la capacidad de Personal de Planta por metro cuadrado, como para alquilar los espacios subutilizados. Estas estrategias son clave para poder aumentar el uso eficiente de los terrenos propios, pero la segunda no es factible para quienes tienen obstáculos, ya sea por la normativa local, la forma de comodato con que algunos de los terrenos fueron entregados a FLACSO por Gobiernos, porque no son propietarios del bien. Sin embargo, el Sistema FLACSO en el último cuatrienio no se ha desarrollado importantes cambios en el tamaño general de los bienes

propios y que incluso ha disminuido la cantidad de metros cuadrados construidos por metro cuadrado de terreno.

Dentro de los puntos destacables en este reporte está el hecho de que es posible observar en el último cuatrienio un crecimiento de un 32% y 33% en la valorización fiscal y comercial respectivamente del total de los bienes propios del Sistema FLACSO, así como que la Secretaría General ha logrado terminar de pagar su crédito hipotecario y desde el 2018 es propietaria de un terreno y edificio sin deuda. Cabe mencionar que luego de este logro, sólo la Sede de Chile cuenta con crédito hipotecario, y que es necesario potenciar las condiciones para que las Unidades Académicas que no cuentan con bienes propios tengan la capacidad y estabilidad financiera necesaria para asumir un gasto fijo que les permita adquirir un bien propio que se vaya valorizando con el tiempo y así aumentar el impacto de su trabajo en el desarrollo latinoamericano y caribeño.

Finalmente, es importante recordar que los datos entregados no reflejan el tamaño de todo el Sistema FLACSO, puesto que no incluye los metros cuadrados totales de aquellas Unidades Académicas que alquilan los edificios donde se instalaron. A modo de recomendación, en el futuro se podría incorporar información sobre los espacios que no son propios, para así tener una idea real del tamaño y el potencial de los terrenos donde se encuentra FLACSO.

V. TRANSPARENCIA

El Sistema FLACSO además de generar reportes financieros directamente ligados a los ingresos y gastos tanto ejecutados como planificados, realiza reportes que buscan entregar de forma transparente información sobre el funcionamiento interno de las finanzas del Sistema, así como el control y el de los funcionarios que lo ejecutan. Para esto se realizan una serie de reportes que se entregan a continuación.

a. Control Interno

Con el objetivo de entregar de forma transparente información sobre los mecanismos de control interno es que las Unidades Académicas son invitadas anualmente a presentar un reporte elaborado por un auditor, con base en un “Documento sobre lineamientos de Control Interno” proporcionado por FLACSO Secretaría General. Sin embargo, la documentación que las Unidades Académicas envían varía según sus capacidades. A lo largo de los últimos 4 años la cantidad de Unidades Académicas que han presentado documentación referente al Control Interno ha variado en su distribución según tipo de documento. La entrega de algún documento ha aumentado de 57% a 64% del Sistema FLACSO.

Esto muestra que existen barreras para poder cumplir con la entrega de este documento, por lo que es necesario revisar los requerimientos para el reporte de Control Interno, así como las capacidades de las Unidades Académicas para realizarlos. De esta forma es posible generar una propuesta conjunta que permita al Sistema FLACSO en su totalidad presentar un reporte que muestre de forma transparente el control interno del Sistema y se ajuste a los recursos disponibles de las diferentes Unidades Académicas.

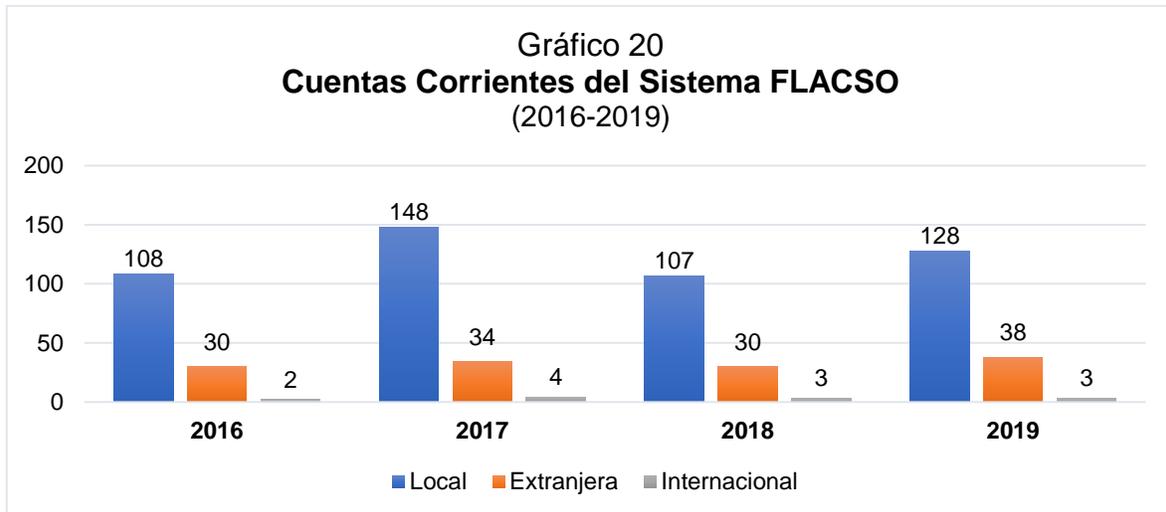
b. Cuentas Corrientes

En cumplimiento de la resolución CS XXVII/17, relativa al “Informe sobre la situación de fondos públicos”, en la que establece en su Artículo 5 que “El Consejo Superior instruye a la Secretaría General para elaborar un instructivo para que cualquier transacción o transferencia superior a los US\$100.000 que sea realizada por las Sedes o Programas de FLACSO, sea comunicada a la Secretaría General” e indica que “se procederá de igual manera en el caso de apertura de cuentas bancarias a nombre de la FLACSO en cualquiera de sus Sedes o Programa”. El Sistema FLACSO para su control interno presenta anualmente un reporte de las cuentas bancarias de cada una de la Unidades Académicas, además de la Secretaría General. El reporte de cuentas bancarias incluye el detalle de la cantidad de cuentas bancarias nacionales, internacionales, en moneda local y en moneda extranjera, que existen en cada Unidad Académica, además de la cantidad de cuentas que se han cerrado durante cada año. El detalle por Unidad Académica aparece en los anexos

Es necesario considerar que la apertura de cuentas bancarias en el Sistema FLACSO está ligada a una serie de factores, tanto de políticas internas como externas, necesidades de ordenamiento financiero, entre otras. Por un lado, está la buena práctica de tener cuentas bancarias en diferentes monedas, dada la inestabilidad de las monedas locales y del escenario global, también así en ocasiones es necesario tener cuentas separadas para distintas áreas del organismo para tener mejor control de los ingresos y gastos de dichas secciones, finalmente los contratos de investigación, los convenios con otros países y

organismos internacionales ponen como requerimiento el abrir una o más cuentas bancarias para el envío de los fondos correspondientes.

Considerando lo anterior, es posible revisar en el *Gráfico 20* que en el último cuatrienio, la cantidad de cuentas bancarias en el Sistema FLACSO ha ido constantemente fluctuando, especialmente en su cantidad de cuentas nacionales en moneda local, la que aumentó en un 18,5%, y en su cantidad de cuentas nacionales en moneda extranjera, las cuales aumentaron en un 26,7%. Mientras que en las cuentas internacionales la variación en el último cuatrienio ha sido muy baja.



El Sistema FLACSO sin las Unidades de Argentina, Ecuador y México han aumentado de forma considerable su cantidad de cuentas bancarias. Si en 2016, el Sistema sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño tenían el 33,4% del total de cuentas bancarias nacionales en moneda local, para 2019 la cantidad de cuentas bancarias de este tipo habían aumentado en un 102,8% y había logrado representar el 57% del total de cuentas de este tipo en el Sistema FLACSO. Esto muestra que el nivel de actividad en las Unidades Académicas, sin incluir a las tres de mayor tamaño, ha ido incrementando y que con ello la capacidad de manejo de una cartera financiera más compleja, clave para la diversificación de fuentes de ingresos y de manejo de gastos.

A su vez, al analizar las cuentas en moneda extranjera es posible apreciar que la cantidad de cuentas bancarias de este tipo en el Sistema FLACSO sin incluir a las Unidades Académicas de Argentina, Ecuador y México representaban en 2016 el 80% del total y que para 2019 aumentó en un 89,5% del total. Sin embargo, esto también está relacionado con el hecho de que Argentina tiene políticas que ponen barreras en favor del uso del peso argentino por sobre otra moneda y que Ecuador tiene como moneda local el dólar estadounidense, que es la principal moneda extranjera usada en las cuentas bancarias de este tipo en otras Unidades Académicas. Esto muestra que el Sistema FLACSO sin las Unidades Académicas de mayor tamaño puede requerir de mayor cantidad de cuentas bancarias de este tipo debido a una estrategia por tener mayor estabilidad financiera y más acuerdos con organismos internacionales en los cuales se pidan mantener fondos en cuentas en las monedas de dichos organismos, principalmente dólar estadounidense y

euro. Nuevamente esto indica una mayor capacidad para manejar finanzas de mayor complejidad, lo que implica que puede alcanzar un mayor potencial para atraer fondos, manejar mayores y más diversos tipos de gastos e ingresos.

A pesar de este aumento en las cuentas bancarias, es necesario mencionar que el Sistema FLACSO durante el último cuatrienio ha reportado cierres de cuentas. Entre el 2016 y el 2019, un total de 64 cuentas bancarias han sido cerradas, lo cual está ligado a cierres de proyectos de investigación y reestructuraciones de las finanzas internas de las Unidades Académicas y la Secretaría General de FLACSO. El cierre y apertura de cuentas bancarias son parte natural del ciclo de funcionamiento de este organismo, al recibir fondos de diversas fuentes y con fines específicos. El crecimiento que se ha visto en las cifras generales es que, a pesar de haber fluctuaciones, la tendencia es que la apertura de cuentas supera al cierre de estas, lo cual es un buen indicador de que existe mayor dinamismo en las finanzas y capacidad para apoyar el crecimiento del Sistema FLACSO.

c. Transacciones superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses

Además de la cantidad de cuentas bancarias, es necesario para control interno revisar las transacciones que se realizan a través de ellas. El Sistema FLACSO obtiene fondos que corresponden a cuotas ordinarias y extraordinarias provenientes de Estados Miembros del organismo intergubernamental, así como de fondos relacionados a proyectos de investigación y convenios con organismos internacionales, entre otros. Es por esto que para ser transparente y tener un control de los flujos grandes de dinero es necesario hacer una revisión de las transferencias que las Unidades Académicas de FLACSO realizan por montos superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses.

El requerimiento por este reporte es establecido institucionalmente por el Sistema FLACSO, de acuerdo a la Resolución CS XXVII/17, relativa al “Informe sobre la situación de fondos públicos”, punto 5, la cual establece que: “El Consejo Superior instruye a la Secretaria General para elaborar un instructivo referido a que cualquier transacción o transferencia superior a los \$100.000 dólares estadounidenses, debe ser comunicada a la Secretaria General. Se procederá de igual manera en el caso de apertura de cuentas bancarias a nombre de la FLACSO en cualquiera de sus Sedes y Programas”. Es en cumplimiento de lo antes mencionado que se procede a la entrega de información de las Unidades Académicas y la Secretaría General en cuanto a lo relativo a sus transferencias realizadas o recibidas por montos iguales o superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses. El detalle de la información entregada está presente en los anexos de este reporte.

En primer lugar, es necesario mencionar que durante el último cuatrienio no todas las Unidades Académicas del Sistema FLACSO han presentado transferencias superiores a los \$100,000 dólares estadounidenses. Esto principalmente a que, dado los tamaños y las principales actividades de algunas Unidades, éstas pueden no generar flujos de dinero que ameriten transferencias de este tamaño. El *Gráfico 21* muestra que durante los últimos 4 años la cantidad de Unidades Académicas, además de la Secretaría General, del Sistema FLACSO que presentan este tipo de transferencias ha disminuido.

En 2017, el 71,4% del Sistema FLACSO compuesto por 13 Unidades Académicas y la Secretaría General registró recibir este tipo de transferencias y 21,4% registró enviarlas.

Para el 2019, el 57% del Sistema FLACSO registró y el 28,6% registró recibirlas. Esto implica que la participación en este reporte se ha reducido.

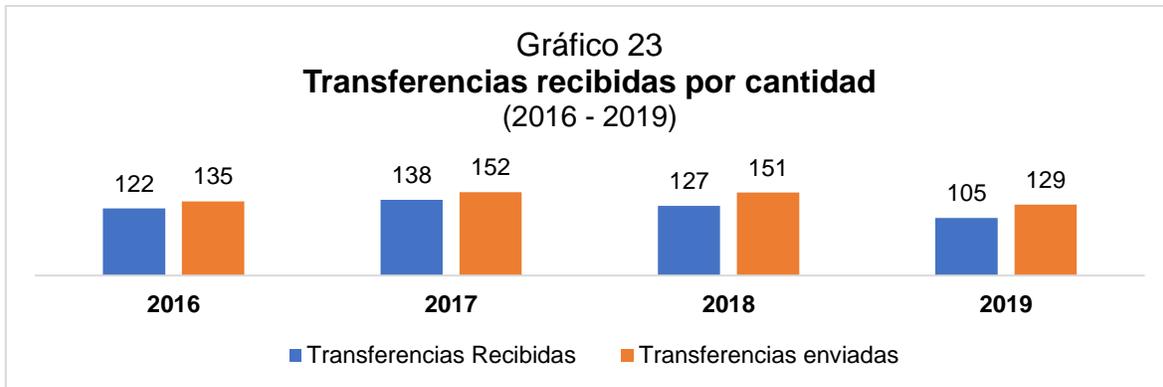


Es así como también, al revisar el último cuatrienio, el monto total acumulado en las transferencias recibidas superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses han ido decreciendo. Si bien el *Gráfico 22* muestra que del 2016 al 2017 hubo un alza, al final de los 4 años, el monto total acumulado por transferencias recibidas de este tipo se redujo en alrededor de 5 millones de dólares estadounidenses, lo cual representa una disminución del 9,5%. Un comportamiento similar se puede observar en los montos totales de las transferencias recibidas superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses, las cuales del 2016 al 2019 decrecieron en un 5,4%⁸.



Sin embargo, aunque han disminuido los montos totales de las transferencias, la cantidad de veces en que éstas se realizaron en el último cuatrienio también ha variado. Si bien el *Gráfico 23* muestra que de 2016 a 2017 ha habido un incremento, para el 2019 la cantidad de transferencias superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses recibidas se redujo en un 13,9% y la cantidad de transferencias enviadas de este tipo registraron una disminución del 4,4%.

⁸ Es necesario aclarar que no es posible obtener un saldo de las transferencias entre las recibidas y las enviadas, ya que por temas de reasignación de fondos y procedimientos financieros internos, algunas de las transferencias pueden provenir y al mismo ser destinadas a diferentes cuentas dentro de las mismas Unidades Académicas.



Ambas reducciones en la cantidad de transferencias generaron cambios en el monto promedio de las mismas. En el caso de las transferencias enviadas el monto promedio pasó de \$458.508,17 dólares estadounidenses a \$482.046,35 dólares estadounidenses en 2019, mientras que, en el caso de las transferencias recibidas, el monto promedio se redujo levemente y pasó de \$296.754,97 en 2016 a \$293.738 dólares estadounidenses en 2019. Esto muestra que, si bien las transferencias de este tipo han disminuido en monto total y cantidad, el monto promedio ha aumentado en transferencias recibidas. Esto indica que este tipo de transferencias son más concentradas, lo que puede implicar una mayor dependencia en menores fuentes de ingresos mayores.

Es necesario considerar que el reporte de las transferencias superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses es un mecanismo para mantener control sobre las transacciones de mayor tamaño dentro del Sistema, pero a su vez entregan indicadores sobre el nivel de actividad en las Unidades Académicas, así como su nivel de dependencia según si sus transacciones más o menos concentradas. En el caso del último cuatrienio este reporte muestra un mayor nivel de concentración, probablemente ligado a un escenario regional e internacional que hace que se reduzcan las fuentes de financiamiento tanto para proyectos de investigaciones como otras actividades del Sistema FLACSO, así como la disminución del pago de cuotas ordinarias y extraordinarias por parte de los gobiernos. Es entonces recomendable generar una mayor diversificación de las fuentes de ingreso, así como promover el apoyo de los Estados Miembros al desarrollo de las Unidades Académicas y del Sistema FLACSO a través del pago de sus cuotas.

d. Declaraciones Juradas de Bienes

Un elemento final en la gestión de control interno del Sistema FLACSO es la entrega de Declaraciones Juradas de Bienes por parte de la Secretaria General, los Coordinadores Regionales, los Directores de Unidades Académicas y quienes tengan accesos a las cuentas bancarias del Sistema FLACSO. Estas declaraciones autenticadas por abogados internos o externos permiten tener un registro de quienes dirigen la institución y sus finanzas y guarda relación con buenas prácticas de transparencia y buena gobernanza. El Sistema FLACSO establece el requerimiento de estas declaraciones y del reporte de ellas a través de las siguientes resoluciones:

1. La Resolución CS XXVII/17 emitida por el Consejo Superior el día 19 de julio del año 2004, mediante la cual se instruye a la Secretaría General de la FLACSO para

que se dé seguimiento a los instrumentos legales de la institución en aras de que todos los cargos directivos sean sujetos de responsabilidad plena.

2. La Resolución CS XXVIII/03-2005 emitida por el Consejo Superior el día 28 de julio del año 2005, en la cual se conoce el programa de declaraciones juradas de los directivos de la FLACSO.
3. La Resolución CD 2005.03/27 emitida por el Comité Directivo en la cual se acuerda la presentación de las declaraciones juradas por parte de los Directores y Directoras de Unidades Académicas, el personal que les sustituya de manera temporal en sus cargos, así como los directores de administración y finanzas de dichas sedes y programas.
4. La Resolución CS XXX/10.2007 emitida por el Consejo Superior en mayo del 2007, el Consejo Superior tomó nota del informe sobre Declaraciones Juradas de Bienes presentado por la Secretaría General. Instruye a las Unidades Académicas que no las han presentado o lo han hecho parcialmente, a que en un plazo perentorio informen a la Secretaría General sobre el particular en los términos requeridos por esta. La Secretaría General mantendrá informado de manera adecuada al Consejo Superior.

La presentación de declaraciones juradas de bienes es cumplida por la totalidad de las Unidades Académicas⁹ y la Secretaría General, y a lo largo del cuatrienio la cantidad de declaraciones juradas de bienes totales entregadas ha ido decreciendo con el tiempo, pasando de un total de 53 en 2016 a 41 en 2019.

El detalle de las personas que firmaron declaraciones y la cantidad de documentos de este tipo entregadas en 2019 por las Unidades Académicas y la Secretaría General de FLACSO están adjuntos en los anexos de este reporte.

⁹ Exceptuando a FLACSO Cuba, Unidad Académica que no realiza estas declaraciones.

VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En los últimos 4 años el Sistema FLACSO ha enfrentado un escenario de incertidumbres regionales e internacionales ocasionadas por cambios políticos en Latinoamérica y el Caribe, conflictos económicos entre China y Estados Unidos, y el Brexit. La región producto de esto ha pasado por un proceso de cambios internos y políticas de austeridad que han afectado negativamente los ingresos fijos del Sistema FLACSO generados por las cuotas ordinarias de los países, así como por los ingresos por el Autofinanciamiento y aquellos provenientes de cooperación, tanto de organismos internacionales como locales.

La importancia del apoyo de los Estados Miembros del Sistema FLACSO no sólo radica en el pago de cuotas ordinarias, sino que también en muchas Unidades Académicas es parte de quienes financian proyectos de investigación a través de cooperación local y es uno de los receptores de programas docentes destinados a entregar nuevas herramientas al sector público en temas relativos a las Ciencias Sociales. Las políticas de austeridad por ende han afectado en este cuatrienio al Sistema FLACSO y con ello al impacto cada vez más relevante que podría generar en el progreso de las sociedades latinoamericanas y caribeñas.

Es destacable que el Sistema FLACSO a pesar de esto, en el último cuatrienio demostró que cuenta con las capacidades de respuesta para enfrentar esta situación. Por un lado, ante un ingreso general que se ha reducido, una mayor proporción de los ingresos ligada al Saldo Inicial de Caja en ambos grupos vuelve a plantear un potencial uso de los fondos obtenidos de años anteriores, lo cual es una medida de emergencia, pero no debe ser considerada de forma permanente. Y por otro lado se desarrolló una estrategia de reducción de egresos, la cual se concentró en rubros como construcción, mejoras, servicios no personales y materiales. Si bien se realizaron reestructuraciones en los Recursos Humanos para reducir costos, estos no se reflejan aún debido a que esto genera en el corto plazo un aumento de los gastos de servicios personales por el pago de gratificaciones relacionadas a despidos y retiros anticipados. El resultado de estas gestiones permitió que los egresos incluso disminuyeran en una mayor proporción que lo que se redujeron los ingresos, demostrando el éxito de las medidas tomadas.

Sin embargo, es necesario considerar que, aunque algunos ajustes relativos a Servicios Personales pueden ayudar a mejorar eficiencias (lo cual se muestra en el Reporte de Recursos Humanos) hay ajustes realizados en el último cuatrienio que ayudan en el corto plazo, pero que afectan la capacidad de crecimiento del Sistema FLACSO como la mantención de edificios, adquisición de maquinaria y equipo, y materiales. Incluso las reducciones realizadas en el período a los Servicios no Personales directamente afectan las actividades, viajes y talleres que permiten la difusión de nuevos conocimientos, la generación de alianzas y el posicionamiento del Sistema FLACSO.

Frente al escenario presentado en los últimos cuatro años, es necesario recomendar que las medidas tomadas frente a la reducción de los ingresos que generaron mejoras en eficiencias en el uso de recursos se mantengan en el tiempo, pero que en cambio aquellas medidas que redujeron o eliminaron gastos necesarios para el desarrollo de capacidades a mediano y largo plazo del Sistema FLACSO puedan ir siendo revertidas, para así no afectar

el potencial del organismo intergubernamental. A su vez esto implica que se recomienda que el Sistema FLACSO establezca políticas sobre la revisión del uso eficiente de sus recursos y planes específicamente destinados a la constante mejora en este sentido, para así poder enfrentar reducciones momentáneas en ingresos sin tener que reducir gastos que afectan el desarrollo futuro del Sistema.

La aplicación de todas las recomendaciones entregadas puede variar, por lo que es necesario además profundizar y revisar la información que se entrega por el Sistema FLACSO para su análisis, tales como la composición de las matrículas, los Servicios personales y los Servicios no Personales, así como la razón de las transacciones superiores a \$100.000 dólares estadounidenses y las cuentas bancarias. En este sentido la recomendación es a que el Sistema FLACSO trabaje en el siguiente cuatrienio en el desarrollo de nuevos reportes que incluyan información relevante para las nuevas estrategias de las Unidades Académicas.

VII. ANEXOS

a. Glosario (Reporte financiero)

Saldo Inicial de Caja

Montos correspondientes a los resultados financieros de los años anteriores.

Saldo Inicial de Proyectos (Fondos comprometidos)

Montos correspondientes a los resultados financieros de los proyectos provenientes de años anteriores, los cuales ya están comprometidos para proyectos de investigación especificados en cada acuerdo por el que el organismo internacional, regional o local envió los fondos originalmente a FLACSO.

Financiamiento Gubernamental

Fondos provenientes de Estados Miembros, los que pueden estar compuestos por cuotas ordinarias, de periodos anteriores y extraordinarios.

Cooperación Internacional, Regional y Local

Fondos enviados por los organismos internacionales, regionales y locales para la ejecución de proyectos de investigación.

Overhead / Gastos administrativos

Cobro por costos de administración de un proyecto de cooperación, el cual se deduce de los fondos de los proyectos.

Autofinanciamiento

Rubro de ingresos compuesto por los servicios que entrega FLACSO, tales como matrículas de programas, ingresos por consultorías y otros servicios, así como intereses ganados. A este rubro se reasignan los overheads una vez deducidos de los fondos de proyectos.

Servicios Personales

Todo egreso relativo a Recursos Humanos, lo cual se compone por los salarios, honorarios profesionales y otras garantías sociales

Servicios no Personales

Gastos recurrentes para el funcionamiento básico y promoción de FLACSO. A este rubro corresponden los servicios básicos, eventos, talleres, seminarios y viajes.

Materiales y suministros

Se refiere a los productos que son necesarios para el funcionamiento regular de la institución.

Inmuebles, maquinaria y equipo: *Se refiere a gastos extraordinarios relativos a las mejoras en las capacidades y la actualización de la institución. En ellos se incluyen las compras de nuevos equipos de computación y otros, compra de mobiliario y la adquisición de licencias de softwares.*

Construcción, adiciones y mejoras

Se refiere a gastos extraordinarios relativos a las mejoras en infraestructura de la institución.

Transferencias corrientes

Consiste en los gastos referentes a los movimientos bancarios y de patrimonio, o gastos relacionados a tipo de cambio.

Desembolsos financieros:

Consiste en las cargas de comisiones y otros.

Otros Gastos

Gastos no incluidos en las líneas antes mencionadas.

Glosario (Reporte de Personal)

De acuerdo a su área

Personal Directivo: Comprende al Secretario General, los directores de las Unidades Académicas y los Coordinadores de área que desempeñarán funciones de dirección o coordinación regional o nacional en los niveles superiores, administrativos o académicos.

Personal Académico: Comprende al personal dedicado a labores de docencia, investigación, extensión o cooperación científica.

Personal de Servicios Técnicos y Administrativos: Comprende a todo el personal que atiende actividades de apoyo a las labores directivas y académicas.

De acuerdo a su estatus institucional

Personal Internacional: es el personal que se nombra como tal por el Comité Directivo a propuesta del director de una Unidad Académica y/o el Secretario General, el cual deberá tener el más alto nivel académico y profesional.

Personal Local: Es el personal contratado como tal en el país donde va a prestar sus servicios.

De acuerdo a su nacionalidad

Personal Nacional: es el personal cuya nacionalidad corresponde al país donde se ubica la Unidad donde labora.

Personal Extranjero: cuya nacionalidad no corresponde al país donde se ubica la Unidad donde labora.

De acuerdo a su dedicación

Tiempo Completo: Personal contratado para laborar la jornada completa o equivalente.

Tiempo Parcial: Personal contratado con una dedicación menor a tiempo completo.

De acuerdo a su tipo de contratación

De Planta: Comprende aquellos que por la naturaleza de sus funciones están contratados por tiempo superior a un año y que no están sujetos necesariamente a la renovación de proyectos.

Temporal: Son aquellos contratados por un lapso determinado de tiempo.

Por Producto o actividad específica: Personal contratado para elaborar un determinado producto o realizar una actividad específica.

b. Consideraciones adicionales

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales es un organismo intergubernamental con 13 Unidades Académicas en la región latinoamericana y caribeña, desde la cual se desarrollan programas de posgrados en diferentes modalidades, proyectos de investigación regional y local, y diferentes actividades y talleres para la difusión de conocimientos en Ciencias Sociales que buscan generar un impacto positivo en las políticas públicas. Las finanzas de la institución, dependiente de diferentes fuentes locales e internacionales, están sujeta a riesgos que son necesarios de analizar en este reporte financiero para que tanto el Sistema FLACSO a nivel interno como los Estados Miembros y los grupos interesados puedan estar conscientes de ellos a la hora de revisar los resultados detallados que se entregan en los siguientes anexos.

1. Riesgos producto de la dolarización de Estados Financieros

Las finanzas del Sistema FLACSO se analizan en dólares estadounidenses como método para unificar los Estados Financieros de las Unidades Académicas bajo una moneda internacionalmente utilizada. Esto puede generar algunas dificultades a la hora de analizar los resultados financieros, ya que si bien el dólar estadounidense es una moneda relativamente estable, situaciones particulares de los países latinoamericanos y caribeños pueden generar movimientos importantes en el tipo de cambio, afectando los resultados de ingresos y gastos de las Unidades Académicas.

El valor el patrimonio, así como el comparativo de ingresos y gastos de un año y otros, entre otros, pueden verse distorsionados por fluctuaciones pronunciadas en el tipo de cambio. Esto directamente afecta los resultados que se presentan en los reportes del Sistema FLACSO.

Esto se puede apreciar por ejemplo en el caso de Argentina, país que en los últimos años ha enfrentado fuertes inflaciones e importantes fluctuaciones en el tipo de cambio respecto al dólar estadounidense. En el próximo cuatrienio, las políticas de Estados Unidos, los efectos de la COVID-19 y la guerra comercial de China y Estados Unidos, así como los crecientes movimientos sociales en América Latina y el Caribe son sólo algunos de los factores que podrían generar fluctuaciones en el dólar estadounidense respecto a las monedas locales de los países en donde se localizan las Unidades Académicas.

2. Riesgos de fluctuaciones en el tipo de cambio de monedas extranjeras en las que se reciben fondos para proyectos.

El Sistema FLACSO realiza proyectos de cooperación con organismos internacionales y gobiernos extrarregionales que utilizan monedas distintas al dólar estadounidense y a la moneda local de la Unidad Académica de FLACSO involucrada. Las fluctuaciones del tipo de cambio de dichas monedas a lo largo del periodo del proyecto afectan la ejecución financiera del mismo, generando cambios en los montos transferidos por Cooperación Internacional, menores o mayores gastos e ingresos con respecto de los esperados, además de generando incertidumbre respecto al Overhead que finalmente se podrá obtener en el proyecto. Ante un escenario de incertidumbre global estas dificultades para mantener lo estipulado en presupuestos de proyectos se podrían acentuar.

c. Ingresos del Sistema FLACSO en dólares estadounidenses (2016 – 2019)

| <i>Fuente de Ingresos del Sistema FLACSO</i> | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| SALDO INICIAL DE CAJA | 17 425 579 | 20 300 137 | 18 935 506 | 19 235 522 |
| Saldo Inicial de Caja Fondos Propios | 12 867 558 | 16 156 224,48 | 13 044 865 | 10 675 728 |
| Saldo Inicial de Caja Fondos Proyectos | 4 558 021 | 4 143 912,90 | 5 890 640 | 8 559 794 |
| FINANCIAMIENTO GUBERNAMENTAL | 19 146 493 | 20 848 852 | 19 798 265 | 17 693 056 |
| Contribuciones Anuales Ordinarias | 7 942 684 | 7 023 972 | 13 717 351 | 947 834 |
| Contribuciones Anuales Suplementarias | 394 083 | 425 067 | 5 852 647 | 5 614 985 |
| Contribuciones Anuales Extraordinarias | 10 667 859 | 72 000 | 0 | 0 |
| Otras Contribuciones Estados Miembros | 0 | 13 327 814 | 228 268 | 11 130 237 |
| Otras Contribuciones Estados No Miembros | 141 866 | 0 | 0 | 0 |
| COOP. INTERNAC. REGIONAL Y LOCAL | 10 458 413 | 13 429 977 | 8 072 833 | 9 525 563 |
| Fund. Org. Filantrópicas / Agencias de Coop. | 1 728 919 | 3 040 315 | 487 197 | 2 760 185 |
| Organismos Internacionales | 5 231 525 | 2 474 571 | 4 013 311 | 1 513 547 |
| Otros Organismos | 1 636 147 | 4 976 342 | 655 028 | 1 960 597 |
| Cooperación Local | 1 861 822 | 2 938 748 | 2 917 297 | 3 291 233 |
| AUTOFINANCIAMIENTO | 24 115 084 | 24 601 160 | 20 103 177 | 17 615 309 |
| Matrículas | 8 104 812 | 9 113 261 | 9 352 513 | 7 733 884 |
| Ventas por Servicios | 2 176 520 | 3 094 305 | 3 414 951 | 2 393 008 |
| Publicaciones y/o Productos | 120 492 | 107 482 | 94 387 | 76 551 |
| Intereses | 480 323 | 1 058 166 | 1 157 079 | 2 143 151 |
| Recursos Institucionales y Arrendamientos | 286 407 | 415 240 | 416 807 | 329 393 |
| Cuentas por Cobrar | 3 949 713 | 5 905 786 | 1 221 617 | 3 261 157 |
| Otros | 6 352 658 | 2 834 130 | 2 286 398 | 826 175 |
| Proyectos con Recursos Propios | 2 644 158 | 2 072 790 | 2 159 426 | 851 989 |
| TOTAL INGRESOS | 71 145 568 | 79 180 127 | 66 909 781 | 64 069 450 |

d. Egresos del Sistema FLACSO en dólares estadounidenses (2016 – 2019)

| <i>Fuente de Egresos del Sistema FLACSO</i> | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Servicios Personales | 26 136 417 | 24 551 519,50 | 25 212 298 | 25 215 772 |
| Servicios no Personales | 4 299 002 | 4 157 699,59 | 3 861 771 | 4 023 933 |
| Materiales y suministros | 639 209 | 538 843 | 612 180 | 605 367 |
| Transferencias Corrientes | 2 258 016 | 2 831 061 | 2 703 925 | 1 392 632 |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo | 508 021 | 889 869 | 692 064 | 477 693 |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 912 633 | 1 847 773 | 18 818 | 90 931 |
| Desembolsos Financieros | 605 164 | 150 170 | 85 103 | 272 494 |
| Otros Gastos | 2 872 159 | 12 481 501 | 5 231 985 | 2 295 552 |
| Proyectos | 12 219 773 | 12 209 292 | 10 101 494 | 9 434 480 |
| TOTAL EGRESOS | 50 450 394 | 59 657 728 | 48 519 637 | 43 808 855 |

e. Superávit del Sistema FLACSO en dólares estadounidenses (2016 – 2019)

| <i>UNIDAD ACADÉMICA</i> | <i>INGRESOS 2016-2019</i> | <i>EGRESOS 2016-2019</i> | <i>DIFERENCIA</i> |
|-----------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Argentina | 49 406 009 | 34 279 626 | 15 126 384 |
| Brasil | 9 551 256 | 6 825 469 | 2 725 786 |
| Chile | 11 214 456 | 8 589 523 | 2 624 934 |
| Costa Rica | 6 124 287 | 3 813 914 | 2 310 373 |
| Cuba | 1 486 573 | 1 295 480 | 191 093 |
| Ecuador | 99 497 040 | 80 305 245 | 19 191 795 |
| España | 45 309 | 28 763 | 16 546 |
| El Salvador | 1 396 947 | 1 330 824 | 66 123 |
| Guatemala | 5 518 246 | 4 227 746 | 1 290 499 |
| Honduras | 1 561 697 | 1 462 592 | 99 105 |
| México | 76 201 361 | 45 867 279 | 30 334 082 |
| Paraguay | 1 055 787 | 922 282 | 133 505 |
| República Dominicana | 2 992 393 | 2 056 943 | 935 450 |
| Uruguay | 3 411 052 | 2 139 407 | 1 271 644 |
| Secretaria General | 11 842 513 | 9 291 520 | 2 550 993 |
| TOTAL SISTEMA FLACSO | 281 304 926 | 202 436 614 | 78 868 312 |

f. Liquidación 2019 por país

| FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES SEDE ACADÉMICA ARGENTINA LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO PERIODO 2019 | | | | | |
|---|---------------------|----------------------|---------------------|-----------------|----------------|
| INGRESOS | PERIODO 2019 | | | PORCENTAJE | |
| | PLANIFICACIÓN | EJECUCIÓN | DIFERENCIA | EJECUCIÓN | EJECUTADO |
| Saldo Inicial | 4.307.662,16 | 4.307.662,16 | 0,00 | 100,00% | 38,99% |
| Fondos Propios | 343.316,54 | 343.316,54 | 0,00 | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | 3.964.345,62 | 3.964.345,62 | 0,00 | | |
| Financiamiento Gubernamental | 70.000,00 | 140.000,00 | -70.000,00 | 200,00% | 1,27% |
| Contribuciones Anuales Ordinarias | 70.000,00 | 140.000,00 | -70.000,00 | | |
| Cooperación Internacional, Regional y Local | 25.000,00 | 349.536,53 | 236.617,49 | 1398,15% | 3,16% |
| Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop. | 25.000,00 | 194.529,88 | 169.529,88 | | |
| Genderinsite (Unesco-Flacso) | 25.000,00 | 45.571,50 | 20.571,50 | | |
| Colectiva Joven - Idrac | 0,00 | 69.087,19 | -69.087,19 | | |
| Tal | 0,00 | 79.871,19 | -79.871,19 | | |
| Organismos Internacionales | 0,00 | 43.959,52 | -43.959,52 | | |
| H2020 - Unión Europea | 0,00 | 43.959,52 | -43.959,52 | | |
| Cooperación Local | 0,00 | 111.047,13 | 111.047,13 | | |
| Cpidh | 0,00 | 84.766,06 | 84.766,06 | | |
| Mecenazgo | 0,00 | 23.766,82 | 23.766,82 | | |
| | 0,00 | 2.514,25 | 2.514,25 | | |
| Autofinanciamiento | 4.868.217,26 | 6.250.926,02 | 1.382.708,76 | 128,40% | 56,58% |
| Matrícula y colegiatura | 3.368.156,92 | 3.793.483,30 | 425.326,38 | | |
| Venta de servicios y overhead | 1.032.290,05 | 1.442.217,88 | 409.927,83 | | |
| Venta de servicios y overhead | 265.908,52 | 485.333,91 | 219.425,39 | | |
| Overhead | 766.381,53 | 956.883,97 | 190.502,44 | | |
| Venta de libros | 516,00 | 142,86 | -373,14 | | |
| Intereses | 24.753,51 | 203.123,20 | 178.369,69 | | |
| Otros | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| Diferencial Cambiario | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| Cuentas por cobrar | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| Venta de activos | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| Proyectos con recursos propios (institucion) | 442.500,78 | 811.958,78 | 369.458,00 | | |
| Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop. | 285.687,00 | 327.944,06 | -28.167,82 | | |
| Fogarty - Florencia Luna | 273.727,00 | 279.432,99 | 5.705,99 | | |
| Ceia | 300,00 | 1.638,63 | 1.338,63 | | |
| Biothera | 11.660,00 | 10.416,16 | 1.243,84 | | |
| Barcelona Activa | 0,00 | 33.325,82 | -33.325,82 | | |
| Ciee | 0,00 | 3.130,46 | -3.130,46 | | |
| Organismos Internacionales | 900,00 | 41.806,15 | 42.706,15 | | |
| Unión Europea | 900,00 | 0,00 | 900,00 | | |
| Oit | 0,00 | 15.837,57 | 15.837,57 | | |
| Juventud | 0,00 | 5.884,19 | 5.884,19 | | |
| Bid | 0,00 | 20.084,39 | 20.084,39 | | |
| Cooperación Local | 155.913,78 | 442.208,57 | 286.294,79 | | |
| Instituciones Gubernamentales Argentina | 73.201,38 | 148.121,37 | 74.919,99 | | |
| Polo Tecnológico Constituyentes S.A. | 4.200,00 | 1.515,64 | -2.684,36 | | |
| Gobierno de la Educación y Políticas Educ | 21.000,00 | 50.021,06 | 29.021,06 | | |
| Unicef | 27.665,00 | 76.131,00 | 48.466,00 | | |
| Comunicación de productos de conocimien | 29.847,40 | 44.196,31 | 14.348,91 | | |
| Investigación y Extensión ESI | 0,00 | 122.223,19 | 122.223,19 | | |
| TOTAL INGRESOS | 9.270.879,42 | 11.048.124,71 | 1.549.326,25 | 119,17% | 100,00% |

| EGRESOS | | | | | |
|--|---------------------|---------------------|----------------------|----------------|----------------|
| Servicios Personales | 3.093.302,59 | 3.827.826,61 | -734.524,02 | 123,75% | 60,52% |
| Sueldos Personal Local | 1.142.021,51 | 1.223.045,33 | -81.023,82 | | |
| Honorarios Profesionales | 1.739.710,93 | 2.444.341,83 | -704.630,90 | | |
| Becas a Alumnos | 65.579,08 | 60.260,04 | 5.319,04 | | |
| Cursos Personal Flacso | 3.080,00 | 4.042,37 | -962,37 | | |
| Guardería / Jardín Personal Flacso | 9.730,94 | 6.698,09 | 3.032,85 | | |
| Gratificaciones al Personal | 6.651,30 | 16.305,75 | -9.654,45 | | |
| Indemnizaciones y Gastos de Litigios | 126.528,83 | 73.133,20 | 53.395,63 | | |
| Servicios no Personales | 500.117,33 | 611.659,28 | -111.541,95 | 122,30% | 9,67% |
| Alquiler Edificio | 13.620,40 | 8.583,06 | 5.037,34 | | |
| Alquileres Diversos | 61.897,96 | 1.941,71 | 59.956,25 | | |
| Información y Publicidad | 16.444,64 | 6.457,44 | 9.987,20 | | |
| Impresión, Encuadernación y Otros | 13.865,19 | 13.665,00 | 200,19 | | |
| Comunicaciones y Fletes | 28.557,66 | 48.136,93 | -19.579,27 | | |
| Servicios Básicos | 29.273,25 | 39.669,28 | -10.396,03 | | |
| Gastos de Viaje al Exterior | 115.396,57 | 104.359,51 | 11.037,06 | | |
| Gastos de Viaje en el País | 44.159,75 | 29.293,85 | 14.865,90 | | |
| Gastos de Representación | 15.042,14 | 4.415,40 | 10.626,74 | | |
| Gastos Médicos | 8.642,11 | 18.165,25 | -9.523,14 | | |
| Seguros | 10.738,00 | 5.924,57 | 4.813,43 | | |
| Mantenimiento | 24.520,54 | 31.498,68 | -6.978,14 | | |
| Comisiones y Otros Cargos | 101.803,85 | 115.610,32 | -13.806,47 | | |
| Otros Servicios no Personales | 6.898,13 | 180.031,43 | -173.133,30 | | |
| Libros y Material Bibliográfico | 5.641,58 | 3.850,50 | 1.791,08 | | |
| Suscripciones y Publicaciones | 3.615,56 | 56,35 | 3.559,21 | | |
| Materiales y Suministros | 47.098,35 | 61.969,52 | -14.871,17 | 131,57% | 0,98% |
| Útiles y Materiales de Limpieza | 2.386,73 | 3.380,54 | -993,81 | | |
| Productos Alimenticios | 27.613,35 | 43.863,16 | -16.249,81 | | |
| Útiles de Oficina | 12.214,11 | 14.906,97 | -2.692,86 | | |
| Otros Materiales y Suministros | 4.884,16 | 12.010,24 | -7.126,08 | | |
| Diferencias de Cambio | 0,00 | -12.191,39 | 12.191,39 | | |
| Transferencias Corrientes | 853.833,07 | 1.210.953,84 | -357.120,77 | 141,83% | 19,14% |
| Transferencias a Otras Instituciones | 9.842,16 | 35.150,25 | -25.308,09 | | |
| Transferencias Proyectos (egresos) | 44.140,63 | 217.009,34 | -172.868,71 | | |
| Transf. A SEC. GEN. Gestión Diplomas | 37.218,75 | 37.505,44 | -286,69 | | |
| Transferencias Proyectos (préstamos) | 0,00 | 7.287,34 | -7.287,34 | | |
| Transferencias Proyectos (overhead) | 762.631,53 | 914.001,47 | -151.369,94 | | |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo | 34.326,35 | 50.076,26 | -15.749,91 | 145,88% | 0,79% |
| Equipo y Mobiliario de Oficina | 6.807,12 | 1.964,73 | 4.842,39 | | |
| Equipos Informáticos | 23.744,23 | 24.054,61 | -310,38 | | |
| Licencias de Software | 3.775,00 | 24.056,92 | -20.281,92 | | |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 50.393,20 | 64.529,17 | -14.135,97 | 128,05% | 1,02% |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 50.393,20 | 64.529,17 | -14.135,97 | | |
| Desembolsos Financieros | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% | 0,00% |
| Otros Gastos | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% | 0,00% |
| TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES | 4.579.070,89 | 5.827.014,68 | -1.247.943,79 | 127,25% | 92,12% |
| TOTAL EGRESOS PROYECTOS | 191.634,00 | 498.366,81 | -306.732,81 | 260,06% | 7,88% |
| TOTAL EGRESOS | 4.770.704,89 | 6.325.381,49 | -1.554.676,60 | 132,59% | 100,00% |
| Saldo Final de Caja | | 4.722.743 | | | |
| Fondos Propios | | 907.228 | | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | | 3.815.515 | | | |

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
SEDE ACADÉMICA BRASIL
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

| INGRESOS | PERIODO 2019 | | | PORCENTAJE | |
|--|------------------|------------------|-----------------|----------------|----------------|
| | PLANIFICACIÓN | EJECUCIÓN | DIFERENCIA | EJECUCIÓN | EJECUTADO |
| Saldo Inicial | 556.346 | 546.036 | 10.310 | 98,15% | 24,86% |
| Fondos Propios | 88.480 | 96.324 | -7.844 | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | 467.866 | 449.712 | 18.154 | | |
| Financiamiento Gubernamental | 100.000 | 0 | 100.000 | 0,00% | 0,00% |
| Contribuciones Anuales Ordinarias | 100.000 | 0 | 100.000 | | |
| Cooperación Internacional, Regional y Local | 960.696 | 1.528.408 | -567.712 | 159,09% | 69,60% |
| Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop. | 0 | 1.422 | -1.422 | | |
| Consejo Latinoamericano de Ciencias So | 0 | 126 | -126 | | |
| Consejo Latinoamericano de Ciencias So | 0 | 1.296 | -1.296 | | |
| Organismos Internacionales | 34.474 | 20.280 | 14.194 | | |
| Oei / Mdh | 34.474 | 20.280 | 14.194 | | |
| Otros Organismos | 0 | 0 | 0 | | |
| Uniao Europeia | 0 | 0 | 0 | | |
| Cooperación Local | 926.222 | 1.506.706 | -580.484 | | |
| Escuela Nacional de Administración Públ | 0 | 266 | -266 | | |
| Escuela Nacional de Administración Públ | 485.497 | 487.154 | -1.657 | | |
| Caixa Econômica Federal (CEF) | 0 | 17.871 | -17.871 | | |
| Fundacion Eliseu Alves (FEA) | 25.000 | 44.792 | -19.792 | | |
| Fundacion Perseu Abramo (FPA) | 165.725 | 167.250 | -1.525 | | |
| Comitê Gestor de la Internet (Semana da | 0 | 37.217 | -37.217 | | |
| Ministerio de Derechos Humanos (MDH) | 0 | 12.766 | -12.766 | | |
| SPU | 0 | 130.577 | -130.577 | | |
| SEBRAE | 0 | 9.924 | -9.924 | | |
| Renova | 0 | 369.139 | -369.139 | | |
| Fórum de Segurança Pública | 0 | 9.924 | -9.924 | | |
| Conselho Regional de Psicologia | 0 | 33.615 | -33.615 | | |
| Conselho Federal de Psicologia | 0 | 4.218 | -4.218 | | |
| Instituto Arapyau (Semana da Inovação 2) | 0 | 12.405 | -12.405 | | |
| Huawaei (Semana da Inovação 2019) | 0 | 49.620 | -49.620 | | |
| Dataprev (Semana da Inovação 2019) | 0 | 7.443 | -7.443 | | |
| Instituto Aliança (Semana da Inovação 20) | 0 | 12.405 | -12.405 | | |
| População de Rua - São Paulo | 0 | 24.931 | -24.931 | | |
| Ministério de Cidadania/Instituto Interame | 250.000 | 75.187 | 174.813 | | |
| Autofinanciamiento | 59.642 | 121.590 | -61.948 | 203,87% | 5,54% |
| Intereses | 2.000 | 2.012 | -12 | | |
| Varios administración | 0 | 24.434 | -24.434 | | |
| Consultorías y Asistencia Técnica | 57.642 | 95.144 | -37.502 | | |
| TOTAL INGRESOS | 1.676.684 | 2.196.033 | -519.349 | 130,97% | 100,00% |

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
SEDE ACADÉMICA CHILE
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

| INGRESOS | PERIODO 2019 | | | PORCENTAJE | |
|--|------------------|------------------|-----------------|----------------|----------------|
| | PLANIFICACIÓN | EJECUCIÓN | DIFERENCIA | EJECUCIÓN | EJECUTADO |
| Saldo Inicial | 30.000 | 282.438 | -252.438 | 941,46% | 14,39% |
| Fondos Propios | 30.000 | 282.438 | -252.438 | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | 0 | 0 | 0 | | |
| Financiamiento Gubernamental | 94.000 | 94.000 | 0 | 100,00% | 4,79% |
| Contribuciones Anuales Ordinarias | 0 | 0 | 0 | | |
| Contribuciones Anuales Suplementarias | 94.000 | 94.000 | 0 | | |
| Cooperación Internacional, Regional y Local | 976.298 | 684.105 | 292.193 | 70,07% | 34,85% |
| Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop. | 0 | 0 | 0 | | |
| Organismos Internacionales | 650.000 | 445.156 | 204.844 | | |
| Bid | 600.000 | 196.331 | 403.669 | | |
| Agcid | 50.000 | 0 | 50.000 | | |
| Fao | 0 | 248.825 | -248.825 | | |
| Otros Organismos | 0 | 0 | 0 | | |
| Cooperación Local | 326.298 | 238.949 | 87.349 | | |
| Fundación Ciudadano Inteligente-FCI | 0 | 7.873 | -7.873 | | |
| Fundación Horizonte Ciudadano | 0 | 30.306 | -30.306 | | |
| Asociación Chilena de Seguridad.ACHS | 27.692 | 34.554 | -6.862 | | |
| Subsecretaría Salud | 1.315 | 0 | 1.315 | | |
| SUSESO | 145.588 | 31.150 | 114.438 | | |
| Mutuales Copsoq | 0 | 75.861 | -75.861 | | |
| Mutual de Seguridad | 60.000 | 32.695 | 27.305 | | |
| Mutuales | 91.703 | 26.510 | 65.193 | | |
| Autofinanciamiento | 768.740 | 902.446 | -133.706 | 117,39% | 45,97% |
| Matrícula y Colegiatura | 300.000 | 281.954 | 18.046 | | |
| Alquileres y Recuperación de gastos | 380.000 | 329.393 | 50.607 | | |
| Usufructo Biblioteca | 23.077 | 20.034 | 3.043 | | |
| Cuentas por Cobrar | 35.000 | 231.035 | -196.035 | | |
| Coordinación Proyectos, Overhead | 30.663 | 40.030 | -9.367 | | |
| TOTAL INGRESOS | 1.869.038 | 1.962.989 | -93.951 | 105,03% | 100,00% |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | | 968.486 | | | |

| | | | | | |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| Servicios Personales | 567.187 | 246.772 | 320.414 | 43,51% | 15,59% |
| Honorarios Personal Internacional | 92.404 | 96.796 | -4.392 | | |
| Sueldo Personal Internacional | 32.123 | 21.900 | 10.223 | | |
| Sueldo Personal Local | 142.539 | 124.042 | 18.497 | | |
| Honorarios por Servicios | 80.398 | 0 | 80.398 | | |
| Honorarios Profesionales (docencia) | 211.692 | 0 | 211.692 | | |
| Aporte Patronal | 8.031 | 4.034 | 3.997 | | |
| Servicios no Personales | 136.484 | 120.920 | 15.564 | 88,60% | 7,64% |
| Alquileres Diversos | 4.763 | 4.088 | 675 | | |
| Comunicaciones | 10.615 | 10.678 | -63 | | |
| Servicios Básicos | 46.708 | 37.160 | 9.547 | | |
| Gastos de Viaje | 4.500 | 5.965 | -1.465 | | |
| Seguros | 27.290 | 23.077 | 4.213 | | |
| Correos | 508 | 510 | -3 | | |
| Auditoría Externa | 3.760 | 1.502 | 2.258 | | |
| Mantenimiento | 18.298 | 21.122 | -2.824 | | |
| Movilización | 10.492 | 3.359 | 7.134 | | |
| Asesorías Informática | 9.212 | 7.997 | 1.215 | | |
| Otros Servicios no personales | 338 | 5.461 | -5.123 | | |
| Materiales y Suministros | 31.831 | 46.268 | -14.437 | 0,00% | 2,92% |
| Útiles de Oficina | 3.785 | 4.841 | -1.056 | | |
| Suministros Computación | 3.385 | 1.555 | 1.829 | | |
| Productos Impresos | 2.369 | 6.487 | -4.117 | | |
| Útiles y Materiales de Limpieza | 4.062 | 4.718 | -656 | | |
| Productos Alimenticios | 12.815 | 23.205 | -10.390 | | |
| Gastos Legales | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros | 5.415 | 5.461 | -46 | | |
| Transferencias Corrientes | 24.000 | 25.000 | -1.000 | 104,17% | 1,58% |
| Transferencia a Secretaría General - FLACSO | 24.000 | 24.000 | 0 | | |
| Transferencias gestión diploma | 0 | 0 | 0 | | |
| Clasco | 0 | 1.000 | -1.000 | | |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Desembolsos Financieros | 118.961 | 103.416 | 15.546 | 86,93% | 6,53% |
| Obligaciones Hipotecarias | 115.540 | 102.820 | 12.720 | | |
| Comisiones y Otros Cargos | 3.421 | 596 | 2.826 | | |
| Otros Gastos | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES | 878.463 | 542.375 | 336.088 | 61,74% | 34,26% |
| EGRESOS DE PROYECTOS | 976.299 | 1.040.871 | -64.572 | 106,61% | 65,74% |
| TOTAL EGRESOS PROYECTOS | 976.299 | 1.040.871 | -64.572 | 106,61% | 65,74% |
| TOTAL EGRESOS | 1.854.762 | 1.583.246 | 271.516 | 85,36% | 100,00% |
| Saldo Final de Caja | | 379.743 | | | |
| Fondos Propios | | 736.509 | | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | | -356.766 | | | |

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
SEDE ACADÉMICA COSTA RICA
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

| INGRESOS | PERIODO 2019 | | | PORCENTAJE | |
|--|------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|
| | PLANIFICACIÓN | EJECUCIÓN | DIFERENCIA | EJECUCIÓN | EJECUTADO |
| Saldo Inicial | 556.031 | 556.031 | 0 | 100,00% | 27,01% |
| Fondos Propios | 280.477 | 280.477 | 0 | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | 275.554 | 275.554 | 0 | | |
| Financiamiento Gubernamental | 61.700 | 60.314 | 1.386 | 97,75% | 2,93% |
| Contribuciones Anuales Ordinarias | 61.700 | 60.314 | 1.386 | | |
| Cooperación Internacional, Regional y Local | 1.353.717 | 1.280.283 | 73.434 | 94,58% | 62,20% |
| Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop. | 35.630 | 35.630 | 0 | | |
| Crusa - Alcansando Escala | 35.630 | 35.630 | 0 | | |
| Organismos Internacionales | 73.900 | 73.864 | 36 | | |
| PNUD - Diseño, validación y aplicación m | 73.900 | 73.864 | 36 | | |
| Otros Organismos | 980.687 | 953.996 | 26.691 | | |
| IDRC - Estrategias de Inclusión Social Ju | 123.000 | 118.149 | 4.851 | | |
| IDRC - Vidas Sitiadas | 178.400 | 177.284 | 1.116 | | |
| Cerveceros - EPCA Menores Honduras | 104.287 | 104.231 | 56 | | |
| FLACSO Especialización en Comunicaci | 33.000 | 16.931 | 16.069 | | |
| FLACSO Cursos de Verano | 7.200 | 7.116 | 84 | | |
| NDI Diplomado de Formación Académica | 275.000 | 271.521 | 3.479 | | |
| Open Society - Diplomado de Formación | 200.000 | 200.000 | 0 | | |
| OXFAM Población Refugiada Nicaragüen | 50.000 | 49.950 | 50 | | |
| IBCR - Sistematización: Fortalecimiento | 9.800 | 8.814 | 986 | | |
| Cooperación Local | 263.500 | 216.794 | 46.706 | | |
| TSE Votante Informado | 8.500 | 8.776 | -276 | | |
| MEP Evaluación PRONIE | 40.500 | 26.622 | 13.878 | | |
| Florida Bebidas - MiniEPCA | 40.000 | 40.447 | -447 | | |
| SENARA - Reflexión sobre el quehacer y | 2.700 | 1.706 | 994 | | |
| Evaluación Proyecto METRON | 42.000 | 24.941 | 17.059 | | |
| PANI - Modelo de Intervención Situacione | 16.800 | 15.046 | 1.754 | | |
| IMAS - Evaluación Resultados Beneficios | 48.000 | 47.568 | 432 | | |
| ICAP-Maestría Maestría en Gestión del C | 6.600 | 6.600 | 0 | | |
| Municipalidad de la Unión - Construcción | 13.400 | 13.119 | 281 | | |
| Municipalidad de Escazú - Política de la I | 17.600 | 4.823 | 12.777 | | |
| Municipalidad de San José Producción de | 9.000 | 8.804 | 196 | | |
| PFIZER - Curso a Periodistas | 5.500 | 5.500 | 0 | | |
| DESAF - Evaluación REDCUDI | 12.900 | 12.841 | 59 | | |
| Autofinanciamiento | 175.895 | 161.813 | 14.082 | 91,99% | 7,86% |
| Matrícula y Colegiatura | 3.000 | 0 | 3.000 | | |
| Venta de Servicios | 154.795 | 140.079 | 14.716 | | |
| Venta de Libros | 2.100 | 2.086 | 14 | | |
| Intereses | 10.000 | 15.681 | -5.681 | | |
| Otros | 6.000 | 3.967 | 2.033 | | |
| TOTAL INGRESOS | 2.147.343 | 2.058.442 | 88.901 | 95,86% | 100,00% |

| EGRESOS | | | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| Servicios Personales | 95.700 | 90.444 | 5.256 | 94,51% | 7,13% |
| Sueldos y Compensaciones | 80.000 | 76.445 | 3.555 | | |
| Honorarios Profesionales | 12.500 | 10.809 | 1.691 | | |
| Remuneración Extraordinaria | 2.500 | 2.500 | 0 | | |
| Becas y Otras Ayudas | 700 | 690 | 10 | | |
| Servicios no Personales | 59.860 | 52.964 | 6.896 | 88,48% | 4,17% |
| Alquiler de edificios | 22.800 | 22.453 | 347 | | |
| Información y publicidad | 100 | 75 | 25 | | |
| Impresos encuadernación, Libros y material I | 8.000 | 7.598 | 402 | | |
| Comunicaciones | 3.400 | 2.203 | 1.197 | | |
| Servicios básicos | 7.000 | 6.187 | 813 | | |
| Gatos de viaje Exterior | 6.000 | 3.861 | 2.139 | | |
| Gastos de viaje en País | 1.000 | 862 | 138 | | |
| Seguros | 160 | 151 | 9 | | |
| Eventos, congresos, reuniones y aniversarios | 3.100 | 3.052 | 48 | | |
| Suscripciones y afiliaciones | 1.600 | 550 | 1.050 | | |
| Mantenimiento | 5.100 | 5.044 | 56 | | |
| Mensajería | 1.000 | 354 | 646 | | |
| Otros servicios no personales | 600 | 573 | 27 | | |
| Materiales y Suministros | 9.380 | 7.910 | 1.470 | 84,33% | 0,62% |
| Productos de papel | 400 | 0 | 400 | | |
| Suministros de computación | 1.000 | 568 | 432 | | |
| Materiales de limpieza | 1.580 | 1.576 | 4 | | |
| Productos alimenticios | 1.500 | 1.372 | 128 | | |
| Útiles de oficina | 3.400 | 3.255 | 145 | | |
| Impresos | 1.100 | 1.069 | 31 | | |
| Otros materiales y suministros | 400 | 70 | 330 | | |
| Transferencias Corrientes | 34.055 | 34.463 | -408 | 101,20% | 2,72% |
| Transferencias a Instituciones Públicas | 22.255 | 22.254 | 1 | | |
| Comisiones bancarias | 0 | 421 | -421 | | |
| Diferencias en tasa de cambio | 0 | 0 | 0 | | |
| Prestaciones legales | 11.800 | 11.788 | 12 | | |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo | 1.600 | 1.517 | 83 | 94,81% | 0,12% |
| Adquisiciones Equipo y Mobiliario / Mantenim | 1.600 | 1.517 | 83 | | |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Desembolsos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Comisiones y Gastos de Inversión | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros Gastos | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES | 200.595 | 187.298 | 13.297 | 93,37% | 14,76% |
| EGRESOS DE PROYECTOS | 1.100.000 | 1.081.566 | 18.434 | 98,32% | 85,24% |
| Servicios Personales | | 743.610 | -743.610 | | |
| Servicios no Personales | | 261.799 | -261.799 | | |
| Materiales y Suministros | | 3.592 | -3.592 | | |
| Transferencias Corrientes | | 25.616 | -25.616 | | |
| Inmueble, Maquinaria y Equipo | | 46.949 | -46.949 | | |
| TOTAL EGRESOS PROYECTOS | 1.100.000 | 1.081.566 | 18.434 | 98,32% | 85,24% |
| TOTAL EGRESOS | 1.300.595 | 1.268.864 | 31.731,34 | 97,56% | 100,00% |
| Saldo Final de Caja | | 789.579 | | | |
| Fondos Propios | | 315.307 | | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | | 474.272 | | | |

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
SEDE ACADÉMICA ECUADOR
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

| INGRESOS | PERIODO 2019 | | | PORCENTAJE | |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|----------------|----------------|
| | PLANIFICACIÓN | EJECUCIÓN | DIFERENCIA | EJECUCIÓN | EJECUTADO |
| Saldo Inicial | 4.287.358,32 | 4.287.358,32 | 0,00 | 100,00% | 18,08% |
| Fondos Propios | 3.675.214,47 | 3.675.214,47 | 0,00 | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | 612.143,85 | 612.143,85 | 0,00 | | |
| Financiamiento Gubernamental | 15.207.316,00 | 11.130.237,00 | 4.077.079,00 | 73,19% | 46,94% |
| Contribuciones Anuales Ordinarias | 367.000,00 | 0,00 | 367.000,00 | | |
| Otros Ingresos de Estados Miembros | 14.840.316,00 | 11.130.237,00 | 3.710.079,00 | | |
| Fopedeupo (IVA + Impuesto a la Renta) | 14.170.569,96 | 10.627.927,47 | 3.542.642,49 | | |
| Donación Impuesto a la Renta 25% | 669.746,04 | 502.309,53 | 167.436,51 | | |
| Contribuciones Anuales Suplementarias | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| Otros Ingresos Estados no Miembros | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| Cooperación Internacional, Regional y Local | 977.218,60 | 772.469,08 | 204.749,52 | 79,05% | 3,26% |
| Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop. | 9.000,00 | 9.000,00 | 0,00 | | |
| Faro | 9.000,00 | 9.000,00 | 0,00 | | |
| Organismos Internacionales | 383.142,50 | 308.070,69 | 75.071,81 | | |
| IDRC / CRDI | 200.812,00 | 172.404,41 | 28.407,59 | | |
| INTERNATIONAL STUDIES ASSOCIATION ISA | 31.942,62 | 0,00 | 31.942,62 | | |
| PLANNED PARENTHOOD FEDERATION OF AMÉRICA | 22.631,97 | 22.630,97 | 1,00 | | |
| UNIVERSIDAD DE CAMBRIDGE | 3.881,44 | 3.880,44 | 1,00 | | |
| UNIVERSIDAD DEL PACIFICO PERÚ | 3.320,00 | 2.825,00 | 495,00 | | |
| UNIVERSITA DI BOLOGNA | 7.749,70 | 7.749,00 | 0,70 | | |
| CALAS -UNIVERSITAT BIELEFELD Y KASSEL | 7.931,93 | 7.931,93 | 0,00 | | |
| THE UNIVERSITY OF SHEFFIELD | 16.631,00 | 16.504,34 | 126,66 | | |
| EMBAJADA DE LA REPÚBLICA FEDERAL DE ALEMA | 9.067,28 | 9.067,28 | 0,00 | | |
| ENTRENA VAZQUEZ MARÍA LUZ (FIIAPP) | 26.618,88 | 26.618,88 | 0,00 | | |
| GIZ | 4.250,00 | 4.250,00 | 0,00 | | |
| GFA | 4.250,00 | 4.250,00 | 0,00 | | |
| UNICEF | 25.490,00 | 18.136,71 | 7.353,29 | | |
| UNIVERSIDAD DE EDIMBURGO FLACSO | 10.821,73 | 10.821,73 | 0,00 | | |
| UNIVERSIDAD DE EDIMBURGO OFICINA CENTRAL | 6.743,95 | 0,00 | 6.743,95 | | |
| UNESCO | 1.000,00 | 1.000,00 | 0,00 | | |
| Cooperación Local | 585.076,10 | 455.398,39 | 129.677,71 | | |
| INSTITUTO NACIONAL DE PATRIMONIO CULTURAL | 443.326,23 | 383.648,52 | 59.677,71 | | |
| INSTITUTO QUICHUA DE BIOTECNOLOGÍA SACHA SL | 5.600,00 | 5.600,00 | 0,00 | | |
| GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO DE LA I | 3.742,87 | 3.742,87 | 0,00 | | |
| INEVAL | 49.385,00 | 49.385,00 | 0,00 | | |
| ESCUELA POLITÉCNICA NACIONAL | 6.250,00 | 6.250,00 | 0,00 | | |
| EDICIONES EPSILON BOOK CIA LTDA | 2.772,00 | 2.772,00 | 0,00 | | |
| PARLAMENTO ANDINO | 4.000,00 | 4.000,00 | 0,00 | | |
| SECRETARÍA DE CULTURAL MUNICIPIO DE QUITO | 70.000,00 | 0,00 | 70.000,00 | | |
| Autofinanciamiento | 8.094.107,08 | 7.523.772,95 | 570.334,13 | 92,95% | 31,73% |
| Matricula y Colegiatura | 3.268.667,89 | 2.831.931,09 | 436.736,80 | | |
| Venta de Servicios y Overhead | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| Ventas de Libros | 22.525,00 | 21.195,58 | 1.329,42 | | |
| Intereses | 1.521.530,17 | 1.477.411,26 | 44.118,91 | | |
| Otros Ingresos y de Inversión | 213.123,65 | 169.485,47 | 43.638,18 | | |
| Cuentas por Cobrar | 3.068.260,37 | 3.023.749,55 | 44.510,82 | | |
| Ventas de Activos | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| TOTAL INGRESOS | 28.566.000,00 | 23.713.837,35 | 4.852.162,65 | 83,01% | 100,00% |

| | | | | | |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|---------------|---------------|
| Servicios Personales | 15.487.213,25 | 13.148.651,62 | 2.338.561,63 | 84,90% | 70,84% |
| Sueldo Personal Local | 7.351.955,56 | 7.351.949,83 | 5,73 | | |
| Honorarios Servicios Capacitación | 225.173,01 | 51.891,53 | 173.281,48 | | |
| Honorarios Profesionales | 3.428.409,43 | 1.953.942,52 | 1.474.466,91 | | |
| Becas | 4.467.376,16 | 3.778.631,10 | 688.745,06 | | |
| Remuneración Extraordinaria | 14.299,09 | 12.236,64 | 2.062,45 | | |
| Servicios no Personales | 6.614.635,45 | 1.708.183,48 | 4.906.451,97 | 25,82% | 9,20% |
| Alquileres Diversos | 15.321,82 | 7.958,71 | 7.363,11 | | |
| Información y Publicidad | 31.631,95 | 23.172,82 | 8.459,13 | | |
| Impresión Encuadernación y Otros | 265.446,85 | 156.741,87 | 108.704,98 | | |
| Comunicaciones / Correos Nacional y Privado | 18.039,13 | 10.611,84 | 7.427,29 | | |
| Servicios Básicos | 323.217,00 | 226.043,30 | 97.173,70 | | |
| Servicios de Aseo | 10.094,13 | 1.777,09 | 8.317,04 | | |
| Gastos de Pasajes y Viáticos en el País | 335.813,52 | 114.112,70 | 221.700,82 | | |
| Espectáculos Culturales | 30.894,75 | 21.333,93 | 9.560,82 | | |
| Almacenamiento y Embalaje | 11.843,00 | 6.950,92 | 4.892,08 | | |
| Gastos Pasajes y Viáticos Internacionales | 580.166,47 | 202.468,13 | 377.698,34 | | |
| Seguros | 76.059,00 | 63.948,65 | 12.110,35 | | |
| Seguridad | 303.210,62 | 225.978,36 | 77.232,26 | | |
| Servicio Guardería | 27.700,00 | 27.700,00 | 0,00 | | |
| Servicios Médicos | 65.026,19 | 23.609,70 | 41.416,49 | | |
| Mantenimiento | 353.230,82 | 205.446,85 | 147.783,97 | | |
| Comisiones, Tasas y Otros Cargos | 120.811,61 | 78.776,33 | 42.035,28 | | |
| Otros Servicios no Personales | 3.641.966,72 | 1.648,26 | 3.640.318,46 | | |
| Servicios Auditoría | 30.000,00 | 16.790,00 | 13.210,00 | | |
| Libros y Material Bibliográfico | 71.100,00 | 65.565,01 | 5.534,99 | | |
| Arrendamiento y Manten. Software | 303.061,87 | 227.549,01 | 75.512,86 | | |
| Materiales y Suministros | 588.991,91 | 267.628,84 | 321.363,07 | 45,44% | 1,44% |
| Medicinas y Productos Farmaceuticos | 5.200,00 | 2.719,00 | 2.481,00 | | |
| Productos Impresos | 16.758,74 | 13.070,55 | 3.688,19 | | |
| Útiles y Materiales de Limpieza | 44.556,06 | 28.116,45 | 16.439,61 | | |
| Productos Alimenticios | 187.422,79 | 109.301,92 | 78.120,87 | | |
| Vestuarios y Prendas de Protección | 11.000,00 | 8.777,44 | 2.222,56 | | |
| Útiles de Oficina | 110.441,12 | 45.248,89 | 65.192,23 | | |
| Otros Materiales y Suministros | 49.056,05 | 14.389,41 | 34.666,64 | | |
| Materiales Eléctricos y de Construcción | 118.338,06 | 27.289,18 | 91.048,88 | | |
| Repuestos y Asesorios | 40.555,12 | 15.546,69 | 25.008,43 | | |
| Combustibles y Lubricantes | 5.663,97 | 3.169,31 | 2.494,66 | | |
| Transferencias Corrientes | 4.000,00 | 3.000,00 | 1.000,00 | 75,00% | 0,02% |
| Transferencias a Instituciones | 4.000,00 | 3.000,00 | 1.000,00 | | |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo | 1.261.410,88 | 367.500,62 | 893.910,26 | 29,13% | 1,98% |
| Equipo y Mobiliario de Oficina | 224.741,66 | 82.640,09 | 142.101,57 | | |
| Equipo de Cómputo | 1.036.669,22 | 284.860,53 | 751.808,69 | | |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 724.738,56 | 26.402,26 | 698.336,30 | 3,64% | 0,14% |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 724.738,56 | 26.402,26 | 698.336,30 | | |
| Desembolsos Financieros | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00% | 0,00% |
| Titulación de Sedes | 72.647,50 | 56.441,05 | 16.206,45 | 77,69% | 1,10% |
| Titulación de Sedes y Otras Transferencias | 72.648 | 56.441 | 16.206 | | |
| Otros y (Cuentas por pagar) | 2.223.000,00 | 2.213.787,42 | 9.212,58 | 99,59% | 11,93% |
| Fondo de Liquidez y Transición | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| Cuentas por Pagar | 2.223.000,00 | 2.213.787,42 | 9.212,58 | | |
| TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES | 26.976.638 | 17.791.595 | 9.185.042 | 65,95% | 95,55% |
| TOTAL EGRESOS PROYECTOS | 1.589.362 | 768.727 | 820.635 | 48,37% | 4,14% |
| TOTAL EGRESOS | 28.566.000 | 18.560.323 | 10.005.677 | 64,97% | 99,70% |
| Saldo Final de Caja | | 5.153.515 | | | |
| Fondos Propios | | 4.537.629 | | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | | 615.886 | | | |

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
PROGRAMA ACADÉMICO EL SALVADOR
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

| INGRESOS | PERIODO 2019 | | | PORCENTAJE | |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | PLANIFICACIÓN | EJECUCIÓN | DIFERENCIA | EJECUCIÓN | EJECUTADO |
| Saldo Inicial | 30.871 | 6.046 | 24.825 | 19,58% | 2,94% |
| Fondos Propios | 30.871 | 6.046 | 24.825 | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | 0 | 0 | 0 | | |
| Financiamiento Gubernamental | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Contribuciones Anuales Ordinarias | 0 | 0 | 0 | | |
| Contribuciones Anuales Suplementarias | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros Ingresos Estados Miembros | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros Ingresos Estados no Miembros | 0 | 0 | 0 | | |
| Cooperación Internacional, Regional y Loca | 0 | 29.970 | -29.970 | 0,00% | 14,58% |
| Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop. | 0 | 0 | 0 | | |
| Organismos Internacionales | 0 | 29.970 | -29.970 | | |
| Otros Organismos | 0 | 0 | 0 | | |
| Cooperación Local | 0 | 0 | 0 | | |
| Autofinanciamiento | 229.753 | 169.533 | 60.221 | 73,79% | 82,48% |
| Matrícula y Colegiatura | 0 | 0 | 0 | | |
| Venta de Servicios | 228.753 | 169.223 | 59.530 | | |
| Venta de Libros | 750 | 60 | 691 | | |
| Intereses | 250 | 250 | 0 | | |
| Otros | 0 | 0 | 0 | | |
| Recursos Institucionales y Arrendamientos | 0 | 0 | 0 | | |
| Cuentas por Cobrar | 0 | 0 | 0 | | |
| Diferencia de Cambio | 0 | 0 | 0 | | |
| Venta de Activos | 0 | 0 | 0 | | |
| Consultoría y Asistencia Técnica (proyectos) | 0 | 0 | 0 | | |
| TOTAL INGRESOS | 260.624 | 205.548 | 55.076 | 78,87% | 100,00% |

| EGRESOS | | | | | |
|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| Servicios Personales | 197.824 | 121.895 | 75.929 | 61,62% | 41,06% |
| Sueldos Personal Local | 161.824 | 108.267 | 53.557 | | |
| Honorarios Profesionales | 11.200 | 5.959 | 5.241 | | |
| Honorarios por Servicios | 24.800 | 7.669 | 17.131 | | |
| Servicios no Personales | 42.953 | 30.968 | 11.985 | 72,10% | 10,43% |
| Alquileres Oficina | 13.333 | 13.333 | 0 | | |
| Información y Publicidad | 3.000 | 0 | 3.000 | | |
| Comunicaciones | 1.600 | 1.546 | 54 | | |
| Impresión, Encuadernación y Otros | 2.500 | 0 | 2.500 | | |
| Gastos de Viaje en el País | 600 | 0 | 600 | | |
| Fletes y Transporte Internacional | 1.600 | 1.394 | 206 | | |
| Gastos de Representación | 2.500 | 2.346 | 154 | | |
| Viajes al Exterior | 5.000 | 4.113 | 887 | | |
| Seguridad Privada | 8.300 | 4.712 | 3.588 | | |
| Servicios Básicos | 3.100 | 3.086 | 14 | | |
| Comisiones y Otros Cargos | 620 | 439 | 181 | | |
| Otros Servicios no Personales | 800 | 0 | 800 | | |
| Materiales y Suministros | 3.760 | 3.158 | 602 | 83,99% | 1,06% |
| Utiles y Materiales de Limpieza | 1.500 | 1.060 | 440 | | |
| Productos Alimenticios | 1.260 | 1.180 | 80 | | |
| Utiles de Oficina | 1.000 | 919 | 81 | | |
| Transferencias Corrientes | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo | 5.179 | 0 | 5.179 | 0,00% | 0,00% |
| Equipo y Mobiliario de Oficina | 5.179 | 0 | 5.179 | | |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Desembolsos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Otros Gastos | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES | 249.716 | 156.021 | 93.695 | 62,48% | 52,55% |
| TOTAL EGRESOS PROYECTOS | 0 | 140.866 | -140.866 | 0,00% | 47,45% |
| TOTAL EGRESOS | 249.716 | 296.887 | -47.171 | 118,89% | 100,00% |
| Saldo Final de Caja | | -91.339 | | | |
| Fondos Propios | | 19.557 | | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | | -110.896 | | | |

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
PROGRAMA ACADÉMICO GUATEMALA
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

| INGRESOS | PERIODO 2019 | | | PORCENTAJE | |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| | PLANIFICACIÓN | EJECUCIÓN | DIFERENCIA | EJECUCIÓN | EJECUTADO |
| Saldo Inicial | 625.672 | 625.672 | 0 | 100,00% | 34,05% |
| Fondos Propios | 491.653 | 491.653 | 0 | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | 134.019 | 134.019 | 0 | | |
| Financiamiento Gubernamental | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Cooperación Internacional, Regional y Loca | 1.137.614 | 1.064.699 | 72.915 | 93,59% | 57,95% |
| Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop. | 920.436 | 856.888 | 63.548 | | |
| Crs | 7.793 | 7.793 | 0 | | |
| Alianza Saqomoni | 14 | 14 | 0 | | |
| Colef | 305.350 | 305.135 | 215 | | |
| Unfpa | 19.358 | 19.358 | 0 | | |
| Ppg2 | 34.031 | 33.754 | 278 | | |
| Visión Mundial | 37.635 | 37.635 | 0 | | |
| Dw Internacional | 33.131 | 33.131 | 0 | | |
| Mercy Corp (Usaid) | 289.393 | 241.512 | 47.882 | | |
| Oit | 43.253 | 43.253 | 0 | | |
| Umg | 10.475 | 10.475 | 0 | | |
| Migración y Desarrollo Acción Contra el T | 5.692 | 5.692 | 0 | | |
| Impaq | 62.759 | 62.735 | 24 | | |
| Ndi | 71.551 | 56.402 | 15.149 | | |
| Organismos Internacionales | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros Organismos | 0 | 0 | 0 | | |
| Cooperación Local | 217.178 | 207.811 | 9.367 | | |
| Flacso GOB | 194.835 | 185.467 | 9.367 | | |
| Matriculas | 13.200 | 13.200 | 0 | | |
| Percepción Lideres Comunitarios | 2.000 | 2.000 | 0 | | |
| Fundación K'ARMEL JUYUP' | 7.144 | 7.144 | 0 | | |
| Autofinanciamiento | 254.340 | 147.036 | 107.305 | 57,81% | 8,00% |
| Intereses | 254.340 | 147.036 | 107.305 | | |
| TOTAL INGRESOS | 2.017.626 | 1.837.407 | 180.220 | 91,07% | 100,00% |

EGRESOS

| | | | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|
| Servicios Personales | 138.908 | 109.532 | 29.376 | 78,85% | 7,87% |
| Sueldos y Compensaciones | 70.239 | 70.173 | 66 | | |
| Honorarios por Servicios | 23.779 | 23.772 | 6 | | |
| Honorarios Profesionales | 44.890 | 15.587 | 29.303 | | |
| Servicios no Personales | 131.337 | 109.331 | 22.006 | 83,24% | 7,85% |
| Seguridad Externa | 21.053 | 21.053 | 0 | | |
| Alquileres Diversos | 2.338 | 2.338 | 0 | | |
| Información y Publicidad | 1.559 | 1.559 | 0 | | |
| Impresión, Encuadernación y Otros | 4.416 | 4.394 | 22 | | |
| Comunicaciones | 12.963 | 12.864 | 99 | | |
| Servicios Básicos | 28.220 | 25.141 | 3.079 | | |
| Gastos de Viaje al Exterior | 10.651 | 5.973 | 4.678 | | |
| Gastos de Representación | 2.728 | 2.684 | 43 | | |
| Pasajes Internacionales | 4.754 | 4.627 | 127 | | |
| Seguros | 6.235 | 4.204 | 2.031 | | |
| Mantenimiento | 15.197 | 15.138 | 59 | | |
| Otros Servicios no Personales | 2.598 | 497 | 2.100 | | |
| Impuestos e Imprevistos | 9.687 | 1.374 | 8.313 | | |
| Suscripciones y Publicaciones | 2.597 | 1.142 | 1.455 | | |
| Eventos, Congresos, Reuniones y Aniversarios | 6.342 | 6.342 | 0 | | |
| Materiales y Suministros | 8.105 | 6.473 | 1.632 | 79,87% | 0,46% |
| Útiles y Materiales de Limpieza | 2.351 | 2.306 | 45 | | |
| Útiles de Oficina | 714 | 660 | 55 | | |
| Suministros de Computación | 0 | 0 | 0 | | |
| Licencia de Software | 3.637 | 2.661 | 976 | | |
| Otros Materiales y Suministros | 1.403 | 846 | 556 | | |
| Transferencias Corrientes | 23.243 | 22.965 | 277 | 98,81% | 1,65% |
| Cuota Patronal | 5.302 | 5.181 | 121 | | |
| Comisiones Bancarias | 130 | 0 | 130 | | |
| Diferencias en Tasa de Cambio | 0 | 0 | 0 | | |
| Prestaciones Legales | 17.811 | 17.785 | 27 | | |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo | 1.288 | 0 | 1.288 | 0,00% | 0,00% |
| Construcciones, Mejoras / Mant. Instalaciones | 0 | 0 | 0 | | |
| Equipos Varios | 1.288 | 0 | 1.288 | | |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 10.027 | 0 | 10.027 | 0,00% | 0,00% |
| Desembolsos Financieros | 338.027 | 161.602 | 176.425 | 47,81% | 11,60% |
| Gastos Financieros | 935 | 777 | 158 | | |
| Cuentas por Pagar | 337.092 | 160.825 | 176.267 | | |
| Otros Gastos | 638 | 638 | 0 | 0,00% | 0,05% |
| Diferencia de Cambio | 638 | 638 | 0 | | |
| Comisiones, Multas, Recargos y Otros | 0 | 0 | 0 | | |
| TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES | 651.573 | 410.542 | 241.031 | 63,01% | 29,48% |
| TOTAL EGRESOS PROYECTOS | 7.624.628 | 982.058 | 6.642.570 | 12,88% | 70,52% |
| TOTAL EGRESOS | 8.276.201 | 1.392.600 | 6.883.601 | 16,83% | 100,00% |
| Saldo Final de Caja | | 444.806 | | | |
| Fondos Propios | | 228.147 | | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | | 216.660 | | | |

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
 PROYECTO ACADÉMICO HONDURAS
 LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
 PERIODO 2019

| INGRESOS | PERIODO 2019 | | | PORCENTAJE | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | PLANIFICACIÓN | EJECUCIÓN | DIFERENCIA | EJECUCIÓN | EJECUTADO |
| Saldo Inicial | 12.747 | 12.747 | 0 | 100,00% | 2,49% |
| Fondos Propios | 0 | 0 | 0 | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | 12.747 | 12.747 | 0 | | |
| Financiamiento Gubernamental | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Contribuciones Anuales Ordinarias | 0 | 0 | 0 | | |
| Contribuciones Anuales Suplementarias | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros Ingresos Estados Miembros | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros Ingresos Estados no Miembros | 0 | 0 | 0 | | |
| Cooperación Internacional, Regional y Loca | 384.532 | 416.915 | -32.383 | 108,42% | 81,38% |
| Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop. | 0 | 0 | 0 | | |
| Organismos Internacionales | 223.086 | 242.979 | -19.893 | | |
| Otros Organismos | 0 | 0 | 0 | | |
| Cooperación Local | 161.446 | 173.936 | -12.490 | | |
| Autofinanciamiento | 61.331 | 82.675 | -21.344 | 0,00% | 16,14% |
| Matrícula y Colegiatura | 10.201 | 10.201 | 0 | | |
| Venta de Servicios | 44.758 | 66.102 | -21.344 | | |
| Venta de Libros | 0 | 0 | 0 | | |
| Intereses | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros | 0 | 0 | 0 | | |
| Recursos Institucionales y Arrendamientos | 0 | 0 | 0 | | |
| Cuentas por Cobrar | 6.372 | 6.372 | 0 | | |
| Venta de Activos | 0 | 0 | 0 | | |
| TOTAL INGRESOS | 458.610 | 512.337 | -53.728 | 111,72% | 100,00% |

| EGRESOS | | | | | |
|--|----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| Servicios Personales | 212.309 | 208.973 | 3.336 | 98,43% | 27,64% |
| Sueldos y Salarios Locales | 61.638 | 72.421 | -10.782 | | |
| Honorarios Profesionales | 57.748 | 61.828 | -4.080 | | |
| Servicios Especiales y Otros | 77.513 | 55.803 | 21.710 | | |
| Remuneración Extraordinaria | 15.410 | 18.921 | -3.512 | | |
| Servicios no Personales | 93.011 | 242.715 | -149.703 | 260,95% | 32,11% |
| Alquileres Diversos | 249 | 2.872 | -2.623 | | |
| Información y Publicidad | 2.593 | 3.169 | -576 | | |
| Impresión, Encuadernación y Otros | 5.855 | 5.855 | 0 | | |
| Libros y Material Bibliográfico | 5.668 | 5.668 | 0 | | |
| Gastos de Viaje Exterior | 16.204 | 40.987 | -24.783 | | |
| Gastos de Viaje País | 14.083 | 41.344 | -27.262 | | |
| Talleres y Seminarios | 18.243 | 58.243 | -40.000 | | |
| Transporte y Combustible | 110 | 305 | -195 | | |
| Eventos, Congresos, Reuniones y Aniversari | 27.370 | 62.829 | -35.459 | | |
| Suscripciones y Afiliaciones | 204 | 345 | -141 | | |
| Fotocopias Externas | 221 | 9 | 212 | | |
| Otros Servicios no Personales | 2.210 | 21.087 | -18.877 | | |
| Materiales y Suministros | 16.578 | 23.785 | -7.207 | 143,47% | 3,15% |
| Combustibles y Lubricantes | 3.153 | 990 | 2.163 | | |
| Productos de Papel | 80 | 80 | 0 | | |
| Suministros de Cómputo | 44 | 6.344 | -6.300 | | |
| Productos Alimenticios | 610 | 610 | 0 | | |
| Útiles de Oficina | 3.056 | 676 | 2.380 | | |
| Suministros de Computación | 0 | 1.000 | -1.000 | | |
| Otros Materiales y Suministros | 9.636 | 14.086 | -4.450 | | |
| Transferencias Corrientes | 20.194 | 20.194 | 0 | 0,00% | 2,67% |
| Transf. A Sedes y Programas | 19.994 | 19.994 | 0 | | |
| Comisiones Bancarias | 200 | 200 | 0 | | |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo | 17.051 | 17.051 | 0 | 100,00% | 2,26% |
| Constr., Mej., Mant., Instalaciones | 17.051 | 17.051 | 0 | | |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Desembolsos Financieros | 303 | 303 | 0 | 0,00% | 0,04% |
| Comisiones | 303 | 303 | 0 | | |
| Otros Gastos | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES | 359.446 | 513.021 | -153.575 | 142,73% | 67,86% |
| TOTAL EGRESOS PROYECTOS | 223.086 | 242.979 | -19.893 | 0,00% | 32,14% |
| TOTAL EGRESOS | 582.532 | 756.000 | -173.468 | 129,78% | 100,00% |
| Saldo Final de Caja | | -243.662 | | | |
| Fondos Propios | | -430.345 | | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | | 186.683 | | | |

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
SEDE ACADÉMICA MÉXICO
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

| INGRESOS | PERIODO 2019 | | | PORCENTAJE | |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|----------------|----------------|
| | PLANIFICACIÓN | EJECUCIÓN | DIFERENCIA | EJECUCIÓN | EJECUTADO |
| Saldo Inicial | 7.224.612 | 7.077.760 | 146.852 | 97,97% | 46,82% |
| Fondos Propios | 5.414.944 | 5.092.298 | 322.646 | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | 1.809.668 | 1.985.462 | -175.794 | | |
| Financiamiento Gubernamental | 5.466.575 | 5.520.985 | -54.409 | 101,00% | 36,52% |
| Contribuciones Anuales Ordinarias | 0 | 0 | 0 | | |
| Contribuciones Anuales Suplementarias | 5.466.575 | 5.520.985 | -54.409 | | |
| Otros Ingresos Estados Miembros | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros Ingresos Estados no Miembros | 0 | 0 | 0 | | |
| Cooperación Internacional, Regional y Local | 939.949 | 855.762 | 84.187 | 91,04% | 5,66% |
| Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop. | 0 | 0 | 0 | | |
| Organismos Internacionales | 148.718 | 140.426 | 8.292 | | |
| Conversando con Goliath | 33.718 | 26.546 | 7.172 | | |
| International Feminist Journal of Politics Polyc | 15.000 | 12.680 | 2.320 | | |
| Observatorio sobre las desapariciones en Mé | 100.000 | 100.000 | 0 | | |
| Archivo de historias orales del Feminismo en | 0 | 1.200 | -1.200 | | |
| Otros Organismos | 791.231 | 715.336 | 75.895 | | |
| Cooperación Local | 0 | 0 | 0 | | |
| Autofinanciamiento | 816.795 | 1.662.952 | -846.157 | 203,59% | 11,00% |
| Matrícula y Colegiatura | 252.692 | 512.422 | -259.730 | | |
| Venta de Servicios | 410.256 | 318.677 | 91.580 | | |
| Venta de Libros | 41.026 | 52.988 | -11.962 | | |
| Intereses | 107.692 | 249.906 | -142.213 | | |
| Otros | 5.128 | 528.960 | -523.831 | | |
| TOTAL INGRESOS | 14.447.931 | 15.117.458 | -669.528 | 104,63% | 100,00% |

| EGRESOS | | | | | |
|--|------------------|------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Servicios Personales | 5.064.020 | 6.279.965 | -1.215.946 | 124,01% | 72,37% |
| Sueldo personal Local | 2.860.096 | 2.819.840 | 40.257 | | |
| Honorarios por servicios | 61.506 | 94.876 | -33.370 | | |
| Honorarios Profesionales | 75.026 | 112.428 | -37.402 | | |
| Cursos personal FLACSO | 9.231 | 336 | 8.895 | | |
| Gratificaciones al personal | 1.444.105 | 2.646.117 | -1.202.013 | | |
| Sueldos personal Local - retención | 614.056 | 606.368 | 7.688 | | |
| Servicios no Personales | 1.148.993 | 847.194 | 301.799 | 73,73% | 9,76% |
| Comunicaciones | 44.753 | 32.820 | 11.933 | | |
| Fletes y Transportes Internacional | 1.538 | 908 | 630 | | |
| Gastos de Representación | 2.462 | 1.150 | 1.311 | | |
| Gastos de Viaje Exterior | 31.282 | 42.070 | -10.788 | | |
| Gastos Médicos y Hospitalarios | 34.154 | 4.754 | 29.400 | | |
| Gastos Viaje en País | 6.054 | 13.241 | -7.188 | | |
| Información, Publicidad y Difusión | 513 | 713 | -200 | | |
| Impresión, Encuadernación y Otros | 1.128 | 359 | 770 | | |
| Libros y Material Bibliográfico | 6.213 | 2.488 | 3.725 | | |
| Seguros | 272.441 | 197.928 | 74.514 | | |
| Mantenimiento | 121.217 | 21.416 | 99.802 | | |
| Comisiones y otros cargos | 4.615 | 5.982 | -1.366 | | |
| Otros | 147.248 | 181.822 | -34.574 | | |
| Fotocopias | 49.969 | 33.472 | 16.498 | | |
| Suscripciones y publicaciones varias | 25.707 | 21.468 | 4.239 | | |
| Licencias de software | 178.610 | 78.101 | 100.510 | | |
| Servicios Básicos | 221.087 | 208.502 | 12.585 | | |
| Materiales y Suministros | 991.457 | 155.876 | 835.582 | 15,72% | 1,80% |
| Diferencia de cambio | 790.406 | 0 | 790.406 | | |
| Impresos | 35.897 | 20.657 | 15.241 | | |
| Otros / Materiales y Suministros | 29.130 | 21.498 | 7.632 | | |
| Productos Alimenticios | 113.331 | 99.395 | 13.936 | | |
| Utiles de Oficina | 13.000 | 10.607 | 2.393 | | |
| Utiles y Materiales de Limpieza | 9.692 | 3.719 | 5.973 | | |
| Transferencias Corrientes | 0 | 45.697 | -45.697 | 0,00% | 0,53% |
| Subsidios para capacitación y Becas | 0 | 4.311 | -4.311 | | |
| Fondos de Investigación 2019 | 0 | 41.386 | -41.386 | | |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo | 120.813 | 6.261 | 114.551 | 5,18% | 0,07% |
| Equipos y muebles de oficina | 81.428 | 4.826 | 76.602 | | |
| Equipos varios | 39.385 | 1.435 | 37.949 | | |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Desembolsos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Otros Gastos | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES | 7.325.282 | 7.334.993 | -9.711 | 100,13% | 84,53% |
| TOTAL EGRESOS PROYECTOS | 1.393.243 | 1.342.485 | 50.758 | 96,36% | 15,47% |
| TOTAL EGRESOS | 8.718.525 | 8.677.478 | 41.047 | 99,53% | 100,00% |
| Saldo Final de Caja | | 6.439.981 | | | |
| Fondos Propios | | 4.941.241 | | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | | 1.498.739 | | | |

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
PROGRAMA ACADÉMICO PARAGUAY
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

| INGRESOS | PERIODO 2019 | | | PORCENTAJE | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | PLANIFICACIÓN | EJECUCIÓN | DIFERENCIA | EJECUCIÓN | EJECUTADO |
| Saldo Inicial | 0 | 41.399 | -41.399 | 0,00% | 15,55% |
| Fondos Propios | 0 | 41.399 | -41.399 | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | 0 | 0 | 0 | | |
| Financiamiento Gubernamental | 230.501 | 211.183 | 19.318 | 91,62% | 79,30% |
| Contribuciones Anuales Ordinarias | 230.501 | 211.183 | 19.318 | | |
| Contribuciones Anuales Suplementarias | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros Ingresos Estados Miembros | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros Ingresos Estados no Miembros | 0 | 0 | 0 | | |
| Cooperación Internacional, Regional y Loca | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop. | 0 | 0 | 0 | | |
| Organismos Internacionales | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros Organismos | 0 | 0 | 0 | | |
| Cooperación Local | 0 | 0 | 0 | | |
| Autofinanciamiento | 9.641 | 13.731 | -4.091 | 0,00% | 5,16% |
| Matrícula y Colegiatura | 9.245 | 13.716 | -4.471 | | |
| Venta de Servicios | 0 | 0 | 0 | | |
| Venta de Libros | 396 | 16 | 380 | | |
| Intereses | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros / Titulos Maestría | 0 | 0 | 0 | | |
| Recursos Institucionales y Arrendamientos | 0 | 0 | 0 | | |
| Cuentas por Cobrar | 0 | 0 | 0 | | |
| Venta de Activos | 0 | 0 | 0 | | |
| TOTAL INGRESOS | 240.142 | 266.313 | -26.171 | 110,90% | 100,00% |

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
PROGRAMA ACADÉMICO REPÚBLICA DOMINICANA
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

| INGRESOS | PERIODO 2019 | | | PORCENTAJE | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | PLANIFICACIÓN | EJECUCIÓN | DIFERENCIA | EJECUCIÓN | EJECUTADO |
| Saldo Inicial | 201.377 | 201.377 | 0 | 100,00% | 22,12% |
| Fondos Propios | 176.934 | 176.934 | 0 | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | 24.443 | 24.443 | 0 | | |
| Financiamiento Gubernamental | 156.635 | 166.932 | -10.297 | 106,57% | 18,33% |
| Contribuciones Anuales Ordinarias | 156.635 | 166.932 | -10.297 | | |
| Cooperación Internacional, Regional y Loca | 478.598 | 453.116 | 25.482 | 94,68% | 49,77% |
| Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop. | 0 | 0 | 0 | | |
| Organismos Internacionales | 30.000 | 30.945 | -945 | | |
| Oxfam Intermon | 0 | 18.055 | -18.055 | | |
| FIES | 0 | 2.165 | -2.165 | | |
| CIDEAL | 0 | 6.748 | -6.748 | | |
| Save the Children Dominicana INC | 0 | 3.977 | -3.977 | | |
| Otros Organismos | 0 | 19.899 | -19.899 | | |
| Otros ingresos de proyectos | 0 | 19.899 | -19.899 | | |
| Cooperación Local | 448.598 | 402.272 | 46.326 | | |
| Dirección General de Cooperación Multila | 0 | 36.390 | -36.390 | | |
| Proyecto Fortalecimiento gestión del Ries | 0 | 363.347 | -363.347 | | |
| ISFODOSU | 0 | 2.535 | -2.535 | | |
| Autofinanciamiento | 63.660 | 89.039 | -25.379 | 139,87% | 9,78% |
| Matrícula y Colegiatura | 3.000 | 0 | 3.000 | | |
| Venta de Libros | 0 | 64 | -64 | | |
| Intereses ganados depositados de donación | 6.500 | 6.151 | 349 | | |
| Arrendamiento de Espacios Físicos | 3.000 | 4.482 | -1.482 | | |
| Overhead | 47.860 | 78.343 | -30.483 | | |
| Publicaciones y/o productos | 300 | 0 | 300 | | |
| Otros | 3.000 | 0 | 3.000 | | |
| TOTAL INGRESOS | 900.270 | 910.465 | -10.194 | 101,13% | 100,00% |
| TOTAL EGRESOS | 228.257 | 218.318 | 9.939 | 95,65% | 100,00% |
| Saldo Final de Caja | | 47.995 | | | |
| Fondos Propios | | 47.995 | | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | | 0 | | | |

EGRESOS

| | | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Servicios Personales | 167.842 | 145.496 | 22.346 | 86,69% | 23,33% |
| Sueldos y Salarios Locales | 113.542 | 101.437 | 12.105 | | |
| Sueldos Servicios Especiales | 1.300 | 1.300 | 0 | | |
| Honorarios Profesionales | 30.000 | 30.000 | 0 | | |
| Remuneración Extraordinaria | 23.000 | 12.760 | 10.240 | | |
| Servicios no Personales | 69.513 | 48.488 | 21.025 | 69,75% | 7,77% |
| Alquileres Diversos | 300 | 194 | 106 | | |
| Información y Publicidad | 400 | 400 | 0 | | |
| Impresos, Encuad y Otros | 350 | 350 | 0 | | |
| Servicios Básicos | 40.000 | 30.747 | 9.253 | | |
| Gastos de Viaje Exterior | 8.740 | 5.187 | 3.553 | | |
| Gastos Viaje en País | 1.300 | 258 | 1.042 | | |
| Gastos de Representación | 2.396 | 1.874 | 522 | | |
| Fletes y Transp.Inter | 900 | 73 | 827 | | |
| Atención a Empleados | 4.300 | 2.053 | 2.247 | | |
| Transporte y Combustible | 3.000 | 2.252 | 748 | | |
| Impuestos e Imprevistos | 2.200 | 741 | 1.459 | | |
| Seguros | 2.917 | 2.490 | 427 | | |
| Suscripciones y Afiliaciones | 1.900 | 1.616 | 284 | | |
| Fotocopias Externas | 200 | 0 | 200 | | |
| Donaciones e Intercambios | 300 | 253 | 47 | | |
| Otros Servicios no Personales | 310 | 0 | 310 | | |
| Materiales y Suministros | 10.455 | 8.007 | 2.448 | 76,59% | 1,28% |
| Combustibles y Lubricantes | 2.200 | 941 | 1.259 | | |
| Productos de Papel | 630 | 630 | 0 | | |
| Suministros de Computacion | 1.600 | 1.484 | 116 | | |
| Materiales de Limpieza | 1.500 | 884 | 616 | | |
| Productos Alimenticios | 3.500 | 3.500 | 0 | | |
| Utiles de Oficina | 400 | 400 | 0 | | |
| Impresos | 500 | 43 | 457 | | |
| Otros Materiales y Suministros | 125 | 125 | 0 | | |
| Transferencias Corrientes | 19.708 | 17.440 | 2.269 | 88,49% | 2,80% |
| Transferencias a Instituciones Públicas | 17.708 | 17.440 | 269 | | |
| Transferencias a Organismos Internacionales | 1.000 | 0 | 1.000 | | |
| Transferencias a Sedes y/o Programas | 1.000 | 0 | 1.000 | | |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo | 29.900 | 14.517 | 15.383 | 48,55% | 2,33% |
| Construcciones y Mejoras y Mantenimiento c | 5.300 | 5.300 | 0 | | |
| Adquisiciones de Equipo y Mobiliario/Manter | 5.000 | 2.371 | 2.629 | | |
| Mantenimiento en Equipo de Oficina y Cómputo | 7.000 | 6.846 | 154 | | |
| Inversión en Inmueble | 10.000 | 0 | 10.000 | | |
| Inversión en Mobiliario de Oficina | 1.300 | 0 | 1.300 | | |
| Inversión en Equipo de Cómputo | 1.300 | 0 | 1.300 | | |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Desembolsos Financieros | 11.106 | 2.178 | 8.928 | 19,61% | 0,35% |
| Comisiones bancarias | 2.083 | 2.083 | 0 | | |
| Diferencias en tasa de cambio | 300 | 0 | 300 | | |
| Prestaciones legales | 7.623 | 0 | 7.623 | | |
| Otros desembolsos | 1.100 | 95 | 1.005 | | |
| Otros Gastos | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES | 308.525 | 236.126 | 72.399 | 76,53% | 37,85% |
| TOTAL EGRESOS PROYECTOS | 503.041 | 387.646 | 115.395 | 77,06% | 62,15% |
| TOTAL EGRESOS | 811.566 | 623.772 | 187.794 | 76,86% | 100,00% |
| Saldo Final de Caja | | 286.693 | | | |
| Fondos Propios | | 196.780 | | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | | 89.913 | | | |

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
PROGRAMA ACADÉMICO URUGUAY
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

| INGRESOS | PERIODO 2019 | | | PORCENTAJE | |
|--|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| | PLANIFICACIÓN | EJECUCIÓN | DIFERENCIA | EJECUCIÓN | EJECUTADO |
| Saldo Inicial | 231.899 | 231.899 | 0 | 100,00% | 22,71% |
| Fondos Propios | 9.629 | 9.629 | 0 | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | 222.270 | 222.270 | 0 | | |
| Financiamiento Gubernamental | 50.000 | 100.000 | -50.000 | 200,00% | 9,79% |
| Contribuciones Anuales Ordinarias | 50.000 | 100.000 | -50.000 | | |
| Cooperación Internacional, Regional y Local | 236.359 | 329.337 | -92.978 | 139,34% | 32,25% |
| Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop. | 0 | 0 | 0 | | |
| Organismos Internacionales | 109.645 | 177.896 | -68.251 | | |
| Fundación Telefónica | 57.677 | 96.908 | -39.231 | | |
| Unicef | 51.968 | 80.988 | -29.020 | | |
| Unfpa | 0 | 0 | 0 | | |
| Bid | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros Organismos | 126.714 | 151.441 | -24.727 | | |
| Presidencia Junta Nacional de Drogas | 0 | 16.600 | -16.600 | | |
| Codicen-Anep | 126.714 | 134.841 | -8.127 | | |
| Cooperación Local | 0 | 0 | 0 | | |
| JND, Presidencia | 0 | 0 | 0 | | |
| Codicen-Anep | 0 | 0 | 0 | | |
| Autofinanciamiento | 412.093 | 359.840 | 52.253 | 87,32% | 35,24% |
| Matrícula y Colegiatura | 303.282 | 290.177 | 13.105 | | |
| Venta de Servicios | 108.811 | 69.663 | 39.148 | | |
| Venta de Libros | 0 | 0 | 0 | | |
| Intereses | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros | 0 | 0 | 0 | | |
| Recursos Institucionales y Arrendamientos | 0 | 0 | 0 | | |
| Venta de Activos | 0 | 0 | 0 | | |
| Consultoría Asistencia Técnica | 0 | 0 | 0 | | |
| TOTAL INGRESOS | 930.351 | 1.021.076 | -90.725 | 109,75% | 100,00% |

| EGRESOS | | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Servicios Personales | 408.495 | 305.570 | 102.925 | 74,80% | 49,38% |
| Sueldo Personal Local | 156.474 | 149.358 | 7.116 | | |
| Honorarios por servicios | 0 | 670 | -670 | | |
| Honorarios Profesionales | 5.000 | 4.697 | 303 | | |
| Becas | 18.600 | 17.900 | 700 | | |
| Inscripción a Congresos, seminarios y Curso | 2.600 | 700 | 1.900 | | |
| Curso Personal Flacso | 225.821 | 132.245 | 93.576 | | |
| Servicios no Personales | 37.904 | 22.619 | 15.285 | 59,67% | 3,65% |
| Alquileres de Edificios | 11.465 | 7.720 | 3.745 | | |
| Impresión, Encuadernación y Otros | 3.088 | 2.097 | 991 | | |
| Comunicación | 2.350 | 1.350 | 1.000 | | |
| Servicios Básicos | 2.295 | 1.930 | 365 | | |
| Gastos de Viaje al Exterior | 2.250 | 1.257 | 993 | | |
| Gastos de viaje en el país | 1.500 | 0 | 1.500 | | |
| Fletes y Transportes Internacionales | 5.850 | 3.200 | 2.650 | | |
| Mantenimiento | 300 | 150 | 150 | | |
| Comisiones y otros cargos | 576 | 337 | 239 | | |
| Otros servicios no personales | 1.250 | 1.050 | 200 | | |
| Fotocopias | 650 | 400 | 250 | | |
| Libros y Material Bibliográfico | 2.950 | 1.328 | 1.622 | | |
| Suscripciones y publicaciones varias | 250 | 0 | 250 | | |
| Licencia de software | 650 | 200 | 450 | | |
| Eventos, Congresos, Reuniones y Aniversarios | 2.480 | 1.600 | 880 | | |
| Materiales y Suministros | 2.654 | 4.218 | -1.564 | 158,93% | 0,68% |
| Útiles y Materiales de Limpieza | 660 | 625 | 35 | | |
| Útiles de Oficina | 330 | 310 | 20 | | |
| Otros Materiales y Suministros | 1.004 | 1.750 | -746 | | |
| Diferencia de cambio | 0 | 980 | -980 | | |
| Materiales Impresos | 660 | 553 | 107 | | |
| Transferencias Corrientes | 2.520 | 0 | 2.520 | 0,00% | 0,00% |
| Transf. E/SEGEN/SEDES/PROG/PROY | 2.520 | 0 | 2.520 | | |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo | 3.080 | 2.020 | 1.060 | 65,58% | 0,33% |
| Equipos Varios | 3.080 | 2.020 | 1.060 | | |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Desembolsos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Otros Gastos | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES | 454.653 | 334.427 | 120.226 | 73,56% | 54,04% |
| TOTAL EGRESOS PROYECTOS | 271.739 | 284.425 | -12.686 | 104,67% | 45,96% |
| TOTAL EGRESOS | 726.392 | 618.852 | 107.540 | 85,20% | 100,00% |
| Saldo Final de Caja | | 402.224 | | | |
| Fondos Propios | | 135.042 | | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | | 267.182 | | | |

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
SECRETARIA GENERAL
LIQUIDACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ANUAL DEL EFECTIVO
PERIODO 2019

| INGRESOS | PERIODO 2019 | | | PORCENTAJE | |
|---|------------------|------------------|-------------------|-----------------|----------------|
| | PLANIFICACIÓN | EJECUCIÓN | DIFERENCIA | EJECUCIÓN | EJECUTADO |
| Saldo Inicial | 1.576.781 | 582.507 | 994.274 | 36,94% | 20,32% |
| Fondos Propios | 180.000 | 180.000 | 0 | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | 1.396.781 | 402.507 | 994.274 | | |
| Financiamiento Gubernamental | 469.908 | 269.405 | 250.503 | 57,33% | 9,40% |
| Contribuciones Anuales Ordinarias | 469.908 | 269.405 | 250.503 | | |
| Argentina | 50.000 | 0 | 50.000 | | |
| Bolivia | 10.000 | 0 | 10.000 | | |
| Brasil | 100.000 | 0 | 100.000 | | |
| Chile | 24.000 | 24.000 | 0 | | |
| Costa Rica | 64.008 | 63.505 | 503 | | |
| Cuba | 10.000 | 0 | 10.000 | | |
| Ecuador | 10.000 | 0 | 10.000 | | |
| El Salvador | 10.000 | 0 | 10.000 | | |
| Guatemala | 10.000 | 0 | 10.000 | | |
| Honduras | 10.000 | 10.000 | 0 | | |
| México | 100.000 | 100.000 | 0 | | |
| Nicaragua | 10.000 | 0 | 10.000 | | |
| Panamá | 10.000 | 0 | 10.000 | | |
| República Dominicana | 10.000 | 0 | 10.000 | | |
| Paraguay | 10.000 | 0 | 10.000 | | |
| Perú | 11.900 | 11.900 | 0 | | |
| Surinam | 10.000 | 0 | 10.000 | | |
| Uruguay | 10.000 | 10.000 | 0 | | |
| Cuotas Ordinarias Periodos anterior | 0 | 50.000 | -50.000 | | |
| Cooperación Internacional, Regional y Fund. Org. Filant. Agenc. De Coop. | 54.000 | 1.782.641 | -1.728.641 | 3301,19% | 62,17% |
| Gestión Riezos desastres Natural | 0 | 8.025 | -8.025 | | |
| Proyecto Juntos / Japón | 0 | 879.103 | -879.103 | | |
| Proyecto Flacso / Bid Coalición | 0 | 52.571 | -52.571 | | |
| Proyecto Caf / Políticas Exitosas | 0 | 44.075 | -44.075 | | |
| Flacso Proyecto Gestión Investigac | 0 | 153.395 | -153.395 | | |
| Proyecto Giz Plataforma Virtual | 0 | 169.328 | -169.328 | | |
| Red Inter Seguimiento Programa Ju | 0 | 12.016 | -12.016 | | |
| Know / Flacso | 0 | 114.564 | -114.564 | | |
| Proyecto Giz Red Snipp | 0 | 64.839 | -64.839 | | |
| Proy. Hub Edingurgh | 0 | 43.279 | -43.279 | | |
| Proy Narcotráfico | 0 | 19.898 | -19.898 | | |
| Proy.Coord.de Invest | 0 | 35.892 | -35.892 | | |
| Prou.IIHS/India | 0 | 29.637 | -29.637 | | |
| Diferencial proyectos | 0 | 10.494 | -10.494 | | |
| Apoyo Unidades Académicas (Ecu. | 54.000 | 25.600 | 28.400 | | |
| Organismos Internacionales | 0 | 0 | 0 | | |
| Cooperación Unidades Académicas | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros Organismos | 0 | 119.925 | -119.925 | | |
| Fondos de Proyectos liquidados | 0 | 119.925 | -119.925 | | |
| Sede Flacso México | 0 | 0 | 0 | | |
| Autofinanciamiento | 131.960 | 232.731 | -100.771 | 176,36% | 8,12% |
| Venta de Servicios | 100.400 | 187.046 | -86.646 | | |
| Titulaciones de Sedes | 75.000 | 99.077 | -24.077 | | |
| Overhead | 24.500 | 87.969 | -63.469 | | |
| Certificación Emisión de Poderes | 900 | 0 | 900 | | |
| Intereses | 27.000 | 41.582 | -14.582 | | |
| Otros | 4.560 | 3.849 | 711 | | |
| Otros | 0 | 1.440 | -1.440 | | |
| Diferencia de cambio | 4.560 | 1.915 | 2.645 | | |
| Exención de Impuestos | 0 | 494 | -494 | | |
| Venta de Activos | 0 | 254 | -254 | | |
| TOTAL INGRESOS | 2.232.649 | 2.867.285 | -584.636 | 128,43% | 100,00% |

| EGRESOS | | | | | |
|--|------------------|------------------|-----------------|----------------|----------------|
| Servicios Personales | 418.900 | 407.332 | 11.568 | 97,24% | 18,15% |
| Honorarios Personal Internacional / S. | 72.000 | 20.000 | 52.000 | | |
| Sueldo Personal Internacional | 81.600 | 131.478 | -49.878 | | |
| Sueldo Personal Local | 130.962 | 121.241 | 9.722 | | |
| Honorarios Profesionales | 41.050 | 22.527 | 18.523 | | |
| Tiempo Extraordinario | 403 | 20 | 383 | | |
| Capacitación de Funcionarios | 0 | 113 | -113 | | |
| Aseflacso | 19.919 | 23.809 | -3.890 | | |
| Transferencias Instituciones Públicas (| 49.252 | 66.587 | -17.335 | | |
| Aguinaldo - Treceavo Mes | 23.714 | 21.557 | 2.156 | | |
| Servicios no Personales | 122.412 | 145.687 | -23.275 | 119,01% | 6,49% |
| Impresos, Encuad y Otros | 3.480 | 3.523 | -43 | | |
| Comunicaciones | 6.300 | 4.954 | 1.346 | | |
| Servicios Básicos | 4.500 | 4.958 | -458 | | |
| Gastos de Viaje Exterior | 26.724 | 23.824 | 2.900 | | |
| Gastos Viaje en País | 960 | 927 | 33 | | |
| Gastos de Representación | 1.350 | 799 | 551 | | |
| Fletes y Transp.Inter | 144 | 51 | 93 | | |
| Seguros | 12.600 | 10.972 | 1.628 | | |
| Mantenimiento | 6.500 | 11.773 | -5.273 | | |
| Comisiones Bancarias y Ot. Cargos | 1.860 | 782 | 1.078 | | |
| Eventos, Congresos y Reuniones | 37.214 | 19.764 | 17.450 | | |
| Otros | 10.920 | 19.205 | -8.285 | | |
| Donaciones e Intercambios | 600 | 117 | 483 | | |
| Suscripciones y Afiliaciones | 3.360 | 3.219 | 141 | | |
| Impuestos Municipales | 440 | 403 | 37 | | |
| Gastos Proyectos Investigación | 0 | 36.097 | -36.097 | | |
| Compensación Secretaría General | 1.680 | 1.680 | 0 | | |
| Compensación Coordinadores | 3.780 | 2.640 | 1.140 | | |
| Materiales y Suministros | 11.350 | 7.030 | 4.320 | 61,94% | 0,31% |
| Combustibles y Lubricantes | 2.400 | 1.218 | 1.182 | | |
| Productos de Papel | 105 | 0 | 105 | | |
| Suministros de Computación | 540 | 985 | -445 | | |
| Materiales de Limpieza | 1.390 | 1.568 | -178 | | |
| Productos Alimenticios | 3.435 | 1.678 | 1.757 | | |
| Útiles de Oficina | 2.880 | 1.452 | 1.428 | | |
| Impresos | 240 | 13 | 227 | | |
| Otros | 360 | 115 | 245 | | |
| Transferencias Corrientes | 8.160 | 12.920 | -4.760 | 158,33% | 0,58% |
| Pérdida por retiro de activos | 0 | 93 | -93 | | |
| Diferencia de Cambio | 8.160 | 12.826 | -4.666 | | |
| Inmuebles, Maquinaria y Equipo | 19.600 | 9.598 | 10.002 | 48,97% | 0,43% |
| Construcciones y Mejoras | 9.200 | 0 | 9.200 | | |
| Adq., Equipo y Mobiliario | 8.000 | 7.931 | 69 | | |
| Adq., Licencias de Software | 2.400 | 1.667 | 733 | | |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Desembolsos Financieros | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| Otros Gastos | 37.200 | 24.686 | 12.514 | 66,36% | 1,10% |
| Titulaciones de Sedes | 37.200 | 24.686 | 12.514 | | |
| TOTAL EGRESOS INSTITUCIONALES | 617.622 | 607.253 | 10.370 | 98,32% | 27,06% |
| TOTAL EGRESOS PROYECTOS | 1.450.781 | 1.637.116 | -186.335 | 112,84% | 72,94% |
| TOTAL EGRESOS | 2.068.403 | 2.244.368 | -175.965 | 108,51% | 100,00% |
| Saldo Final de Caja | | 1.069.157 | | | |
| Fondos Propios | | 74.884 | | | |
| Fondos Comprometidos (proyectos) | | 994.274 | | | |

g. Detalle de Unidades Académicas que presentaron Reporte de Control Interno

| CONTROL INTERNO | | | | |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| UNIDAD ACADÉMICA | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Argentina | si | si | si | si |
| Brasil | si | si | si | si |
| Chile | no | no | no | no |
| Costa Rica | no | si | no | si |
| Cuba | no | no | no | no |
| Ecuador | si | si | no | si |
| República Dominicana | si | no | no | no |
| El Salvador | si | si | no | no |
| Guatemala | si | si | no | si |
| Honduras | no | si | si | si |
| México | si | si | si | si |
| Paraguay | no | no | no | no |
| Secretaría General | no | si | si | si |
| Uruguay | no | si | no | no |
| Total | 7 | 10 | 5 | 8 |

h. Cuentas Corrientes del Sistema FLACSO (2016 – 2019)

| Sedes, Programas y la Secretaría General | 2016 | | | | | | |
|--|--------------|-------------------|-------------------------|---------------------------|------------------|----------------------------|---------------|
| | Moneda Local | Moneda Extranjera | Cuentas Internacionales | Sub-Total Cuentas Activas | Cuentas Cerradas | Sub-Total Cuentas Cerradas | Total Cuentas |
| Sede Argentina | 8 | 1 | 1 | 10 | | 0 | 10 |
| Sede Brasil | 10 | | | 10 | 3 | 3 | 13 |
| Sede Chile | 7 | 10 | | 17 | | 0 | 17 |
| Sede Costa Rica | 1 | 2 | | 3 | | 0 | 3 |
| Programa Cuba | | | | 0 | | 0 | 0 |
| Sede Ecuador | 18 | 1 | | 19 | 4 | 4 | 23 |
| Programa El Salvador | 7 | | | 7 | 1 | 1 | 8 |
| Sede Guatemala | | | | 0 | | 0 | 0 |
| Programa Honduras | | | | 0 | | 0 | 0 |
| Sede México | 46 | 4 | 1 | 51 | 7 | 7 | 58 |
| Programa Panamá | | | | 0 | | 0 | 0 |
| Programa Paraguay | 1 | 1 | | 2 | | 0 | 2 |
| Programa Republica Dominicana | 7 | 3 | | 10 | 4 | 4 | 14 |
| Programa Uruguay | 1 | 1 | | 2 | | 0 | 2 |
| Secretaria General | 2 | 7 | | 9 | 4 | 4 | 13 |
| Total Cuentas Corrientes | 108 | 30 | 2 | 140 | 23 | 23 | 163 |

| Sedes, Programas y la Secretaría General | 2017 | | | | | | |
|--|--------------|-------------------|-------------------------|---------------------------|------------------|----------------------------|---------------|
| | Moneda Local | Moneda Extranjera | Cuentas Internacionales | Sub-Total Cuentas Activas | Cuentas Cerradas | Sub-Total Cuentas Cerradas | Total Cuentas |
| Sede Argentina | 10 | 1 | 1 | 12 | | 0 | 12 |
| Sede Brasil | 11 | | | 11 | | 0 | 11 |
| Sede Chile | 8 | 8 | | 16 | 1 | 1 | 17 |
| Sede Costa Rica | 2 | 2 | | 4 | | 0 | 4 |
| Programa Cuba | | | | 0 | | 0 | 0 |
| Sede Ecuador | 16 | 1 | | 17 | 3 | 3 | 20 |
| Programa El Salvador | 8 | | | 8 | 2 | 2 | 10 |
| Sede Guatemala | 33 | 5 | 2 | 40 | | 0 | 40 |
| Programa Honduras | 5 | 1 | | 6 | | 0 | 6 |
| Sede México | 46 | 4 | 1 | 51 | | 0 | 51 |
| Programa Panamá | | | | 0 | | 0 | 0 |
| Programa Paraguay | 1 | 1 | | 2 | | 0 | 2 |
| Programa Republica Dominicana | 5 | 2 | | 7 | 3 | 3 | 10 |
| Programa Uruguay | 1 | 1 | | 2 | | 0 | 2 |
| Secretaria General | 2 | 8 | | 10 | | 0 | 10 |
| Total Cuentas Corrientes | 148 | 34 | 4 | 186 | 9 | 9 | 195 |

| Sedes, Programas y la Secretaría General | 2018 | | | | | | |
|--|--------------|-------------------|-------------------------|---------------------------|------------------|----------------------------|---------------|
| | Moneda Local | Moneda Extranjera | Cuentas Internacionales | Sub-Total Cuentas Activas | Cuentas Cerradas | Sub-Total Cuentas Cerradas | Total Cuentas |
| Sede Argentina | 10 | 1 | 2 | 13 | 1 | 1 | 14 |
| Sede Brasil | 11 | | | 11 | | 0 | 11 |
| Sede Chile | 8 | 8 | | 16 | | 0 | 16 |
| Sede Costa Rica | 3 | 3 | | 6 | | 0 | 6 |
| Programa Cuba | | | | 0 | | 0 | 0 |
| Sede Ecuador | 16 | | | 16 | | 0 | 16 |
| Programa El Salvador | 6 | | | 6 | 2 | 2 | 8 |
| Sede Guatemala | | | | 0 | | 0 | 0 |
| Programa Honduras | 5 | 1 | | 6 | | 0 | 6 |
| Sede México | 39 | 3 | 1 | 43 | 8 | 8 | 51 |
| Programa Panamá | | | | 0 | | 0 | 0 |
| Programa Paraguay | 1 | 1 | | 2 | | 0 | 2 |
| Programa República Dominicana | 4 | 1 | | 5 | 2 | 2 | 7 |
| Programa Uruguay | 1 | 1 | | 2 | | 0 | 2 |
| Secretaría General | 3 | 11 | | 14 | | 0 | 14 |
| Total Cuentas Corrientes | 107 | 30 | 3 | 140 | 13 | 13 | 153 |

i.

| Sedes, Programas y la Secretaría General | 2019 | | | | | | |
|--|--------------|-------------------|-------------------------|---------------------------|------------------|----------------------------|---------------|
| | Moneda Local | Moneda Extranjera | Cuentas Internacionales | Sub-Total Cuentas Activas | Cuentas Cerradas | Sub-Total Cuentas Cerradas | Total Cuentas |
| Sede Argentina | 10 | 1 | 2 | 13 | | 0 | 13 |
| Sede Brasil | 12 | | | 12 | | 0 | 12 |
| Sede Chile | 8 | 8 | | 16 | | 0 | 16 |
| Sede Costa Rica | 4 | 4 | | 8 | | 0 | 8 |
| Programa Cuba | | | | 0 | | 0 | 0 |
| Sede Ecuador | 16 | | | 16 | | 0 | 16 |
| Programa El Salvador | 6 | | | 6 | | 0 | 6 |
| Sede Guatemala | 32 | 6 | | 38 | 1 | 1 | 39 |
| Programa Honduras | 3 | 1 | | 4 | 2 | 2 | 6 |
| Sede México | 29 | 3 | 1 | 33 | 10 | 10 | 43 |
| Programa Panamá | | | | 0 | | 0 | 0 |
| Programa Paraguay | 1 | 1 | | 2 | | 0 | 2 |
| Programa Republica Dominicana | 4 | 1 | | 5 | | 0 | 5 |
| Programa Uruguay | 1 | 1 | | 2 | | 0 | 2 |
| Secretaria General | 2 | 12 | | 14 | 6 | 6 | 20 |
| Total Cuentas Corrientes | 128 | 38 | 3 | 169 | 19 | 19 | 188 |

j. Detalle de Cuentas Corrientes por Unidad Académica (2019)

| UNIDAD ACADÉMICA DE ARGENTINA | | | | | |
|-------------------------------|-----------|--------------|-------|---------|--|
| Bancos Nacionales | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| Credicoop C.L | Local | xxx-xx157-3 | B | Pesos | Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación |
| Credicoop C.L | Local | xxx-xx138-4 | B | Pesos | Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación |
| Credicoop C.L | Local | xxx-xx842-1 | B | Dólares | Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación |
| Credicoop C.L | Local | xxx-xx690/2 | B | Pesos | Director / Administrativo / Coordinadora |
| Credicoop Rapipago | Local | xxx-xxx634-3 | B | Pesos | Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación |
| HSBC Administración | Local | xxx-xxx82-4 | B | Pesos | Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación |
| Galicia Agencia Educación II | Local | xxxx-2169-1 | B | Pesos | Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación |
| Banco Ciudad | Local | xxx02-7 | B | Pesos | Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación |
| Banco Ciudad | Local | xxx03/8 | B | Pesos | Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación |
| Banco Ciudad | Local | xxx17-3 | B | Pesos | Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación |
| Banco Patagonia | Local | xxxxx1502 | B | Pesos | Director / Administrativo / Coordinadora |
| Bancos Extranjeros | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| HSBC Bank | Uruguay | xxxx905 | B | Dólares | Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación |
| PERSHING | Uruguay | xxxxxx406 | B | Dólares | Director / Administrativo / Coordinadora |
| Cuentas Cerradas | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| Credicoop C.L | Local | xxx-xxx36-0 | B | Pesos | Director / Administrativo / Coordinadora / Dirección de Comunicación / Financiera CIEE / Directora Study Center CIEE |

A: Firma Individual / B: Firma Conjunta.

| UNIDAD ACADÉMICA DE BRASIL | | | | | |
|------------------------------------|-----------|-----------------|-------|--------|--|
| Bancos Nacionales | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| ITAÚ-Ag. 6134 | Local | xxx73-5 | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa |
| ITAÚ-Ag. 6134 | Local | xxx36-1 | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa |
| ITAÚ-Ag. 6134 | Local | xxx21-1 | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa |
| ITAÚ-Ag. 6134 | Local | xxx01-8 | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa |
| ITAÚ-Ag. 6134 | Local | xxx71-9 | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa |
| ITAÚ-Ag. 6134 | Local | xxx12-0 | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa |
| ITAÚ-Ag. 3311 | Local | xxx98-1 | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa |
| Banco do Brasil | Local | xx-154-X | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa |
| Banco do Brasil | Local | xxx.327-2 | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa |
| Banco do Brasil | Local | xxx.628-0 | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa |
| Caixa Economica Federal - Ag. 3241 | Local | xxxx xxx 1627-0 | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa |
| Caixa Economica Federal - Ag. 3241 | Local | xxxx xxx 1201-0 | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa |
| Cuentas Cerradas | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| ITAÚ-Ag. 6134 | Local | xxx13-8 | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa (Saliente) |
| Caixa Economica Federal - Ag. 3241 | Local | xxx xx31-8 | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa (Saliente) |
| Caixa Economica Federal - Ag. 3241 | Local | xxx xx28-8 | B | Real | Directora / Coordinadora Administrativa (Saliente) |

| UNIDAD ACADÉMICA CHILE | | | | | |
|------------------------|-----------|--------------------------------|-------|---------|--------------------------------|
| Banco | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| Banco Estado CHILE | Local | xxx-x-xx504-0 | B | Pesos | Director / Coordinador Docente |
| Banco Estado CHILE | Local | x-xxx-xx212-00 | B | Dólares | Director / Coordinador Docente |
| Banco Estado CHILE | Local | xxx-xxx-xx212-06 | B | Pesos | Director / Coordinador Docente |
| Citibank CHILE | Local | xxxxxx507 | B | Dólares | Director / Coordinador Docente |
| Citibank CHILE | Local | xx-xxx-xx241-10 | B | Dólares | Director / Coordinador Docente |
| Citibank CHILE | Local | xx-xxx-xx497-09 | B | Dólares | Director / Coordinador Docente |
| Citibank CHILE | Local | xx-xxx-xx497-04 | B | Pesos | Director / Coordinador Docente |
| Citibank CHILE | Local | xx-xxx-xx242-08 | B | Dólares | Director / Coordinador Docente |
| Citibank CHILE | Local | x-xxxxxx-01-9 | B | Pesos | Director / Coordinador Docente |
| Citibank CHILE | Local | xx-xxx-xx241-05 | B | Pesos | Director / Coordinador Docente |
| Citibank CHILE | Local | xx-xxx-xx823-05 | B | Pesos | Director / Coordinador Docente |
| Citibank CHILE | Local | xx-xxx-xx823-10 | B | Dólares | Director / Coordinador Docente |
| Citibank CHILE | Local | xx-xxx-xx242-03 | B | Pesos | Director / Coordinador Docente |
| ITAÜ | Local | xxxxxxx420 (anterior xxxxx072) | B | Euros | Director / Coordinador Docente |
| ITAÜ | Local | xxxxxxx568 (anterior xxxxx923) | B | Dólares | Director / Coordinador Docente |
| ITAÜ | Local | xxxxxxx340 (anterior xxxxx363) | B | Pesos | Director / Coordinador Docente |

A: Firma Individual / B: Firma Conjunta.

| UNIDAD ACADÉMICA COSTA RICA | | | | | |
|-----------------------------|-----------|---------------------|-------|---------|--|
| Banco | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx301-0 | B | Euros | Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx480-4 | B | Dólares | Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx483-2 | B | Colones | Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx798-0 | B | Colones | Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx921-0 | B | Dólares | Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx091-4 | B | Colones | Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica |
| BAC | Local | xxxxxxx340 | B | Colones | Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica |
| BAC | Local | xxxxxxx268 | B | Dólares | Directora / Coordinadora Administrativa / Coordinadora Académica |

A: Firma Individual / B: Firma Conjunta.
Todas autenticadas por notario y con certificación bancaria

| UNIDAD ACADÉMICA ECUADOR | | | | | |
|---------------------------|-----------|----------------|-------|---------|---|
| Banco | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Autorizadas /Tipo Conjunta |
| Banco Central del Ecuador | Local | xxx-x981 | B | Dólares | Director / Sub-Director Financiero |
| Banco del Pichincha | Local | xxxxxxx504 | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |
| Banco del Pichincha | Local | xxxxxx68-04 | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |
| Produbanco | Local | xx-xxxxx426-0. | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |
| Produbanco | Local | xx-xxxxx456-2. | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |
| Produbanco | Local | xxx-xxxxx273-3 | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |
| Produbanco | Local | xx-xxxxx478-3 | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |
| Produbanco | Local | xx-xxxxxx618 | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |
| Produbanco | Local | xx-xxxxx719-7 | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |
| Produbanco | Local | xx-xxxxx718-9 | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |
| Produbanco | Local | xxxxxxx703 | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |
| Produbanco | Local | xx-xxxx174-05 | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |
| Produbanco | Local | xxxxxxx181. | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |
| Produbanco | Local | xxxxxxx315. | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |
| Produbanco | Local | xxxxxxx129. | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |
| Produbanco | Local | xxxxxxx091 | B | Dólares | Director / Subdirectora Académica / Coordinadora Financiera / Subdirector Financiero / Tesorera |

A: Firma Individual / B: Firma Conjunta.

k.

| UNIDAD ACADÉMICA EL SALVADOR | | | | | |
|-------------------------------------|------------------|---------------------------|--------------|---------------|--|
| Banco | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| Banco Promérica, S.A | Local | x-xxxx426 | B | Local | Director (2) / Administrativa |
| Banco Promérica, S.A | Local | Cta ahorro xxxxxx-xxxx266 | B | Local | Director / Director (2) / Administrativa |
| Banco Promérica, S.A | Local | x-xxxx255 | B | Local | Director (2) / Administrativa |
| Banco Promérica, S.A | Local | x-xxxx500 | B | Local | Director / Director (2) / Administrativa |
| Banco Promérica, S.A | Local | xxxx-xxxx348 | B | Local | Director / Director (2) / Administrativa |
| Banco Cuscatlán de El Salvador | Local | xxx-xxx-xx-xxx739-3 | A | Local | Director (2) / Administrativa |

| UNIDAD ACADÉMICA GUATEMALA | | | | | |
|-----------------------------|-----------|---------------------|-------|-----------|---|
| Bancos Nacionales | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| Banco Agromercantil | Local | xx-xxxx601-2 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Agromercantil | Local | xx-xxxx434-7 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Agromercantil | Local | xx-xxxx548-8 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Agromercantil | Local | xx-xxxx753-9 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Agromercantil | Local | xx-xxxx035-2 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Banrural | Local | x-xxx-xx357-4 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Banrural | Local | x-xxx-xx358-8 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Banrural | Local | x-xxx-xx356-0 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Banrural | Local | x-xxx-xx610-0 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| PROMERICA | Local | x-xxxxxxxxxx134 | B | Dólares | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Citibank de Guatemala | Local | xxx-xxx-xx-xxx002-1 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco G&T Continental | Local | xx-xx77-4 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco G&T Continental | Local | xxx-xxx148-2 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco G&T Continental | Local | xx-xxxx082-1 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco G&T Continental | Local | xx-xxxx003-3 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco G&T Continental | Local | xx-xxxx905-3 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco G&T Continental | Local | xx-xxx5-4 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco G&T Continental | Local | xx-xxx956-7 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco G&T Continental | Local | xx-xx-xxxxxxxx452-5 | B | Dólares | No reportan firmantes |
| Banco Industrial, S.A. | Local | xxx-xxx779-3 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |

| Banco Industrial, S.A. | Local | xxx-xxx408-9 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
|---------------------------|------------------|---------------------|--------------|---------------|---|
| Banco Industrial, S.A. | Local | xxx-xxx139-9 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Industrial, S.A. | Local | xxx-xxx332-7 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Industrial, S.A. | Local | xxx-xxx855-5 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Industrial, S.A. | Local | xxx-xxx914-0 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Industrial, S.A. | Local | xxx-xxx795-4 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Industrial, S.A. | Local | xxx-xxx856-3 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Industrial, S.A. | Local | xxx-xxx857-1 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Industrial, S.A. | Local | xxx-xxx633-4 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Industrial, S.A. | Local | xxx-xxx348-7 | B | Dólares | Director / Administrativo |
| BAC Credomatit | Local | xxxxxx002 | B | Quetzales | Director / Administrativo |
| BAC Credomatit | Local | xxxxxx026 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| BAC Credomatit | Local | xxxxxx845 | B | Dólares | Director / Administrativo |
| BAC Credomatit | Local | xxxxx568-8 | B | Quetzales | Director / Administrativo |
| BAC Credomatit | Local | xxxxxx827 | B | Dólares | Director / Administrativo / Académico |
| BAC Credomatit | Local | xxxxx663-9 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Reformador | Local | xxxxxx406 | B | Dólares | Director / Administrativo / Académico |
| CHN | Local | xx-xxx-xxx286-9 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Banco GYT Continental | Local | xx-xxxx288-5 | B | Quetzales | Director / Administrativo / Académico |
| Bancos Extranjeros | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| Banco Citibank | USA | xxx-xxx-xx-xxx004-6 | | Dólares | Director / Administrativo / Académico |
| Banco Citibank | USA | xxxx-x494 | B | Dólares | Director / Administrativo / Académico |

| UNIDAD ACADÉMICA HONDURAS | | | | | |
|----------------------------------|------------------|------------------|--------------|---------------|---|
| Banco | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| Banco de Occidente S.A. de C.V. | Local | xx-xxx-xxx027-4 | A | Lempira | Director / Coordinadora Administrativa Financiera |
| Banco de Occidente S.A. de C.V. | Local | xx-xxx-xxx211-0 | B | Lempira | Director / Coordinadora Administrativa Financiera |
| Banco de Occidente S.A. de C.V. | Local | xx-xxx-xxx212-9 | B | Lempira | Director / Coordinadora Administrativa Financiera |
| Banco de Occidente S.A. de C.V. | Local | xx-xxx-xxxx114-5 | B | Lempira | Director / Coordinadora Administrativa Financiera |
| Banco de Occidente S.A. de C.V. | Local | xx-xxx-xxx897-6 | B | Dólares | Director / Coordinadora Administrativa Financiera |
| Banco de Occidente S.A. de C.V. | Local | xx-xxx-xxxx639-6 | B | Lempira | Director / Coordinadora Administrativa Financiera |

| UNIDAD ACADÉMICA MÉXICO | | | | | |
|-------------------------------|-----------|-------------------------------|-------|--------|---|
| Banco | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| Activner, S.A. de C.V. | Local | Contrato. xxxxxx102 | B | Pesos | Directora / Comité Técnico |
| Activner, S.A. de C.V. | Local | Contrato. xxxxxx111 | B | Pesos | Directora / Comité Técnico |
| Activner, S.A. de C.V. | Local | Contrato de Inv. xxxxxx224 | A | Pesos | Directora |
| Ace FianzasMonterrey, S.A. | Local | xxxx785 | A | Pesos | Coordinador Adm |
| Ace FianzasMonterrey, S.A. | Local | xxxx203 | A | Pesos | Coordinador Adm |
| BBVA Bancomer, S.A. | Local | xxxx-xxxxxxx010 | B | Pesos | Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica |
| BBVA Bancomer, S.A. | Local | xxxxxx514 | B | Pesos | Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica |
| BBVA Bancomer, S.A. | Local | xxxx-xxxxxxx424 | B | Pesos | Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica |
| BBVA Bancomer, S.A. | Local | Contrato. xxxxxxx279 | B | Pesos | Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica |
| BBVA Bancomer, S.A. | Local | Contrato. xxxxxxx479 | B | Pesos | Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx964 | B | Pesos | Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx972 | B | Pesos | Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx129 | B | Pesos | Directora / Coordinador General / Coordinador Proyectos |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx753 | B | Pesos | Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx623 | B | Pesos | Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx025 | B | Pesos | Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx070 | B | Pesos | Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaría Técnica |

| | | | | | |
|-------------------------------|-------|--------------------------|---|---------|---|
| Banco Nacional de México, S.A | Local | Cont Inv. xxxxx446 | B | Pesos | Directora / Coordinador General |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | Cont Inv. xxxxx442 | B | Pesos | Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaria Técnica |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx260 | B | Pesos | Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx324 | B | Pesos | Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx928 | B | Pesos | Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | Contrato Inv. xxxxxxx898 | B | Pesos | Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx220 | B | Pesos | Coordinador Administrativo / Profesora Investigativa |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx239 | B | Pesos | Directora / Coordinador General |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx310 | B | Pesos | Directora / Coordinador General / Profesora Investigadora |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx090 | B | Pesos | Directora / Coordinador General |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | Cont Inv. xxxxxx061 | B | Pesos | Directora / Coordinador General |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx044 | B | Pesos | Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx898 | B | Pesos | Directora / Dirección Académica / Coordinador Administrativo / Secretaria Técnica |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx928 | B | Pesos | Coordinador Administrativo / Secretaria Técnica |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx901 | B | Pesos | Coordinador Académico / Director / Coordinador General |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx936 | B | Pesos | Directora / Coordinador General / Profesora Investigadora |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx686 | B | Pesos | Coordinador Administrativo / Secretaria Técnica |
| Banco Nacional de México, S.A | Local | xxxx863 | B | Pesos | Directora / Coordinador General / Profesora Investigadora |
| Interam Banco, S.A. | Local | xxxxxxxxxxx610 | B | Pesos | Director / Coordinador Administrativo |
| Interam Banco, S.A. | Local | xxxxxxxxxxx637 | B | Dólares | Director / Coordinador Administrativo |
| HSBC de México, S.A | Local | xxxxxxx184 | B | Pesos | Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería |
| HSBC de México, S.A | Local | xxxxxx674 | B | Dólares | Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería |
| HSBC de México, S.A | Local | xxxxxxx707 | B | Pesos | Directora / Comité Técnico |

| | | | | | |
|---|------------------|-----------------------|--------------|---------------|--|
| HSBC de México, S.A | Local | xxxxxxx540 | B | Dólares | Directora / Comité Técnico |
| HSBC de México, S.A | Local | xxx107 Inversión | B | Pesos | Directora / Coordinador General / Jefa Tesorería |
| Cuenta reportada como congelada en el 2013 "En litigio desde marzo 2009" | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| Stanford International Bank, LTD | USA | Cert. xxx205 y xxx367 | B | Dólares | Directora / Coordinador General |
| Bancos Extranjeros | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| Intercom Securities, INC | USA | xxxxxx075 | B | Dólares | Directora / Coordinador General |

| UNIDAD ACADÉMICA PARAGUAY | | | | | |
|---------------------------|-----------|-------------|-------|-----------|----------------------------|
| Banco | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| Banco Regional SAECA | Local | xxxxxxxx292 | B | Dólar | Directora / Administrativa |
| Banco Regional SAECA | Local | xxxx449 | B | Guaraníes | Directora / Administrativa |

| UNIDAD ACADÉMICA REPÚBLICA DOMINICANA | | | | | |
|---------------------------------------|-----------|---------------|-------|---------|--|
| Banco | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| Banco BHD | Local | xxxxxxx-003-0 | B | Dólares | Director / Coordinador Administrativo Financiero / Tesorero / Secretaria |
| Banco BHD | Local | xxxxxxx-004-8 | B | Pesos | Director / Coordinador Administrativo Financiero / Tesorero / Secretaria |
| Banco BHD | Local | xxxxxxx-005-6 | B | Pesos | Director / Coordinador Administrativo Financiero / Tesorero / Secretaria |
| Banco BHD | Local | xxxxxxx-001-3 | B | Pesos | Director / Coordinador Administrativo Financiero / Tesorero / Secretaria |

Nota: Cesar Cuello Individual; Emigdio Valenzuela y Josefina Zaiter deberán firmar de manera conjunta.

| UNIDAD ACADÉMICA URUGUAY | | | | | |
|---------------------------------------|-----------|----------------|-------|---------|---|
| Banco | Domicilio | N° Cuenta | Firma | Moneda | Firma Conjunta |
| Banco de la Rep. Oriental del Uruguay | Local | xxxxxxxx-xx001 | B | Pesos | Directora / Coordinadora / Secretaria Académica |
| Banco de la Rep. Oriental del Uruguay | Local | xxxxxxxx-xx002 | B | Dólares | Directora / Coordinadora / Secretaria Académica |

Con respecto a las cuentas bancarias, el sistema del BROU fue actualizado y nos asignaron un nuevo número, pero las cuentas siguen siendo las mismas. Ahora hay un número de cuenta (001565353) y dos sub cuentas (00001 y 00002), para diferenciar la de pesos y la de dólares, que se corresponden a las anteriores 196 16310 (pesos) y 196 16328 (dólares).

| SECRETARÍA GENERAL | | | | | |
|--------------------|-----------|---------------------|--------|---------|--|
| Banco | Domicilio | N° Cuenta | Firmas | Moneda | Firma Conjunta |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx345-8 | B | Colones | Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest. |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xx538-8 | B | Dólares | Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest. |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx062-2 | B | Euros | Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest. |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx398-0 | B | Dólares | Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest. |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxxxxx774-9 | B | Dólares | Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest. |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxxxxx339-8 | B | Euros | Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest. |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx343-6 | B | Euros | Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest. |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx915-6 | B | Dólares | Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest. |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx948-2 | B | Dólares | Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest. |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx963-6 | B | Dólares | Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest. |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx985-7 | B | Dólares | Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest. |
| Banco BCT | Local | xxxxxxxxxx436 | B | Dólares | Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest. |
| Banco General | Local | xxxxxxx301 | B | Colones | Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest. |
| Banco General | Local | xxxxxxx302 | B | Dólares | Secretaria General / Coord. Financiero / Coord. Académica / Coordinadora Cooperación Invest. |
| Cuentas Cerradas | Domicilio | N° Cuenta | Firmas | Moneda | Firma Conjunta |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx270-7 | B | Euros | Secretaria General / Coordinadora Financiera y Administrativa |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx899-5 | B | Dólares | Secretaria General / Coordinadora Financiera y Administrativa |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx059-7 | B | Dólares | Secretaria General / Coordinadora Financiera y Administrativa |
| BNCR | Local | xxx-xx-xxx-xxx721-8 | B | Dólares | Secretaria General / Coordinadora Financiera y Administrativa |
| Scotiabank | Local | xxxxxxxx900 | B | Colones | Secretaria General / Coordinadora Financiera y Administrativa |

| | | | | | |
|------------|-------|-------------|---|---------|--|
| Scotiabank | Local | xxxxxxxx901 | B | Dólares | Secretaria General / Coordinadora Financiera y Administrativa |
|------------|-------|-------------|---|---------|--|

I. Análisis de transferencias por más de \$100.000 dólares estadounidenses (2016 – 2019)

| TRANSFERENCIAS POR MÁS DE \$100.000 EN 2019 | | | | |
|---|-----------------|----------------------|----------------|----------------------|
| UNIDAD ACADÉMICA | Total Recibidas | Total Ingresos | Total Enviadas | Total Egresos |
| Sede Argentina | 0 | 0,00 | 0 | - |
| Sede Brasil | 4 | 732.153,82 | 0 | - |
| Sede Chile | 1 | 108.917,42 | 1 | 195.653 |
| Sede Costa Rica | 2 | 377.284,40 | 0 | - |
| Programa Cuba | 0 | 0,00 | 0 | - |
| Sede Ecuador | 14 | 13.901.171,72 | 27 | 5.443.965,93 |
| Programa El Salvador | 0 | 0,00 | 0 | - |
| Sede Guatemala | 1 | 114.944,35 | 0 | - |
| Programa Honduras | 0 | 0,00 | 0 | - |
| Sede México | 71 | 32.776.326,44 | 92 | 30.148.016,80 |
| Programa Paraguay | 1 | 212.618,19 | 0 | - |
| Programa Rep. Dominicana | 0 | 0,00 | 0 | - |
| Programa Uruguay | 0 | 0,00 | 0 | - |
| Secretaria General | 11 | 2.391.446,20 | 9 | 2.104.567,16 |
| TOTAL | | 50.614.862,54 | TOTAL | 37.892.202,91 |

| TOTAL RECIBIDO A TRAVÉS DE TRANSFERENCIAS POR MÁS DE \$100.000 (2016 – 2019) | | | | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| UNIDAD ACADÉMICA | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Sede Argentina | 1.901.753,00 | 1.938.439,02 | 1.754.103,83 | 0,00 |
| Sede Brasil | 435.654,42 | 963.229,00 | 741.980,27 | 732.153,82 |
| Sede Chile | 143.472,28 | 412.847,25 | 574.674,50 | 108.917,42 |
| Sede Costa Rica | 277.361,00 | 0,00 | 0,00 | 377.284,40 |
| Programa Cuba | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Sede Ecuador | 14.996.758,74 | 18.082.911,16 | 13.357.524,72 | 13.901.171,72 |
| Programa El Salvador | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Sede Guatemala | 211.474,74 | 0,00 | 0,00 | 114.944,35 |
| Programa Honduras | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Sede México | 33.738.616,12 | 36.503.749,24 | 37.214.796,46 | 32.776.326,44 |
| Programa Paraguay | 267.290,27 | 0,00 | 228.343,24 | 212.618,19 |
| Programa Rep. Dominicana | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Programa Uruguay | 233.793,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Secretaria General | 3.731.823,37 | 1.532.540,30 | 2.217.157,76 | 2.391.446,20 |
| TOTAL | 55.937.997,04 | 59.433.715,97 | 56.088.580,78 | 50.614.862,54 |

| NÚMERO DE TRANSFERENCIAS RECIBIDAS POR MÁS DE \$100.000 (2016 – 2019) | | | | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| UNIDAD ACADÉMICA | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Sede Argentina | 7 | 9 | 9 | 0 |
| Sede Brasil | 3 | 6 | 5 | 4 |
| Sede Chile | 1 | 3 | 3 | 1 |
| Sede Costa Rica | 2 | 0 | 0 | 2 |
| Programa Cuba | | 0 | 0 | 0 |
| Sede Ecuador | 14 | 20 | 13 | 14 |
| Programa El Salvador | | 0 | 0 | 0 |
| Sede Guatemala | 2 | 0 | 0 | 1 |
| Programa Honduras | | 0 | 0 | 0 |
| Sede México | 84 | 93 | 84 | 71 |
| Programa Paraguay | 1 | 0 | 1 | 1 |
| Programa Rep. Dominicana | | 0 | 0 | 0 |
| Programa Uruguay | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Secretaria General | 7 | 7 | 12 | 11 |
| TOTAL | 122 | 138 | 127 | 105 |

| TOTAL ENVIADO A TRAVÉS DE TRANSFERENCIAS POR MÁS DE \$100.000 (2016 – 2019) | | | | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| UNIDAD ACADÉMICA | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Sede Argentina | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Sede Brasil | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Sede Chile | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 195.653,02 |
| Sede Costa Rica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Programa Cuba | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Sede Ecuador | 6.390.345,22 | 19.758.534,60 | 9.692.972,18 | 5.443.965,93 |
| Programa El Salvador | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Sede Guatemala | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Programa Honduras | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Sede México | 30.007.490,21 | 31.149.802,89 | 34.873.455,10 | 30.148.016,80 |
| Programa Paraguay | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Programa Rep. Dominicana | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Programa Uruguay | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Secretaria General | 3.664.086,00 | 320.000,00 | 2.098.442,61 | 2.104.567,16 |
| TOTAL | 40.061.921,43 | 51.228.337,49 | 46.664.869,89 | 37.892.202,91 |

| NÚMERO DE TRANSFERENCIAS ENVIADAS POR MÁS DE \$100.000 (2016 – 2019) | | | | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| UNIDAD ACADÉMICA | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Sede Argentina | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede Brasil | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede Chile | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Sede Costa Rica | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Programa Cuba | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede Ecuador | 28 | 39 | 34 | 27 |
| Programa El Salvador | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede Guatemala | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Programa Honduras | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede México | 102 | 108 | 107 | 92 |
| Programa Paraguay | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Programa Rep. Dominicana | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Programa Uruguay | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Secretaria General | 5 | 5 | 10 | 9 |
| TOTAL | 135 | 152 | 151 | 129 |

m. Anexo 10: Detalle por país de transferencias por más de \$100.000 dólares estadounidenses (2019)¹⁰

| BRASIL | | | | |
|---------------------------------|----------------------------|-----------------|--|-------------------|
| Transferencias Recibidas | | | | |
| Cuentas Enviadas | Fecha | Nombre | Concepto | Valor |
| 1 | 17/05/2019 | Fundação Reniva | Parcela 1 del plazo de asociación n° 4800018024 de la Fundação Renova. | \$200.156,10 |
| 1 | 02/12/2019 | Fundação Reniva | Parcela 2 del plazo de asociación n° 4800018024 de la Fundação Renova. | \$164.287,79 |
| 1 | 27/12/2019 | ENAP | Proceso n° 04600.000980/2017-99, Código FLACSO 01/2017. | \$243.952,45 |
| 1 | 02/01/2019 | SPU | Do Proyecto Código SPU/FLACSO 01/2018. | \$123.757,48 |
| 4 | Total Recibido US\$ | | | 732.153,82 |

¹⁰ El detalle de las transferencias superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses correspondientes a los años 2016, 2017 y 2018 se encuentran en los Reportes de Transferencias Superiores a los \$100.000 de cada uno de esos años.

| CHILE | | | | |
|--------------------------|----------------------------|--|--|-------------------|
| Transferencias Recibidas | | | | |
| Cuentas Enviadas | Fecha | Nombre | Concepto | Valor |
| 1 | 07/01/2019 | BID | Proyecto "Desarrollo, Metodologías para la Implementación de Sistemas Agropecuarios. ATN/OC 14750-RG-14. | \$108.917,42 |
| 1 | Total Recibido US\$ | | | 108.917,42 |
| Transferencias Enviadas | | | | |
| Cuentas Enviadas | Fecha | Nombre | Concepto | Valor |
| 1 | 08/01/2019 | Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo. | Termino anticipado del proyecto a petición del organismo público señalado. | \$195.653,02 |
| 1 | Total Enviado US\$ | | | 195.653,02 |

| COSTA RICA | | | | |
|--------------------------|----------------------------|--------|---|-------------------|
| Transferencias Recibidas | | | | |
| Cuentas Enviadas | Fecha | Nombre | Concepto | Valor |
| 1 | 28/01/2020 | FOSI | Pago total del grant OR2019-50428, Diplomado de Formación Académica para el Liderazgo Político. | \$200.000,00 |
| 1 | 28/01/2020 | IDRC | Primer desembolso para fondos del proyecto 109261-001. | \$177.284,40 |
| 2 | Total Recibido US\$ | | | 377.284,40 |

| ECUADOR | | | | |
|--------------------------|------------|------------------------|---|----------------|
| Transferencias Recibidas | | | | |
| Cuentas Enviadas | Fecha | Nombre | Concepto | Valor |
| 1 | 16/01/2019 | Ministerio de Finanzas | Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Noviembre del 2018. | \$1.180.429,33 |

| 1 | 16/01/2019 | Ministerio de Finanzas | Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Diciembre del 2018. | \$1.180.429,33 |
|--------------------------------|----------------------------|--|---|----------------------|
| 1 | 05/02/2019 | Ministerio de Finanzas | Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Enero del 2019. | \$1.180.429,33 |
| 1 | 02/04/2019 | Ministerio de Finanzas | Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Febrero del 2019. | \$1.180.880,83 |
| 1 | 08/04/2019 | Ministerio de Finanzas | Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Marzo del 2019. | \$1.180.880,83 |
| 1 | 06/05/2019 | Ministerio de Finanzas | Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Abril del 2019. | \$1.180.880,83 |
| 1 | 11/06/2019 | Ministerio de Finanzas | Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Mayo del 2019. | \$1.180.880,83 |
| 1 | 01/07/2019 | Ministerio de Finanzas | Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Junio del 2019. | \$1.180.880,83 |
| 1 | 17/07/2019 | Ministerio de Finanzas | Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Julio del 2019. | \$1.180.880,83 |
| 1 | 30/09/2019 | Ministerio de Finanzas | Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Agosto del 2019. | \$1.180.880,83 |
| 1 | 23/10/2019 | Ministerio de Finanzas | Preadignaciones de IVA e Impuesto a la Renta mes de Septiembre del 2019. | \$1.180.880,83 |
| 1 | 18/04/2019 | Ministerio de Relaciones Exteriores | Transferencia Cancillería de la Asignación del año 2018. | \$366.999,96 |
| 1 | 24/09/2019 | IDRC | Transferencia Proyecto Internacional Development Research Centre IDRC. | \$107.392,94 |
| 1 | 16/12/2019 | Banco Solidario | Cancelación Certificado de Depósito. | \$438.444,19 |
| 14 | Total Recibido US\$ | | | 13.901.171,72 |
| Transferencias Enviadas | | | | |
| Cuentas Enviadas | Fecha | Nombre | Concepto | Valor |
| 1 | 10/01/2019 | Instituto Ecuatoriano de Seguro Social | Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Diciembre del 2018. | \$133.054,99 |
| 1 | 11/02/2019 | Instituto Ecuatoriano de Seguro Social | Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Enero del 2019. | \$130.054,37 |

| | | | | |
|---|------------|--|--|--------------|
| 1 | 11/03/2019 | Instituto Ecuatoriano de Seguro Social | Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Febrero del 2019. | \$128.984,82 |
| 1 | 10/04/2019 | Instituto Ecuatoriano de Seguro Social | Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Marzo del 2019. | \$127.159,73 |
| 1 | 10/05/2019 | Instituto Ecuatoriano de Seguro Social | Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Abril del 2019. | \$126.964,25 |
| 1 | 10/06/2019 | Instituto Ecuatoriano de Seguro Social | Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Mayo del 2019. | \$127.048,66 |
| 1 | 10/07/2019 | Instituto Ecuatoriano de Seguro Social | Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Junio del 2019. | \$127.992,35 |
| 1 | 12/08/2019 | Instituto Ecuatoriano de Seguro Social | Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Julio del 2019. | \$133.290,70 |
| 1 | 10/09/2019 | Instituto Ecuatoriano de Seguro Social | Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Agosto del 2019. | \$131.651,50 |
| 1 | 10/10/2019 | Instituto Ecuatoriano de Seguro Social | Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Septiembre del 2019. | \$131.454,99 |
| 1 | 11/11/2019 | Instituto Ecuatoriano de Seguro Social | Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Octubre del 2019. | \$132.232,40 |
| 1 | 10/12/2019 | Instituto Ecuatoriano de Seguro Social | Pago de aportes patronales de los funcionarios y empleados de FLACSO, correspondiente al mes de Noviembre del 2019. | \$132.011,24 |
| 1 | 25/01/2019 | Personal | Sueldo Personal por el mes de Enero del 2019. | \$285.728,12 |
| 1 | 28/02/2019 | Personal | Sueldo Personal por el mes de Febrero del 2019. | \$286.966,76 |
| 1 | 21/03/2019 | Personal | Sueldo Personal por el mes de Marzo del 2019. | \$285.319,15 |
| 1 | 24/04/2019 | Personal | Sueldo Personal por el mes de Abril del 2019. | \$280.326,65 |
| 1 | 23/05/2019 | Personal | Sueldo Personal por el mes de Mayo del 2019. | \$277.202,70 |
| 1 | 25/06/2019 | Personal | Sueldo Personal por el mes de Junio del 2019. | \$278.983,20 |
| 1 | 22/07/2019 | Personal | Sueldo Personal por el mes de Julio del 2019. | \$282.574,86 |

| | | | | |
|-----------|-------------------|-------------------|---|---------------------|
| 1 | 26/08/2019 | Personal | Sueldo Personal por el mes de Agosto del 2019. | \$276.906,28 |
| 1 | 25/09/2019 | Personal | Sueldo Personal por el mes de Septiembre del 2019. | \$282.996,42 |
| 1 | 23/10/2019 | Personal | Sueldo Personal por el mes de Octubre del 2019. | \$277.876,33 |
| 1 | 25/11/2019 | Personal | Sueldo Personal por el mes de Noviembre del 2019. | \$288.253,38 |
| 1 | 05/12/2019 | Personal | Décimo Tercer Sueldo año 2019. | \$262.216,35 |
| 1 | 13/12/2019 | Personal | Sueldo Personal por el mes de Diciembre del 2019. | \$294.831,40 |
| 1 | 07/06/2019 | AKROS | Plataforma Tecnológica de Misión Crítica y Escritorios. | \$109.196,10 |
| 1 | 13/09/2019 | MARTINS RUA NILMA | Jubilación Patronal Martins Rua Nilma. | \$112.688,23 |
| 27 | TOTAL US\$ | | | 5.443.965,93 |

| GUATEMALA | | | | |
|--------------------------|-------------------|---------|--|-------------------|
| Transferencias Recibidas | | | | |
| Cuentas Enviadas | Fecha | Nombre | Concepto | Valor |
| 1 | 31/01/2020 | Emifsur | Aporte para la ejecución del proyecto Emifsur, Recibo n° A-1333. | \$114.944,35 |
| 1 | TOTAL US\$ | | | 114.944,35 |

| MÉXICO | | | | |
|--------------------------|------------|----------|----------------------|--------------|
| Transferencias Recibidas | | | | |
| Cuentas Enviadas | Fecha | Nombre | Concepto | Valor |
| 1 | 15/01/2019 | ACTINVER | MOVMT0. DE INVERSION | \$155.210,88 |
| 1 | 10/12/2019 | ACTINVER | MOVMT0. DE INVERSION | \$277.810,36 |
| 1 | 11/01/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$130.402,71 |
| 1 | 11/01/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$196.647,09 |
| 1 | 15/01/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$121.011,87 |
| 1 | 15/01/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$121.011,85 |
| 1 | 17/01/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$239.589,70 |
| 1 | 17/01/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$239.589,70 |
| 1 | 28/01/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$224.535,08 |
| 1 | 28/01/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$203.402,37 |

| | | | | |
|---|------------|---------|----------------------|----------------|
| 1 | 28/01/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$224.535,08 |
| 1 | 18/02/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$163.202,07 |
| 1 | 18/02/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$163.202,07 |
| 1 | 27/02/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$210.040,18 |
| 1 | 27/02/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$122.371,24 |
| 1 | 27/02/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$210.040,18 |
| 1 | 28/02/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$5.545.756,79 |
| 1 | 01/03/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$5.534.066,91 |
| 1 | 19/03/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$273.187,08 |
| 1 | 28/03/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$111.283,16 |
| 1 | 28/03/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$111.283,07 |
| 1 | 11/04/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$293.586,85 |
| 1 | 11/04/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$293.586,75 |
| 1 | 12/04/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$104.547,00 |
| 1 | 26/04/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$128.311,22 |
| 1 | 26/04/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$111.133,22 |
| 1 | 30/04/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$173.048,65 |
| 1 | 30/04/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$145.960,45 |
| 1 | 20/05/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$261.159,41 |
| 1 | 24/05/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$2.125.477,40 |
| 1 | 24/05/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$1.073.258,22 |
| 1 | 24/05/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$1.051.956,11 |
| 1 | 24/05/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$1.073.258,22 |
| 1 | 28/05/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$128.069,94 |
| 1 | 28/05/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$110.329,05 |
| 1 | 30/05/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$350.071,20 |
| 1 | 30/05/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$350.071,20 |
| 1 | 04/06/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$354.234,89 |
| 1 | 27/06/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$111.783,27 |
| 1 | 27/06/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$110.738,50 |
| 1 | 11/07/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$119.527,25 |
| 1 | 11/07/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$114.330,26 |
| 1 | 17/07/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$150.434,35 |
| 1 | 26/07/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$170.493,78 |
| 1 | 26/07/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$165.317,44 |
| 1 | 01/08/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$178.553,32 |
| 1 | 01/08/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$178.553,32 |
| 1 | 02/08/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$136.536,80 |
| 1 | 02/08/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$136.536,80 |
| 1 | 19/08/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$104.768,79 |

| | | | | |
|-----------|-------------------|----------|--|----------------------|
| 1 | 28/08/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$153.550,77 |
| 1 | 28/08/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$112.714,50 |
| 1 | 17/09/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$198.796,96 |
| 1 | 26/09/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$122.589,71 |
| 1 | 26/09/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$106.244,41 |
| 1 | 30/09/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$170.724,91 |
| 1 | 01/10/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$152.947,42 |
| 1 | 01/10/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$152.947,42 |
| 1 | 04/10/2019 | BANAMEX | DEPOSITO F-M421 CORRESPONDIENTE A LA 1RA MINISTRACION DEL PROYECTO "GENERACION DE EVIDENCIAS Y ANALISIS DE OFERTA GUBERNAMENTAL 2019" | \$141.866,97 |
| 1 | 28/10/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$121.213,71 |
| 1 | 28/10/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$107.431,09 |
| 1 | 29/10/2019 | BANAMEX | DEPOSITO F-M426 CORRESPONDIENTE A LA 2DA MINISTRACION DEL PROYECTO "GENERACION DE EVIDENCIA Y ANALISIS OFERTA GUBERNAMENTAL 2019" | \$146.948,46 |
| 1 | 19/11/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$117.149,06 |
| 1 | 28/11/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$101.198,72 |
| 1 | 05/12/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$101.523,02 |
| 1 | 10/12/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$348.437,95 |
| 1 | 13/12/2019 | BANAMEX | DEPOSITO F-M444 CORRESPONDIENTES A LA 6TA MINISTRACION DEL PROYECTO DE EVALUACION ECONOMICA AMBIENTAL Y SOCIAL DE LA POLITICA PUBLICA DE LA EFICIENCIA ENERGETICA | \$101.409,91 |
| 1 | 18/12/2019 | BANAMEX | PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO - PROGRAMA RENDIMIENTOS POR APLICAR PESOS | \$142.732,54 |
| 1 | 30/12/2019 | BANAMEX | DEPOSITO F-M441 CORRESPONDINTE A LA 3RA MINISTRACION DEL PROYECTO "GENERACION DE EVIDENCIA Y ANALISIS OFERTA GUBERNAMENTAL 2019" | \$153.885,34 |
| 1 | 22/02/2019 | HSBC | DEPOSITO F-M409 CORRESPONDIENTE A LA CAS 2019 | \$5.533.200,47 |
| 1 | 05/12/2019 | INTERCAM | TRASPASO | \$105.000,00 |
| 71 | TOTAL US\$ | | | 32.776.326,44 |

| Transferencias Enviadas | | | | |
|-------------------------|------------|----------|---|----------------|
| Cuentas Enviadas | Fecha | Nombre | Concepto | Valor |
| 1 | 15/01/2019 | ACTINVER | MOVMT0. DE INVERSION | \$155.210,88 |
| 1 | 10/12/2019 | ACTINVER | MOVMT0. DE INVERSION | \$277.810,36 |
| 1 | 11/01/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$196.647,09 |
| 1 | 11/01/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$130.402,71 |
| 1 | 15/01/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$121.011,87 |
| 1 | 15/01/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$121.011,85 |
| 1 | 17/01/2019 | BANAMEX | INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL 6TO BIM 2018 | \$118.644,71 |
| 1 | 17/01/2019 | BANAMEX | IMPUESTOS SAT DICIEMBRE 2018 | \$245.710,08 |
| 1 | 17/01/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$239.589,70 |
| 1 | 17/01/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$239.589,70 |
| 1 | 28/01/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$203.402,37 |
| 1 | 28/01/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$224.535,08 |
| 1 | 28/01/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$224.535,08 |
| 1 | 29/01/2019 | BANAMEX | PAGO NÓMINA 2a QNA ENERO 2019 | \$116.307,77 |
| 1 | 18/02/2019 | BANAMEX | IMPUESTOS SAT ENERO 2019 | \$134.347,99 |
| 1 | 18/02/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$163.202,07 |
| 1 | 18/02/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$163.202,07 |
| 1 | 27/02/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$122.371,24 |
| 1 | 27/02/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$210.040,18 |
| 1 | 27/02/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$210.040,18 |
| 1 | 28/02/2019 | BANAMEX | PAGO NÓMINA 2a QNA FEBRERO 2019 | \$120.888,26 |
| 1 | 01/03/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$5.534.066,91 |
| 1 | 19/03/2019 | BANAMEX | INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL 1ER BIM 2019 | \$112.050,32 |
| 1 | 19/03/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$273.187,08 |
| 1 | 28/03/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$111.283,07 |
| 1 | 28/03/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$111.283,16 |
| 1 | 29/03/2019 | BANAMEX | PAGO NÓMINA 2a QNA MARZO 2019 | \$110.177,36 |
| 1 | 11/04/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$293.586,75 |
| 1 | 11/04/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$293.586,85 |
| 1 | 12/04/2019 | BANAMEX | PAGO NÓMINA ESTÍMULO ANUAL ACADÉMICO 2019 | \$212.870,79 |
| 1 | 12/04/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$104.547,00 |

| | | | | |
|---|------------|---------|---|----------------|
| 1 | 26/04/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$111.133,22 |
| 1 | 26/04/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$128.311,22 |
| 1 | 29/04/2019 | BANAMEX | PAGO NÓMINA 2a QNA ABRIL 2019 | \$112.892,19 |
| 1 | 30/04/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$145.960,45 |
| 1 | 30/04/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$173.048,65 |
| 1 | 20/05/2019 | BANAMEX | INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL 2DO BIM 2019 | \$115.961,23 |
| 1 | 20/05/2019 | BANAMEX | IMPUESTOS SAT ABRIL 2019 | \$175.198,32 |
| 1 | 20/05/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$261.159,41 |
| 1 | 24/05/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$1.073.258,22 |
| 1 | 24/05/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$1.051.956,11 |
| 1 | 24/05/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$2.125.477,40 |
| 1 | 24/05/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$1.073.258,22 |
| 1 | 28/05/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$110.329,05 |
| 1 | 28/05/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$128.069,94 |
| 1 | 29/05/2019 | BANAMEX | PAGO NÓMINA 2a QNA MAYO 2019 | \$108.794,58 |
| 1 | 30/05/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$350.071,20 |
| 1 | 30/05/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$350.071,20 |
| 1 | 04/06/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$354.234,89 |
| 1 | 27/06/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$110.738,50 |
| 1 | 27/06/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$111.783,27 |
| 1 | 28/06/2019 | BANAMEX | PAGO NÓMINA 2a QNA JUNIO 2019 | \$109.207,95 |
| 1 | 11/07/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$114.330,26 |
| 1 | 11/07/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$119.527,25 |
| 1 | 17/07/2019 | BANAMEX | INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL 3ER BIM 2019 | \$106.397,65 |
| 1 | 17/07/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$150.434,35 |
| 1 | 26/07/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$165.317,44 |
| 1 | 26/07/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$170.493,78 |
| 1 | 29/07/2019 | BANAMEX | PAGO NÓMINA 2a QNA JULIO 2019 | \$117.403,23 |
| 1 | 01/08/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$178.553,32 |
| 1 | 01/08/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$178.553,32 |
| 1 | 02/08/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$136.536,80 |
| 1 | 02/08/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$136.536,80 |
| 1 | 19/08/2019 | BANAMEX | IMPUESTOS SAT JULIO 2019 | \$101.688,26 |
| 1 | 19/08/2019 | BANAMEX | MOVMTO. DE INVERSION | \$104.768,79 |
| 1 | 28/08/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$112.714,50 |

| | | | | |
|-----------|------------|----------|---|----------------------|
| 1 | 28/08/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$153.550,77 |
| 1 | 29/08/2019 | BANAMEX | PAGO NÓMINA 2a QNA AGOSTO 2019 | \$103.574,28 |
| 1 | 17/09/2019 | BANAMEX | IMPUESTOS SAT AGOSTO 2019 | \$121.816,85 |
| 1 | 17/09/2019 | BANAMEX | INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL 4TO BIM 2019 | \$101.743,76 |
| 1 | 17/09/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$198.796,96 |
| 1 | 26/09/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$106.244,41 |
| 1 | 26/09/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$122.589,71 |
| 1 | 27/09/2019 | BANAMEX | PAGO NÓMINA 2a QNA SEPTIEMBRE 2019 | \$106.511,63 |
| 1 | 30/09/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$170.724,91 |
| 1 | 01/10/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$152.947,42 |
| 1 | 01/10/2019 | BANAMEX | RENOV.POLIZA SEG.GMM/2019/2020 F-003141781 | \$168.816,44 |
| 1 | 01/10/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$152.947,42 |
| 1 | 28/10/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$107.431,09 |
| 1 | 28/10/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$121.213,71 |
| 1 | 29/10/2019 | BANAMEX | PAGO NÓMINA 2a QNA OCTUBRE 2019 | \$106.663,74 |
| 1 | 19/11/2019 | BANAMEX | INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL 5TO BIM 2019 | \$106.246,85 |
| 1 | 19/11/2019 | BANAMEX | IMPUESTOS SAT OCTUBRE 2019 | \$114.152,18 |
| 1 | 19/11/2019 | BANAMEX | MOVMT0. DE INVERSION | \$117.149,06 |
| 1 | 28/11/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$101.198,72 |
| 1 | 29/11/2019 | BANAMEX | PAGO NÓMINA 2a QNA NOVIEMBRE 2019 | \$100.094,27 |
| 1 | 05/12/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$101.523,02 |
| 1 | 06/12/2019 | BANAMEX | PAGO NÓMINA 2a QNA DICIEMBRE 2019 | \$101.202,13 |
| 1 | 10/12/2019 | BANAMEX | TRASPASO | \$348.437,95 |
| 1 | 10/12/2019 | BANAMEX | PAGO NÓMINA AGUINALDO 2019 | \$342.371,23 |
| 1 | 28/02/2019 | HSBC | TRASPASO | \$5.545.756,79 |
| 1 | 05/12/2019 | INTERCAM | TRASPASO | \$105.000,00 |
| 92 | | | TOTAL US\$ | 30.148.016,80 |

| PARAGUAY | | | | |
|--------------------------|------------|---------------------------|-----------------------|-------------------|
| Transferencias Recibidas | | | | |
| Cuentas Enviadas | Fecha | Nombre | Concepto | Valor |
| 1 | 04/10/2019 | Ppto General de la Nación | Ejercicio Fiscal 2018 | \$212.618,19 |
| 1 | | | TOTAL US\$ | 212.618,19 |

| SECRETARÍA GENERAL | | | | |
|--------------------------|------------|-------------------------|---|---------------------|
| Transferencias Recibidas | | | | |
| Cuentas Enviadas | Fecha | Nombre | Concepto | Valor |
| 1 | 09/01/2019 | Cta Cte n° 13000911901 | Scotiabank, liquidación de CDP. | \$103.324,02 |
| 1 | 11/10/2019 | Cta Cte n° 13000911901 | Scotiabank, provenientes de certifondos por cierre del fondo. | \$154.571,35 |
| 1 | 14/02/2019 | Cta Cte n° 204196147 SG | Creación de CDP. | \$120.000,00 |
| 1 | 08/10/2019 | Cta Cte n° 204196147 SG | Creación de CDP. | \$400.000,00 |
| 1 | 08/07/2019 | Cta Cte n° 622398-0 SG | Para la ejecución del proyecto Juntos Japón. | \$863.422,39 |
| 1 | 10/01/2019 | Cta Cte n° 622721-8 SG | Para desarrollo del proyecto. | \$130.200,00 |
| 1 | 14/10/2019 | Cta Cte n° 622721-8 SG | Para desarrollo del proyecto. | \$119.000,00 |
| 1 | 07/02/2019 | Cta Cte n° 68538-8 | Liquidación CDP del Banco Nacional de Costa Rica. | \$120.360,00 |
| 1 | 15/04/2019 | Cta Cte n° 68538-8 | Provenientes del Gobierno de México Contribución 2019. | \$100.000,00 |
| 1 | 14/10/2019 | Cta Cte n° 68538-8 | Por cierre de certifondos del banco del Scotiabank. | \$174.827,30 |
| 1 | 12/12/2019 | Cta Cte n° 68538-8 | Devolución de fondos por ejecución del proyecto Gestión. | \$105.741,14 |
| 11 | | | Total Recibido US\$ | 2.391.446,20 |
| Transferencias Enviadas | | | | |
| Cuentas Enviadas | Fecha | Nombre | Concepto | Valor |
| 1 | 10/01/2019 | Cta Cte n° 13000911901 | Scotiabank, inversión de certifondos. | \$100.000,00 |
| 1 | 08/10/2019 | Cta Cte n° 13000911901 | Scotiabank, para creación CDP en el BCT. | \$400.000,00 |
| 1 | 14/10/2019 | Cta Cte n° 13000911901 | Banco del Scotiabank. | \$174.827,30 |
| 1 | 14/02/2019 | Cta Cte n° 204196147 SG | Creación de un CDP. | \$120.000,00 |
| 1 | 25/03/2019 | Cta Cte n° 622398-0 SG | Para la ejecución del proyecto Juntos Japón. | \$834.798,72 |

| | | | | |
|----------|------------|------------------------|---|---------------------|
| 1 | 12/12/2019 | Cta Cte n° 622721-8 SG | Devolución de fondos del proyecto. | \$105.741,14 |
| 1 | 10/01/2019 | Cta Cte n° 68538-8 | Por ejecución del proyecto. | \$130.200,00 |
| 1 | 14/02/2019 | Cta Cte n° 68538-8 | Para creación de CDP. | \$120.000,00 |
| 1 | 14/10/2019 | Cta Cte n° 68538-8 | Traspaso de fondos para ejecución del proyecto Gestión. | \$119.000,00 |
| 9 | | | TOTAL US\$ | 2.104.567,16 |

n. Anexo 11: Lista de firmantes de Declaraciones Juradas de Bienes

| FACULTAD LATINOAMERICA DE CIENCIAS SOCIALES | | | |
|--|----------------------------------|---|--------------|
| INFORME DECLARACIONES JURADAS DE BIENES | | | |
| PERIODO 2019 | | | |
| Unidad Académica | Nombre | Puesto | Total |
| Sede FLACSO Argentina | Luis Alberto Quevedo Castillos | Director | 6 |
| | Luciano Nicolás Romano | Administrativo (Apoderado) | |
| | Daniela Martina Grebnicoff | Coordinadora Administrativa | |
| | Maria Belén Igarzabal | Dirección Área Comunicación y Cultura | |
| | Susana Felice | Responsable Financiera Programa CIEE (Final) | |
| | Andrea A. Rizzotti | Dir. StudyCenter CIEE Coord. Área de Est. Latinoa. FLACSO (ADELA) (Final) | |
| Sede FLACSO Brasil | Salete Sirlei Camba Valesan | Directora | 3 |
| | Flavia Santos Porto Marins | Coordinadora Administrativa | |
| | Diane Funchal Belau | Coordinadora Administrativa (Saliente) | |
| Sede FLACSO Chile | Ángel Flisfish | Director | 5 |
| | Eduardo Alfredo Menz Queirolo | Coordinador Docente | |
| | Máximo Aguilera Reyes | Coordinador de Programas y Proyectos | |
| | Marcela Alejandra Zamorano Muñoz | Coordinadora de Administración y Finanzas | |
| | Paula Arnal Uribe | Jefe Finanzas | |
| Sede FLACSO Costa Rica | Ilka Treminio Sánchez | Directora | 3 |
| | Teresita Vargas Mejía | Directora de Admin. y Finanzas | |
| | Karla María Salazar Sánchez | Coordinador Académico | |
| Sede FLACSO Ecuador | Juan Elías Ponce Jarrin | Director | 5 |
| | Ana Lucía Cárdenas Escobar | Coordinadora Financiera | |

| | | | |
|-----------------------------|--|---|----|
| | Cintia Quiliconi | Subdirectora Académica | |
| | Lorena Caceres Mejía | Tesorera | |
| | Marcelo Rodas Flores | Subdirector Administrativo Financiero | |
| Sede FLACSO Guatemala | Virgilio Reyes | Director | 4 |
| | Jorge David Calvo | Coordinador Académico | |
| | Jose Esturado Miranda | Coordinador Académico | |
| | Irma Haydeé Romero | Coordinadora Admin. Financ. | |
| Sede FLACSO México | Francisco Valdés Ugalde | Director | 18 |
| | Gloria del Castillo Alemán | Directora General (2) | |
| | Flerida Guzmán Gallangos | Dirección Adjunta Académica | |
| | Manuel Montoya Bencomo | Coordinador de Administración | |
| | Monica Casalet | Profesora Investigadora | |
| | Irma Mendez De Hoyos | Profesora Investigadora (no firma cheques y remiten declaración) | |
| | Claudia Debler Berentsen | Secretaria Técnica | |
| | Benjamin Tamkin | Coordinador de Académico | |
| | Karina Mariela Ansolabehere | Profesora Investigadora | |
| | Lorenzo Gómez Morin Fuentes | Profesor Investigador | |
| | José del Tronco | Coordinador Proyectos | |
| | Raúl Federico Leyva Franco | Coordinador General de Administración | |
| | María Elizabeth Cortázar García | Analista Especializada en Tesorería | |
| | Vicente Díaz Peña | Jefe de Departamento de Recursos Materiales, Servicios Generales y Adquisiciones. | |
| | Velia Bobes León | Profesora Investigadora (no firma cheques y remiten declaración) | |
| | Irma Viena Rios | Auxiliar Contable (no firma cheques y remiten declaración) | |
| María Luisa Terregrosa | Profesora Investigados (no firma cheques) | | |
| Karina Rubio García | Jefe de Tesorería (no firma cheques y remiten declaración) | | |
| Programa FLACSO El Salvador | Carlos Ramos González | Director / Coordinador Académico | 3 |
| | Roberto Rodríguez | Director (2) | |
| | Ana Yanira Ramírez Serrano | Administradora | |
| Programa FLACSO Paraguay | María Magdalena Rivarola | Directora | 2 |
| | Alba María Cubilla | Administradora | |
| | Ivan Ogando Lora | Director | 4 |

| | | | |
|--|--------------------------|--|-----------|
| Programa FLACSO República Dominicana | Nelly Camilo Nuñez | Coord. Administrativa y Financiera | |
| | Josefina Zaiter | Tesorera | |
| | Emigdio Valenzuela | Secretario | |
| Programa FLACSO Uruguay | Carmen Beramendi | Directora | 3 |
| | Luciana Fainstain Patiño | Coord. Diploma Superior en Género y Pol. de Igualdad | |
| | Lena Fonstela Kopl | Secretaria Académica | |
| Programa FLACSO Honduras | Rolando Sierra Fonseca | Director | 2 |
| | Lilian Coto Thompson | Coordinadora Admin. Financ. | |
| Secretaría General | Josette Altmann Borbón | Secretaria General | 2 |
| | Rose Mary Rojas Madrigal | Coord. Reg. Finan. Admín. | |
| TOTAL DECLARACIONES JURADAS DE BIENES RECIBIDAS | | | 60 |

o. Declaraciones Juradas de Bienes por puestos de los firmantes

| PUESTO | AR | BR | CL | CR | EC | GU | MX | SG |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|
| Secretario General | | | | | | | | √ |
| Director (a) | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | |
| Directora General | | | | | | | √ | |
| Directora de Admin. y Finanzas | | | | √ | | | | |
| Dir. StudyCenter CIEE Coord.Área de Est. Latinoa. FLACSO (ADELA) | √ | | | | | | | |
| Dirección Área Comunicación y Cultura | √ | | | | | | | |
| Dirección Adjunta Académica | | | | | | | √ | |
| Sub-Director Admin. Financiero | | | | | √ | | | |
| Sub-Directora Académica | | | | | √ (1) | | | |
| Coordinador de Admin. | √ | √ (2) | | | | | √ | |
| Coordinador (a) Financiero | | | | | √ | √ | | |
| Coordinador Académico | | | | √ | | √ (2) | √ | |
| Coordinador General de Administración | | | | | | | √ | |
| Coordinador Docente | | | √ | | | | | |
| Coordinador de Programas y Proyectos | | | √ | | | | √ | |
| Coordinadora de Administración y Finanzas | | | √ | | | | | |
| Coordinador Regional FyA | | | | | | | | √ |
| Profesora Investigador | | | | | | | √ (6) | |
| Coordinador Investigación | | | | | | | | |
| Responsable Financiera Programa CIEE | √ | | | | | | | |
| Jefe de Finanzas | | | √ | | | | | |
| Secretaria Técnica | | | | | | | √ | |
| Analista Especializada en Tesorería | | | | | | | √ | |
| Jefe de Departamento de Recursos Materiales, Servicios Generales y Adquisiciones. | | | | | | | √ | |
| Auviliar Contable | | | | | | | √ | |
| Jefe de Tesorería | | | | | √ | | √ | |
| Administrativo (Apoderado) | √ | | | | | | | |
| TOTAL PRESENTADAS | 6 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 18 | 2 |

| PUESTO | Cuba (a) | El Salvador | Honduras (b) | Panamá (b) | Paraguay | República Dominicana | Uruguay |
|--|----------|-------------|--------------|------------|----------|----------------------|----------|
| Director (a) | | √ (2) | √ | | √ | √ | √ |
| Jefe Administrador (a) y Finanz. | | | | | | | |
| Administradora | | √ | | | √ | | |
| Administrador | | | | | | | |
| Tesorera | | | | | | √ | |
| Coord.de Admin. y Financ. | | | √ | | | √ | |
| Coord. Diploma Superior en Género y Pol. de Igualdad | | | | | | | √ |
| Secretario | | | | | | √ | |
| Secretaria Académica | | | | | | | √ |
| TOTAL PRESENTADAS | 0 | 3 | 2 | 0 | 2 | 4 | 3 |

p. Comparativo de Personal Directivo

| <i>UNIDADES ACADÉMICAS</i> | <i>PERSONAL DIRECTIVO</i> | | | |
|----------------------------|---------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
| Sede Argentina | 2 | 15 | 23 | 97 |
| Sede Brasil | 4 | 4 | 3 | 4 |
| Sede Chile | 3 | 3 | 3 | 2 |
| Sede Costa Rica | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Programa Cuba | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Sede Ecuador | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Proyecto España | 3 | 0 | 0 | 0 |
| Prog. El Salvador | 1 | 1 | 0 | 2 |
| Sede Guatemala | 6 | 8 | 8 | 6 |
| Programa Honduras | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Sede México | 21 | 20 | 21 | 23 |
| Prog. Paraguay | 1 | 2 | 2 | 2 |
| Prog. Rep. Dominicana | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Programa Uruguay | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Secretaría General | 4 | 4 | 4 | 4 |
| TOTAL | 52 | 64 | 71 | 149 |

q. Comparativo de Personal de Servicios y Administración

| <i>UNIDADES ACADÉMICAS</i> | <i>PERSONAL DE SERVICIOS Y ADMIN.</i> | | | |
|----------------------------|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
| Sede Argentina | 137 | 158 | 141 | 170 |
| Sede Brasil | 6 | 5 | 10 | 15 |
| Sede Chile | 11 | 12 | 11 | 9 |
| Sede Costa Rica | 10 | 11 | 10 | 12 |
| Programa Cuba | 0 | 0 | 0 | 5 |
| Sede Ecuador | 88 | 144 | 150 | 153 |
| Proyecto España | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Prog. El Salvador | 5 | 4 | 0 | 4 |
| Sede Guatemala | 80 | 98 | 94 | 136 |
| Programa Honduras | 4 | 2 | 2 | 2 |
| Sede México | 158 | 138 | 145 | 103 |
| Prog. Paraguay | 9 | 8 | 9 | 7 |
| Prog. Rep. Dominicana | 10 | 9 | 9 | 9 |
| Programa Uruguay | 5 | 6 | 5 | 5 |
| Secretaría General | 12 | 12 | 12 | 14 |
| TOTAL | 536 | 607 | 598 | 644 |

r. Comparativo de Personal Académico

| <i>UNIDADES ACADÉMICAS</i> | <i>PERSONAL ACADÉMICO</i> | | | |
|----------------------------|---------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
| Sede Argentina | 713 | 468 | 466 | 364 |
| Sede Brasil | 20 | 31 | 51 | 82 |
| Sede Chile | 25 | 26 | 19 | 33 |
| Sede Costa Rica | 19 | 22 | 31 | 25 |
| Programa Cuba | 0 | 0 | 0 | 29 |
| Sede Ecuador | 235 | 107 | 86 | 177 |
| Proyecto España | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Prog. El Salvador | 22 | 16 | 0 | 6 |
| Sede Guatemala | 36 | 59 | 75 | 79 |
| Programa Honduras | 0 | 2 | 2 | 2 |
| Sede México | 96 | 92 | 100 | 91 |
| Prog. Paraguay | 0 | 1 | 1 | 1 |
| Prog. Rep. Dominicana | 18 | 21 | 26 | 30 |
| Programa Uruguay | 54 | 79 | 81 | 80 |
| Secretaría General | 1 | 1 | 0 | 0 |
| TOTAL | 1239 | 925 | 938 | 999 |

s. Comparativo de Personal Local

| <i>UNIDADES ACADÉMICAS</i> | <i>PERSONAL LOCAL</i> | | | |
|----------------------------|-----------------------|-------------|-------------|-------------|
| | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
| Sede Argentina | 787 | 603 | 593 | 607 |
| Sede Brasil | 30 | 40 | 64 | 101 |
| Sede Chile | 39 | 41 | 33 | 44 |
| Sede Costa Rica | 28 | 32 | 40 | 36 |
| Programa Cuba | 0 | 0 | 0 | 35 |
| Sede Ecuador | 287 | 228 | 217 | 289 |
| Proyecto España | 4 | 0 | 0 | 0 |
| Prog. El Salvador | 28 | 19 | 0 | 12 |
| Sede Guatemala | 122 | 156 | 173 | 221 |
| Programa Honduras | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Sede México | 228 | 202 | 245 | 197 |
| Prog. Paraguay | 10 | 11 | 12 | 10 |
| Prog. Rep. Dominicana | 28 | 30 | 35 | 40 |
| Programa Uruguay | 55 | 73 | 78 | 76 |
| Secretaría General | 16 | 16 | 15 | 13 |
| TOTAL | 1667 | 1456 | 1510 | 1686 |

t. Comparativo de Personal Internacional

| <i>UNIDADES ACADÉMICAS</i> | <i>PERSONAL INTERNACIONAL</i> | | | |
|----------------------------|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
| Sede Argentina | 65 | 38 | 37 | 24 |
| Sede Brasil | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede Chile | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede Costa Rica | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Programa Cuba | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede Ecuador | 40 | 27 | 23 | 45 |
| Proyecto España | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Prog. El Salvador | 0 | 2 | 0 | 0 |
| Sede Guatemala | 0 | 9 | 4 | 0 |
| Programa Honduras | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede México | 47 | 48 | 21 | 20 |
| Prog. Paraguay | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Prog. Rep. Dominicana | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Programa Uruguay | 5 | 13 | 9 | 10 |
| Secretaría General | 1 | 1 | 1 | 5 |
| TOTAL | 160 | 140 | 97 | 106 |

u. Comparativo de Personal de Tiempo Completo

| <i>UNIDADES ACADÉMICAS</i> | <i>PERSONAL TIEMPO COMPLETO</i> | | | |
|----------------------------|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
| Sede Argentina | 97 | 80 | 75 | 94 |
| Sede Brasil | 13 | 14 | 18 | 24 |
| Sede Chile | 30 | 24 | 20 | 23 |
| Sede Costa Rica | 14 | 16 | 13 | 15 |
| Programa Cuba | 0 | 0 | 0 | 34 |
| Sede Ecuador | 230 | 203 | 196 | 193 |
| Proyecto España | 3 | 0 | 0 | 0 |
| Prog. El Salvador | 10 | 11 | 0 | 12 |
| Sede Guatemala | 29 | 19 | 18 | 20 |
| Programa Honduras | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Sede México | 162 | 152 | 163 | 131 |
| Prog. Paraguay | 6 | 7 | 6 | 6 |
| Prog. Rep. Dominicana | 12 | 11 | 11 | 11 |
| Programa Uruguay | 3 | 13 | 11 | 9 |
| Secretaría General | 13 | 13 | 12 | 14 |
| TOTAL | 627 | 568 | 548 | 591 |

v. Comparativo de Personal de Tiempo Parcial

| <i>UNIDADES ACADÉMICAS</i> | <i>PERSONAL TIEMPO PARCIAL</i> | | | |
|----------------------------|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
| Sede Argentina | 755 | 561 | 555 | 537 |
| Sede Brasil | 17 | 26 | 46 | 77 |
| Sede Chile | 9 | 17 | 13 | 21 |
| Sede Costa Rica | 16 | 18 | 29 | 23 |
| Programa Cuba | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Sede Ecuador | 97 | 52 | 44 | 141 |
| Proyecto España | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Prog. El Salvador | 18 | 10 | 0 | 0 |
| Sede Guatemala | 93 | 146 | 159 | 201 |
| Programa Honduras | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede México | 113 | 98 | 103 | 86 |
| Prog. Paraguay | 4 | 4 | 6 | 4 |
| Prog. Rep. Dominicana | 16 | 19 | 24 | 29 |
| Programa Uruguay | 57 | 73 | 76 | 77 |
| Secretaría General | 4 | 4 | 4 | 4 |
| TOTAL | 1200 | 1028 | 1059 | 1201 |

w. Comparativo de Personal de Planta

| <i>UNIDADES ACADÉMICAS</i> | <i>PERSONAL DE PLANTA</i> | | | |
|----------------------------|---------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
| Sede Argentina | 105 | 104 | 92 | 87 |
| Sede Brasil | 16 | 15 | 18 | 26 |
| Sede Chile | 10 | 10 | 10 | 9 |
| Sede Costa Rica | 11 | 11 | 10 | 12 |
| Programa Cuba | 0 | 0 | 0 | 35 |
| Sede Ecuador | 240 | 213 | 222 | 226 |
| Proyecto España | 4 | 0 | 0 | 0 |
| Prog. El Salvador | 8 | 11 | 0 | 12 |
| Sede Guatemala | 20 | 15 | 14 | 15 |
| Programa Honduras | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Sede México | 74 | 73 | 53 | 47 |
| Prog. Paraguay | 3 | 4 | 7 | 6 |
| Prog. Rep. Dominicana | 9 | 8 | 8 | 8 |
| Programa Uruguay | 4 | 5 | 7 | 6 |
| Secretaría General | 14 | 14 | 15 | 16 |
| TOTAL | 523 | 488 | 461 | 510 |

x. Comparativo de Personal Temporal

| <i>UNIDADES ACADÉMICAS</i> | <i>PERSONAL TEMPORAL</i> | | | |
|----------------------------|--------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
| Sede Argentina | 747 | 537 | 538 | 544 |
| Sede Brasil | 14 | 25 | 46 | 75 |
| Sede Chile | 27 | 29 | 21 | 33 |
| Sede Costa Rica | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Programa Cuba | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede Ecuador | 76 | 39 | 8 | 100 |
| Proyecto España | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Prog. El Salvador | 20 | 10 | 0 | 0 |
| Sede Guatemala | 102 | 150 | 163 | 206 |
| Programa Honduras | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede México | 108 | 108 | 141 | 112 |
| Prog. Paraguay | 7 | 7 | 5 | 4 |
| Prog. Rep. Dominicana | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Programa Uruguay | 31 | 30 | 31 | 35 |
| Secretaría General | 3 | 3 | 1 | 2 |
| TOTAL | 1141 | 944 | 960 | 1117 |

y. Comparativo de Personal de Actividad Específica

| <i>UNIDADES ACADÉMICAS</i> | <i>PERSONAL DE ACTIVIDAD ESPECÍFICA</i> | | | |
|----------------------------|---|-------------|-------------|-------------|
| | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
| Sede Argentina | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede Brasil | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede Chile | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Sede Costa Rica | 18 | 22 | 31 | 25 |
| Programa Cuba | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede Ecuador | 11 | 3 | 10 | 8 |
| Proyecto España | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Prog. El Salvador | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede Guatemala | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Programa Honduras | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sede México | 93 | 69 | 72 | 58 |
| Prog. Paraguay | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Prog. Rep. Dominicana | 14 | 17 | 22 | 27 |
| Programa Uruguay | 25 | 51 | 49 | 45 |
| Secretaría General | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 163 | 164 | 186 | 165 |

z. Comparativo de Personal por género (Mujer)

| <i>UNIDADES ACADÉMICAS</i> | <i>PERSONAL POR GÉNERO (MUJER)</i> | | | |
|----------------------------|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
| Sede Argentina | 495 | 364 | 366 | 381 |
| Sede Brasil | 24 | 29 | 45 | 65 |
| Sede Chile | 19 | 20 | 15 | 19 |
| Sede Costa Rica | 16 | 20 | 25 | 25 |
| Programa Cuba | 0 | 0 | 0 | 23 |
| Sede Ecuador | 173 | 127 | 121 | 175 |
| Proyecto España | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Prog. El Salvador | 24 | 16 | 0 | 7 |
| Sede Guatemala | 73 | 94 | 97 | 122 |
| Programa Honduras | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Sede México | 166 | 148 | 172 | 132 |
| Prog. Paraguay | 5 | 6 | 7 | 6 |
| Prog. Rep. Dominicana | 15 | 17 | 19 | 21 |
| Programa Uruguay | 48 | 69 | 68 | 75 |
| Secretaría General | 10 | 11 | 11 | 11 |
| TOTAL | 1072 | 923 | 948 | 1064 |

aa. Ubicación de terrenos y edificios propios del Sistema FLACSO (2019)

| Sedes / Programas | Ubicación |
|--|--|
| Sede Argentina | Ayacucho 539/543 Piso 2 Ciudad de Buenos Aires Argentina |
| Sede Argentina | Ayacucho 551/555-Ciudad de Buenos Aires |
| Sede Argentina | Tucumán 1966,Ciudad de Buenos Aires |
| Sede Chile | Av Dag Hammarskjold 3269, Vitacura, Santiago |
| Sede Ecuador | Calle la Pradera E7-174 t Av. Diego de Almagro |
| Sede Ecuador | Calle la Pradera E7-174 y San Salvador |
| Sede Ecuador | Calle la Pradera 224 N30-01 Casa S/N |
| Sede Ecuador | Calle San Salvador N°255 y Pradera FLACSO III Biblioteca |
| Sede Ecuador | Bonanza Lote 3, Terreno en Calderón |
| Sede Ecuador | San Salvador E7-123 y Pasaje Martín Carrión Esquina |
| Sede Ecuador | San Salvador E7-123 y Pasaje Martín Carrión Esquina |
| Sede Ecuador | Calle Mariano Aguilera E7-262 intersección Av.Diego de Almagro y Calle Mariana de Jesus E7-259 y calle la Pradera |
| Sede Ecuador | Calle La Pradera (N30) E7-133 y calle San Salvador (N30B) |
| Sede Ecuador | Calle Mariana Aguilera E7-184 y calle Martín Carrión |
| Sede Guatemala | 3a. Calle 4-44, Zona 10 Gt |
| Sede México | Carretera al Ajusco No. 377, Col. Héroes de Padierna, C.P. 14200, Mexico, D.F. |
| Sede México | Insurgentes Sur No.3493, Conjunto Habitacional " Libertador Miguel Hidalgo" o "Villa Olímpica", Edificio 27 "EOS", Deleg.Tlalpan, México, D.F. |
| Prog. Rep. Dominicana | José Joaquín Pérez No. 106, Gazcue Sto Domingo |
| Prog. Rep. Dominicana | Hermanos Deligne No.102, Gazcue Sto Domingo Rep.Domin. |
| Secretaría General | Residencial El Prado distrito 2° Granadilla, Cantón 18°, Curridabat, Provincia San José, Costa Rica |
| Ubicación de los Bienes Propios | |

Notas:

* El Municipio Metropolitano del Distrito de Quito, entregó en **donación** el terreno por 2.700 m2 y en **comodato** a 50 años

el terreno por 3.673 m2, el cual no está considerado como **Activo Fijo** por recomendación de la **Auditoría Externa**.

** Este valor (**avalúo realizado en el año 2003**), no está considerado como **Activo Fijo** ya que es un bien recibido en **comodato**. La Sede Argentina, en años atrás han reportado en m2 de construcción 139,49.

Programa Cuba:

1). No posee inmuebles, parte de la contribución del gobierno de la República de Cuba a FLACSO es la utilización de todos los locales, donde radica el Programa.

Comentarios:

1). **Comodato:** "Contrato que se recibe prestado una cosa (terreno u edificio), que puede usarse sin destruirse con la obligación de restituirla".

2). **Restituir:** "Devolver una cosa (terreno u edificio), a quien la tenía antes".

3). **Fideicomiso:** "Persona que deja herencia o parte de ella encomendada a una persona para que en un tiempo determinado, lo transmita o invierta del modo que se le indique".

bb. Características de terrenos y edificios propios del Sistema FLACSO (2019)

| Sedes / Programas | N° Inscripción | M2 Terreno | M2 Construcción | Año Construcción | Año Mejoras | Año Compra | Donante |
|-------------------|---|------------|-----------------|--|--------------------|--------------------------|--|
| Sede Argentina | FR 1-12382/3 | | 131,49 | 1977 | | 1997 | |
| Sede Argentina | FR 11-2381 | 250,00 | 662,00 | | | 1994 | |
| Sede Argentina | FR 11-2379 | 409,00 | 2.202,00 | 2004 | | 1999 (1/3) 2004 (2/3) | |
| Sede Chile | Rol de Avaluo 111-140 | 1.800,00 | 3.382,00 | 2001 | | 1997 | Estado de Chile, Ford Foundation |
| Sede Ecuador | 656130 | 2.700,00 | 20.571,66 | 2000-2005 | 2007 - 2014 | 2001 | Terreno donado por Municipio del Distrito Metropolitano de Quito |
| Sede Ecuador | 557607 | 3.673,49 | 466,73 | 2007 | | | Este terreno está en calidad de comodato |
| Sede Ecuador | 3626286 (unifican 542; 4052) | 2.641,88 | demolida 2015 | | | 2010 y 2013 | |
| Sede Ecuador | 47653 | 1.240,00 | 10.311,50 | 2009 Derrocamiento 2010 y 2012 construcción III Biblioteca | 2013-2014 | 2009 | |
| Sede Ecuador | Predio 256412 | 1.008,00 | | | | 2010 | |
| Sede Ecuador | Predio 515727, 515728, 515729, 515730 | 591,95 | 1.060,55 | 1962 | 2011-2013 | 2010 | |
| Sede Ecuador | Predio 515731, 515732 | 193,55 | 387,83 | 1962 | 2011-2013- 2014 | 2010 | |

Nota: Continúa en la siguiente página.

| Sedes / Programas | N° Inscripción | M2 Terreno | M2 Construcción | Año Construcción | Año Mejoras | Año Compra | Donante |
|---|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|---|-----------------------------------|---|
| Sede Ecuador | Predio 85307 | 1.570,19 | 3.715,76 | 1999-2000 | 2014 | 2014 | |
| Sede Ecuador | Predio 68266 | 381,00 | 721,06 | | | 2017 | |
| Sede Ecuador | Predio 3597820 | 1.125,02 | | | | 2017 | |
| Sede Guatemala | Finca:25012 Folio: 37 Libro 798 | 420,40 | 3.452,00 | 2006 | 2007 - 2011 | 2006 | NORAD, ASDI, NUFFIC |
| Sede México | 09-17276-8 | 15.000,00 | 8.832,00 | 1975 | 2000-2005- 2008-2011- 2012-2013- 2014-2015- 2016-2018 | | En Comodato desde 1977 |
| Sede México | 628,734 | 36,00 | 103,25 | 1968 | | 2001 | Condominio en uso mediante Fideicomiso |
| Prog. Rep. Dominicana | 76-3650 | 468,92 | 702,14 | 1949 | 2000 | 1998 | |
| Prog. Rep. Dominicana | 91-5468 /915469 /915470 | 5.698,41 | 742,61 | | | 2013 | Gobierno Dominicano |
| Secretaría General | SJ-287557-77 | 880,42 | 544,00 | 1977 | 2010 2011 | 2010/2018 Cancela propiedad | |
| TOTAL TERRENOS Y EDIFICIOS PROPIOS | | 40.088,23 | 57.988,58 | | | | |

Porcentaje de aprovechamiento del terreno **144,65%**

cc. Valor fiscal de los bienes propios del Sistema FLACSO (en dólares estadounidenses)

| <i>SEDES / PROGRAMAS</i> | <i>VALOR PROPIEDAD FISCAL</i> | | | |
|---------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
| Sede Argentina | 478.500,00 | 478.500,00 | 478.500,00 | 478.500,00 |
| Sede Chile | 6.321.848,00 | 4.173.190,47 | 4.254.787,64 | 3.975.490,90 |
| Sede Ecuador | 27.212.918,07 | 28.589.295,96 | 37.513.391,93 | 37.042.854,87 |
| Sede Guatemala | 1.409.933,00 | 1.409.933,00 | 1.409.933,00 | 1.409.933,00 |
| Sede México | 27.861.587,15 | 29.243.245,55 | 28.064.403,00 | 30.762.649,27 |
| Prog. Rep. Dominicana | 4.493.706,37 | 4.943.077,01 | 5.437.384,71 | 5.981.123,18 |
| Secretaría General | 596.878,19 | 596.878,19 | 596.878,19 | 596.878,19 |
| <i>VALOR TOTAL</i> | <i>68.375.370,78</i> | <i>69.434.120,18</i> | <i>77.755.278,47</i> | <i>80.247.429,41</i> |

dd. Valor comercial de los bienes propios del Sistema FLACSO (en dólares estadounidenses)

| <i>SEDES / PROGRAMAS</i> | <i>VALOR PROPIEDAD COMERCIAL</i> | | | |
|---------------------------|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | <i>2016</i> | <i>2017</i> | <i>2018</i> | <i>2019</i> |
| Sede Argentina | 3.459.200,00 | 3.459.200,00 | 3.459.200,00 | 3.693.884,86 |
| Sede Chile | 6.338.344,33 | 7.020.462,72 | 7.509.488,53 | 7.192.011,82 |
| Sede Ecuador | 28.020.959,07 | 28.695.959,07 | 38.227.826,34 | 38.227.826,74 |
| Sede Guatemala | 1.409.933,00 | 1.409.933,00 | 1.409.933,00 | 1.409.933,00 |
| Sede México | 22.861.587,15 | 29.243.245,55 | 28.064.403,00 | 30.762.649,27 |
| Prog. Rep. Dominicana | 4.905.691,14 | 5.396.260,26 | 5.935.886,39 | 6.529.474,91 |
| Secretaría General | 596.878,19 | 596.878,19 | 596.878,19 | 596.878,19 |
| <i>VALOR TOTAL</i> | <i>67.592.592,88</i> | <i>75.821.938,79</i> | <i>85.203.615,45</i> | <i>88.412.658,79</i> |

ee. Unidades Académicas que alquilan espacios de los terrenos y edificios propios del Sistema FLACSO (Metros cuadrados alquilados).

| SEDES / PROGRAMAS | M2 ALQUILADOS | | | | ARRENDANTE |
|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---|
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | |
| Sede Argentina | 187,00 | 187,00 | 187,00 | | Paula Boso |
| Sede Argentina | 187,00 | 187,00 | 187,00 | 187,00 | Daniel Boso |
| Sede Chile | 250,00 | 250,00 | 250,00 | 200,40 | CIEPLAN |
| Sede Chile | 220,00 | 220,00 | 220,00 | 220,00 | OACNUDH |
| Sede Chile | 250,00 | 250,00 | 250,00 | 230,00 | Harvard University |
| Sede Chile | 405,00 | 405,00 | 405,00 | 407,40 | OPS/MINSAL |
| Sede Chile | 40,11 | 40,11 | 40,11 | 40,11 | Fundación Columbia University |
| Sede Chile | | | | 18,00 | GIZ |
| Sede Ecuador | 350,00 | 350,00 | 350,00 | | Bolivar Ruiz cafeteria |
| Sede Ecuador | 72,77 | 72,77 | 72,77 | | Bolivar Ruiz cafeteria |
| Sede Ecuador | 2.641,88 | 2.641,88 | 2.641,88 | 2.641,88 | Pedro Paladines (2016-2017) Patricio Arias Narváez (2018) |
| Sede Ecuador | | 1.188,43 | | | Sonia Bustamante / Martha Arroyo Ramos |
| Sede Ecuador | | 313,65 | 313,65 | | Jorge Carrión Vizcarra |
| Sede Ecuador | | 68,00 | 68,00 | | Isabel Ulloa Abogados |
| Sede Ecuador | | 915,87 | | | Cellopti S.A. Informatica / Anibal Heredia Sandoval |
| Sede Ecuador | | 119,00 | 119,00 | | Milton Altamirano Abogados |
| Sede Ecuador | | 19,27 | 19,27 | | Marco Ulloa |
| Sede Ecuador | | 387,83 | 387,83 | 387,83 | Carol Johana López |
| Sede Ecuador | | | 350,00 | 350,00 | Gourme Tsantafe Cia LTDA |
| Sede Ecuador | | | 72,77 | 72,77 | Catherine Guerrero Cafetería |
| Sede Ecuador | | | 1.060,55 | 1.060,55 | Martha Arroyo / Fiallos y Serv Hoteleros Fiallos |
| Sede Ecuador | | | 721,06 | 721,06 | Quintana Odreman y Kin Corporación Kin |
| Sede Ecuador | | | 1.125,02 | | Melisa Estrella Arias |
| Sede Ecuador | | | | 1.125,02 | Patricio Arias Narváez (2019) |
| TOTAL | 4.603,76 | 7.615,81 | 8.840,91 | 7.662,02 | |

ff. Ingresos anuales de Unidades Académicas por alquilar espacios

| SEDES / PROGRAMAS | ALQUILER POR INGRESO | | | | |
|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | ARRENDATARIO |
| Sede Argentina | 15.944,00 | 17.408,00 | 13.192,00 | | Paula Boso |
| Sede Argentina | 8.834,00 | 11.887,00 | 9.484,00 | 6.591,00 | Daniel Boso |
| Sede Chile | 56.969,00 | 63.895,00 | 62.771,68 | 55.462,45 | CIEPLAN |
| Sede Chile | 68.208,00 | 73.335,00 | 75.633,28 | 65.419,52 | OACNUDH |
| Sede Chile | 57.004,00 | 64.467,00 | 63.544,00 | 54.849,11 | Harvard University |
| Sede Chile | 89.634,00 | 100.532,00 | 48.580,00 | 85.786,36 | OPS/MINSAL |
| Sede Chile | 14.592,00 | 16.366,00 | 14.519,76 | 13.965,43 | Fundación Columbia University |
| Sede Chile | | | | 7.078,56 | GIZ |
| Sede Ecuador | 12.000,00 | 12.000,00 | 3.000,00 | | Bolivar Ruiz cafeteria |
| Sede Ecuador | 7.200,00 | 7.200,00 | 1.800,00 | | Bolivar Ruiz cafeteria |
| Sede Ecuador | 9.030,00 | 34.615,00 | 41.183,00 | 28.333,33 | Pedro Paladines (2016-2017) Patricio Arias Narváez (2018) |
| Sede Ecuador | | 22.000,00 | | | Sonia Bustamante / Martha Arroyo Ramos |
| Sede Ecuador | | 31.625,00 | 33.000,00 | | Jorge Carrión Vizcarra |
| Sede Ecuador | | 5.500,00 | 5.000,00 | | Isabel Ulloa Abogados |
| Sede Ecuador | | 14.757,90 | | | Cellopti S.A. Informatica / Anibal Heredia Sandoval |
| Sede Ecuador | | 6.342,08 | 2.106,00 | | Milton Altamirano Abogados |
| Sede Ecuador | | 1.792,00 | 448,00 | | Marco Ulloa |
| Sede Ecuador | | 3.000,00 | 12.000,00 | 6.000,00 | Carol Johana López |
| Sede Ecuador | | | 3.200,00 | 4.573,33 | Gourme Tsantafe Cia LTDA |
| Sede Ecuador | | | 2.000,00 | 3.000,00 | Catherine Guerrero Cafetería |
| Sede Ecuador | | | 8.000,00 | 17.472,00 | Martha Arroyo / Fiallos y Fiallos Serv Hoteleros |
| Sede Ecuador | | | 20.000,00 | 30.000,00 | Quintana Odreman y Kin Corporación |
| Sede Ecuador | | | 7.500,00 | | Melisa Estrella Arias |
| Sede Ecuador | | | | 12.000,00 | Patricio Arias Narváez (2019) |
| TOTAL | 339.415,00 | 486.721,98 | 426.961,72 | 390.531,09 | |



FLACSO

**REPORTE ELABORADO POR LA COORDINACIÓN REGIONAL DE FINANZAS Y
ADMINISTRACIÓN DE LA SECRETARÍA GENERAL DE FLACSO**

ESTEBAN ZOLEZZI
COORDINADOR REGIONAL

ROSA RIVERA
CONTADORA GENERAL

GERALD QUESADA
KENNETH NAVARRO
ASISTENTES CONTABLES

**REALIZADO CON BASE EN LOS REPORTES ENVIADOS POR LAS 13 UNIDADES ACADÉMICAS
DE FLACSO**

SEDES ACADÉMICAS

FLACSO ARGENTINA
FLACSO BRASIL
FLACSO CHILE
FLACSO COSTA RICA
FLACSO ECUADOR
FLACSO GUATEMALA
FLACSO MÉXICO

PROGRAMAS ACADÉMICOS

FLACSO CUBA
FLACSO EL SALVADOR
FLACSO HONDURAS
FLACSO PARAGUAY
FLACSO REPÚBLICA DOMINICANA
FLACSO URUGUAY

PRESENTADO A LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO DE FLACSO EN JUNIO 2020