



FLACSO
SECRETARÍA
GENERAL



REPORTE DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN

2020-2023

COORDINACIÓN
REGIONAL DE
FINANZAS Y
ADMINISTRACIÓN

JUNIO 2024

Contenido

I.	INTRODUCCIÓN	3
II.	GESTIÓN DE EFECTIVO 2020-2023	8
a.	Resultado general de gestión de ingresos y gastos.....	8
b.	Fuentes de financiamiento.....	11
Financiamiento Gubernamental.....	11	
Autofinanciamiento.....	14	
Cooperación no reembolsable.....	16	
c.	Análisis de los egresos institucionales	17
d.	Saldos institucionales iniciales y finales	19
III.	EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA COOPERACIÓN 2020-2023	20
a.	Fondos recibidos de cooperación	20
b.	Ejecución de fondos comprometidos de cooperación.....	22
IV.	ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL	24
a.	Perfil del personal	25
b.	Estructura del personal	28
V.	CONTROL DE BIENES INMUEBLES	33
VI.	TRANSPARENCIA	38
a.	Control Interno.....	38
b.	Cuentas Corrientes.....	40
c.	Transacciones superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses	41
d.	Declaraciones Juradas de Bienes	43
VII.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	45
VIII.	ANEXOS	46
a.	Glosario (Reporte financiero).....	46
b.	Glosario (Reporte de Personal)	47
c.	Consideraciones adicionales	48
d.	Ingresos Institucionales del Sistema FLACSO en USD (2020-2023).....	49
e.	Egresos Institucionales del Sistema FLACSO en USD (2020-2023).....	53

f.	Ingresos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema FLACSO en USD (2020-2023)	55
g.	Egresos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema FLACSO en USD (2020-2023)	57
h.	Comparativo del Personal según Grado Académico (2020-2023)	59
i.	Comparativo del Personal según Categorización (2020-2023)	62
j.	Comparativo de Personal según Tipo de Contratación (2020-2023)	63
k.	Comparativo de Personal según Dedicación (2020-2023)	64
l.	Comparativo de Personal según Género (2020-2023)	65
m.	Comparativo de Personal según Nacionalidad (2020-2023)	66
n.	Comparativo de Personal según Status bajo Normativa de FLACSO (2020-2023)	67
o.	Terreno, Espacio Construido y Arrendado a Terceros (2020-2023)	68
p.	Terreno Construido según Tipo de Propiedad (2020-2023)	71
q.	Cantidad de Unidades Académicas según Tipo de Terreno (2020-2023)	74
r.	Valor Comercial y Fiscal de los Bienes Propios de FLACSO (2020-2023)	76
s.	Detalle de los Bienes Propios, en Contrato de Uso y Arrendados 2023	78
t.	Detalle de Reporte de Control Interno 2023	82
u.	Cuentas Corrientes del Sistema FLACSO (2020-2023)	83
v.	Detalle de Cuenta Corriente por Unidad Académica 2023	86
w.	Cantidad de Transferencias por más de USD 100.000 (2020-2023)	105
x.	Detalle por País de Transferencias por más de USD 100.000 (2020-2023)	106
y.	Monto Promedio de Transferencias Superiores a los USD 100.000 (2020-2023)	107
z.	Detalle de Transferencias Superiores a los USD 100.000 Recibidas por Unidad 2023	108
aa.	Detalle de Transferencias Superiores a los USD 100.000 Enviadas por Unidad 2023	123
bb.	Lista de Firmantes de Declaraciones Juradas de Bienes 2023	135
cc.	Declaraciones Juradas de Bienes por Puestos de los Firmantes	138

I. INTRODUCCIÓN

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) es un organismo intergubernamental que ha estado presente en la región desde 1957 y que ha permanecido en América Latina y el Caribe gracias a que cuenta desde su inicio con la capacidad para entender la realidad regional, adaptarse a períodos de incertidumbre social, política y económica regional y global. FLACSO se ha renovado constantemente para responder a los requerimientos de las sociedades y los gobiernos de América Latina y el Caribe para seguir siendo relevante para la formación y generación de conocimientos en las Ciencias Sociales.

El presente reporte aborda los resultados financieros y administrativos del periodo 2020 - 2023, segundo periodo de gestión de la Dra. Josette Altmann Borbón como Secretaria General de FLACSO. Este periodo procede de la gestión del año 2016 al 2020, el cual a nivel financiero y administrativo estuvo marcado por un proceso de fortalecimiento interno, normativo y de generación de bases sólidas para el desarrollo del organismo en una nueva década.

El cuatrienio 2020 a 2023 fue un periodo marcado por la pandemia de la Covid-19 y sus efectos en las sociedades, en la política y en las economías, así como en la reasignación de fondos originalmente destinados a los organismos internacionales y a la cooperación. También fue un periodo en que la Cuarta Revolución Industrial penetró con mayor rapidez y fuerza en todos los aspectos de los países y sus poblaciones, tanto en aspectos laborales como en la educación. Este periodo requirió que FLACSO respondiera rápidamente a las necesidades de Estados Miembros y de las sociedades latinoamericanas y caribeñas, y a que a su vez esta respuesta se gestara de forma financieramente responsable.

La gestión del periodo de 8 años permitió a FLACSO fortalecerse y renovarse para ser relevante en la región, tanto para sus Estados Miembros, para las sociedades latinoamericanas y caribeñas, como para Estados extrarregionales y organismos internacionales. FLACSO tuvo importantes avances que iniciaron en el primer periodo 2016-2020 y se consolidaron en el segundo periodo 2020-2024 en materia de gestión de efectivo, ejecución de la cooperación, manejo del personal, control interno y transparencia, dentro de lo cual se destaca lo siguiente:

FLACSO reformó su normativa para fortalecer al organismo. En el periodo 2016 a 2024 la Secretaría General lideró procesos colaborativos para reformas a la normativa existente y la creación de nuevas normativas en materia financiera y administrativa. En el año 2018 elaboró el Manual de Políticas y Procesos contables bajo NIIF, en el año 2020 inició un proceso de actualización de las plantillas de información financiera para incorporar aspectos de control interno y gestión de proyectos, en el año 2022 comenzó una reforma al Reglamento de Personal de FLACSO, y en el año 2024 se aprobó la actualización de los Términos de Referencia de Auditorías Externas de FLACSO. Esta base normativa ha permitido otorgar bases y herramientas al organismo para identificar áreas de mejora administrativa y financiera que lo fortalezcan.

FLACSO contó con la capacidad para sobrellevar el escenario de incertidumbre. Un aspecto fundamental para que FLACSO continúe siendo un aliado relevante en la región, como lo ha sido en los últimos 67 años, es que cuente con la capacidad para enfrentar los periodos de crisis social, política y económica a través de mecanismos de reacción, habilidad de adaptación y bases sólidas institucionales, normativas y financieras. En el reporte 2016 a 2024 se muestra un crecimiento en los primeros años de gestión y luego una reducción excepcional producto de los efectos de la pandemia del COVID-19, para finalmente iniciar una recuperación desde el año 2021 y hasta el término de este reporte.

A nivel total, FLACSO para el año 2023 ha alcanzado ingresos por USD 39,02 millones, lo cual representa una diferencia de 10% con respecto al 2016. Esto plantea que el organismo ha sido capaz de superar los periodos de incertidumbre de los últimos años y recuperar niveles previos.

FLACSO reduce las brechas entre Unidades Académicas. La Secretaría General en el periodo 2016 a 2024 ha fomentado mecanismos que permitan la reducción de esa brecha, a través de espacios de trabajo colaborativo con las Unidades Académicas y acompañamiento a los procesos de fortalecimiento académico y administrativo. Este resultado ha significado una reducción de la brecha en el Sistema FLACSO. El organismo sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño pasó de representar 10% del total de ingresos del organismo en 2016 a representar el 16% del total de ingresos institucional anuales en 2023. Esta reducción de brecha muestra el fortalecimiento financiero del Sistema a través del crecimiento de sus Unidades Académicas.

FLACSO reenfocó sus egresos hacia el personal. En el periodo 2016 a 2018 es posible apreciar un aumento de la participación de los gastos relativos a Servicios Personales, compuesto por salario, honorarios, cargas sociales, entre otros. En el periodo de ocho años este rubro de gasto pasó de representar 68% a representar 73% del total de gastos ejecutados. Más aún en la sección de recursos humanos de este informe se apreciará que además dentro de los recursos humanos se aprecia una reducción del personal administrativo y un aumento del personal académico, lo que profundiza aún la estrategia de reenfocar los gastos en favor de la función formadora e investigadora del organismo.

FLACSO mantuvo una política de ejecución de fondos financiera responsable. La gestión financiera de FLACSO en los últimos ocho años ha mantenido una política de egresos inferiores a los ingresos anuales y que aumentan en función al aumento de los ingresos. Esta gestión permite un alto nivel de ejecución de los fondos recibidos que supera anualmente el 90% de los fondos recibidos y genera un saldo para enfrentar escenarios de incertidumbres. Esta gestión financieramente responsable ha permitido fortalecer al organismo al mostrar una capacidad de adaptación a los cambios en los ingresos anuales, así como la generación creciente de saldos. En el periodo 2016 a 2023 se ha generado una diferencia total de USD 19,78 millones, lo que representa 54% del gasto promedio anual de FLACSO de los últimos 8 años, lo que permiten contar cierta capacidad financiera para enfrentar periodos de decrecimiento, estancamiento y/o crisis.

FLACSO recuperó los niveles de ingresos de contribuciones de Estados Miembros.

En el periodo 2016-2023 el Financiamiento Gubernamental, que suma ambos tipos de contribuciones, acumuló USD 151,96 millones, lo que representa el 49% del total de ingresos institucionales del periodo. Esta fuente de ingreso a lo largo del periodo ha tenido importantes fluctuaciones debido a la situación regional y global, pero ha comenzado una recuperación a partir del año 2021 que ha culminado con un ingreso anual en 2023 de USD 19,63 millones, lo que representa un crecimiento del 3% con respecto al año 2016.

FLACSO impulsó su Autofinanciamiento a través de matrículas y ventas de servicios.

El resultado de la gestión de 8 años ha permitido entonces diversificar y potenciar los rubros de Autofinanciamiento, lo que es fundamental para la sostenibilidad financiera de FLACSO. La matrícula ha tenido un aumento del 11% en el periodo de 8 años, principalmente relacionado a un aumento de los programas docentes y la incorporación de cursos y programas virtuales que se presentará en la sección académica de este informe. Por otra parte, los ingresos por Venta de Servicios, compuesto por consultorías, asesorías y cobro de gastos administrativos en proyectos de cooperación reembolsable han registrado en el periodo de ocho años un incremento de 111%, siendo el rubro de ingreso de mayor crecimiento y convirtiéndose en la tercera fuente de ingreso por Autofinanciamiento en el año 2023.

FLACSO se posicionó como un aliado relevante en la región. En el periodo 2016 a 2023 el organismo ha aumentado los fondos anuales recibidos para proyectos de cooperación local, regional e internacional en un 62%, pasando de USD 10,45 millones a USD 16,89 millones en el periodo de 8 años. Entre el año 2021 (cuando se comenzó a tener registro de cooperantes) y el 2023, FLACSO ha tenido más de 160 entidades cooperantes entre las que destacan organismos internacionales como PNUD, GIZ, FAO, UNICEF, OEI, IDRC, así como gobiernos de Estados extrarregionales como la República Popular China y entidades estatales de Estados Miembros de FLACSO.

El personal de FLACSO se incrementó con un énfasis en la función académica. El personal de FLACSO en el periodo 2016 a 2023 aumentó en un 44%, pasando a un total de 2,623 personas en 2023. Este aumento se concentra principalmente en el personal académico, que tuvo un aumento de 594 personas, sumando un total de 1,833 personas, lo que representa 70% del personal total de FLACSO. Esto muestra una mejor eficiencia en el uso de los recursos humanos para enfocarlo en la función académica, tanto de docencia como de investigación, que corresponde a la misión de FLACSO.

FLACSO logró paridad de género a multinivel. FLACSO desde periodos previos al 2016 ha contado con paridad de género a nivel general pero quedaba pendiente la paridad multinivel. Para el año 2023, FLACSO cuenta con 1.601 mujeres en su personal total. Las mujeres representan el 61% del personal total, el 60% del personal académico, 63% del personal administrativo y 61% del personal directivo. Es destacable adicionalmente que para diciembre del 2023, FLACSO cuenta 1 mujer Secretaria General, así como con 8 mujeres y 5 hombres en puestos de dirección de Unidades Académicas, siendo la mayor participación de mujeres en la alta dirección de la historia de la institución.

FLACSO aumentó su espacio y presencia en la región. En el periodo de ocho años FLACSO incrementó los metros cuadrados construidos en un 12%, lo cual es fundamental para el desarrollo administrativo, la actividad académica, el cuidado del archivo histórico y el posicionamiento institucional. En esta labor destaca el comodato firmado por FLACSO Uruguay para trasladarse a un edificio de 809 metros cuadrados construidos y el traslado de FLACSO El Salvador a un espacio físico después de años de funcionamiento en formato virtual o en oficinas compartidas, el cual además reincorporó a una ciudad y un país a la lista de los que cuentan con oficinas físicas de FLACSO.

FLACSO mejoró sus niveles de transparencia y rendición de cuentas. En el periodo 2016 a 2023 la Secretaría General realizó esfuerzos para mejorar el nivel de cumplimiento en la entrega de información y en la calidad de información entregada anualmente por las Unidades Académicas, lo que se traduce en reportes anuales consolidados más detallados y completos para presentar a los Órganos de Gobierno de FLACSO. Esta gestión ha permitido: 1. Aumentar la cantidad de Unidades Académicas que cumplen al 100% con la información solicitada de auditorías externas, pasando de 6 Unidades Académicas y la Secretaría General en 2016 a 9 Unidades Académicas y la Secretaría General en 2023; 2. Ampliar el alcance del reporte de control interno para abordar temas financieros, administrativos, académicos, de investigación, de seguridad informática y de ética, lo que a su vez ha permitido implementación de medidas y mejoras en el cumplimiento de los mínimos establecidos en materia de control interno.

FLACSO aumentó sus activos y patrimonio. El reporte de auditoría externa del año 2023 muestra que FLACSO cuenta con un Activo de USD 170 millones y un Patrimonio de USD 151 millones, lo cual representa un considerable crecimiento de 56% en su Activo y un 57% en su Patrimonio comparado al 2016. El pasivo por su parte para el año 2023 representa el 12% del Activo para el 2023. Con este resultado el organismo termina el periodo fortalecido financieramente, con un alto nivel de solvencia y bajo nivel de riesgo.

La Secretaría General logró un crecimiento y fortalecimiento de su gestión financiera. En el periodo 2016-2023 anualmente entre un 1% y un 2% del total de ingresos de FLACSO son recibidos y gestionados para el funcionamiento de la Secretaría General. La estrategia de la Secretaría General en este periodo de ocho años ha estado enfocada en acercamiento con Estados para el pago de contribuciones atrasadas y mejorar cumplimiento en pago de contribuciones ordinarias anuales, generar acuerdos de cooperación de impacto regional, ingresar a Estados extra regionales en calidad de Observadores de FLACSO, incorporación de nuevas tecnologías y mejorar eficiencia en gestión de recursos humanos. Esto ha permitido aumentar ingresos, mejorar eficiencia en uso de recursos y destinar recursos al mejoramiento interno del organismo, el cumplimiento de la normativa y los mandatos de los Órganos de Gobierno, así como para posicionar a FLACSO como aliado regional.

En el 2023 la Secretaría General registró un aumento de sus ingresos en un 46% comparado con el final del año 2015, antes del inicio de la gestión siendo reportada. La Secretaría General además tiene un alto nivel de ejecución de los fondos recibidos, cercana al 95% o superior, exceptuando los casos del año 2017, 2019 y 2020 a causa del escenario

global, tal como se muestra en la tendencia general del Sistema FLACSO. Esta gestión ha permitido aprovechar al máximo los fondos recibidos para cumplir con las funciones de la Secretaría General, y a su vez ir incrementando paulatinamente el saldo que permite contar cierta capacidad financiera para enfrentar periodos de decrecimiento, estancamiento y/o crisis.

En cuanto al Financiamiento Gubernamental, es necesario destacar que se presentará ante la XXV Asamblea General la propuesta de la Comisión de Cuotas Ordinarias de FLACSO para abordar las contribuciones a la Secretaría General, las cuales no se han modificado desde su aprobación por parte de la Asamblea General en 1977. Adicionalmente en el periodo 2016 a 2023 la cantidad de Estados Miembros con contribuciones a la Secretaría General atrasadas de años anteriores se redujo de 10 en 2016 a 9 en 2023. Esto representa un importante logro considerando que FLACSO no cuenta con un reglamento que establezca medidas de mitigación en caso de Estados en mora.

En cuanto a la gestión de cooperación, la Secretaría General ha gestionado fondos por USD 4,54 millones en el periodo 2016-2023, de los cuales destacan proyectos con entidades como BID, CAF, GIZ, FAO, PNUD, gobiernos de Estados extrarregionales como Japón, la Confederación Suiza, la República Francesa, y la República Popular China en su calidad de Observador extra-regional de FLACSO. Esto muestra el posicionamiento de la Secretaría General como aliado relevante a nivel regional.

A nivel de bien inmueble es importante destacar que en el año 2018 la Secretaría General procedió a pagar el préstamo a través del cual había comprado y remodelado el inmueble donde se ubica actualmente. A partir de ese año la Secretaría General por primera vez en su historia cuenta con un edificio propio libre de deuda, lo cual marca un hito para garantizar la estabilidad de la Secretaría General y por ende de todo el Organismo Internacional.

Resultados del periodo 2020-2024. El cuerpo del presente reporte, presentará en detalle los resultados del periodo 2020-2023, elaborado sobre la base de los reportes del Sistema FLACSO de los años 2020, 2021 y 2022, y la información entregada por las Unidades Académicas en febrero de 2024 correspondientes a la gestión del año 2023. El detalle de los datos presentados en este reporte para cada Unidad Académica y la Secretaría General se encuentra en el anexo de este documento.

II. GESTIÓN DE EFECTIVO 2020-2023

El manejo de los ingresos y egresos del efectivo es el principal indicador sobre el desempeño financiero de la FLACSO. La sostenibilidad del organismo recae en la capacidad para recaudar en el año los ingresos necesarios para su funcionamiento, así como en el uso eficiente de los ingresos logrados.

El análisis se realiza primero presentando los resultados del año 2023, comparado al previo, haciendo análisis del comportamiento de ingresos, egresos y saldos que permiten comprender la situación actual de la institución. Posteriormente se analiza la evolución de los principales indicadores en el periodo 2020-2023, para comprender los cambios y los efectos de medidas implementadas en la gestión del cuatrienio que llevaron a los resultados del año 2023.

Este reporte se realiza a partir de nuevas plantillas de información financiera, las cuales en el año 2020 fueron renovadas por la Secretaría General de FLACSO a través de su Coordinación Regional de Finanzas y Administración, y fueron aprobadas por el Comité Directivo en la Resolución CD 2020.03/16 y ajustada nuevamente en 2023 a través de la Resolución CD 2023.03/24. La renovación de las plantillas permitió separar los resultados de la gestión institucional de la gestión de fondos de cooperación reembolsable, detallar los fondos de proyectos y cooperantes, y desglosar los ingresos de matrículas, lo cual permite un análisis más profundo y que puede compararse con los resultados académicos, actividad principal del organismo.

El propósito de este análisis es visibilizar y comprender la capacidad de generación de ingresos, la recaudación de contribuciones anuales ordinarias, y la eficiencia en el uso de los recursos por parte del organismo intergubernamental. Este reporte proporciona una rendición de cuentas que es fundamental para velar por el adecuado uso de fondos públicos, tanto de Estados Miembros, observadores y cooperantes, así como para también mejorar eficiencias y garantizar la responsabilidad financiera del organismo.

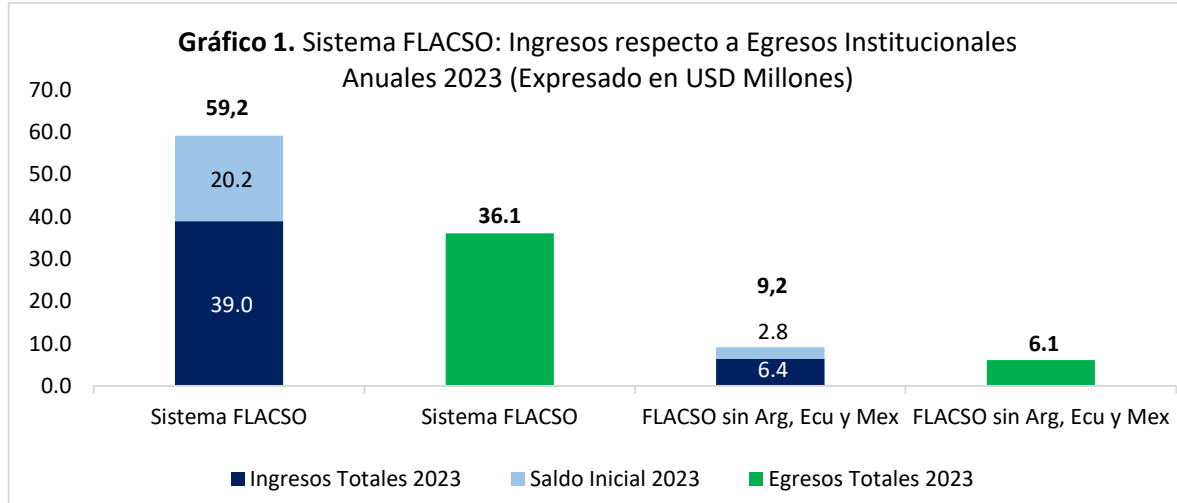
a. Resultado general de gestión de ingresos y gastos

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales presenta un resultado positivo en los cuatro principales indicadores de sostenibilidad financiera: Cuenta con suficientes fondos disponible para cubrir sus gastos anuales, los ingresos anuales fueron superiores a los egresos anuales, el desempeño general superó los resultados del año previo y el año terminó con una institución más fortalecida financieramente respecto al inicio del cuatrienio.

FLACSO cuenta con fondos suficientes para cubrir sus gastos anuales. FLACSO contó en 2023 con un fondo institucional disponible, sin contar los fondos comprometidos de proyectos, de USD 59,2 millones, de los cuales USD 20,2 millones¹ corresponden al saldo del año anterior y USD 39,0 millones son por ingresos anuales. Los egresos anuales totalizaron USD 36,1 millones. Esto muestra que FLACSO contó en el año 2023 con fondos

¹ FLACSO Argentina en su Saldo Inicial Institucional 2023, realizó un ajuste que corresponde a la corrección de una diferencia de arrastre histórica entre la Liquidación Anual del Efectivo y el Saldo Acumulado arrojado por el sistema contable de la Sede.

que representan 1,64 veces el monto de egresos del 2023. Este resultado muestra la sostenibilidad y responsabilidad financiera del Sistema.

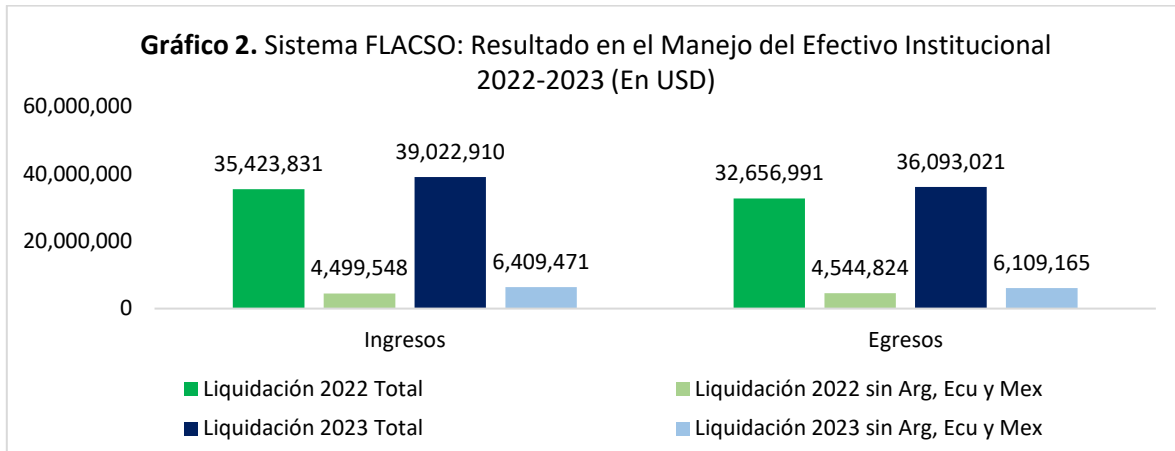


Los ingresos anuales de FLACSO en 2023 fueron superiores a los egresos anuales. FLACSO en el año 2023 tuvo ingresos institucionales anuales por USD 39,0 millones. El resultado de ingresos institucionales muestra que FLACSO el 2023 fue capaz de renovarse y generar un crecimiento que muestra que ha vuelto a ser un actor relevante para las entidades que financian a la institución, tales como gobiernos, estudiantes y cooperantes, generando un aumento del 9% de los ingresos anuales más saldo respecto al 2022.

Junto con el aumento de ingresos ha comenzado un aumento de los egresos, pero que no supera los ingresos, lo cual muestra la responsabilidad financiera del organismo. En el año 2023 los egresos institucionales sumaron USD 36,1 millones, lo que representa un 8% menos que los ingresos, esto refleja que la institución ha logrado generar suficientes ingresos para cubrir sus egresos.

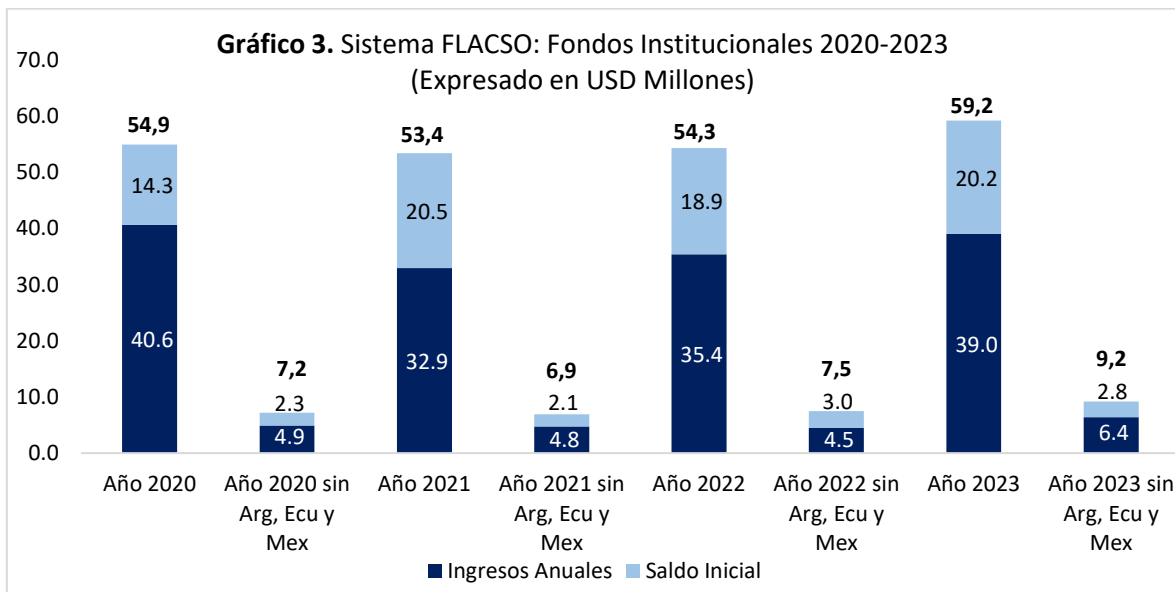
Si bien en conjunto el Sistema muestra la responsabilidad financiera de la institución para el manejo de sus fondos en efectivo, los resultados presentados varían al revisar el caso de cada Unidad Académica. Mientras las tres Unidades Académicas de mayor tamaño (FLACSO Argentina, FLACSO Ecuador y FLACSO México), representaron el 84% del total de ingresos institucionales del 2023, el resto del Sistema FLACSO representó un 16%.

El desempeño de FLACSO en 2023 superó los resultados del año previo. Es importante destacar que el desempeño institucional superó los resultados del año 2022, logrando ingresos anuales 10% mayores. El Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño logró en el año 2023 ingresos 42% superiores al año anterior.



FLACSO culmina el cuatrienio 2020-2023 fortalecido financieramente. El organismo para el final del año 2023 gestionó un fondo institucional total de USD 59,2 millones, lo cual es 8% mayor que los fondos institucionales gestionados en el año 2020.

Si bien en los ingresos totales la institución ha recuperado el nivel de ingresos del 2020 (incluso lo incrementa un 8%) luego de que en los años 2021 y 2022 mermaran por efectos colaterales de la pandemia en las economías mundiales y la cooperación, se destaca que los ingresos del año 2023 del Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño aumentaron un 23% respecto al inicio del cuatrienio.



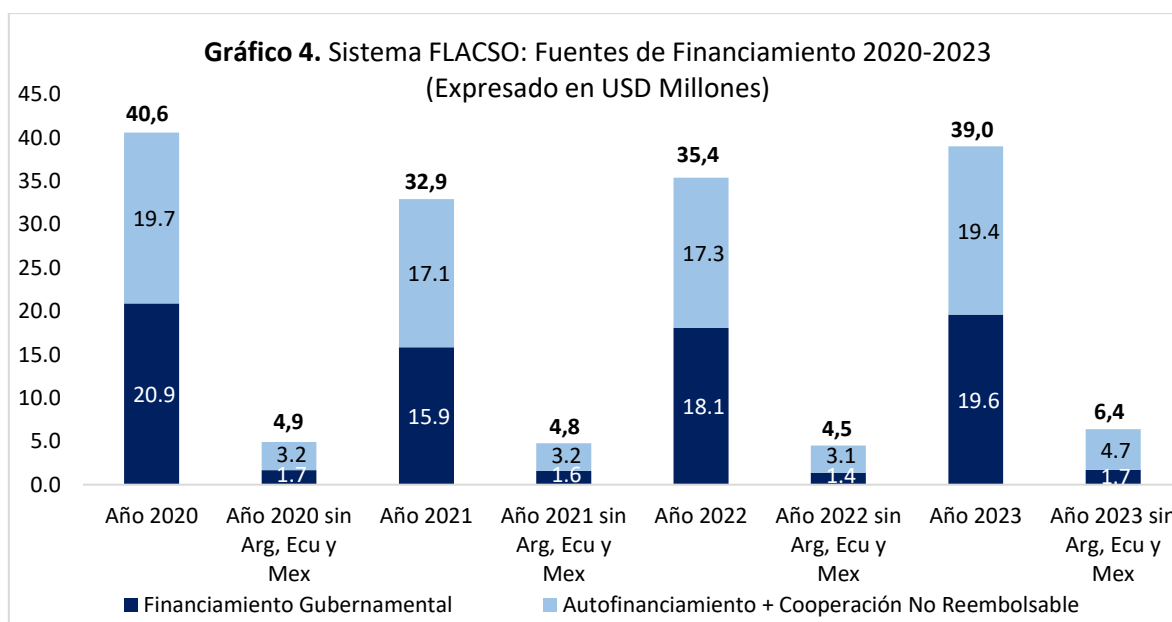
Estos resultados presentan a FLACSO como una institución sólida, que se ha renovado para ser más eficiente, que cuenta con una estructura sostenible y que es responsable financieramente.

A continuación se analiza en detalle estos resultados, para así entender los comportamientos, los resultados de medidas implementadas e identificar áreas de mejora.

b. Fuentes de financiamiento

El ingreso institucional corresponde al conjunto de fondos que recauda la FLACSO que son propios, es decir que no corresponden a fondos comprometidos de proyectos de cooperación.

La composición del financiamiento a lo largo del cuatrienio 2020-2023 ha permanecido estable y es acorde al organismo intergubernamental: Su principal fuente de ingresos corresponde a las contribuciones anuales ordinarias y suplementarias de los Estados Miembros de FLACSO a la Secretaría General y a las Unidades Académicas, seguido de los diversos métodos de autofinanciamiento dependiendo de las estrategias de las Unidades Académicas, entre ellas la generación de ingresos por matrículas, consultorías y cobros de gastos administrativos a proyectos de cooperación.



El ingreso institucional, especialmente al revisar el comportamiento del Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño, refleja la labor de la institución para el crecimiento y desarrollo de su misión, ya que muestra la capacidad que ha tenido el organismo intergubernamental para obtener financiamiento de los gobiernos, promover y desarrollar programas docente de calidad y posicionar a la FLACSO como aliado estratégico para la cooperación y la generación de nuevos conocimientos en la región.

Financiamiento Gubernamental

Como organismo intergubernamental, el Acuerdo constitutivo establece como principal fuente de financiamiento las contribuciones de Estados Miembros ordinarias, que se envían

a la Secretaría General para velar por su funcionamiento, y las suplementarias que se envían a las Unidades Académicas de acuerdo a lo establecido en los acuerdos de sede. Es importante mencionar que todos los Estados Miembros cuentan con cuotas ordinarias a la Secretaría General de FLACSO, cuyos montos fueron establecidos en 1979 y no se han modificado hasta la fecha, mientras que sólo algunos Estados Miembros tienen establecidas cuotas suplementarias en sus acuerdos de sede con las Unidades Académicas y que los montos en algunos casos son fijos y en otros casos se modifica periódicamente.

A lo largo de la historia de la FLACSO el Financiamiento Gubernamental, compuesto por las cuotas ordinarias y suplementarias, ha sido la fuente principal de financiamiento del organismo intergubernamental. Esta fuente de financiamiento es fundamental para el funcionamiento de FLACSO, para que las Unidades Académicas puedan cumplir con su misión de formación y generación de conocimiento, y para que la Secretaría General pueda hacer cumplir las normativas institucionales y ejecutar las resoluciones de los Órganos de Gobierno.

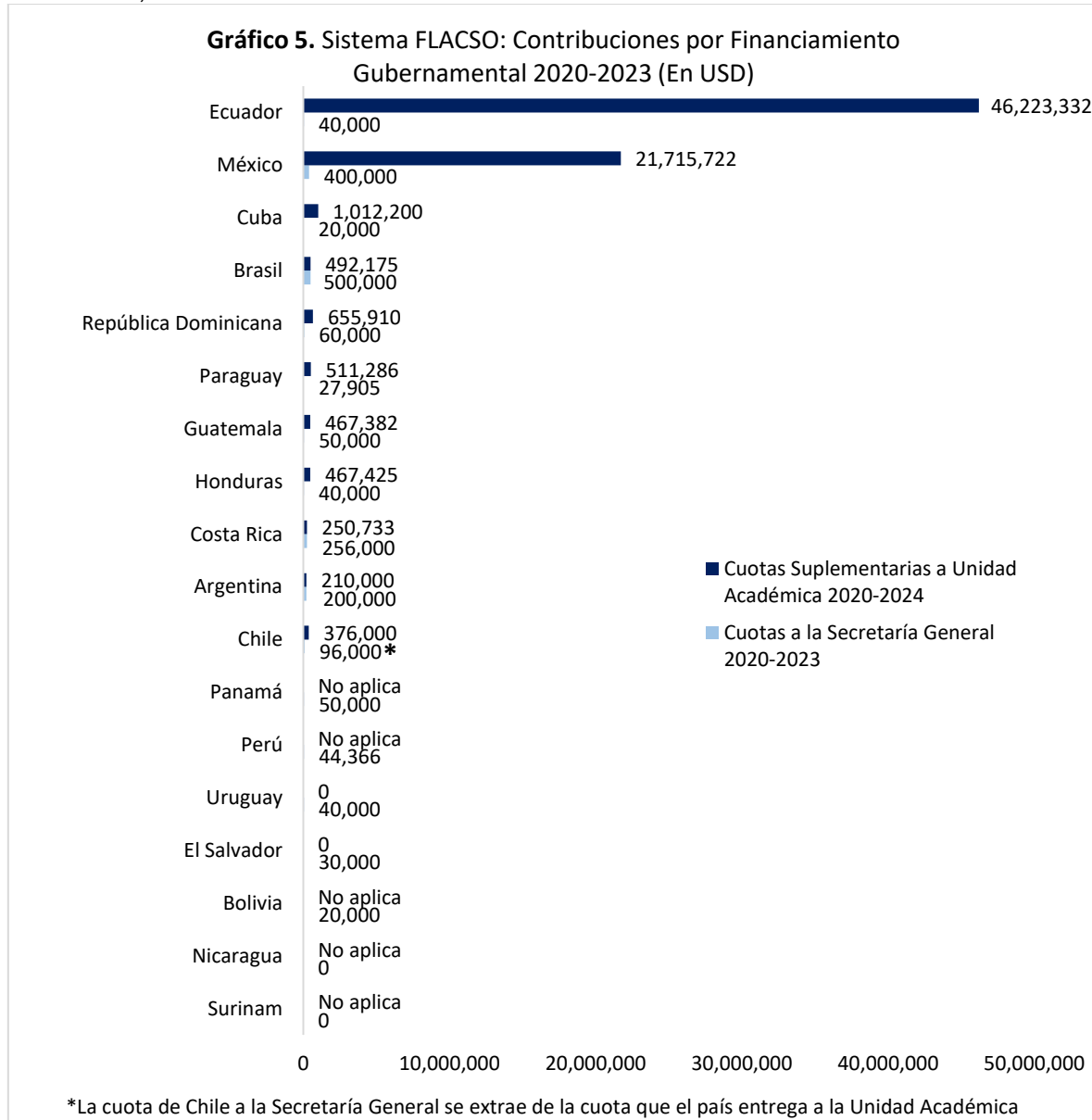
El cumplimiento del pago de contribuciones en el periodo 2020-2023 ha sido el resultado de una labor de FLACSO por presentarse como actor relevante para el desarrollo de las Ciencias Sociales en América Latina y el Caribe. En este sentido, este reporte destaca lo siguiente:

El Financiamiento Gubernamental sigue siendo la fuente principal de ingresos de FLACSO. En el año 2023, el organismo recaudó USD 19,6 millones lo que representa un 50,3% del total de los ingresos institucionales. El monto total de ingresos por este concepto muestra un aumento del 8% comparado con el año 2022, lo que presenta un mayor cumplimiento de los Estados Miembros respecto a sus compromisos de pago de contribuciones anuales y el pago de cuotas pendientes de años anteriores.

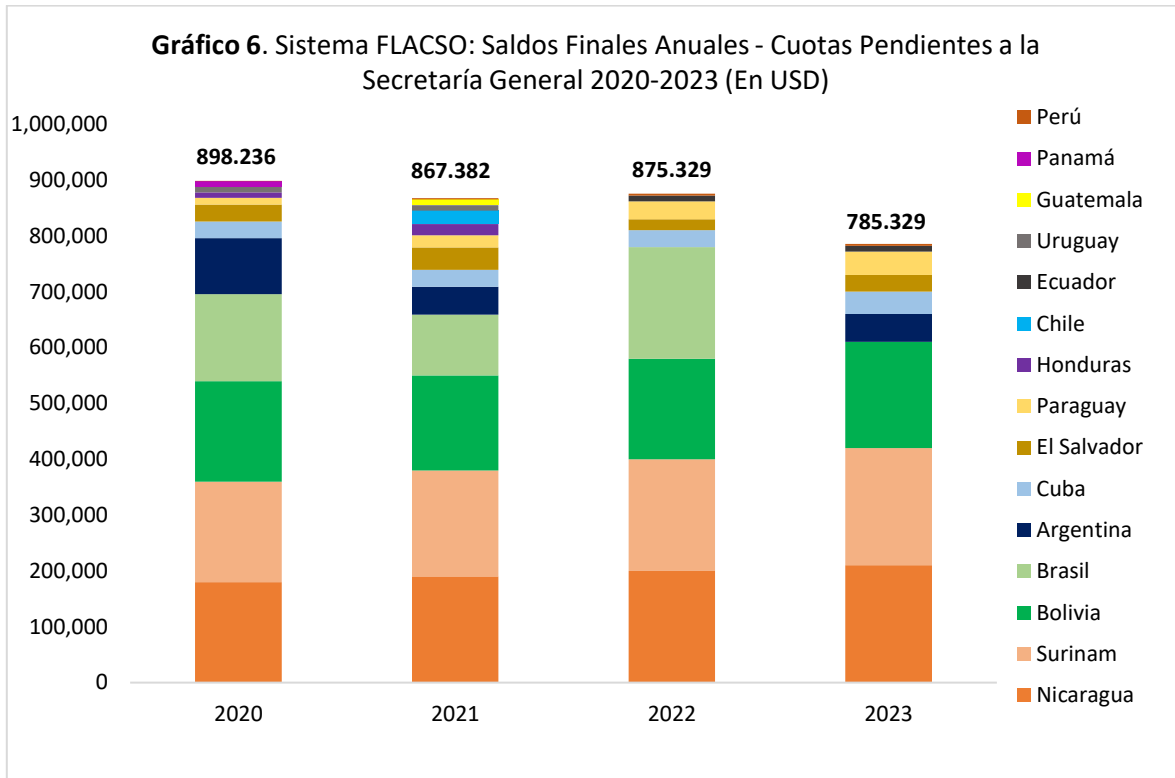
FLACSO sin las tres mayores Unidades Académicas ha aumentado el ingreso gubernamental y diversificado sus fuentes de financiamiento. El ingreso de cuotas en 2023 al Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas, entre las que están las dos que reciben mayor financiamiento gubernamental, ha sido de USD 1,7 millones, lo que representa un 27% de los ingresos generados por esta parte del organismo. Este monto muestra un aumento de 25% comparado con el año anterior un 2% en comparación al 2020.

Ecuador, Brasil, México y Cuba destacan como los principales contribuyentes de FLACSO. En el cuatrienio 2020-2023 se generó un total de USD 74,2 millones en Financiamiento Gubernamental. La República del Ecuador es el principal contribuyente a su Unidad Académica, aportando en los cuatro años un total de USD 46,3 millones, de los cuales 99,9% de dicho monto asignado al funcionamiento de la Unidad Académica. Por otra parte la República Federativa del Brasil es el principal contribuyente a la Secretaría General, aportando en el cuatrienio un total de USD 500.000 en contribuciones anuales y atrasadas. Los Estados Unidos Mexicanos en el periodo 2020-2023 fue el segundo mayor contribuyente a su Unidad Académica con USD 21,7 millones y el segundo mayor contribuyente a la Secretaría General con USD 400.000, mientras que Cuba fue el tercer

mayor contribuyente a su Unidad Académica, aportando USD 1,0 millón en el cuatrienio 2020-2023, 98% destinado a su Unidad Académica.



FLACSO mejora cumplimiento de pago, reduce la cantidad de cuotas pendientes y Estados Miembros en mora. La cantidad de Estados Miembros con cuotas pendientes a la Secretaría General, pasando de 12 al final del año 2020 a 9 al término del año 2023. Al revisar los montos de las deudas con la Secretaría General de FLACSO también se ve una reducción en el periodo 2020-2023, pasando de una deuda acumulada de USD 898.236 al final del 2020 a USD 785.329 al término del año 2023. Esto representa una reducción del 13% en el monto de deuda acumulada por cuotas pendientes de Estados Miembros a la Secretaría General.



Estos avances han mostrado el éxito de acercamientos con gobiernos de Estados Miembros a través de publicaciones, actividades de generación y difusión de nuevos conocimientos, programas de capacitación, proyectos de cooperación y otras estrategias cuyo objetivo es renovar a la institución para que sea relevante ante los Estados Miembros.

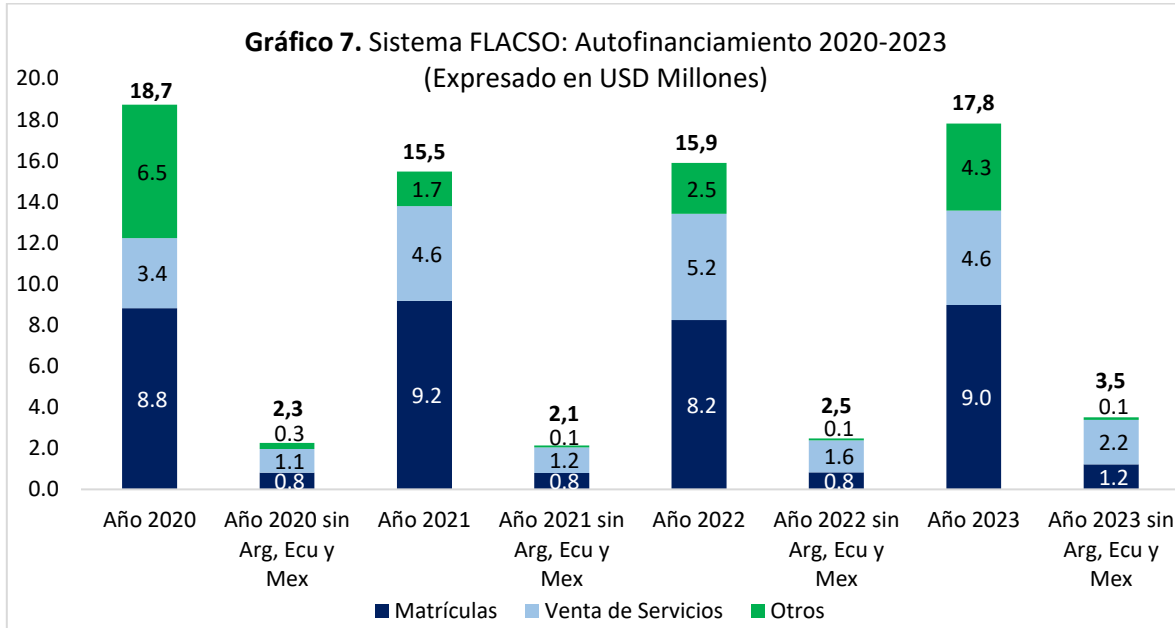
Sin embargo, es necesario recalcar la importancia del cumplimiento de las contribuciones anuales de los Estados Miembros de FLACSO a la Secretaría General. Para el año 2023 si bien se han tenido avances el 50% de los Estados Miembros tiene cuotas pendientes de años anteriores, de los cuales 3 Estados tienen deudas de dos años o menos (Argentina, Ecuador y Perú), 3 tienen deudas superior a los 2 años (Cuba, El Salvador y Paraguay) y 3 Estados deben 19 años o más (Bolivia, Nicaragua y Surinam), mientras que el monto acumulado de cuotas pendientes equivalen a más del monto requerido para un año de funcionamiento de la Secretaría General.

Autofinanciamiento

FLACSO consciente de la importancia de hacer uso eficiente de las contribuciones de Estados Miembros ha buscado crecer a través de fondos propios, desarrollando estrategias para diversificar las fuentes de ingresos. El resultado de los diferentes mecanismos utilizados en el Sistema FLACSO se denomina como Autofinanciamiento.

El Autofinanciamiento responde a cuatro estrategias principales de generación de ingresos: Cobro de matrículas por programas de posgrado o actividades docentes con valor curricular, venta de servicios a través de consultorías instituciones públicas y privadas o

cobros administrativos a proyectos de cooperación e investigación, intereses generados por depósitos, y venta de publicaciones, usado solamente en casos específicos, dado que en general tiene una política de "conocimiento abierto".



La evolución del Autofinanciamiento en el periodo 2020-2023 ha sido el resultado de la implementación de las estrategias de diversificación de fuentes de ingresos, especialmente considerando el proceso de hibridación de la gestión académica, la cual ha permitido reconocer, aplicar y mantener medidas para aprovechar las nuevas tecnologías, alcanzar nuevos públicos y adaptar la institución a un mundo pos pandemia. En este sentido, este reporte destaca lo siguiente:

El Autofinanciamiento ha crecido en los últimos 3 años. En el año 2023 FLACSO generó ingresos por Autofinanciamiento por USD 17,8 millones, lo cual representa un 46% del total de ingresos. El Autofinanciamiento tuvo un aumento del 12% comparado al año 2022 y 15% comparado al año 2021. En el año 2023 FLACSO crece en ingresos por Autofinanciamiento llegando a niveles cercanos al año 2020, mostrando los resultados de las medidas para la recuperación pos pandemia.

El cobro de matrículas es la principal fuente de Autofinanciamiento. Los ingresos por cobro de matrículas generaron ingresos en 2023 por USD 9,0 millones, lo cual muestra un incremento del 9% respecto al monto recibido en 2022 y 2% respecto al recibido en el año 2020. Este rubro ha sido consistentemente la mayor fuente del Autofinanciamiento, representando 50,4% del total de estos ingresos en 2023, lo cual plantea un crecimiento respecto al 47,1% que representó en el año 2020.

Este resultado es producto de las estrategias de diversificación de programas y modalidades. Los programas de posgrado presenciales generaron 35% del total de las

matriculas del 2023, mientras que los programas semi-presenciales generaron 12% del total, los programas virtuales 53%, las actividades docentes con valor curricular no se reportaron en la liquidación del efectivo del 2023, debido al ajuste que se le realizó a la plantilla en noviembre de este mismo año, por lo que esta modalidad recién presentará porcentaje de participación en los ingresos por matrículas en la liquidación del 2024 enviada por las Unidades Académicas.

La venta de servicios ha adquirido importancia en la generación de ingresos. El posicionamiento de FLACSO como un aliado relevante para la formación y producción de conocimientos en América Latina se ha visto reflejado en un incremento de los ingresos por venta de servicios, compuesta por la realización de consultorías y el cobro de gastos administrativos en proyectos de cooperación. En el año 2023, FLACSO generó ingresos de USD 4,6 millones por este concepto, lo cual implica un crecimiento del 35% con respecto al año 2020. Es el aumento de este fondo el que hace relevante a su vez el mejorar los mecanismos de control respecto a la gestión de estos fondos, lo cual fue incluido en la actualización de los Términos de Referencia de Auditorías Externas de FLACSO aprobada por Resolución CSE XXIV/02.2024.

En la línea de otros ingresos también se ha ido acercando a niveles del 2020. Como mecanismo de generación de ingresos propios, algunas Unidades Académicas de FLACSO y la Secretaría General han creado depósitos a plazo y otras inversiones para recaudar ingresos por intereses, mientras que otras Unidades Académicas han optado además por realizar venta de publicaciones en casos particulares. Estos ingresos en 2023 alcanzaron los USD 4,3 millones, lo cual representa el 24% del total de ingresos por Autofinanciamiento. El resultado del 2023 es 72% superior al resultado del 2022, 154% superior al resultado del 2021 y 37% mayor al comparar con el resultado del 2020 sin contar el ingreso extraordinario de FLACSO Ecuador por USD 3.400.000 generado por el rescate de las inversiones mantenidas en los fideicomisos que permitieron cubrir la falta de liquidez generada por no haber recibido las transferencias de las subvenciones gubernamentales en los plazos establecidos. Esto responde a la mayor capacidad de FLACSO para destinar fondos a este tipo de instrumentos financieros y a la mejora paulatina que han tenido las tasas de interés.

Cooperación no reembolsable

Los fondos de cooperación no reembolsable, que ingresan como fondos institucionales a cambio de un producto o servicio y no requieren reintegro de remanentes al cooperante, se mantienen dentro de los ingresos institucionales, dado que sus egresos y remanentes se manejan dentro de los fondos institucionales.

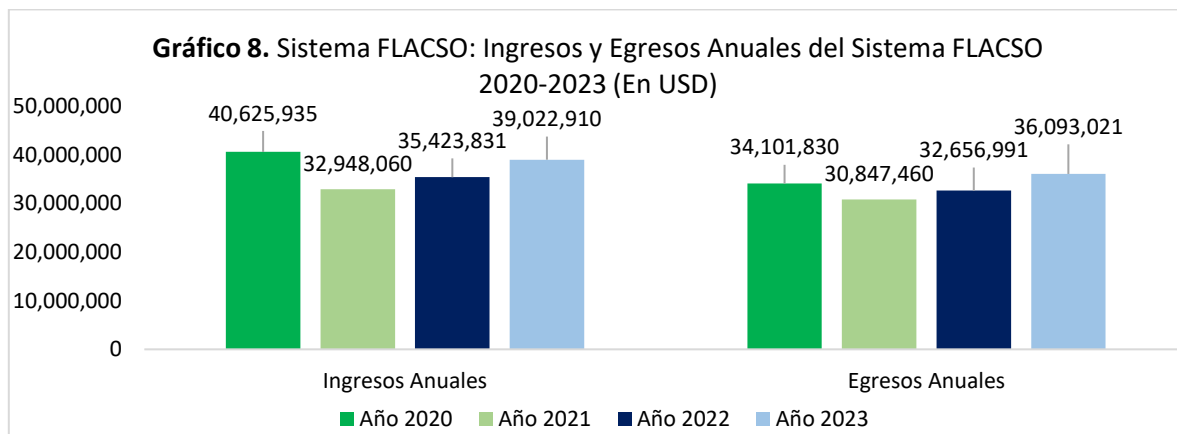
En el año 2023 este rubro generó USD 1,6 millones, lo cual representa 4% del total de ingresos institucionales del año. Este resultado tiene una variación de 59% con respecto al año 2020, debido a que este tipo de cooperación es menos utilizada por las instituciones y cooperantes, quienes prefieren optar por los contratos de cooperación reembolsable, el cual debido a ser fondos comprometidos se analizan de forma separada a la gestión de fondos institucionales.

c. Análisis de los egresos institucionales

En el periodo 2020 - 2023 FLACSO ha realizado esfuerzos por mejorar eficiencias en el uso de los recursos aprovechando las nuevas tecnologías, reestructurando su personal (lo cual se puede revisar en detalle en el Reporte de Recursos Humanos 2020-2023) y reconociendo áreas de mejora en uso de materiales, gestión del inmueble, entre otros. En detalle se destaca lo siguiente:

Los egresos han ido en aumentado hasta superar niveles de 2020. El organismo en 2023 tuvo ejecuto gastos institucionales por USD 36,1 millones², lo que ha representado un crecimiento en sus egresos totales de 11% comparado al del años 2022 y un crecimiento del 6% entre el año 2020 y el 2023. Si bien en el año 2021 hubo una reducción ocasionada por los efectos de la Pandemia, en los dos años posteriores los egresos fueron paulatinamente aumentando en los siguientes años hasta llegar a un nivel superior al del año 2020.

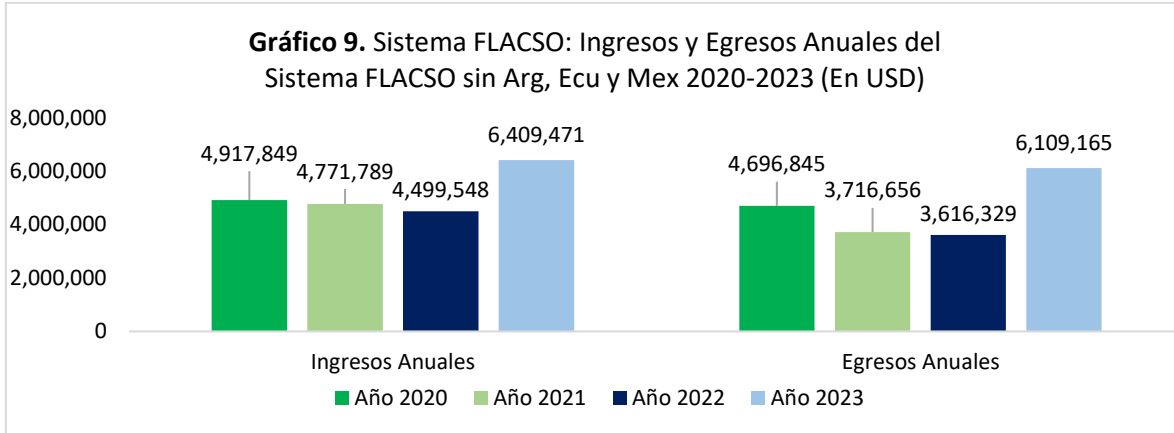
El crecimiento de egresos se ha ejecutado de forma financieramente responsable. El crecimiento de los egresos ha ido acorde al desarrollo de los ingresos institucionales, exceptuando en el año 2021 por efecto de la Pandemia. En el año 2023 los egresos representaron un 92% del total de ingresos institucionales del año, lo cual demuestra una gestión financieramente responsable de los fondos.



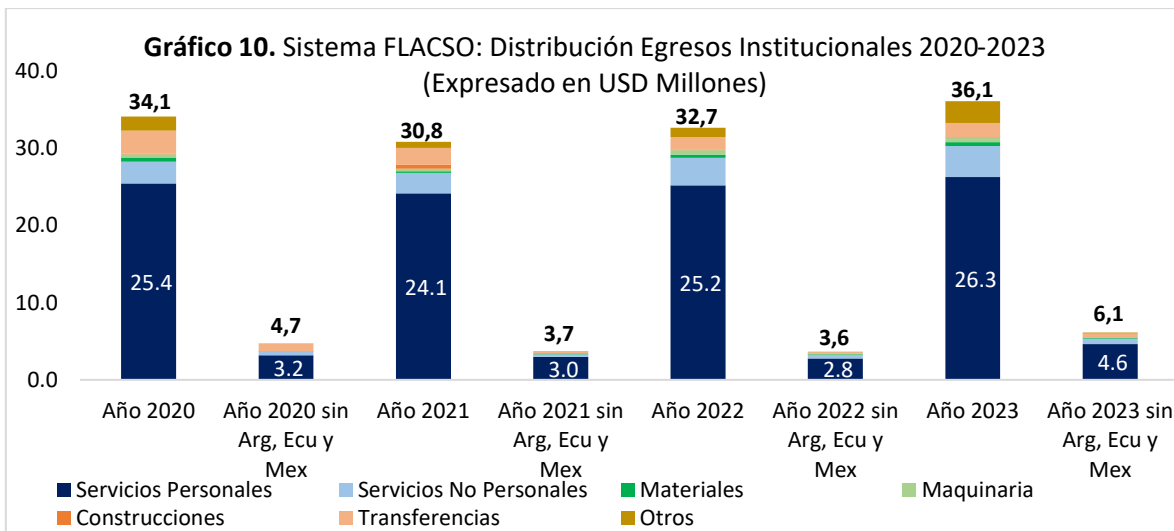
El Sistema sin las mayores Unidades logró un mejor resultado en gestión de egresos. El Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño se ha comportado de la misma forma, siendo responsables financieramente en el uso de los fondos disponibles. En los cuatro años revisados esta parte del Sistema FLACSO ejecutó egresos considerablemente inferiores a los ingresos. En el año 2023, los egresos representaron

² FLACSO México aumentó de forma considerable el rubro de Egresos Institucionales "Indemnizaciones", esto debido a que en el año 2023 implementó el programa de retiro voluntario 2023 para el personal académico, directivo y administrativo con el objeto de apoyar y facilitar a sus trabajadores de mayor antigüedad y edad, con un incentivo económico y el apoyo institucional para continuar obteniendo ingresos por la vía profesional independientemente que le permita obtener ingresos adicionales a los obtenidos por pensión jubilatoria.

95% del total de ingresos institucionales, mientras que en los años 2020, 2021 y 2022 representaron 96%, 78% y 80% de los ingresos de sus respectivos años.



Los egresos mantienen un enfoque principal en el personal. FLACSO es un organismo con un enfoque académico dedicado a la formación de posgrado y la generación de conocimientos en ciencias sociales, por lo cual su principal rubro de egresos corresponde al personal en sus diferentes formas de contratación. En el año 2023 el gasto por Servicios Personales (correspondiente a los gastos de salarios, honorarios, cargas sociales y otros) fue de USD 26,3 millones, lo que representa el 72,8% del total egresos. Si bien a nivel de monto del egreso de este rubro ha aumentado en el cuatrienio, la proporción del rubro respecto al total de ingreso no ha tenido una variación significativa.

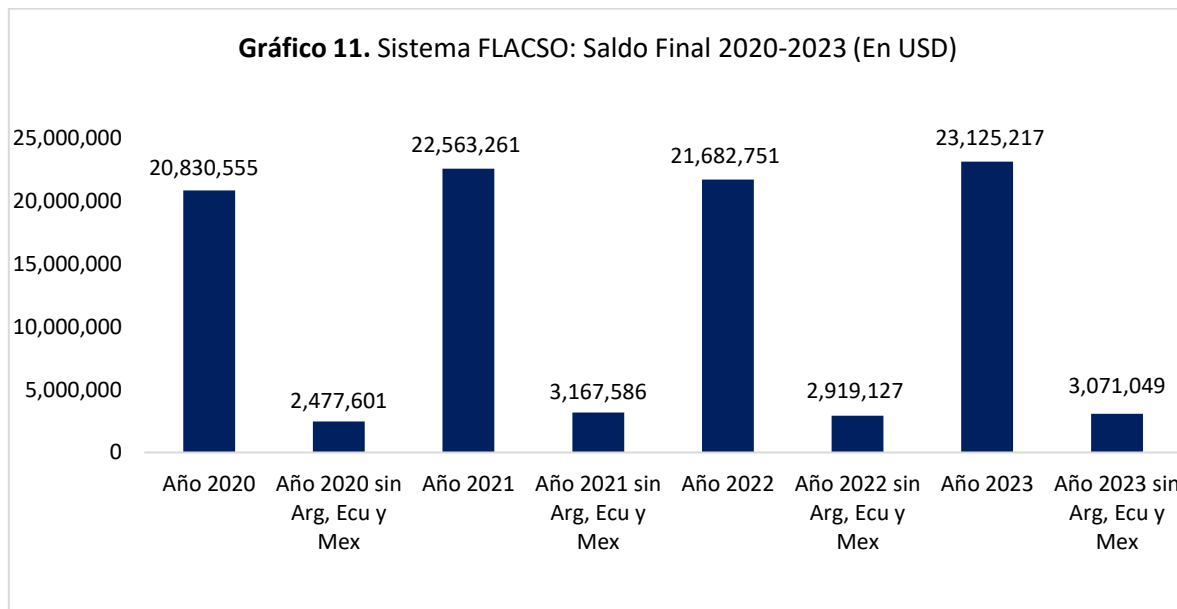


Asimismo el rubro por Servicios No Personales (correspondiente a los gastos del funcionamiento básico de la institución como arriendos, servicios básicos, entre otros) representa el segundo rubro de mayor participación porcentual en los egresos. Este rubro en 2023 fue de USD 4,0 millones y representó 11,2% de los egresos totales.

Le siguen los rubros de Reserva para Imprevistos, Transferencias Corrientes, Maquinaria y Equipo, Materiales y Suministros y finalmente Construcciones, Adiciones y Mejoras, los cuales en 2023 representaron 7,8%, 5,2%, 1,5%, 1,4% y 0,2% del total de egresos respectivamente. La participación porcentual de estos rubros no tuvo una mayor variación en el periodo.

d. Saldos institucionales iniciales y finales

Al 31 de diciembre de 2023 el Saldo Final fue de USD 23,1 millones, lo cual representa un aumento del 7% con respecto al Saldo Final del año 2022 y un crecimiento del 62% respecto al Saldo Final del año 2019 (Saldo Inicial del año 2020). La institución mejora en el cuatrienio su nivel de solvencia institucional, al contar con un Saldo Final en 2023 que representa el 69% del gasto promedio de los últimos cuatro años, mientras que en 2020 el Saldo Inicial representaba el 43% del gasto promedio del cuatrienio.



A nivel del Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño (Argentina, Ecuador y México), el Saldo Final de 2023 fue de USD 3,1 millones, lo que representa un aumento del 5% respecto al año 2022 y un aumento del 36% respecto al Saldo Inicial del año 2020. Esto también mejora la solvencia de esta parte del Sistema FLACSO, contando en 2023 con un Saldo Final que representa el 68% de sus egresos promedios del cuatrienio, mientras que el Saldo Inicial del año 2020 representaba un 50% del mismo promedio cuatrienal de egresos.

El resultado de la gestión de efectivo de FLACSO en el periodo 2020-2024 ha demostrado que la institución se ha fortalecido significativamente, siendo más eficiente en el uso de los recursos, generando un resultado positivo para el Sistema y en especial para el Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño. El detalle de estos resultados por cada una de la Unidades Académicas y la Secretaría General de FLACSO aparece en los anexos de este documento.

III. EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA COOPERACIÓN 2020-2023

FLACSO en el periodo 2020-2023 comenzó una nueva metodología para el reporte de efectivo de cooperación para separar y profundizar el análisis de los fondos de cooperación que recibe y gestiona el organismo. Esta medida aboga a aumentar los niveles de transparencia sobre la cooperación con organismos públicos y privados, así como organismos locales, regionales e internacionales que han considerado a la FLACSO un aliado relevante para la generación de conocimientos y formación en ciencias sociales en la región.

A partir del año 2020 el Comité Directivo aprobó la actualización de las plantillas de información financiera a través de la Resolución CD 2020.03/16, en la cual los fondos que se reciben para proyectos de cooperación de carácter reembolsable se separan de la liquidación de efectivo institucional. Esto puesto que dichos fondos no pueden ser reconocidos como ingresos institucionales, dado que su uso está comprometido a la ejecución del proyecto bajo los parámetros de los acuerdos específicos de cooperación y porque los altos montos que se han comenzado a gestionar distorsionan el resultado de las Unidades Académicas, dificultando el reconocimiento de la gestión de efectivo institucional y las áreas de mejora administrativa.

A partir del año 2021 el Comité Directivo aprobó un ajuste a las plantillas de información financiera a través de la Resolución CD 2021.03/05 para desglosar el reporte y presentar los fondos recibidos por cooperante y proyecto, permitiendo una mayor noción de cuáles son los principales aliados y los fondos que han aportado al desarrollo de proyectos en la región.

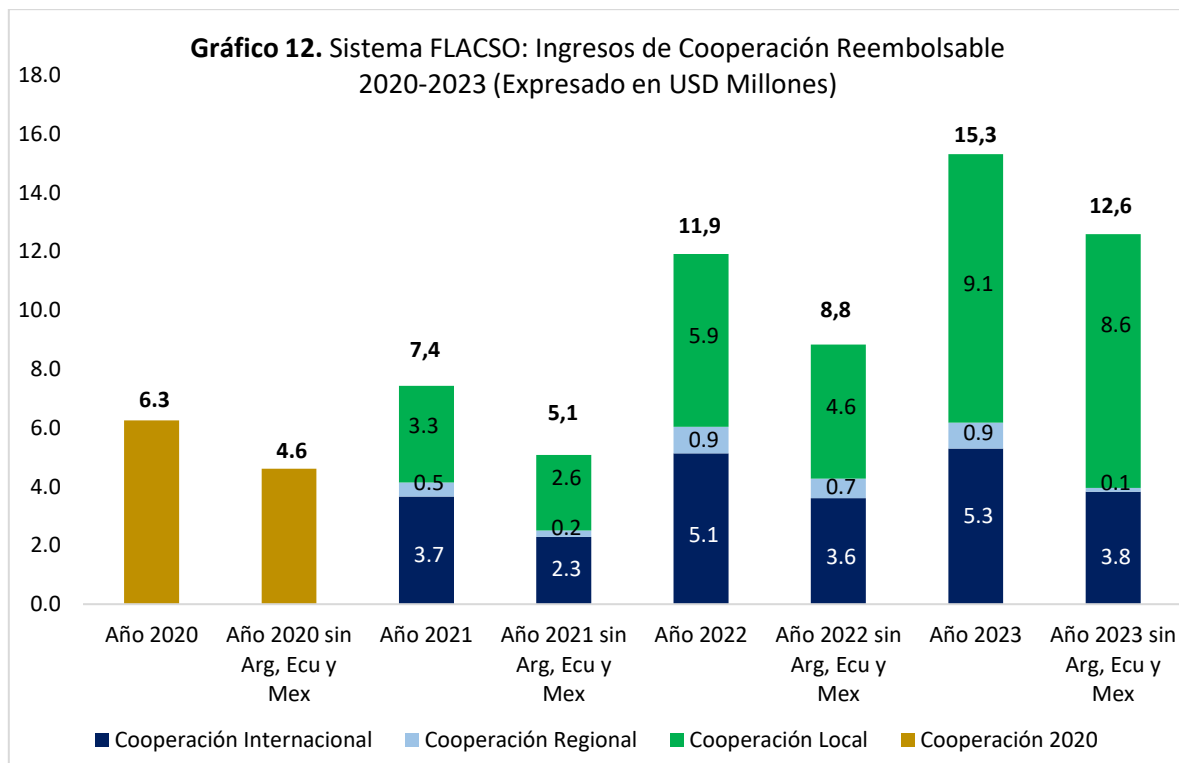
El crecimiento que ha tenido este tipo de fondos, ha generado la necesidad de continuar profundizando la transparencia respecto a su ejecución. En febrero del año 2024 el Consejo Superior aprobó a través de la Resolución CSE XXIV.03/2024 la actualización de los Términos de Referencia de Auditorías Externas de FLACSO, en la cual se incorpora la gestión más detallada de los proyectos de cooperación, los fondos recibidos, los gastos ejecutados, los gastos administrativos cobrados y la gestión de contratación de personal para proyectos, entre otros aspectos. Este periodo 2020-2023 es el primer cuatrienio completo en el que FLACSO exhibe la evolución de la cooperación reembolsable de forma separa. El detalle de dicho análisis se presenta a continuación.

a. Fondos recibidos de cooperación

La cooperación reembolsable corresponde exclusivamente a proyectos cuyos fondos recibidos tienen un uso asignado a través de acuerdos de cooperación y cuyos remanentes deben ser retornados al cooperante. Esto se diferencia de aquellos fondos de proyectos de "suma global" o fondos no reembolsables, que se manejan dentro de los fondos institucionales puesto que su uso no está comprometido, sino que es un aporte a cambio de un servicio o producto específico sin importar los gastos que se ejecuten para su entrega. FLACSO al ser un organismo intergubernamental con enfoque académico tiene entre sus

funciones el generar cooperación con organismos y este reporte presenta los aspectos a destacar de su gestión 2020-2023:

FLACSO crece como aliado relevante para la cooperación regional. En el año 2023, FLACSO continuó demostrando su posicionamiento como un aliado estratégico relevante de la región para los organismos internacionales, regionales y locales. FLACSO gestionó en el año fondos de cooperación reembolsable por un monto de USD 15,3 millones, lo cual plantea un crecimiento del 28% respecto al año 2022, y del 145% respecto al 2020.



Este crecimiento ha sido impulsado principalmente por la cooperación local, es decir organismos y fundaciones locales, entidades públicas, gobiernos locales y otras entidades de cada país, quienes aportaron fondos por USD 9,1 millones en 2023, lo que representa un aumento del 177% respecto al 2021. Esto demuestra el posicionamiento que han ido adquiriendo las Unidades Académicas como aliados para el desarrollo de programas de formación y generación de conocimientos para políticas públicas de impacto local.

FLACSO contó con 166 entidades cooperantes en el periodo 2021-2023. Desde el año 2021, que fue el primero en que se registró el desglose de cooperantes, FLACSO ha contado con 166 entidades cooperantes, de las cuales 9 cooperaron con montos acumulados entre los USD 500.000 y USD 999.999 y 6 que aportaron montos superiores al USD 1.000.000 para proyectos.

Gráfico 13. Sistema FLACSO: Principales Cooperantes 2021-2023 (En USD)



Además se destaca que del total de cooperantes 12% de los cooperantes aportaron USD 350.000 o más cada uno, mientras que 29% aportaron cada uno fondos entre los USD 50.000 y los USD 349.999, y un 59% contribuyó con fondos inferiores a los USD 50.000.

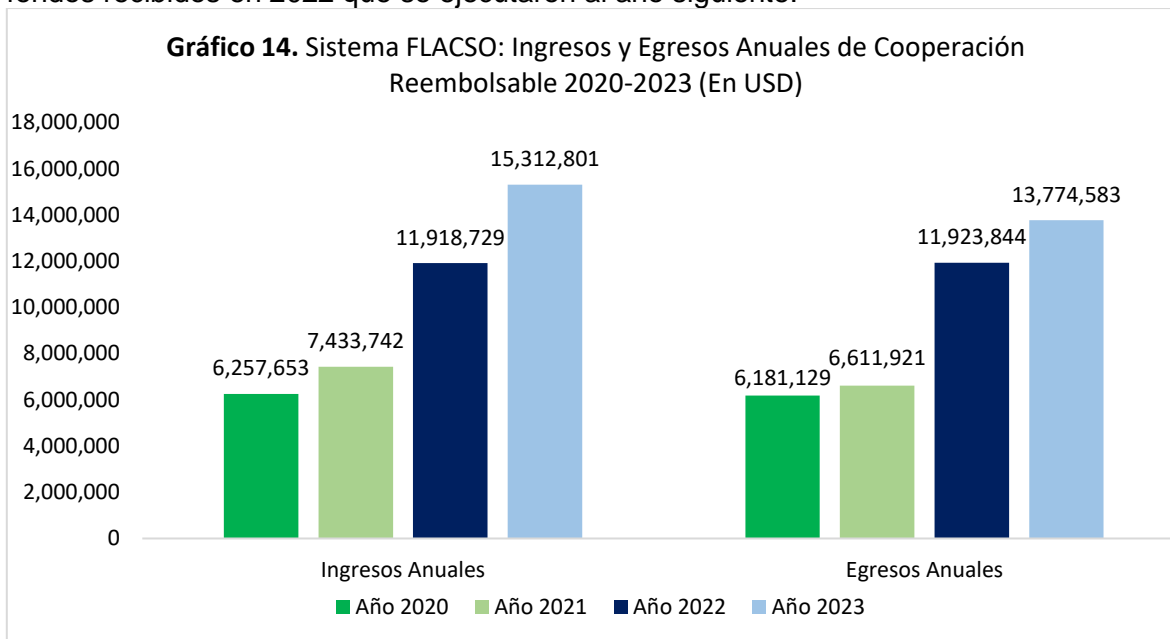
La República Popular China ingresa como cooperante. A partir del año 2021 la República Popular China comenzó a aportar fondos de cooperación a la Secretaría General de FLACSO, a través de la Cátedra China Contemporánea inicialmente y luego en el marco de la aprobación de su participación como Observador de FLACSO en la Resolución AG XXIV/06.2022. En el periodo 2021-2023 la República Popular China ha contribuido con fondos por USD 315.418 para proyectos con la Secretaría General y las Unidades Académicas de Guatemala, Argentina, Cuba y Uruguay.

b. Ejecución de fondos comprometidos de cooperación

En el caso de la ejecución de los fondos recibidos para cooperación, FLACSO muestra ser un organismo responsable en cumplir con la ejecución de gastos acordes a los compromisos adquiridos en materia de cooperación. Es decir, que los fondos recibidos, que están comprometidos para la realización del proyecto o actividad acordada con el cooperante, son ejecutados a medida que se reciben.

En 2023 FLACSO ejecutó un total USD 13,8 millones, lo cual plantea un crecimiento del 16% con respecto a la liquidación 2022 y un aumento del 123% en el cuatrienio 2020 a 2023. Esto representa un monto similar al de ingresos, lo que muestra una ejecución de fondos de un 90% indica que FLACSO está ejecutando efectivamente los compromisos

relacionados a los fondos de cooperación recibidos en 2023 o bien que corresponden a fondos recibidos en 2022 que se ejecutaron al año siguiente.



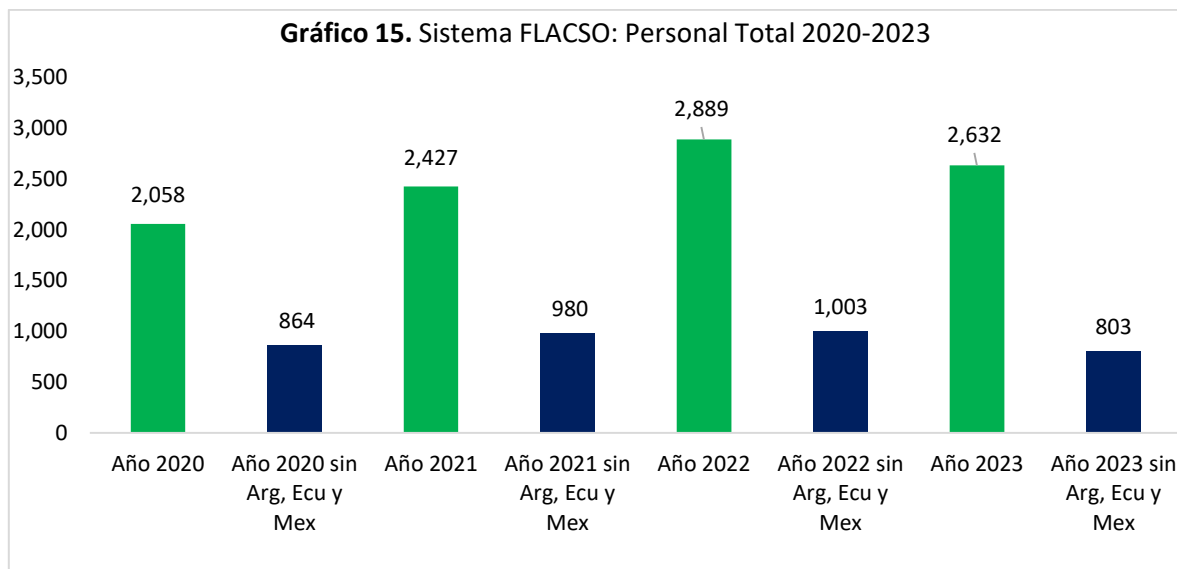
Para finales de 2023, el Sistema FLACSO contó con un saldo final de USD 6,7 millones, lo cual corresponde a proyectos activos para ejecutarse en 2024. Es decir que cuenta con fondos comprometidos cercanos a la mitad de los fondos ejecutados en cooperación en el año 2023, y que parten como base de proyectos a realizar en 2024, sin contar los proyectos de cooperación que se vayan concretando a lo largo del año 2024.

Podemos concluir que la gestión de proyectos ha mostrado que existe un posicionamiento institucional con organismos de renombre y gobiernos, que se han logrado incrementar fondos, y que se mantienen saldos lo que lleva a la continuación de una gestión de investigación y cooperación clave para la misión de la FLACSO. El detalle de estos resultados por cada una de la Unidades Académicas y la Secretaría General de FLACSO aparece en los anexos de este documento.

IV. ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL

FLACSO en el periodo 2020 a 2023 ha realizado una serie de ajustes en materia académica, administrativa y financiera para enfrentar la pandemia y adaptarse a la realidad regional posterior, como se puede revisar en los reportes de liquidación y académicos. Este proceso también ha conllevado a modificaciones en el personal institucional, reestructuraciones en el tipo de contratación y procesos para fortalecer el perfil del personal institucional con un enfoque en el cumplimiento de su función académica.

FLACSO contó con un total de 2.632 personas que fueron contratadas durante el año 2023, ya sea para posiciones que iniciaron y caducaron en el año, que iniciaron en el año sigue activo a diciembre de 2023, y aquellas que han estado desde años anteriores con contrataciones de tiempo indefinido. Esta cifra es 28% superior al total de personal del año 2020.



Si bien a nivel acumulado FLACSO muestra un crecimiento del personal total, en detalle del cuatrienio muestra que esto ha sido parte de un proceso de ajuste que tiene diferencias dentro del Sistema FLACSO, especialmente por efecto del aumento de personal en las tres mayores Unidades Académicas: Argentina, Ecuador y México que acumulan 1.829 personas en su personal en 2023, lo que representa 69% del personal total del año, esta cantidad de personal es un 53% mayor a lo que acumularon estas tres unidades en el año 2020. El Sistema FLACSO por su parte tuvo aumentos de personal en los años 2021 y 2022 principalmente por programas específicos de FLACSO Brasil con CLACSO.

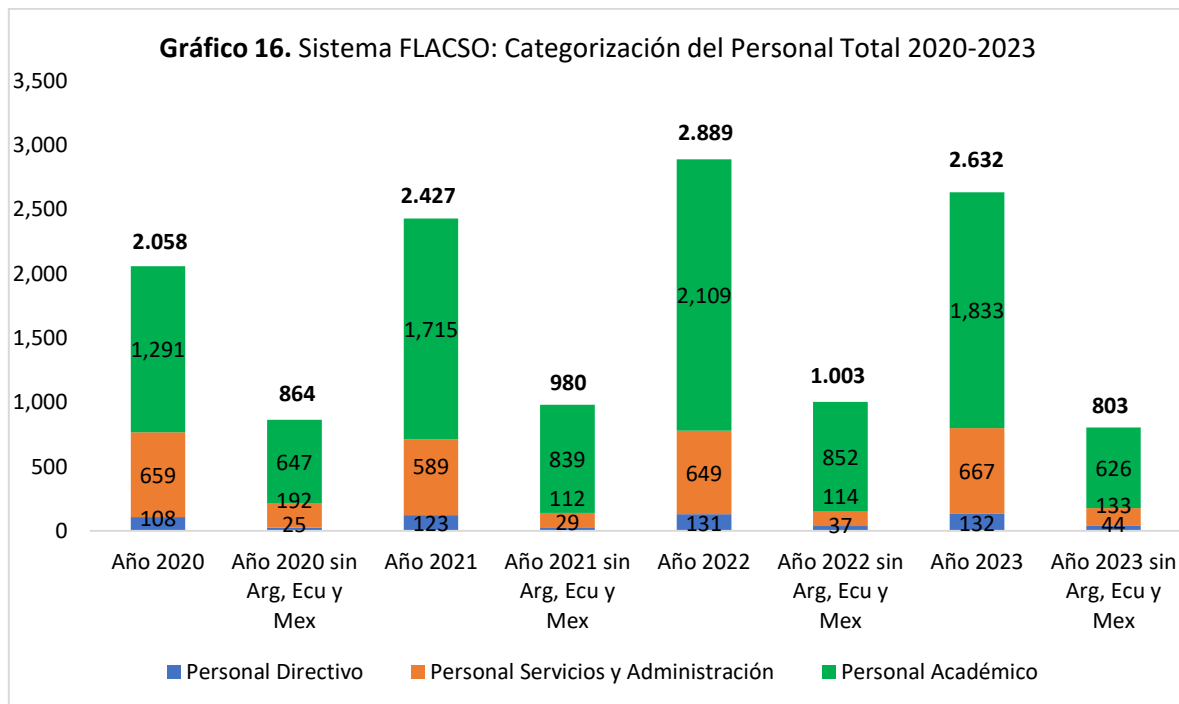
Para entender mejor las medidas tomadas a nivel de recursos humanos este documento presenta los detalles de los cambios de los recursos humanos del Sistema FLACSO en el 2021-2022.

a. Perfil del personal

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales es una institución intergubernamental e internacional dedicada a la formación y a la generación de conocimientos en las Ciencias Sociales a nivel regional. FLACSO es un organismo relevante a nivel regional para estudiantes, gobiernos y organismos cooperantes gracias a sus 67 años de historia, su presencia regional y la calidad de su personal. Es por ello que este reporte presenta los principales indicadores que definen al perfil del personal de FLACSO.

FLACSO tiene un personal enfocado en la producción y formación académica. FLACSO como institución académica tiene una composición de su personal con énfasis en su personal docente y de investigación. La estrategia en el último cuatrienio ha sido ir aumentando la proporción de este tipo de personal, mejorando eficiencias en el uso de recursos en personal administrativo.

En el año 2023, el personal académico estuvo compuesto por 1.833 personas, mientras que el administrativo por 667 personas y el directivo por 132 personas. En el periodo 2020 a 2023 el personal académico creció en un 42%, pasando de representar un 63% del total en 2020 a representar 70% del personal total en el 2023. El personal administrativo tuvo un leve aumento de 1% en el periodo 2020-2023, pasando de representar un 32% del total en 2020 a representar un 25% del personal total en el año 2023. De la misma forma el personal directivo tuvo un aumento de 22% en el periodo 2020-2023, pero mantuvo su participación respecto al total representando un 5% del personal total en 2020 y 2023.



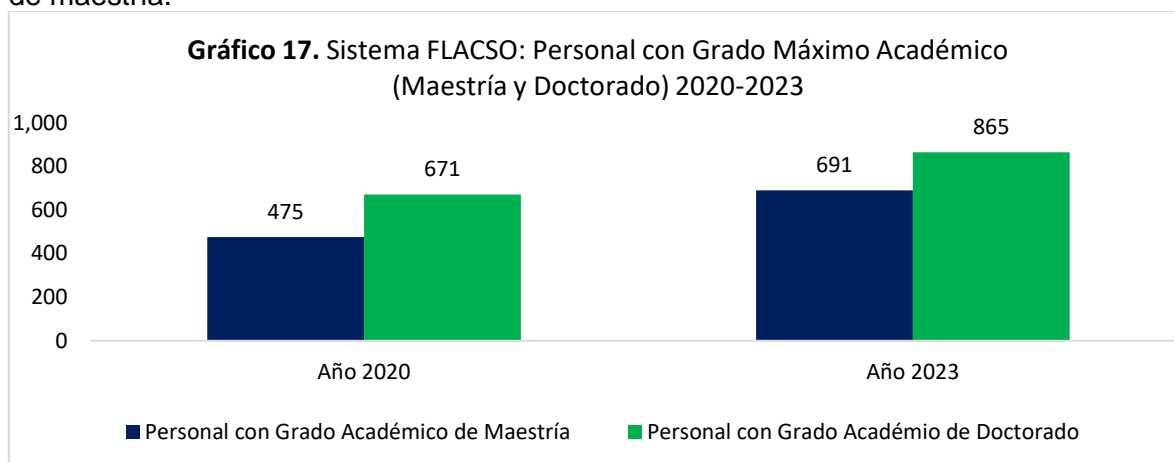
Es interesante que si bien el Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño tuvo una reducción del personal local, la redistribución entre personal académico, administrativo y directivo fue más pronunciada que en el organismo completo.

En el periodo 2020-2023, el personal académico de esta parte del Sistema FLACSO disminuyó en un 3%, pasando de representar un 75% del total en 2020 a representar 78% del personal total en el 2023. El personal administrativo tuvo una reducción de 31% en el periodo 2020-2023 y redujo su participación respecto al total, pasando de representar 22% del personal total en 2020 a representar el 17% en el 2023. De la misma forma el personal directivo tuvo un aumento de 76% en el periodo 2020-2023 y tuvo un aumento en su participación respecto al total, pasando de representar 3% del personal total en 2020 a representar el 5% en el 2023.

Esto muestra la capacidad del Sistema FLACSO de fortalecer el perfil de su personal en favor de la gestión académica y la eficiencia en el uso de recursos en el personal administrativo, especialmente en el Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño.

FLACSO cuenta con un personal altamente calificado. La misión de FLACSO enfocada en la formación de posgrado y generación de conocimientos en ciencias sociales requiere de personal capaz de desarrollar investigación de avanzada y enseñar a profesionales de alto nivel para el sector público y privado. Es por ello que el organismo siempre se ha caracterizado por contar con personal con niveles de estudios avanzados.

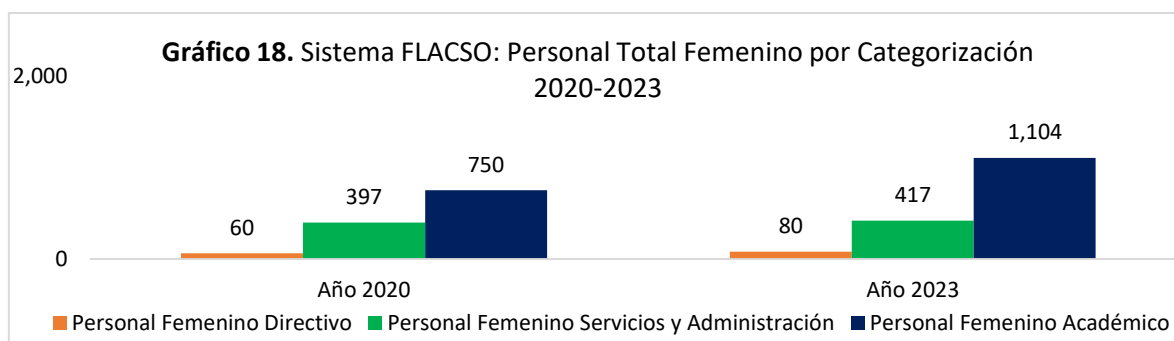
En el año 2023 un total de 1.556 personas del personal total cuentan con maestría o doctorado, lo cual representa un 59% del personal total. Dentro de este total 865 personas cuentan con un grado máximo de doctorado y 691 personas cuentan con un grado máximo de maestría.



En el periodo 2020 a 2023 el personal con grados máximos de doctorado y maestría aumentó en 410 personas, lo que representa un incremento del 36%. Esto muestra la estrategia de FLACSO en la atracción de talento humano de alto nivel para velar por la calidad en el desarrollo de su misión.

FLACSO se ha fortalecido en paridad de género a multinivel. La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales en los últimos años ha realizado importantes esfuerzos en favor de la paridad de género a nivel institucional, lo cual incluye el desarrollo de un Reglamento de Igualdad de Género, una Política en caso de Acoso Sexual, y la aplicación de procedimientos para la implementación de estas normativas. Esto ha permitido fortaleciendo el espacio para la contribución de las mujeres al funcionamiento de FLACSO.

FLACSO desde periodos previos al 2016 ha contado con paridad de género a nivel general, lo cual se ha mantenido, y en el último cuatrienio se ha avanzado en paridad en los diferentes niveles de la institución. Para el año 2023, FLACSO cuenta con 1.601 mujeres en su personal total. Las mujeres representan el 61% del personal total, el 60% del personal académico, 63% del personal administrativo y 61% del personal directivo. Es destacable que para diciembre del 2023, FLACSO cuenta 1 mujer Secretaria General, así como con 8 mujeres y 5 hombres en puestos de dirección de Unidades Académicas, siendo la mayor participación de mujeres en la alta dirección en la historia de la institución.



FLACSO está iniciando procedimientos para incorporar estadísticas referentes a visibilizar la presencia de la población LGTBI+, sin embargo aún no es posible generar indicadores en este aspecto.

FLACSO cuenta con personal de carácter regional. El organismo a través de sus Unidades Académicas y la Secretaría General contrata a personal nacional de los países donde se ubican, dando al personal acumulado de FLACSO una diversidad de nacionalidades de la región latinoamericana y caribeña.

Del total del personal contratado el 51% son nacionales del Cono Sur, 11% son de Centroamérica y el Caribe, 13% son de la región andina, 10% corresponden a Brasil y 14% a México. Esta distribución permite al organismo contar con personal de gran parte de la región, lo que entrega una diversidad que contribuye a dar una perspectiva regional a los programas, publicaciones e investigaciones de FLACSO.

FLACSO ha enriquecido su personal a través de personal extranjero. Junto con lo anterior, dentro del personal de las Unidades Académicas del Sistema FLACSO y la Secretaría General, se da una diversidad en el personal al contratar personas de nacionalidades externas al país de donde se contratan, lo que se denomina como "personal

extranjero". A nivel general, el 15% del personal de FLACSO es extranjero, lo cual se mantiene respecto al año 2020.

En su mayoría el personal extranjero corresponde a estrategias por diversificar el origen de la planta docente de los programas de posgrado, especialmente aprovechando la modalidad virtual, y en las investigaciones que requieren de una mirada multidisciplinaria y regional.

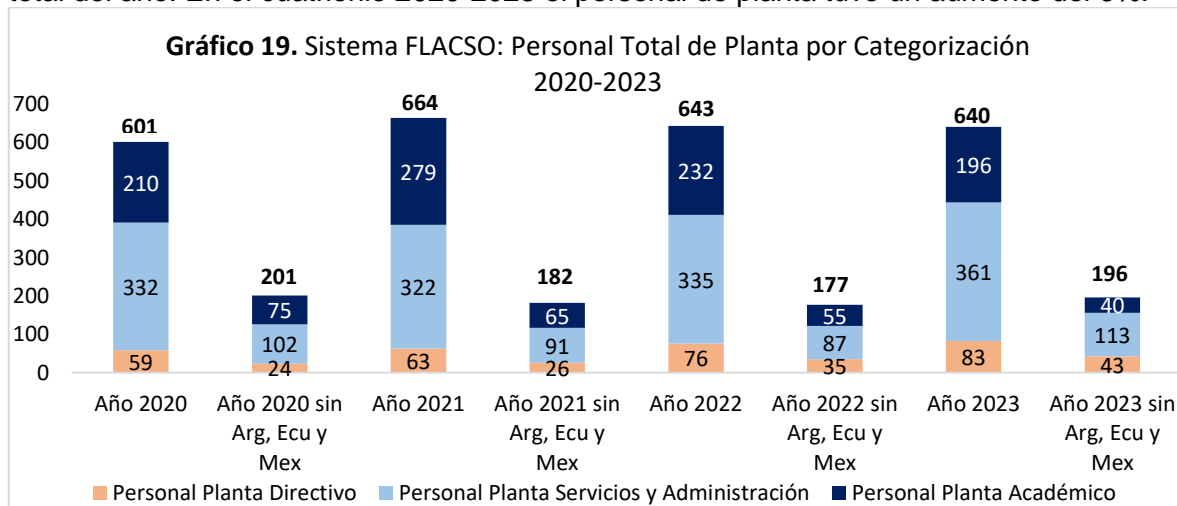
b. Estructura del personal

La estructura del personal se refiere a la composición del personal según tipos de contratación, lo cual permite comprender las estrategias de uso eficiente del talento humano con respecto a los recursos financieros.

A nivel general, FLACSO ha ido reestructurándose en el último cuatrienio para contar con un personal fijo de planta más dedicada a las funciones administrativas y directivas, y un personal académico con mayor flexibilidad en cuanto a dedicación para ser más eficientes en el uso de recursos humanos y financieros ante las fluctuaciones de los programas docentes y los proyectos de investigación.

Esto permite a FLACSO contar con una estructura según funciones, tipo de contratación y tiempo de dedicación de una forma que sea acorde a su función de formación de posgrado y generación de conocimientos, y que a su vez permita eficiencias en el uso de los recursos financieros propios y provenientes de cooperación. Dentro de los aspectos más destacables de esta estrategia se considera lo siguiente:

FLACSO cuenta con un personal de planta con enfoque en lo administrativo. En el año 2023 el personal de planta, es decir aquellas personas con contratación para puestos permanentes relacionados a funciones propias del funcionamiento regular de la institución, estuvo compuesto por un total de 640 personas, lo que corresponde a 24% del personal total del año. En el cuatrienio 2020-2023 el personal de planta tuvo un aumento del 6%.

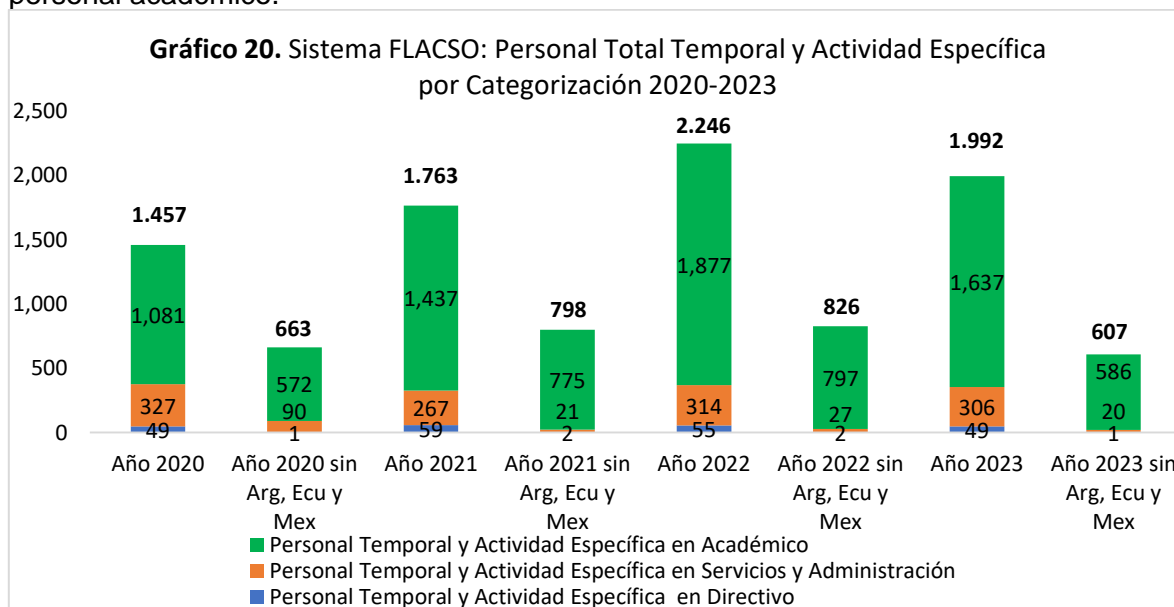


El personal de planta está principalmente compuesto por personal administrativo y académico, el cual componen el 56% y 31% del personal de planta del año 2023 respectivamente, mientras que el personal directivo por su parte representa el 13% del personal de planta de FLACSO en dicho año. Esta composición no tiene grandes variaciones con respecto al año 2020, cuando el personal de planta estuvo compuesto por 55% de personal administrativo, 35% por personal académico y 10% por personal directivo.

En el caso del Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño, la estructura no tiene mayores variaciones. El personal de planta está principalmente compuesto por personal administrativo y directivo, el cual componen el 58% y 22% del personal de planta del año 2023 respectivamente, mientras que el personal académico por su parte representa el 20% del personal de planta de FLACSO en dicho año. Esta composición no tiene grandes variaciones con respecto al año 2020, cuando el personal de planta estuvo compuesto por 51% de personal administrativo, 37% por personal académico y 12% por personal directivo.

FLACSO cuenta con un personal académico con contratación más flexible. En el personal de FLACSO además del personal de planta cuenta con 1.992 personas contratadas bajo otros dos formatos: 1.348 personas con contratación temporal y 644 personas con contratación por actividad específica. El personal bajo estas contrataciones representó en el año 2023 el 51% y el 24% del personal total. En el periodo 2020-2023 el personal acumulado por estos tipos de contrataciones aumentó en 37%.

Estas dos modalidades de contratación permiten mayor flexibilidad, pues no piden exclusividad, están sujetas productos o a temporalidades específicas, lo cual se ajusta mejor a las fluctuaciones de trabajo con docentes e investigadores y a las capacidades financieras de las Unidades Académicas que financian este personal con ingresos de matrícula y de cooperación. Es por ello que esta modalidad de contratación prevalece el personal académico.

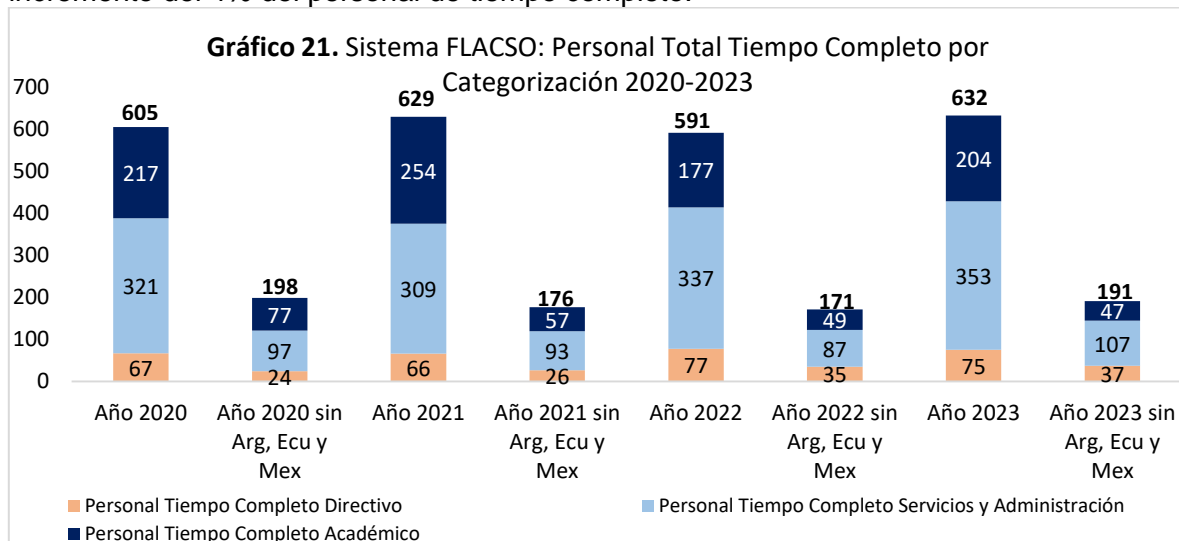


El personal acumulado temporal y por actividad específica está principalmente compuesto por personal académico, el cual componen el 82% del personal de este tipo en el año 2023, mientras que el personal administrativo y directivo por su parte representaron el 15% y 2% del personal bajo estos tipos de contrataciones en dicho año. Esta composición no tiene grandes variaciones con respecto al año 2020, cuando el personal acumulado temporal y por actividad específica estuvo compuesto por 74% de personal académico, 22% por personal administrativo y 3% por personal directivo.

En el caso del Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño, la estructura no tiene mayores variaciones. El personal acumulado temporal y por actividad específica está principalmente compuesto por personal académico, el cual componen el 96% del personal de este tipo en el año 2023, mientras que el personal administrativo y directivo por su parte representaron el 3% y 0,2% del personal bajo estos tipos de contrataciones en dicho año. Esta composición no tiene grandes variaciones con respecto al año 2020, cuando el personal acumulado temporal y por actividad específica estuvo compuesto por 86% de personal académico, 14% por personal administrativo y 0,2% por personal directivo.

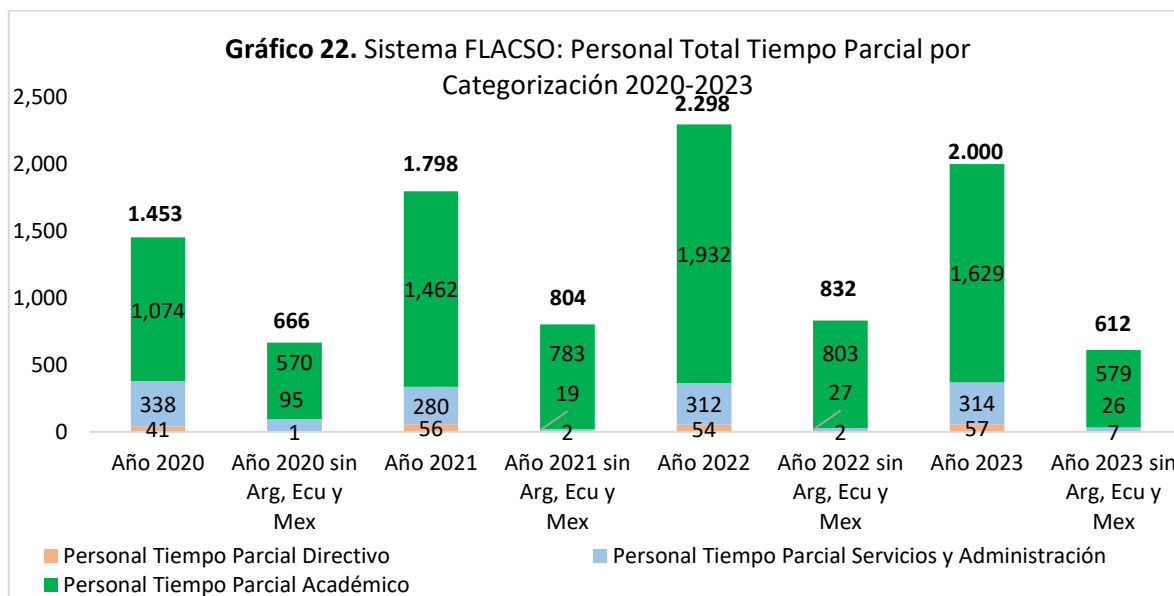
FLACSO tiene una estructura de tiempos de labores financieramente responsable. Las Unidades Académicas de FLACSO además optan por estructuras contractuales relativas al tiempo laboral mensual que acomoden a las necesidades de tiempo y de presupuesto, ya sea contratación de tiempo completo o tiempo parcial.

El personal de FLACSO está estructurado con una menor proporción de personal de tiempo completo y una predominancia de las contrataciones por tiempo parcial. En el año 2023, el Personal a Tiempo Completo estuvo conformado por 632 personas, lo que corresponde al 24% del personal total, mientras que el Personal de Tiempo Parcial estuvo conformado por 2.000 personas, que corresponde al 76% del personal total. En el cuatrienio 2020-2023 hubo un aumento del 38% del personal de tiempo parcial, además también hubo un incremento del 4% del personal de tiempo completo.



El personal de tiempo completo está principalmente compuesto por personal administrativo y académico, el cual componen el 56% y 32% del personal total del año 2023 respectivamente, mientras que el personal directivo por su parte representa el 12% del personal de planta de FLACSO en dicho año. Esta composición no tiene grandes variaciones con respecto al año 2020, cuando el personal de tiempo completo estuvo compuesto por 53% de personal administrativo, 36% por personal académico y 11% por personal directivo.

En el caso del Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño, la estructura no tiene mayores variaciones. El personal de tiempo de tiempo completo representó 24% del total en 2023, lo cual implicó una variación del 4% con respecto al 2020. El personal de tiempo completo está principalmente compuesto por personal administrativo y académico, el cual componen el 56% y 25% del personal de tiempo completo del año 2023 respectivamente, mientras que el personal directivo por su parte representa el 19% del personal de planta de FLACSO en dicho año. Esta composición no tiene grandes variaciones con respecto al año 2020, cuando el personal de tiempo completo estuvo compuesto por 49% de personal administrativo, 39% por personal académico y 12% por personal directivo.



El personal de tiempo parcial está principalmente compuesto por personal académico y administrativo, el cual componen el 81% y 16% del personal total del año 2023 respectivamente, mientras que el personal directivo por su parte representa el 3% del personal de planta de FLACSO en dicho año. Esta composición no tiene grandes variaciones con respecto al año 2020, cuando el personal de tiempo parcial estuvo compuesto por 74% de personal académico, 23% por personal administrativo y 3% por personal directivo.

En el caso del Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño, la estructura no tiene mayores variaciones. El personal de tiempo de tiempo parcial representó

76% del total en 2023, lo cual implicó una variación del 8% con respecto al 2020. El personal de tiempo parcial está principalmente compuesto por personal académico y administrativo, el cual componen el 95% y 4% del personal de tiempo parcial del año 2023 respectivamente, mientras que el personal directivo por su parte representa el 1% del personal de planta de FLACSO en dicho año. Esta composición no tiene grandes variaciones con respecto al año 2020, cuando el personal de tiempo parcial estuvo compuesto por 86% de personal académico, 14% por personal administrativo y 0,2% por personal directivo.

V. CONTROL DE BIENES INMUEBLES

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales es una institución con una presencia única que la posiciona como un actor relevante a nivel regional. A través de sus Sedes y Programas Académicos, la FLACSO cierra el cuatrienio 2020-2023 con presencia física en 15 ciudades y 14 países de América Latina, desde Buenos Aires hasta Ciudad de México, incluyendo el Caribe, Centroamérica, la región Andina y Brasil.

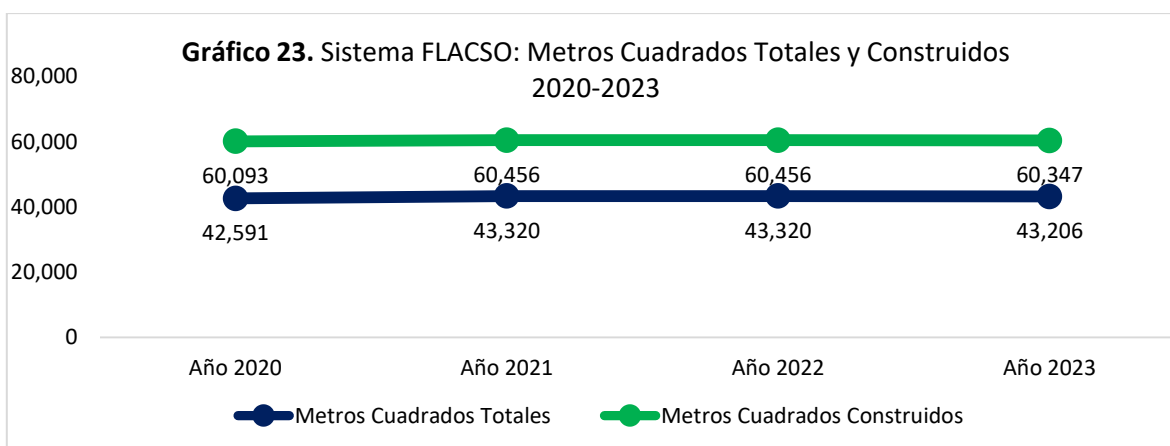


Es importante presentar en este informe el estado de los bienes inmuebles del Sistema FLACSO, el cual incluye temas relativos al tamaño y al uso de los bienes inmuebles que poseen, la utilización para alquiler, entre otros aspectos de las instalaciones físicas de las Unidades Académicas y la Secretaría General de la FLACSO. Este análisis incluye la distribución de los diferentes tipos de propiedad, el análisis de las propiedades con gravamen, el espacio alquilado a terceros, la valorización de los espacios propios, el nivel de aprovechamiento del espacio, y uso de terreno en espacio construido utilizando los datos del reporte de recursos humanos para medir la cantidad del personal de planta por metro cuadrado construido. El detalle por Unidad Académica se puede encontrar en los anexos de este reporte.

Los bienes inmuebles son un aspecto fundamental para el funcionamiento y el posicionamiento de la FLACSO. A través de sus instalaciones físicas el organismo

internacional realiza programas de posgrados presenciales y semipresenciales, ejecuta proyectos de cooperación e investigación, y realiza sus gestiones administrativas y financieras con medidas de seguridad y transparencia. Es por ello que FLACSO en el periodo 2020-2023 ha realizado importantes esfuerzos para aumentar su presencia y su capacidad para adaptarse a nuevas realidades y apoyar en el desarrollo de las ciencias sociales en la región. El reporte de bienes inmuebles de FLACSO destaca lo siguiente:

FLACSO aumenta su espacio y presencia regional. En 2023 el organismo cuenta con un espacio total de terreno de 43.206 metros cuadrados y un espacio construido de 60.347 metros cuadrados, distribuidos a lo largo de las 13 Unidades Académicas y la Secretaría General. Esto representa un aumento de 1,4% en los metros cuadrados totales y 0,4% en los metros cuadrados construidos respecto al año 2020.



El cambio se debe principalmente a tres Unidades Académicas:

- En el año 2021 el Programa Académico de FLACSO en Uruguay firmó un comodato con el Instituto Interamericano del Niño, la Niña y Adolescentes de la Organización de Estados Americano (INN-OEA) para la utilización de un edificio ubicado en el terreno del organismo. Este comodato le permitió a FLACSO Uruguay terminar el arriendo de una oficina de 80 metros cuadrados y trasladarse a un recinto de 608,36 metros cuadrados, con espacio para aulas, oficinas y una biblioteca.
- En el año 2021 la Sede FLACSO Argentina rescindió del contrato de alquiler de un espacio de 187 metros cuadrados, quedando sólo con sus edificios propios con 2.655 metros cuadrados construidos.
- En el año 2023 el Programa FLACSO El Salvador, bajo la dirección interina del Dr. William Pleites designado durante la intervención de dicha Unidad Académica aprobada por el Consejo Superior en Resolución CSE XXIII/02.2023, finalmente logró retornar a la Unidad Académica a una oficina física luego de cuatro años funcionando en oficinas virtuales y espacios de coworking por temas presupuestarios. A finales del año 2023 el Programa Académico acordó la instalación de una oficina temporal de 10 metros cuadrados en las instalaciones de la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI), el cual de momento es de

carácter temporal y que permite a la Unidad Académica resguardar su información institucional, cumplir con las leyes nacionales y buenas prácticas administrativas.

FLACSO cuenta con diversos mecanismos para el uso de espacio. El Sistema FLACSO cuenta con instalaciones que son usadas a través de diversos tipos de acuerdos establecidos y las capacidades financieras de las Unidades Académicas y la Secretaría General. Se destaca que 6 Unidades Académicas y la Secretaría General cuentan con edificio propio, lo cual es un factor importante de estabilidad para el funcionamiento de FLACSO. A su vez, 8 Unidades Académicas cuentan con edificios en acuerdos de comodato con organismos internacionales, entidades gubernamentales, o instituciones educativas, lo cual consiste en convenios de cesión de uso de espacios por tiempos prolongados y permite a las Unidades Académicas tener una estabilidad de espacio con costos inferiores a los de una compra y un arriendo. Sólo una Unidad Académica en la actualidad arrienda su espacio a terceros. Es necesario mencionar que dos Unidades Académicas (FLACSO Ecuador y FLACSO México) cuentan terrenos en diferentes formatos de propiedad.



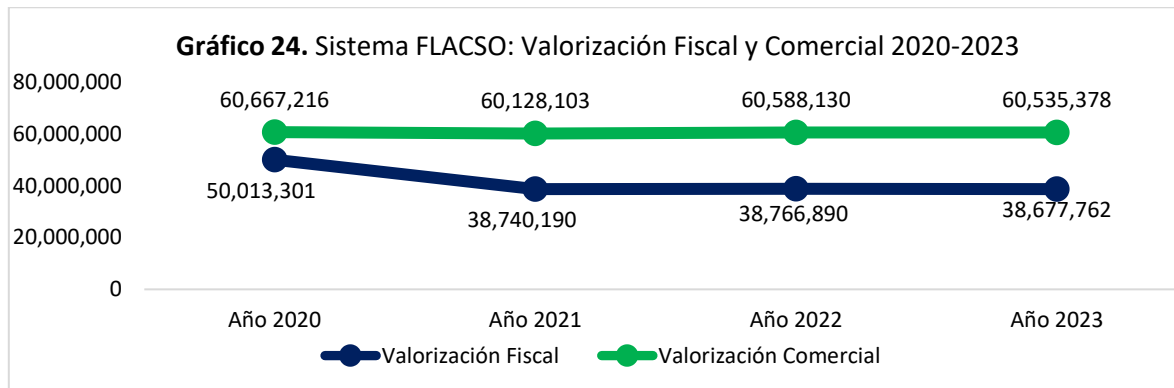
Las instalaciones propias de la FLACSO son a su vez, las que más espacio construido representan, constituyendo en 2023 el 80% del total de metros cuadrados construidos del Sistema FLACSO, mientras que el espacio en comodato representa 19% del total de metros cuadrados construidos y el espacio que se arrienda de terceros representa el 1% del total.

Los bienes inmuebles han ayudado a la generación alternativa de ingresos. Las Unidades Académicas que tienen edificios propios han optado por mejorar la utilización del espacio, destinando parte del mismo a alquilar a terceros. En el año 2023 un total de 5.375 metros cuadrados construidos propios fueron destinados a alquileres a terceros. Este es

espacio es 29% menor a lo registrado en el año 2020, principalmente debido a que la Sede FLACSO Guatemala debió enfrentar el término de sus contratos de arriendo como efecto de la pandemia.

Del año 2020 al 2023 el organismo generó USD 1.586.438 totales por concepto de alquiler de espacios propios, los cuales fueron generados por las Unidades Académicas de FLACSO en el Chile, Ecuador, Guatemala y República Dominicana.

Valorización de los bienes inmuebles se reduce levemente. En el periodo 2020-2023 la pandemia de la Covid-19 tuvo un efecto significativo en las economías latinoamericanas y caribeñas, en especial el mercado inmobiliario y el tipo de cambio. Estos dos efectos generaron una mayor fluctuación en la valorización de los bienes inmuebles propios de FLACSO. Para el año 2023, los bienes inmuebles propios tuvieron un valor comercial acumulado de USD 60.535.378, lo que representa una pequeña disminución del 0,1% con respecto al 2022 y una reducción del 0,2% con respecto al 2020.



En cuanto al valor fiscal, para el año 2023, los bienes inmuebles propios tuvieron un valor acumulado de USD 38.677.762, lo que representa una pequeña disminución del 0,2% con respecto al 2022 y una reducción del 23% con respecto al 2020. Es necesario mencionar que los terrenos de las tres Unidades de mayor tamaño son aquellos que acumulan el 69% de la valorización comercial presentada en el 2023.

FLACSO sigue cumpliendo con su pago de hipoteca. El organismo cuenta con dos edificios que en los últimos años han sido adquiridos a través de deuda. En el año 2023 la Sede de FLACSO Chile es la única que tiene un crédito hipotecario. Por lo que la información a entregar en esta parte del reporte corresponde a la situación específica de dicha Unidad.

Sede	Año	Saldo	Banco
FLACSO Chile	2012 (inicio)	USD 1.475.221	ITAU
	2020	USD 942.501	
	2021	USD 823.319	
	2022	USD 856.113	
	2023	USD 806.494	

El monto del gravamen ha tenido una reducción del 14% entre los años 2020 y 2023, llegando en diciembre de 2023 a representar 55% del monto inicial del gravamen adquirido en el año 2012. Es importante señalar que la moneda original de este préstamo hipotecario es la UF (Unidad de Fomento) moneda de Chile creada para la valorización de bienes inmuebles, y que el saldo en la tabla presentada tiene fluctuaciones por el tipo de cambio a dólares estadounidenses.

La estrategia de solicitar créditos para la compra de terrenos permite al Sistema FLACSO obtener bienes propios que se valorizan con el tiempo, sin embargo, para esto se requiere que la Unidad Académica haya desarrollado la capacidad y estabilidad financiera para poder asumir un desembolso de efectivo fijo de largo plazo. Es muy necesario entender las barreras que puedan estar obstruyendo a las Unidades Académicas que cumplan con las condiciones necesarias para buscar créditos hipotecarios, lo cual se analiza más en profundidad en el Reporte Financiero.

VI. TRANSPARENCIA

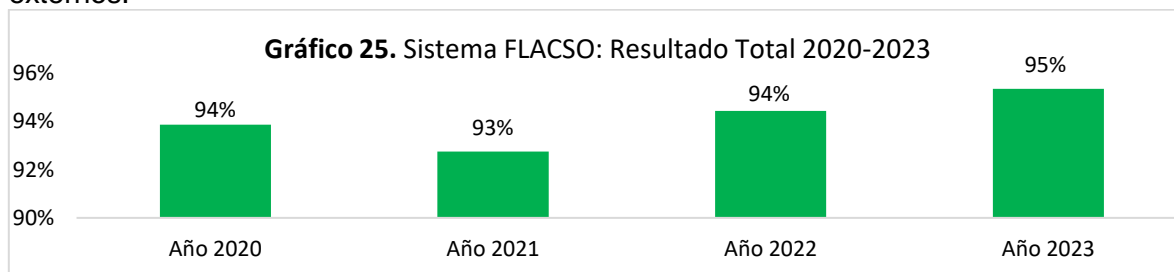
La FLACSO además de generar reportes financieros directamente ligados a los ingresos y gastos tanto ejecutados como planificados, realiza reportes que buscan entregar de forma transparente información sobre el manejo interno de las finanzas y administración del organismo. Para esto se realizan una serie de reportes que se entregan a continuación.

a. Control Interno

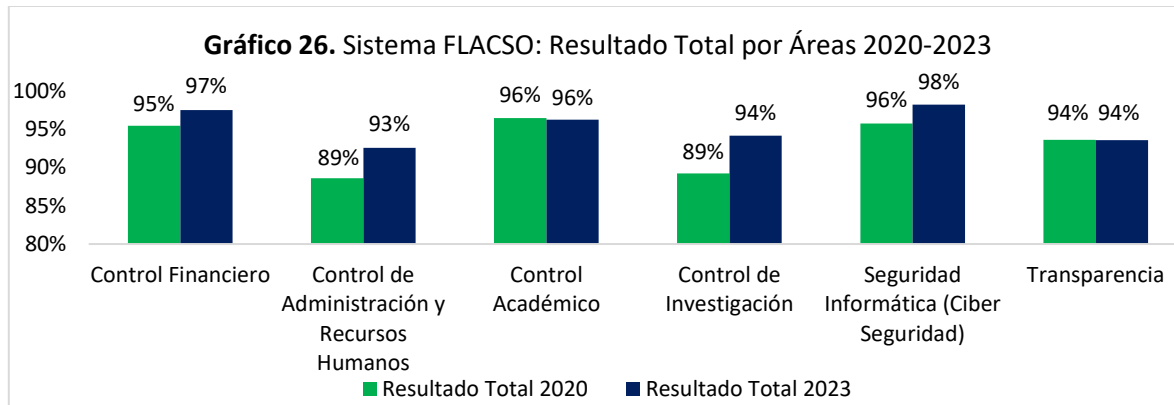
El control interno es una herramienta necesaria para revisar, analizar y fiscalizar el funcionamiento de la institución, con el objetivo de desarrollar planes de mejora constante, y cumplir con normativas internacionales e institucionales. El cuestionario de control interno se renovó en el año 2020 a través de la Resolución CD 2020.03/16 para velar por cumplimientos en áreas que incluyen más allá del manejo financiero, y abordar otras áreas relevantes para lograr un manejo administrativo responsable, ético, transparente e inclusivo. Esta renovación ha permitido identificar áreas de mejora, encontrar alertas tempranas, reconocer buenas prácticas y fomentar la mejora continua.

El reporte de Control Interno aborda los resultados de un cuestionario de 62 preguntas que incluye la gestión en las áreas de contabilidad, finanzas, administración, recursos humanos, académica, investigación, ética, transparencia y seguridad informática. Dichos cuestionarios son contestados por las diversas áreas de cada Unidad Académica y conciliados por la Secretaría General de FLACSO. El reporte mide el nivel de cumplimiento, asignando el valor de “satisfactorio” el 90% o superior, “área de mejora” entre 50% y 89%, y como “insatisfactorio” cualquier nivel igual o inferior al 49%. En periodo 2020-2023 se destaca lo siguiente:

Cumplimiento del control interno general ha mejorado a niveles satisfactorios. En el año 2023 FLACSO presentó un cumplimiento general del 95%, por lo que se cataloga como satisfactorio. Este resultado es 1 punto porcentual mayor que en el año 2022 y 1 punto porcentual mejor que en el año 2020 cuando se presentó el primer reporte de control interno bajo el nuevo cuestionario. Esto es resultado de los esfuerzos realizados en materia de procesos y buenas prácticas en las diferentes áreas del control interno, los cuales han venido de la mano con mejoras en políticas institucionales, espacios de intercambio de buenas prácticas entre Unidades Académicas, y reuniones de Sistema con expertos externos.



FLACSO cumple de forma satisfactoria en todos los rubros evaluados. El cuestionario de control interno de FLACSO a partir del año 2020 comenzó a revisar diversas áreas. En el periodo 2020-2023 el organismo pasó de contar con 4 de las 6 áreas con cumplimiento satisfactorio y 2 áreas identificadas de mejora en el 2020 que se mejoraron en el 2023. Esto se corrigió el 2023, en donde se obtuvo un cumplimiento superior al 90% lo que las pone en un nivel satisfactorio.



FLACSO ha ido incorporando medidas para el control en investigación. A partir del año 2020 el cuestionario de control interno incorporó el control en la gestión administrativa de los proyectos de investigación, para adaptarse a las nuevas necesidades de transparencia por parte de cooperantes. Si bien FLACSO en el primer reporte de control interno mostró que se cumple con 89% de lo revisado, lo cual es levemente por debajo de un cumplimiento satisfactorio, esta fue el área que más mejoró en el periodo 2020-2023. En el cuatrienio este rubro se superó en 5 puntos porcentuales, llegando en 2023 a un cumplimiento del 94%. Esto especialmente se ha dado por la adopción de protocolos más detallados para la gestión de proyectos, el cumplimiento de mecanismos de selección de investigadores y las medidas para la difusión de resultados de las investigaciones con el objetivo de generar impacto en tomadores de decisiones y comunidades.

FLACSO ha ido adaptando sus políticas en recursos humanos. El área de Administración y Recursos Humanos en el año 2023 tuvo un cumplimiento de 93%, lo cual es 2 puntos porcentuales superior al año 2022 y 4, puntos porcentuales superior al año 2020. Dentro de las principales mejoras han estado relacionadas con el proceso de adaptación a nuevas exigencias en lo que respecta a inclusión, manejo de tecnologías y el desarrollo de educación virtual. En el periodo 2020 a 2023 FLACSO ha fomentado las capacitaciones del personal, ha implementado políticas de teletrabajo, y ha aprobado políticas de diversidad, los cuales han permitido mejoras en este rubro del control interno.

FLACSO ha mantenido un alto cumplimiento en transparencia, seguridad informática, control financiero y control académico. El organismo desde el periodo previo al 2020 ha fortalecido sus áreas de funcionamiento básico, como lo son el área académica que corresponde a la misión de FLACSO y el área financiera. Además, en el cuatrienio anterior se generaron políticas para la transparencia en la entrega de información y la seguridad informática, tales como la publicación de los informes anuales del Sistema y los protocolos en manejo de correos, servidores y otras tecnologías de la información. Si bien en el periodo 2020-2023 se continuaron mejoras, especialmente con la llegada de nuevas tecnologías y

el incremento de su importancia durante la pandemia de Covid-19, estos son rubros que en este cuatrienio han mantenido el alto nivel que tuvieron desde antes del año 2020.

Al igual que en el 2022 la principal área de cumplimiento es la Seguridad Informática, que mide las políticas de cuidados de equipos, uso de licencias, contraseñas, soportes de información, y protocolos para salvaguardar la información de la Unidad Académica. Esta área en el año 2023 tuvo un cumplimiento de 98%, lo cual es 2 puntos porcentuales superior al año 2022 y 2, puntos porcentuales superior al año 2020. Esto muestra que el Sistema FLACSO continua actualizándose en cuando a la seguridad en una época en que las nuevas tecnologías pueden generar mayor vulnerabilidad.

El tema de control financiero ocupa el segundo lugar de mayor cumplimiento. Esta área en el año 2023 tuvo un cumplimiento de 97%, lo cual es 2 puntos porcentuales superior al año 2022 y 2 puntos porcentuales superior al año 2020. Esto producto de un continuo proceso de seguimiento de la Secretaría General por el cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

El control a nivel académico tiene un nivel satisfactorio de cumplimiento. Esta área en el año 2023 tuvo un cumplimiento de 96%, lo cual es 1 punto porcentual superior al año 2022 y no ha habido variación respecto al año 2020. Esto producto del constante trabajo realizado por las Unidades Académicas y la Coordinación Académica Regional para la actualización, implementación y seguimiento de normativas internas académicas de la FLACSO. Dentro de los temas en esta área se incluyen el funcionamiento del Consejo Académico, el procedimiento de control de envío de títulos, los protocolos para la aprobación, evaluación de programas, y los protocolos de evaluación de docentes.

Finalmente en materia de Transparencia en el año 2023 FLACSO tuvo un cumplimiento de 94%, lo cual es 2 puntos porcentuales inferior al año 2022 y se ha mantenido igual al año 2020, el cual aborda temas como los mecanismos para poner información de forma abierta de acceso público, el cumplimiento de un código de ética, y el proceso adecuado de auditorías externas anuales. Dentro de dicha área se destaca que el nivel de cumplimiento en ética y de auditorías externas es cercano al 100%, y que la principal área de mejora corresponde a las necesidades de la renovación de plataformas que usen las nuevas tecnologías para dar acceso público a información de las Unidades relativas a tesis y resoluciones por parte de las Unidades Académicas.

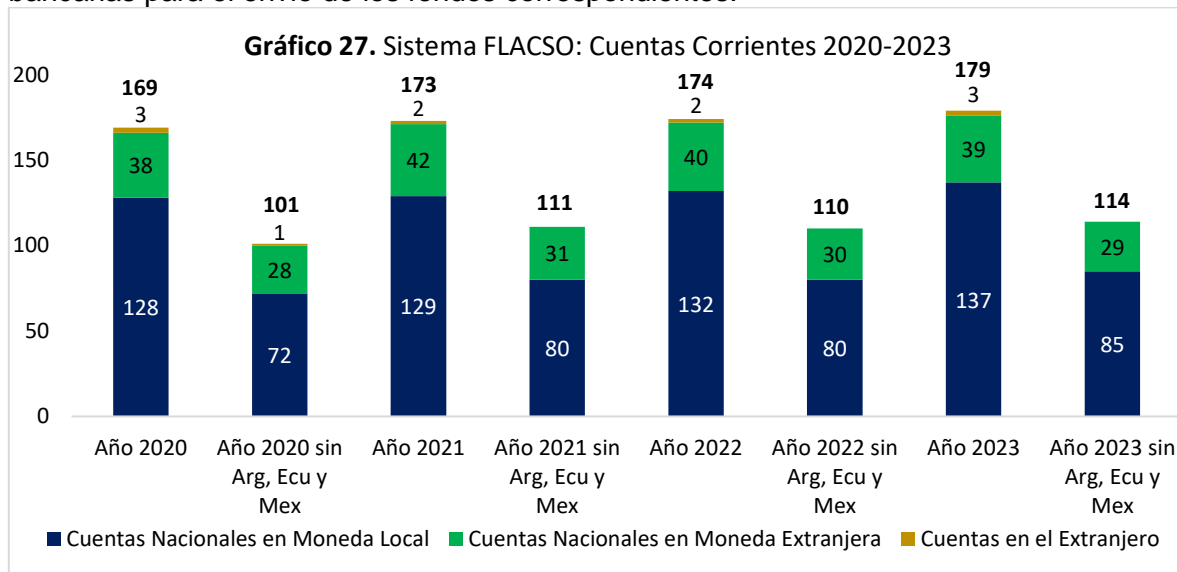
El detalle de estos resultados por cada una de la Unidades Académicas y la Secretaría General de FLACSO aparece en los anexos de este documento.

b. Cuentas Corrientes

En cumplimiento de la resolución CS XXVII/17, relativa al “Informe sobre la situación de fondos públicos”, en la que establece en que el Consejo Superior instruye a la Secretaria General elaborar un instructivo, entre otros temas, el caso de apertura de cuentas bancarias a nombre de la FLACSO en cualquiera de sus Sedes o Programa. La FLACSO presenta anualmente un reporte de las cuentas bancarias de cada una de la Unidades Académicas, además de la Secretaría General. El reporte de cuentas bancarias incluye en detalle la

cantidad de cuentas bancarias nacionales, internacionales, tipo de moneda las cuentas que se han cerrado durante el periodo.

Es necesario considerar que la apertura de cuentas bancarias en el organismo está ligada a una serie de factores, tanto de políticas internas como externas, necesidades de ordenamiento financiero, entre otras. Por un lado, es una buena práctica de tener cuentas bancarias en diferentes monedas, dada la inestabilidad de las monedas locales y del escenario global, también así en ocasiones es necesario tener cuentas separadas en distintas áreas del organismo para generar un mejor control de los ingresos y gastos de dichas secciones, finalmente los contratos de investigación, los convenios con otros países y organismos internacionales ponen como requerimiento el abrir una o más cuentas bancarias para el envío de los fondos correspondientes.



En el año 2023 FLACSO contó con 179 cuentas bancarias activas, esto muestra que la institución tuvo un leve aumento de 3% en sus cuentas bancarias con respecto al año 2022 y un incremento de 6% cuentas bancarias con respecto al año 2020. Estos aumentos guardan relación con el aumento de las actividades de cooperación, como se ha presentado en el Capítulo IV del presente informe.

De las cuentas activas de 2023 el 76,5% corresponde a cuentas nacionales en moneda local, 21,8% corresponden a cuentas nacionales en moneda extranjera y 1,7% corresponden a cuentas bancarias en el extranjero. La mayor variación con respecto al año 2020 respecta a las cuentas nacionales en moneda local, dado que los dos otros tipos de cuenta bancaria se mantuvieron similares entre 2020 y 2023. El detalle de estos resultados por cada una de la Unidades Académicas y la Secretaría General de FLACSO aparece en los anexos de este documento.

c. Transacciones superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses

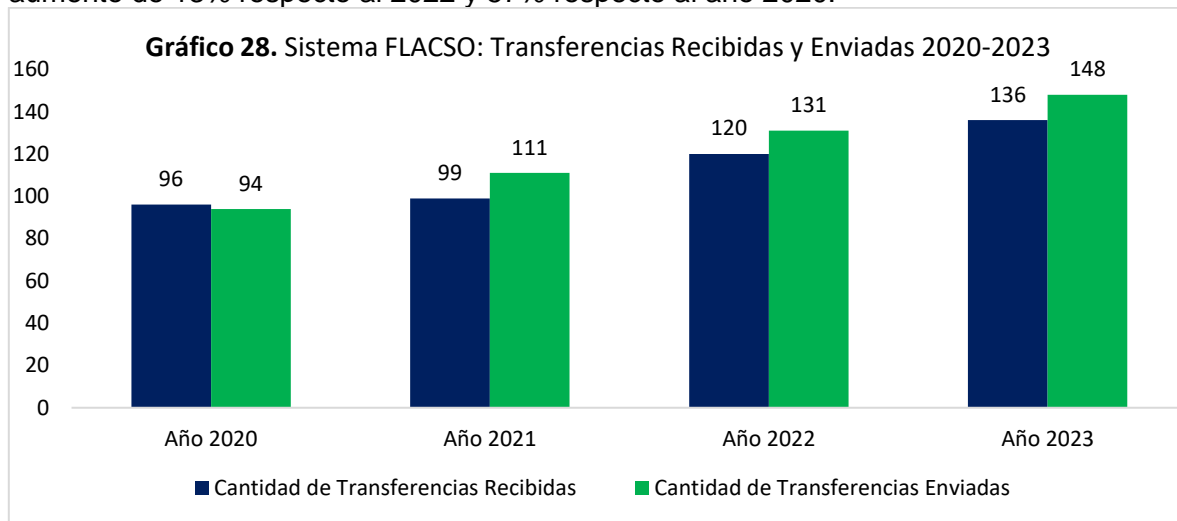
Además de la cantidad de cuentas bancarias se requiere revisar las transacciones que se realizan a través de ellas. La FLACSO obtiene fondos que corresponden a cuotas ordinarias

y extraordinarias provenientes de Estados Miembros del organismo intergubernamental, así como de fondos relacionados a proyectos de investigación y convenios con organismos internacionales, entre otros. Es por esto que para ser transparente y tener un control de los mayores flujos de dinero es necesario hacer una revisión de las transferencias que las Unidades Académicas de FLACSO realizan por montos superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses.

El requerimiento por este reporte es establecido institucionalmente por la FLACSO, de acuerdo a la Resolución CS XXVII/17, relativa al “Informe sobre la situación de fondos públicos”, punto 5, la cual establece que: “El Consejo Superior instruye a la Secretaria General para elaborar un instructivo referido a que cualquier transacción o transferencia superior a los \$100.000 dólares estadounidenses, debe ser comunicada a la Secretaria General. Se procederá de igual manera en el caso de apertura de cuentas bancarias a nombre de la FLACSO en cualquiera de sus Sedes y Programas”. Es en cumplimiento de lo antes mencionado que se procede a la entrega de información de las Unidades Académicas y la Secretaría General en cuanto a lo relativo a sus transferencias realizadas o recibidas por montos iguales o superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses. El detalle de la información entregada está presente en los anexos de este reporte.

En primer lugar, es necesario mencionar que no todas las Unidades Académicas del Sistema FLACSO han presentado transferencias superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses en el periodo 2020-2023. En total 7 Unidades Académicas presentaron realizar este tipo de transacciones en el año 2020, 6 en el año 2021, 8 en el año 2022 y 7 en el año 2023.

En el año 2023 FLACSO reportó 136 transferencias recibidas de este tipo, lo cual representa un aumento de 13% respecto al 2022 y 42% respecto al año 2020. Mientras que reporta 148 transferencias enviadas de este tipo en el año 2023, lo cual representa un aumento de 13% respecto al 2022 y 57% respecto al año 2020.



En cuanto al monto de la transferencia, en el año 2023 FLACSO reportó USD 72,9 millones acumulados en transferencias recibidas de este tipo, lo cual representa un aumento de 35% respecto al 2022 y 94% respecto al año 2020. Mientras que reporta USD 60,8 millones en

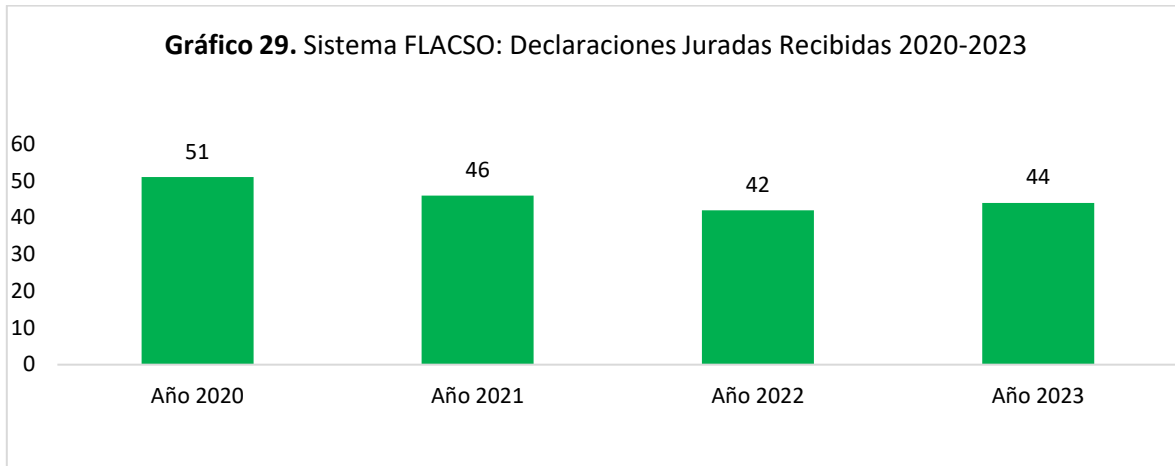
transferencias enviadas de este tipo en el año 2023, lo cual representa un aumento de 33% respecto al 2022 y 170% respecto al año 2020.

Es necesario considerar que el reporte de las transferencias superiores a los \$100.000 dólares estadounidenses es un mecanismo para mantener control sobre las transacciones de mayor tamaño dentro del Sistema, pero a su vez entregan indicadores sobre el nivel de actividad en las Unidades Académicas. Estos resultados reflejan los esfuerzos realizados en materia de cooperación, la cual genera los mayores movimientos de transferencias de este tipo, confirmando lo ya presentado en la liquidación 2023 de la cooperación reembolsable.

d. Declaraciones Juradas de Bienes

Un elemento final en la gestión de control interno de la FLACSO es la entrega de Declaraciones Juradas de Bienes a la Secretaria General, los Coordinadores Regionales, los Directores de Unidades Académicas y quienes tengan accesos a las cuentas bancarias del Sistema FLACSO. Estas declaraciones autenticadas por abogados internos o externos permiten tener un registro de quienes dirigen la institución, sus finanzas, la relación con buenas prácticas de transparencia y gobernanza. La FLACSO establece el requerimiento de estas declaraciones y del reporte de ellas a través de las siguientes resoluciones:

1. La Resolución CS XXVII/17 emitida por el Consejo Superior el día 19 de julio del año 2004, mediante la cual se instruye a la Secretaría General de la FLACSO para que se dé seguimiento a los instrumentos legales de la institución en aras de que todos los cargos directivos sean sujetos de responsabilidad plena.
2. La Resolución CS XXVIII/03-2005 emitida por el Consejo Superior el día 28 de julio del año 2005, en la cual se conoce el programa de declaraciones juradas de los directivos de la FLACSO.
3. La Resolución CD 2005.03/27 emitida por el Comité Directivo en la cual se acuerda la presentación de las declaraciones juradas por parte de los Directores y Directoras de Unidades Académicas, el personal que les sustituya de manera temporal en sus cargos, así como los directores de administración y finanzas de dichas sedes y programas.
4. La Resolución CS XXX/10.2007 emitida por el Consejo Superior en mayo del 2007, el Consejo Superior tomó nota del informe sobre Declaraciones Juradas de Bienes presentado por la Secretaría General. Instruye a las Unidades Académicas que no las han presentado o lo han hecho parcialmente, a que en un plazo perentorio informen a la Secretaría General sobre el particular en los términos requeridos por esta. La Secretaría General mantendrá informado de manera adecuada al Consejo Superior.



Al 1 de marzo de 2023 la presentación de declaraciones juradas ha sido cumplida por 12 Unidades Académicas y la Secretaría General. Estas cifras sólo se deben revisar como medida de cumplimiento del reglamento, su movimiento puede deberse a cambios en firmantes en cuentas. El total de declaraciones juradas recibidas para 2023 es de 44, lo cual corresponde al número total de firmantes de cuentas corrientes del Sistema FLACSO. Esta cifra es 5% superior al año 2022 y 14% inferior al año 2020. El detalle de las declaraciones entregadas en 2020-2023 por las Unidades Académicas y la Secretaría General de FLACSO están adjuntos en los anexos de este reporte.

VII. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El reporte financiero y administrativo 2020-2023 muestra que FLACSO es un organismo financieramente sostenible, responsable y eficiente que cuenta con bases sólidas para continuar cumpliendo con su misión tras más de 67 años de existencia, y que a la vez se ha renovado para responder a los requerimientos de las sociedades y gobiernos de América Latina y el Caribe. Volviendo a FLACSO en un aliado estratégico relevante para el desarrollo regional.

FLACSO en el cuatrienio logró adaptarse y responder ante los efectos de la pandemia, consiguiendo enfrentar un resultado adverso en el año 2021 a través de medidas de austeridad y de implementación de nuevas tecnologías que permitieron la mejora de eficiencia en el uso de recursos y que en muchos casos se han mantenido en el tiempo. Esto ha permitido a FLACSO llegar para el 2023 a recuperar niveles previos a la pandemia e incluso superarlos en algunos casos.

Entre los principales resultados de la gestión se destaca el aumento de los fondos institucionales, la gestión de egresos acorde a los ingresos, el aumento consistente de los fondos de cooperación y la mejora en las políticas de control interno multisectorial, lo cual ha permitido el fortalecimiento de la institución a nivel financiero y administrativo.

Se destaca adicionalmente que en el cuatrienio 2020-2023 el Sistema FLACSO sin las tres mayores Unidades Académicas, ubicadas en Argentina, Ecuador y México, han mejorado sus resultados a nivel porcentual incluso por sobre el aumento porcentual de todo el organismo. Esta parte del Sistema ha logrado un mayor aumento de ingresos, especialmente por el Autofinanciamiento, y de los fondos de cooperación, generando un resultado general positivo destacable y que va en camino a reducir la brecha con las Unidades Académicas de mayor tamaño.

Sin embargo, aún quedan retos para el próximo cuatrienio cargado de constante incertidumbre, especialmente considerando el contexto regional e internacional tanto social, político y económico. Es necesario que FLACSO innove en formatos para la generación de ingresos, siga posicionando al organismo con nuevos Estados y organismos extra-regionales, y establezca nuevos mecanismos de acercamiento con Estados Miembros para el cumplimiento de sus contribuciones anuales, fuente fundamental para que el organismo intergubernamental pueda cumplir con la misión que los Estados le encomendaron en su acuerdo fundacional.

FLACSO es un organismo que ha logrado permanecer por más de 67 años y requiere del apoyo de Estados Miembros, Observadores, cooperantes y aliados para renovarse constantemente y seguir siendo un aliado relevante para los Estados y sociedades de la región.

VIII. ANEXOS

a. Glosario (Reporte financiero)

Saldo Inicial de Caja

Montos correspondientes a los resultados financieros de los años anteriores.

Saldo Inicial de Proyectos (Fondos comprometidos)

Montos correspondientes a los resultados financieros de los proyectos provenientes de años anteriores, los cuales ya están comprometidos para proyectos de investigación especificados en cada acuerdo por el que el organismo internacional, regional o local envió los fondos originalmente a FLACSO.

Financiamiento Gubernamental

Fondos provenientes de Estados Miembros, los que pueden estar compuestos por cuotas ordinarias, de periodos anteriores y extraordinarios.

Cooperación Internacional, Regional y Local

Fondos enviados por los organismos internacionales, regionales y locales para la ejecución de proyectos de investigación.

Overhead / Gastos administrativos

Cobro por costos de administración de un proyecto de cooperación, el cual se deduce de los fondos de los proyectos.

Autofinanciamiento

Rubro de ingresos compuesto por los servicios que entrega FLACSO, tales como matrículas de programas, ingresos por consultorías y otros servicios, así como intereses ganados. A este rubro se reasignan los overheads una vez deducidos de los fondos de proyectos.

Servicios Personales

Todo egreso relativo a Recursos Humanos, lo cual se compone por los salarios, honorarios profesionales y otras garantías sociales

Servicios no Personales

Gastos recurrentes para el funcionamiento básico y promoción de FLACSO. A este rubro corresponden los servicios básicos, eventos, talleres, seminarios y viajes.

Materiales y suministros

Se refiere a los productos que son necesarios para el funcionamiento regular de la institución.

Inmuebles, maquinaria y equipo: *Se refiere a gastos extraordinarios relativos a las mejoras en las capacidades y la actualización de la institución. En ellos se incluyen las compras de nuevos equipos de computación y otros, compra de mobiliario y la adquisición de licencias de softwares.*

Construcción, adiciones y mejoras

Se refiere a gastos extraordinarios relativos a las mejoras en infraestructura de la institución.

Transferencias corrientes

Consiste en los gastos referentes a los movimientos bancarios y de patrimonio, o gastos relacionados a tipo de cambio.

Desembolsos financieros:

Consiste en las cargas de comisiones y otros.

Otros Gastos

Gastos no incluidos en las líneas antes mencionadas.

b. Glosario (Reporte de Personal)

A. De acuerdo a su área

- a) **Personal Directivo:** Comprende al Secretario General, los directores de las Unidades Académicas y los Coordinadores de área que desempeñarán funciones de dirección o coordinación regional o nacional en los niveles superiores, administrativos o académicos.
- b) **Personal Académico:** Comprende al personal dedicado a labores de docencia, investigación, extensión o cooperación científica.
- c) **Personal de Servicios Técnicos y Administrativos:** Comprende a todo el personal que atiende actividades de apoyo a las labores directivas y académicas.

B. De acuerdo a su estatus institucional

- a) **Personal Internacional:** es el personal que se nombra como tal por el Comité Directivo a propuesta del director de una Unidad Académica y/o el Secretario General, el cual deberá tener el más alto nivel académico y profesional.
- b) **Personal Local:** Es el personal contratado como tal en el país donde va a prestar sus servicios.

C. De acuerdo a su nacionalidad

- c) **Personal Nacional:** es el personal cuya nacionalidad corresponde al país donde se ubica la Unidad donde labora.
- d) **Personal Extranjero:** cuya nacionalidad no corresponde al país donde se ubica la Unidad donde labora.

C. De acuerdo a su dedicación

- a) **Tiempo Completo:** Personal contratado para laborar la jornada completa o equivalente.
- b) **Tiempo Parcial:** Personal contratado con una dedicación menor a tiempo completo.

D. De acuerdo a su tipo de contratación

- a) **De Planta:** Comprende aquellos que por la naturaleza de sus funciones están contratados por tiempo superior a un año y que no están sujetos necesariamente a la renovación de proyectos.
- b) **Temporal:** Son aquellos contratados por un lapso determinado de tiempo.
- c) **Por Producto o actividad específica:** Personal contratado para elaborar un determinado producto o realizar una actividad específica.

c. Consideraciones adicionales

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales es un organismo intergubernamental con 13 Unidades Académicas en la región latinoamericana y caribeña, desde la cual se desarrollan programas de posgrados en diferentes modalidades, proyectos de investigación regional y local, y diferentes actividades y talleres para la difusión de conocimientos en Ciencias Sociales que buscan generar un impacto positivo en las políticas públicas. Las finanzas de la institución, dependiente de diferentes fuentes locales e internacionales, están sujetas a riesgos que deben analizarse en este reporte para que tanto el organismo, junto con sus órganos de gobierno tomen nota de ello a la hora de revisar los resultados detallados que se entregan en los siguientes anexos.

1. Riesgos producto de la dolarización de Estados Financieros

Las finanzas del Sistema FLACSO se analizan en dólares estadounidenses como método para unificar los Estados Financieros de las Unidades Académicas. Esto puede generar algunas dificultades a la hora de analizar los resultados financieros, ya que, si bien el dólar estadounidense es una moneda relativamente estable, situaciones particulares de los países latinoamericanos y caribeños pueden generar movimientos importantes en los tipos de cambio, afectando los resultados de ingresos y gastos de Unidades Académicas específicas. El valor del patrimonio, así como el comparativo de ingresos y gastos, entre otros, pueden verse distorsionados por fluctuaciones pronunciadas en el tipo de cambio. Esto directamente afecta los resultados que se presentan en los reportes del Sistema FLACSO.

Esto se puede apreciar por ejemplo en el caso de Argentina, país que en los últimos años ha enfrentado fuertes inflaciones e importantes fluctuaciones en el tipo de cambio respecto al dólar estadounidense. En el próximo cuatrienio, las políticas de Estados Unidos, los efectos de la COVID-19 y los crecientes movimientos sociales en América Latina y el Caribe, son sólo algunos de los factores que podrían generar fluctuaciones en el dólar estadounidense respecto a las monedas locales de los países en donde se localizan las Unidades Académicas.

2. Riesgos de fluctuaciones en el tipo de cambio de monedas extranjeras en las que se reciben fondos para proyectos.

El Sistema FLACSO realiza proyectos de cooperación con organismos internacionales y gobiernos extra regionales que utilizan monedas distintas al dólar estadounidense y a la moneda local de la Unidad Académica de FLACSO involucrada. Las fluctuaciones del tipo de cambio de dichas monedas a lo largo del periodo del proyecto afectan la ejecución financiera del mismo, generando cambios en los montos transferidos por Cooperación Internacional, menores o mayores gastos e ingresos con respecto de los esperados, además de generando incertidumbre respecto a los gastos administrativo (Overhead) que finalmente se podrá obtener en el proyecto. Ante un escenario de incertidumbre global estas dificultades para mantener lo estipulado en presupuestos de proyectos se podrían acentuar.

d. Ingresos Institucionales del Sistema FLACSO en USD (2020-2023)

Rubros	Saldo Inicial				Financiamiento Gubernamental			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Argentina	4 528 257	5 516 927	6 425 768	5 789 984	70 000	0	70 000	70 000
Brasil	2 521	92 307	217 509	109 450	46 242	145 991	7 884	292 058
Chile	375 972	0	339 299	259 889	94 000	47 584	140 416	94 000
Costa Rica	326 144	463 227	518 942	513 338	63 799	60 640	59 350	66 944
Cuba	22 340	234	233	10 515	591 000	142 500	142 500	136 200
Ecuador	2 351 100	6 410 164	2 075 730	3 325 418	12 790 266	9 091 186	12 042 888	12 298 992
El Salvador	1 834	0	11 408	13 926	0	0	0	0
Guatemala	228 147	227 114	271 937	129 230	173 207	193 823	31 105	69 247
Honduras	0	0	34 965	37 483	107 170	113 318	246 937	221 935
México	5 170 495	6 423 118	7 450 009	8 309 182	6 362 856	5 187 880	4 616 610	5 548 376
Paraguay	48 237	55 121	38 587	28 393	126 726	198 013	92 894	93 653
República Dominicana	196 780	168 241	177 001	200 567	118 809	180 262	182 075	174 764
Uruguay	135 042	195 679	295 851	409 282	0	0	0	0
Secretaría General	919 580	910 529	1 058 670	1 058 670	351 664	500 754	461 953	559 900
Total	14 306 449	20 462 661	18 915 910	20 195 327	20 895 739	15 861 950	18 094 613	19 626 069

Rubros	Cooperación Internacional, Regional y Local (Fondos de Proyectos No Reembolsables)				Autofinanciamiento			
	Unidad Académica	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022
Argentina	0	557 762	779 349	383 665	6 451 933	6 935 291	6 562 115	6 923 219
Brasil	0	0	0	0	194 034	279 539	342 758	565 419
Chile	931 505	410 626	353 387	742 171	652 289	462 042	435 574	927 712
Costa Rica	0	547 797	299 510	249 867	216 205	238 349	235 897	225 981
Cuba	0	0	0	0	20 000	417	292	10 000
Ecuador	0	0	0	0	8 664 347	4 777 112	4 662 944	4 436 111
El Salvador	0	0	0	45 910	204 252	241 783	123 686	35 207
Guatemala	0	0	0	0	281 207	174 530	216 374	174 130
Honduras	0	0	0	31 753	61 915	1 040	56 308	27 006
México	0	0	0	0	1 368 684	1 627 041	2 190 377	2 953 077
Paraguay	57 645	23 748	0	0	6 574	10 649	8 348	11 723
República Dominicana	0	8 036	0	0	57 522	55 354	302 483	446 637
Uruguay	0	67 787	0	123 535	392 506	495 443	482 809	769 351
Secretaría General	0	0	0	0	169 577	171 765	277 009	314 367
Total	989 150	1 615 756	1 432 245	1 576 900	18 741 046	15 470 354	15 896 973	17 819 941

Unidad Académica	Argentina	Brasil	Chile	Costa Rica	Cuba	Ecuador	El Salvador
Saldo Inicial de Caja 2023							
Saldo Final del Período Anterior	5 789 984	109 450	259 889	513 338	10 515	3 325 418	13 926
Sub-total	5 789 984	109 450	259 889	513 338	10 515	3 325 418	13 926
Financiamiento Gubernamental 2023							
Contribuciones Anuales Ordinarias	70 000	100 000	94 000	66 944	136 200	12 298 992	0
Contribuciones Anuales Suplementarias	0	0	0	0	0	0	0
Contribuciones Anuales de Períodos Anteriores	0	192 058	0	0	0	0	0
Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0	0
Sub-total	70 000	292 058	94 000	66 944	136 200	12 298 992	0
Cooperación Internacional, Regional y Local Destinada a la Sede (Fondos de Proyectos No Reembolsables) 2023							
Cooperación Internacional	309 402	0	87 539	129 840	0	0	17 819
Cooperación Regional	0	0	354 379	0	0	0	11 556
Cooperación Local	74 262	0	300 253	120 027	0	0	16 535
Sub-total	383 665	0	742 171	249 867	0	0	45 910
Autofinanciamiento 2023							
Matrículas	3 640 928	223 543	309 000	46 824	10 000	3 267 533	0
Ventas de Servicios	1 937 974	315 530	618 712	139 321	0	147 329	35 207
Publicaciones y/o Productos	0	0	0	1 064	0	30 640	0
Intereses	1 344 316	26 345	0	38 772	0	990 609	0
Sub-total	6 923 219	565 419	927 712	225 981	10 000	4 436 111	35 207
Total	13 166 867	966 927	2 023 773	1 056 130	156 715	20 060 521	95 044

Unidad Académica	Guatemala	Honduras	México	Paraguay	República Dominicana	Uruguay	Secretaría General
Saldo Inicial 2023							
Saldo Final del Período Anterior	129 230	37 483	8 309 182	28 393	200 567	409 282	1 058 670
Sub-total	129 230	37 483	8 309 182	28 393	200 567	409 282	1 058 670
Financiamiento Gubernamental 2023							
Contribuciones Anuales Ordinarias	0	221 935	4 949 197	93 653	174 764	0	346 666
Contribuciones Anuales Suplementarias	0	0	0	0	0	0	0
Contribuciones Anuales de Períodos Anteriores	0	0	0	0	0	0	213 234
Otros Ingresos	69 247	0	599 179	0	0	0	0
Sub-total	69 247	221 935	5 548 376	93 653	174 764	0	559 900
Cooperación Internacional, Regional y Local (Fondos de Proyectos No Reembolsables) 2023							
Cooperación Internacional	0	12 314	0	0	0	5 007	0
Cooperación Regional	0	0	0	0	0	118 528	0
Cooperación Local	0	19 438	0	0	0	0	0
Sub-total	0	31 753	0	0	0	123 535	0
Autofinanciamiento 2023							
Matrículas	26 802	1 840	844 748	8 157	29 597	566 834	0
Ventas de Servicios	144 355	24 689	341 315	3 566	406 363	202 517	276 766
Publicaciones y/o Productos	0	0	31 891	0	812	0	0
Intereses	2 973	476	1 735 123	0	9 865	0	37 601
Sub-total	174 130	27 006	2 953 077	11 723	446 637	769 351	314 367
Total	372 606	318 177	16 810 635	133 769	821 968	1 302 168	1 932 937

e. Egresos Institucionales del Sistema FLACSO en USD (2020-2023)

Rubros	Egresos Institucionales			
	Unidad Académica	2020	2021	2022
Argentina	5 533 264	6 584 208	6 708 209	5 855 449
Brasil	141 141	222 162	458 702	620 075
Chile	1 728 474	352 484	888 462	1 620 308
Costa Rica	224 614	791 072	600 388	567 946
Cuba	604 200	132 510	132 511	146 200
Ecuador	17 395 551	1 475 566	15 456 143	17 144 140
El Salvador	205 404	220 254	116 605	88 512
Guatemala	430 466	387 699	386 211	361 302
Honduras	111 899	113 318	300 727	236 501
México	6 476 170	5 788 031	5 947 815	6 984 267
Paraguay	183 395	255 051	111 666	132 700
República Dominicana	191 115	234 892	460 991	578 865
Uruguay	331 869	463 058	369 378	895 262
Secretaría General	544 269	544 156	719 184	861 493
Total	34 101 830	30 847 460	32 656 991	36 093 021

Rubros	Servicios Personales	Servicios No Personales	Materiales y Suministros	Maquinaria y Equipo	Construcciones, Adiciones y Mejoras	Transferencias Corrientes	Reservas Imprevistos	Total
Unidad Académica	Egresos Institucionales 2023							
Argentina	3 972 873	633 846	67 334	23 662	1 629	1 154 864	1 242	5 855 449
Brasil	491 870	56 724	6 897	23 514	0	9 432	31 638	620 075
Chile	1 070 194	211 973	17 166	9 408	13 482	232 299	65 785	1 620 308
Costa Rica	421 165	53 476	15 262	15 844	0	61 805	394	567 946
Cuba	108 000	19 600	18 600	0	0	0	0	146 200
Ecuador	12 045 795	1 781 028	248 228	352 911	0	51 514	2 664 663	17 144 140
El Salvador	63 643	9 514	215	0	0	15 140	0	88 512
Guatemala	270 346	58 319	3 904	8 382	13 873	3 586	2 892	361 302
Honduras	212 134	12 798	855	700	0	10 014	0	236 501
México	5 628 724	898 360	64 954	79 914	0	276 264	36 051	6 984 267
Paraguay	117 761	12 858	1 683	0	0	399	0	132 700
República Dominicana	360 465	115 236	36 064	7 032	24 968	28 726	6 374	578 865
Uruguay	838 813	28 262	3 903	2 257	0	22 027	0	895 262
Secretaría General	672 293	141 529	8 721	23 033	6 416	(6 461)	15 961	861 493

f. Ingresos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema FLACSO en USD (2020-2023)

Rubros	Saldo Inicial de Proyectos Reembolsables				Cooperación Internacional, Regional y Local Destinada a Proyectos Reembolsables			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Argentina	194 486	220 621	223 897	329 688	580 575	927 197	1 375 829	978 057
Brasil	968 786	890 254	1 307 909	1 168 098	1 666 919	2 441 600	3 617 725	6 947 991
Chile	0	0	127 883	0	0	0	203 199	110 000
Costa Rica	463 435	422 426	385 853	130 249	1 002 795	565 976	725 625	654 082
Cuba	13 241	417	417	625	8 000	417	417	0
Ecuador	20 803	169 151	341 693	185 935	688 925	817 725	889 490	820 552
El Salvador	4 212	0	14 132	0	29 726	274 265	160 484	0
Guatemala	216 660	93 964	106 817	55 578	499 963	535 919	737 297	639 741
Honduras	0	112 161	0	63 890	191 304	47 512	82 554	0
México	1 269 485	1 140 291	1 041 914	661 155	376 638	609 548	823 913	924 942
Paraguay	0	0	5 676	2 518	0	0	39 658	38 316
República Dominicana	89 913	119 799	150 962	767 092	196 412	273 269	2 172 264	3 877 901
Uruguay	267 182	247 624	160 151	41 821	158 424	165 192	192 382	104 607
Secretaría General	160 451	941 944	1 596 876	1 761 342	857 972	775 122	897 894	216 613
Total	3 668 654	4 358 651	5 464 179	5 167 991	6 257 653	7 433 742	11 918 729	15 312 801

Unidad Académica	Argentina	Brasil	Chile	Costa Rica	Cuba	Ecuador	El Salvador
Saldo Inicial de Proyectos Reembolsables 2023							
Saldo inicial de proyectos reembolsables	329 688	1 168 098	0	130 249	625	185 935	0
Sub-total	329 688	1 168 098	0	130 249	625	185 935	0
Cooperación Internacional, Regional y Local Destinada a Proyectos Reembolsables 2023							
Cooperación Internacional	576 644	773 975	110 000	535 158	0	820 552	0
Cooperación Regional	254 384	21 983	0	46 413	0	0	0
Cooperación Local	147 029	6 152 034	0	72 511	0	0	0
Sub-total	978 057	6 947 991	110 000	654 082	0	820 552	0
Total	1 307 744	8 116 090	110 000	784 331	625	1 006 486	0

Unidad Académica	Guatemala	Honduras	México	Paraguay	República Dominicana	Uruguay	Secretaría General
Saldo Inicial de Proyectos Reembolsables 2023							
Saldo inicial de proyectos reembolsables	55 578	63 890	661 155	2 518	767 092	41 821	1 761 342
Sub-total	55 578	63 890	661 155	2 518	767 092	41 821	1 761 342
Cooperación Internacional, Regional y Local Destinada a Proyectos Reembolsables 2023							
Cooperación Internacional	624 093	0	78 780	38 316	1 436 567	95 457	209 013
Cooperación Regional	12 935	0	492 920	0	44 425	9 150	0
Cooperación Local	2 713	0	353 241	0	2 396 910	0	7 600
Sub-total	639 741	0	924 942	38 316	3 877 901	104 607	216 613
Total	695 319	63 890	1 586 096	40 834	4 644 993	146 428	1 977 955

g. Egresos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema FLACSO en USD (2020-2023)

Rubros	Egresos de Proyectos con Fondos Reembolsables				
	Unidad Académica	2020	2021	2022	2023
Argentina		554 513	923 921	1 270 038	1 164 796
Brasil		1 499 054	2 173 241	3 474 263	4 814 242
Chile		0	0	303 429	44 704
Costa Rica		962 111	602 549	981 238	617 741
Cuba		8 050	0	208	0
Ecuador		540 577	689 349	1 045 248	652 456
El Salvador		29 726	274 265	161 117	0
Guatemala		647 639	513 432	788 437	630 431
Honduras		128 275	112 277	18 664	0
México		508 577	707 925	1 204 672	700 043
Paraguay		0	0	42 815	40 834
República Dominicana		180 282	242 106	1 556 134	3 185 843
Uruguay		177 982	252 665	310 712	146 428
Secretaría General		944 343	120 190	766 869	1 777 065
Total		6 181 129	6 611 921	11 923 844	13 774 583

Rubros	Servicios Personales	Servicios No Personales	Materiales y Suministros	Maquinaria y Equipo	Construcciones, Adiciones y Mejoras	Transferencias Corrientes y Overheads	Total
Unidad Académica	Egresos de Proyectos Reembolsables 2023						
Argentina	718 523	121 428	5 491	1 170	0	318 184	1 164 796
Brasil	1 630 719	3 156 066	0	0	0	27 457	4 814 242
Chile	22 975	14 384	0	0	0	7 345	44 704
Costa Rica	516 193	20 982	226	0	0	80 340	617 741
Cuba	0	0	0	0	0	0	0
Ecuador	492 737	140 817	18 902	0	0	0	652 456
El Salvador	0	0	0	0	0	0	0
Guatemala	409 151	97 810	7 493	0	0	115 977	630 431
Honduras	0	0	0	0	0	0	0
México	413 209	48 842	295 746	999	0	(58 753)	700 043
Paraguay	36 315	0	2 312	0	0	2 206	40 834
República Dominicana	2 426 057	360 902	59 467	4 730	15 931	318 754	3 185 843
Uruguay	137 478	8 950	0	0	0	0	146 428
Secretaría General	1 777 065	0	0	0	0	0	1 777 065

h. Comparativo del Personal según Grado Académico (2020-2023)

Grado Académico	Primaria				Técnico				Diplomado			
	Unidad Académica	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022
Argentina	NA	5	5	5	58	51	70	67	7	7	17	29
Brasil	NA	2	0	0	3	3	2	3	0	1	1	0
Chile	NA	4	2	4	5	4	12	9	0	0	0	0
Costa Rica	NA	0	0	0	3	3	3	3	3	3	3	4
Cuba	NA	0	0	0	2	3	1	2	0	0	0	0
Ecuador	NA	12	6	5	4	4	5	10	2	2	2	2
El Salvador	NA	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Guatemala	NA	5	9	9	5	0	6	3	0	1	1	1
Honduras	NA	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0
México	NA	1	1	1	11	10	11	11	0	0	0	2
Paraguay	NA	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0
República Dominicana	NA	2	2	1	0	1	1	1	0	0	0	0
Uruguay	NA	1	1	1	6	6	8	10	11	6	6	2
Secretaría General	NA	0	0	0	7	7	7	6	1	1	1	1
Total	NA	32	26	26	106	94	128	126	24	21	31	41
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	NA	14	14	15	33	29	42	38	15	12	12	8

Grado Académico	Bachillerato				Licenciatura				Especialidad			
	Unidad Académica	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022
Argentina	44	50	55	53	283	270	405	286	35	34	51	82
Brasil	20	13	0	8	12	60	37	32	25	29	21	24
Chile	0	0	0	0	16	51	53	33	0	0	0	0
Costa Rica	7	14	13	6	5	10	9	8	0	2	2	2
Cuba	0	1	0	0	2	4	5	1	1	0	0	0
Ecuador	15	39	41	41	35	60	66	81	34	2	2	2
El Salvador	1	0	0	0	10	11	7	3	0	5	3	0
Guatemala	74	35	98	69	33	32	35	24	0	0	1	0
Honduras	1	1	0	1	10	3	1	0	0	0	0	0
México	2	4	2	4	65	91	82	84	0	3	2	2
Paraguay	1	1	1	1	7	6	6	3	0	0	0	0
República Dominicana	1	1	1	2	6	15	3	6	2	5	0	0
Uruguay	0	1	2	2	11	11	13	13	3	1	1	1
Secretaría General	3	2	4	5	0	0	2	3	0	0	0	0
Total	169	162	217	192	495	624	724	578	100	81	83	113
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	108	69	119	94	112	203	171	127	31	42	28	27

Grado Académico	Maestría				Doctorado				Otros			
Unidad Académica	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Argentina	114	125	212	223	226	198	280	300	5	NA	NA	NA
Brasil	90	121	97	87	188	213	190	125	0	NA	NA	NA
Chile	45	16	46	41	30	15	29	17	4	NA	NA	NA
Costa Rica	10	25	34	18	2	16	12	8	0	NA	NA	NA
Cuba	15	8	11	14	20	20	16	16	0	NA	NA	NA
Ecuador	60	65	71	106	85	91	102	126	6	NA	NA	NA
El Salvador	10	13	4	5	3	2	0	2	0	NA	NA	NA
Guatemala	23	23	24	11	10	7	5	4	0	NA	NA	NA
Honduras	13	9	5	10	8	7	2	4	0	NA	NA	NA
México	37	108	107	104	66	215	291	203	0	NA	NA	NA
Paraguay	3	3	3	3	10	8	8	7	0	NA	NA	NA
República Dominicana	9	30	30	6	1	4	7	5	3	NA	NA	NA
Uruguay	42	44	50	47	21	22	26	41	0	NA	NA	NA
Secretaría General	4	4	4	5	1	1	14	7	0	NA	NA	NA
Total	475	594	698	691	671	819	982	865	18	NA	NA	NA
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	264	296	308	258	294	315	309	236	7	NA	NA	NA

i. Comparativo del Personal según Categorización (2020-2023)

Categoría	Personal Directivo				Personal de Servicios y Administración				Personal Académico			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Argentina	57	67	63	59	291	285	314	310	424	388	718	676
Brasil	3	3	11	12	25	27	28	47	310	412	309	220
Chile	3	2	2	3	11	13	17	13	86	75	123	88
Costa Rica	2	2	2	1	7	7	8	9	21	64	66	39
Cuba	0	1	1	2	5	7	2	2	35	29	30	30
Ecuador	4	4	7	7	150	156	160	167	87	115	128	199
El Salvador	2	2	2	6	4	2	2	3	18	28	10	1
Guatemala	5	6	5	4	89	15	14	16	51	82	160	112
Honduras	1	1	1	1	15	9	8	6	17	10	0	8
México	22	23	24	22	26	36	61	57	133	373	411	332
Paraguay	2	3	2	4	8	6	6	5	12	10	11	6
República Dominicana	2	2	3	3	10	10	8	10	10	45	33	8
Uruguay	1	3	4	4	6	5	6	5	87	84	97	108
Secretaría General	4	4	4	4	12	11	15	17	0	0	13	6
Total	108	123	131	132	659	589	649	667	1 291	1 715	2 109	1 833
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	25	29	37	44	192	112	114	133	647	839	852	626

j. Comparativo de Personal según Tipo de Contratación (2020-2023)

Tipo de Contrato	Temporal				Planta				Actividad Específica			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Argentina	684	562	927	725	88	178	168	134	0	0	0	186
Brasil	25	28	28	23	35	38	41	56	278	376	279	200
Chile	15	16	14	7	13	10	9	9	72	64	119	88
Costa Rica	9	13	16	15	9	12	14	14	12	48	46	20
Cuba	1	0	0	0	39	37	33	34	0	0	0	0
Ecuador	43	81	106	165	195	191	186	199	3	3	3	9
El Salvador	16	27	9	0	8	5	5	10	0	0	0	0
Guatemala	120	80	160	108	25	16	18	19	0	7	1	5
Honduras	6	3	0	8	10	7	7	7	17	10	2	0
México	31	190	255	184	117	113	112	111	33	129	129	116
Paraguay	3	1	1	6	19	18	18	9	0	0	0	0
República Dominicana	12	12	0	0	10	10	10	13	0	35	34	8
Uruguay	63	62	94	102	19	16	7	9	12	14	6	6
Secretaría General	2	2	4	5	14	13	15	16	0	0	13	6
Total	1 030	1 077	1 614	1 348	601	664	643	640	427	686	632	644
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	272	244	326	274	201	182	177	196	391	554	500	333

k. Comparativo de Personal según Dedicación (2020-2023)

Dedicación	Tiempo Completo				Tiempo Parcial			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Unidad Académica								
Argentina	86	152	125	135	686	588	970	910
Brasil	40	39	38	54	298	403	310	225
Chile	21	18	13	13	79	72	129	91
Costa Rica	13	12	13	13	17	61	63	36
Cuba	39	37	31	32	1	0	2	2
Ecuador	195	186	180	192	46	89	115	181
El Salvador	9	5	5	3	15	27	9	7
Guatemala	25	19	19	24	120	84	160	108
Honduras	10	8	7	7	23	12	2	8
México	126	115	115	114	55	317	381	297
Paraguay	7	7	8	8	15	12	11	7
República Dominicana	11	10	11	13	11	47	33	8
Uruguay	9	8	9	7	85	84	98	110
Secretaría General	14	13	17	17	2	2	15	10
Total	605	629	591	632	1 453	1 798	2 298	2 000
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	198	176	171	191	666	804	832	612

I. Comparativo de Personal según Género (2020-2023)

Género	Femenino				Masculino				Otros			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Argentina	442	435	679	640	330	305	413	404	NA	NA	3	1
Brasil	224	291	230	202	114	151	118	77	NA	NA	0	0
Chile	37	43	53	47	63	47	89	57	NA	NA	0	0
Costa Rica	23	41	44	33	7	32	32	16	NA	NA	0	0
Cuba	30	26	22	23	10	11	11	11	NA	NA	0	0
Ecuador	119	153	157	191	122	122	138	182	NA	NA	0	0
El Salvador	12	16	7	4	12	16	7	6	NA	NA	0	0
Guatemala	75	53	108	80	70	50	71	52	NA	NA	0	0
Honduras	16	10	6	9	17	10	3	6	NA	NA	0	0
México	117	273	293	242	64	159	203	166	NA	NA	0	3
Paraguay	9	6	6	8	13	13	13	7	NA	NA	0	0
República Dominicana	13	35	29	15	9	22	15	6	NA	NA	0	0
Uruguay	80	76	86	92	14	16	21	25	NA	NA	0	0
Secretaría General	10	9	20	15	6	6	12	12	NA	NA	0	0
Total	1 207	1 467	1 740	1 601	851	960	1 146	1 027	NA	NA	3	4
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	529	606	611	528	335	374	392	275	NA	NA	0	0

m. Comparativo de Personal según Nacionalidad (2020-2023)

Nacionalidad	Nacional				Extranjero			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Unidad								
Argentina	718	702	967	949	54	38	128	96
Brasil	201	295	221	224	137	147	127	55
Chile	97	73	112	90	3	17	30	14
Costa Rica	25	57	51	33	5	16	25	16
Cuba	40	37	33	34	0	0	0	0
Ecuador	198	234	243	301	43	41	52	72
El Salvador	23	29	13	10	1	3	1	0
Guatemala	143	102	160	132	2	1	19	0
Honduras	25	9	9	9	8	11	0	6
México	156	359	390	317	25	73	106	94
Paraguay	22	19	19	15	0	0	0	0
República Dominicana	19	49	39	17	3	8	5	4
Uruguay	72	81	96	92	22	11	11	25
Secretaría General	15	14	18	19	1	1	14	8
Total	1 754	2 060	2 371	2 242	304	367	518	390
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	682	765	771	675	182	215	232	128

n. Comparativo de Personal según Status bajo Normativa de FLACSO (2020-2023)

Status Normativa FLACSO	Local				Internacional			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Unidad								
Argentina	771	739	1094	1044	1	1	1	1
Brasil	337	441	347	277	1	1	1	2
Chile	98	89	141	103	2	1	1	1
Costa Rica	28	71	74	47	2	2	2	2
Cuba	39	36	32	33	1	1	1	1
Ecuador	155	218	239	315	86	57	56	58
El Salvador	23	31	12	8	1	1	2	2
Guatemala	144	102	178	131	1	1	1	1
Honduras	32	19	9	6	1	1	0	9
México	160	413	477	379	21	19	19	32
Paraguay	21	18	18	14	1	1	1	1
República Dominicana	18	56	43	20	4	1	1	1
Uruguay	93	91	107	116	1	1	0	1
Secretaría General	12	11	28	23	4	4	4	4
Total	1 931	2 335	2 799	2 516	127	92	90	116
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	845	965	989	778	19	15	14	25

o. Terreno, Espacio Construido y Arrendado a Terceros (2020-2023)

M2 Terreno de la Unidad				
Unidad Académica	2020	2021	2022	2023
Argentina	850	850	850	846
Brasil	534	534	534	414
Chile	1 800	1 800	1 800	1 800
Costa Rica	518	518	518	518
Cuba	710	710	710	710
Ecuador	15 125	15 125	15 125	15 125
El Salvador	NA	NA	NA	10
Guatemala	420	420	420	420
Honduras	207	207	207	207
México	15 036	15 036	15 036	15 036
Paraguay	263	263	263	263
República Dominicana	6 167	6 167	6 167	6 167
Uruguay	80	809	809	809
Secretaría General	880	880	880	880
Total	42 590	43 319	43 319	43 206
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	11 579	12 308	12 308	12 199

M2 Construcción de la Unidad				
Unidad Académica	2020	2021	2022	2023
Argentina	2 843	2 656	2 656	2 656
Brasil	534	534	534	414
Chile	3 382	3 382	3 382	3 382
Costa Rica	361	361	361	361
Cuba	710	710	710	710
Ecuador	37 235	37 235	37 235	37 235
El Salvador	NA	NA	NA	10
Guatemala	3 452	3 452	3 452	3 452
Honduras	207	207	207	207
México	8 935	8 957	8 957	8 957
Paraguay	365	365	365	365
República Dominicana	1 445	1 445	1 445	1 445
Uruguay	80	608	608	608
Secretaría General	544	544	544	544
Total	60 093	60 456	60 456	60 347
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	11 080	11 608	11 608	11 498

M2 de Espacio Propio que la Unidad Arrenda a Terceros				
Unidad Académica	2020	2021	2022	2023
Argentina	0	0	0	0
Brasil	0	0	0	0
Chile	1 183	1 183	1 183	1 227
Costa Rica	0	0	0	0
Cuba	0	0	0	0
Ecuador	6 359	4 148	4 148	4 148
El Salvador	0	0	0	0
Guatemala	0	0	0	0
Honduras	0	0	0	0
México	0	0	0	0
Paraguay	0	0	0	0
República Dominicana	0	0	0	0
Uruguay	0	0	0	0
Secretaría General	0	0	0	0
Total	7 542	5 331	5 331	5 375
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	1 183	1 183	1 183	1 227

p. Terreno Construido según Tipo de Propiedad (2020-2023)

El Terreno es Propio de la Unidad				
Unidad Académica	2020	2021	2022	2023
Argentina	2 656	2 656	2 656	2 656
Brasil	0	0	0	0
Chile	3 382	3 382	3 382	3 382
Costa Rica	0	0	0	0
Cuba	0	0	0	0
Ecuador	36 768	36 768	36 768	36 768
El Salvador	0	0	0	0
Guatemala	3 452	3 452	3 452	3 452
Honduras	0	0	0	0
México	103	125	125	125
Paraguay	0	0	0	0
República Dominicana	1 445	1 445	1 445	1 445
Uruguay	0	0	0	0
Secretaría General	544	544	544	544
Total	48 350	48 372	48 372	48 372
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	8 823	8 823	8 823	8 823

El Terreno lo Arrienda a Terceros				
Unidad Académica	2020	2021	2022	2023
Argentina	187	0	0	0
Brasil	0	0	0	0
Chile	0	0	0	0
Costa Rica	361	361	361	361
Cuba	0	0	0	0
Ecuador	0	0	0	0
El Salvador	0	0	0	0
Guatemala	0	0	0	0
Honduras	0	0	0	0
México	0	0	0	0
Paraguay	0	0	0	0
República Dominicana	0	0	0	0
Uruguay	80	0	0	0
Secretaría General	0	0	0	0
Total	628	361	361	361
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	441	361	361	361

El Terreno es Asignado por un Contrato de Uso				
Unidad Académica	2020	2021	2022	2023
Argentina	0	0	0	0
Brasil	534	534	534	414
Chile	0	0	0	0
Costa Rica	0	0	0	0
Cuba	710	710	710	710
Ecuador	467	467	467	467
El Salvador	0	0	0	10
Guatemala	0	0	0	0
Honduras	207	207	207	207
México	8 832	8 832	8 832	8 832
Paraguay	365	365	365	365
República Dominicana	0	0	0	0
Uruguay	80	608	608	608
Secretaría General	0	0	0	0
Total	11 195	11 723	11 723	11 603
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	1 896	2 424	2 424	2 314

q. Cantidad de Unidades Académicas según Tipo de Terreno (2020-2023)

Rubros	El Terreno es Propio de la Unidad				El Terreno lo Arrienda a Terceros			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Argentina	✓	✓	✓	✓	✓			
Brasil								
Chile	✓	✓	✓	✓				
Costa Rica					✓	✓	✓	✓
Cuba								
Ecuador	✓	✓	✓	✓				
El Salvador								
Guatemala	✓	✓	✓	✓				
Honduras								
México	✓	✓	✓	✓				
Paraguay								
República Dominicana	✓	✓	✓	✓				
Uruguay					✓			
Secretaría General	✓	✓	✓	✓				
Total	7	7	7	7	3	1	1	1
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	4	4	4	4	2	1	1	1

Rubros	El Terreno es Asignado por un Contrato de Uso				La Unidad Arrenda su Terreno a Terceros			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Unidad Académica								
Argentina								
Brasil	✓	✓	✓	✓				
Chile					✓	✓	✓	✓
Costa Rica								
Cuba	✓	✓	✓	✓				
Ecuador	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
El Salvador				✓				
Guatemala								✓
Honduras	✓	✓	✓	✓				
México	✓	✓	✓	✓				
Paraguay	✓	✓	✓	✓				
República Dominicana					✓	✓	✓	✓
Uruguay		✓	✓	✓				
Secretaría General								
Total	6	7	7	8	3	3	3	4
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	4	5	5	6	2	2	2	3

r. Valor Comercial y Fiscal de los Bienes Propios de FLACSO (2020-2023)

Rubros	Valor Fiscal			
	2020	2021	2022	2023
Unidad Académica				
Argentina	419 952	542 568	326 789	71 687
Brasil	0	0	0	0
Chile	4 204 463	4 127 299	4 624 105	4 689 698
Costa Rica	0	0	0	0
Cuba	0	0	0	0
Ecuador	36 530 069	24 558 284	24 563 292	24 569 732
El Salvador	0	0	0	0
Guatemala	1 409 933	1 409 933	1 120 702	1 124 310
Honduras	0	0	0	0
México	272 771	268 069	297 964	353 905
Paraguay	0	0	0	0
República Dominicana	6 579 236	7 237 159	7 237 159	7 237 159
Uruguay	0	0	0	0
Secretaría General	596 878	596 878	596 878	631 269
Total	50 013 301	38 740 191	38 766 890	38 677 762
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	12 790 509	13 371 269	13 578 844	13 682 437

Rubros	Valor Comercial			
	2020	2021	2022	2023
Unidad Académica	2020	2021	2022	2023
Argentina	5 706 382	5 706 382	5 706 382	4 930 000
Brasil	0	0	0	0
Chile	7 943 250	6 693 350	6 649 476	8 443 469
Costa Rica	0	0	0	0
Cuba	0	0	0	0
Ecuador	37 555 580	37 552 827	37 552 827	36 386 066
El Salvador	NA	NA	NA	0
Guatemala	1 409 933	1 409 933	1 883 938	1 890 004
Honduras	0	0	0	0
México	272 771	268 069	297 964	353 905
Paraguay	0	0	0	0
República Dominicana	7 182 422	7 900 665	7 900 665	7 900 665
Uruguay	0	0	0	0
Secretaría General	596 878	596 878	596 878	631 269
Total	60 667 216	60 128 103	60 588 130	60 535 378
Sistema sin Arg, Ecu y Mex	17 132 483	16 600 826	17 030 957	18 865 407

s. Detalle de los Bienes Propios, en Contrato de Uso y Arrendados 2023

Sede / Programa	Nº Inscripción	Año Construcción	Año Mejoras	Terreno Propio, Arrendado o contrato de uso	Donante	Año Compra	Dirección del Terreno
Argentina	MATRICULA: FR 1 1-2381. ESCRITURA 226	1932	2021	TERRENO PROPIO	-	1994	Ayacucho 551/555 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Argentina	MATRICULA: FR 1 1-2382/3. ESCRITURA 243	1977	-	TERRENO PROPIO	-	1997	Ayacucho 539/543 - Piso 2 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Argentina	MATRICULA: FR 1 1-2379. ESCRITURA 156	2005	2021	TERRENO PROPIO	-	1999 (1/3) - 2004 (2/3)	Tucumán 1966 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Brasil	Contrato nr 12/2015	-	-	TERRENO ASIGNADO (CONTRATO DE USO)	Fundação Nacional de Administração Pública	-	SAIS Área 2, Sector Policial Sul, 1º andar, sala 121 - Brasilia - DF
Brasil	Processo nr 04977.002 587/2013-38	-	-	TERRENO ASIGNADO (CONTRATO DE USO)	União Federal - República Federativa do Brasil	-	Avenida Ipiranga nº 1071, conjunto 608 República - São Paulo - SP

Sede / Programa	Nº Inscripción	Año Construcción	Año Mejoras	Terreno Propio, Arrendado o contrato de uso	Donante	Año Compra	Dirección del Terreno
Chile	111-140	2001	-	TERRENO PROPIO	Estado de Chile, Fund. Ford	1997	AV. DAG HAMMARSKJOLD 3269, VITACURA
Costa Rica	469	1999	2020	TERRENO ARRIENDADO (A TERCEROS)	-	-	San José, Curridabat, de Plaza del Sol en Curridabat 200 mts sur y 25 mts este.
Cuba	Resolución No. 932/2014 Tomo: 25, Folio: 253	1950	-	TERRENO ASIGNADO (CONTRATO DE USO)	-	-	Calle 41, número 1003 entre 9na y 11, manzana 1326, consejo popular 5. Miramar. Municipio Playa.
República Dominicana	76-3650	1949	2000	TERRENO PROPIO	-	1998	C/ José Joaquín Pérez No. 106, Gazcue Santo Domingo, República Dominicana
República Dominicana	91-5468/915469/915470	-	-	TERRENO PROPIO	-	2013	C/ Hermanos Deligne No. 102,, Gazcue Santo Domingo, República Dominicana
Ecuador	656130	2.000 / 2.005	2014	TERRENO PROPIO	MUNICIPIO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO	2001	CALLE LA PRADERA E7-174 Y AV. DIEGO DE ALMAGRO
Ecuador	47653	2.010 / 2.012	2014	TERRENO PROPIO	-	2009	CALLE SAN SALVADOR Nº 255 Y LA PRADERA

Sede / Programa	Nº Inscripción	Año Construcción	Año Mejoras	Terreno Propio, Arrendado o contrato de uso	Donante	Año Compra	Dirección del Terreno
Ecuador	85307	1.999 / 2.000	2014	TERRENO PROPIO	-	2014	CALLE MARIANO AGUILERA E7-262 INTERSECCIÓN AV. DIEGO DE ALMAGRO Y CALLE MARIANA DE JESÚS E7-259 INTERSECCIÓN CALLE LA PRADERA
Ecuador	256412	-	-	TERRENO PROPIO	-	2010	BONANZA LOTE 3, TERRENO EN CALDERÓN
Ecuador	515727/515728/515729/515730	1962	2013	TERRENO PROPIO	-	2010	SAN SALVADOR E7-123 Y PASAJE MARTÍN CARRIÓN, ESQUINA.
Ecuador	515731/515732	1962	2023	TERRENO PROPIO	-	2010	SAN SALVADOR E7-123 Y PASAJE MARTÍN CARRIÓN
Ecuador	3626286	-	-	TERRENO PROPIO	-	2010	CALLE LA PRADERA N30-01. (MARIANA DE JESÚS, LA PRADERA Y DIEGO DE ALMAGRO)
Ecuador	3597820	-	-	TERRENO PROPIO	-	2017	CALLE MARIANO AGUILERA E7-184 Y CALLE MARTÍN CARRIÓN
Ecuador	68266	1985	2017	TERRENO PROPIO	-	2017	CALLE LA PRADERA (N30) E7-133 Y CALLE SAN SALVADOR (N30B)
Ecuador	557607	2007	-	TERRENO ASIGNADO (CONTRATO DE USO)	MUNICIPIO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO	2001	CALLE LA PRADERA E7-174 Y SAN SALVADOR

Sede / Programa	Nº Inscripción	Año Construcción	Año Mejoras	Terreno Propio, Arrendado o contrato de uso	Donante	Año Compra	Dirección del Terreno
El Salvador	-	-	-	TERRENO ASIGNADO (CONTRATO DE USO)	-	-	Calle Las Palmas, N° 223, Col. San Benito, San Salvador, San Salvador
Guatemala	25012, Folio37, Libro 798 Registro de la propiedad de Guatemala	2006	2007-2011	TERRENO PROPIO	Norad, Asdi, Nuffic.	2006	3 calle 4-44 Zona 10
Honduras	-	2019	2019	TERRENO ASIGNADO (CONTRATO DE USO)	-	-	Tegucigalpa M.D.C. Blv. Suyapa; Ciudad Universitaria: Edif. 1847
México	57240	1975	2000,2005,2008,2011,2012,2013,2014,2015,2016,2018 y 2022	TERRENO ASIGNADO (CONTRATO DE USO)	-	-	CARRETERA AL AJUSCO 377, COL.HEROES DE PADIERNA, C.P.14200, TLALPAN, CDMX
México	628734	1968	-	TERRENO PROPIO	-	02 de Marzo de 2001	INSURGENTES SUR 3493, EDIF.27 "EOS",D801, VILLA OLIMPICA, C.P.14250, TLALPAN, CDMX
Paraguay	-	-	2019 y 2020	TERRENO ASIGNADO (CONTRATO DE USO)	-	-	Eligio Ayala N° 965 entre EE.UU y Tacuari
Uruguay	25838	1954	-	TERRENO ASIGNADO (CONTRATO DE USO)	-	-	Avenida 8 de Octubre 2882, Montevideo
Secretaría General	SJ -287557-77	1977	2010 / 2018 / 2023	TERRENO PROPIO	-	2010	Residencial El Prado en Distrito 2° Granadilla, Cantón 18°, Curridabat, Provincia de San José, Costa Rica

t. Detalle de Reporte de Control Interno 2023

Temáticas	Control Financiero	Control de Administración y Recursos Humanos	Control Académico	Control de Investigación	Seguridad Informática	Transparencia	Resultado Final
Unidad Académica	Cumplimiento de Control Interno 2023						
Argentina	97%	94%	95%	90%	92%	78%	91%
Brasil	94%	89%	86%	95%	100%	100%	94%
Chile	98%	97%	100%	100%	100%	94%	98%
Costa Rica	98%	86%	95%	95%	100%	83%	93%
Cuba	100%	100%	95%	100%	100%	100%	99%
Ecuador	100%	97%	100%	100%	100%	100%	100%
El Salvador	94%	75%	81%	57%	100%	94%	83%
Guatemala	100%	97%	100%	100%	100%	100%	100%
Honduras	86%	97%	100%	95%	96%	94%	95%
México	100%	100%	100%	100%	100%	94%	99%
Paraguay	100%	78%	95%	90%	96%	89%	91%
República Dominicana	100%	97%	100%	95%	100%	94%	98%
Uruguay	97%	100%	100%	100%	96%	94%	98%
Secretaría General	100%	89%	100%	100%	96%	94%	96%
Total	97%	93%	96%	94%	98%	94%	95%

u. Cuentas Corrientes del Sistema FLACSO (2020-2023)

Unidad Académica	Argentina				Brasil				Chile			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Cuentas Activas												
Nacionales en Moneda Local	8	8	7	5	12	19	21	20	8	8	8	8
Nacionales en Moneda Extranjera	1	3	2	2	0	0	0	0	8	8	8	8
Internacionales	2	1	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-total	11	12	10	9	12	19	21	20	16	16	16	16
Cuentas Cerradas												
Cerradas	2	0	3	9	1	0	10	0	0	0	0	0
Sub-total	2	0	3	0	1	0	10	0	0	0	0	0

Unidad Académica	Costa Rica				Cuba				Ecuador			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Cuentas Activas												
Nacionales en Moneda Local	3	4	4	4	NA	NA	NA	NA	16	16	17	17
Nacionales en Moneda Extranjera	3	4	4	4	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0
Internacionales	0	0	0	0	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0
Sub-total	6	8	8	8	NA	NA	NA	NA	16	16	17	17
Cuentas Cerradas												
Cerradas	3	1	0	0	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0
Sub-total	3	1	0	0	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0

Unidad Académica	El Salvador				Guatemala				Honduras			
	Rubros	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022
Cuentas Activas												
Nacionales en Moneda Local	3	6	5	3	34	32	31	31	4	2	2	4
Nacionales en Moneda Extranjera	0	0	0	0	7	7	6	6	0	1	0	0
Internacionales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-total	3	6	5	3	41	39	37	37	4	3	2	4
Cuentas Cerradas												
Cerradas	3	3	1	0	0	2	2	0	1	1	2	0
Sub-total	3	3	1	0	0	2	2	0	1	1	2	0

Unidad Académica	México				Paraguay				República Dominicana			
	Rubros	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022
Cuentas Activas												
Nacionales en Moneda Local	32	25	28	30	2	2	2	2	4	4	4	9
Nacionales en Moneda Extranjera	8	8	8	8	1	1	1	0	1	1	1	1
Internacionales	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-total	41	34	37	39	3	3	3	2	5	5	5	10
Cuentas Cerradas												
Cerradas	5	11	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-total	5	11	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Unidad Académica	Uruguay				Secretaría General			
	Rubros	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022
Cuentas Activas								
Nacionales en Moneda Local	2	2	2	2	1	1	1	2
Nacionales en Moneda Extranjera	2	2	2	2	6	7	8	8
Internacionales	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-total	4	4	4	4	7	8	9	10
Cuentas Cerradas								
Cerradas	0	0	0	0	7	0	1	0
Sub-total	0	0	0	0	7	0	1	0

Unidad Académica	Total				Sistema sin Arg, Ecu y Mex			
	Rubros	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022
Cuentas Activas								
Nacionales en Moneda Local	129	129	132	137	73	80	80	85
Nacionales en Moneda Extranjera	37	42	40	39	28	31	30	29
Internacionales	3	2	2	3	0	0	0	0
Sub-total	169	173	174	179	101	111	110	114
Cuentas Cerradas								
Cerradas	22	18	20	9	15	7	16	0
Sub-total	22	18	20	9	15	7	16	0

v. Detalle de Cuenta Corriente por Unidad Académica 2023

FLACSO Argentina					
Cuentas corrientes en moneda local					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Credicoop C.L	070-3634/3	28/10/2011	Nacional	Conjunta	Delich, Laura Valentina DNI 17.855.717 Representante Legal. Grebnicoff, Daniela Martina DNI 32.094.125 Apoderada. Romano, Luciano Nicolas DNI 29.247.670 Apoderado. Igarzabal, Maria Belen DNI 25.248.139 Apoderada.
Credicoop C.L	070-9157/3	5/9/1995	Nacional	Conjunta	Delich, Laura Valentina DNI 17.855.717 Representante Legal. Grebnicoff, Daniela Martina DNI 32.094.125 Apoderada. Romano, Luciano Nicolas DNI 29.247.670 Apoderado. Igarzabal, Maria Belen DNI 25.248.139 Apoderada.
Credicoop C.L	070-30138/4	29/5/2003	Nacional	Conjunta	Delich, Laura Valentina DNI 17.855.717 Representante Legal. Grebnicoff, Daniela Martina DNI 32.094.125 Apoderada. Romano, Luciano Nicolas DNI 29.247.670 Apoderado. Igarzabal, Maria Belen DNI 25.248.139 Apoderada.
HSBC AR	070-00782-4	28/9/1994	Nacional	Conjunta	Delich, Laura Valentina DNI 17.855.717 Representante Legal. Grebnicoff, Daniela Martina DNI 32.094.125 Apoderada. Romano, Luciano Nicolas DNI 29.247.670 Apoderado. Igarzabal, Maria Belen DNI 25.248.139 Apoderada.
Ciudad	42102/7	14/12/2012	Nacional	Conjunta	Delich, Laura Valentina DNI 17.855.717 Representante Legal. Grebnicoff, Daniela Martina DNI 32.094.125 Apoderada. Romano, Luciano Nicolas DNI 29.247.670 Apoderado. Igarzabal, Maria Belen DNI 25.248.139 Apoderada.
Nación	120209729	5/8/2022	Nacional	Conjunta	Delich, Laura Valentina DNI 17.855.717 Representante Legal. Grebnicoff, Daniela Martina DNI 32.094.125 Apoderada. Romano, Luciano Nicolas DNI 29.247.670 Apoderado. Igarzabal, Maria Belen DNI 25.248.139 Apoderada.

FLACSO Argentina					
Cuentas corrientes en moneda extranjera					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Credicoop C.L	070- 39842/1	24/8/05	Nacional	Conjunta	Delich, Laura Valentina DNI 17.855.717 Representante Legal. Grebnicoff, Daniela Martina DNI 32.094.125 Apoderada. Romano, Luciano Nicolas DNI 29.247.670 Apoderado. Igarzabal, Maria Belen DNI 25.248.139 Apoderada.
HSBC UY	3269905	22/12/14	Extranjero	Conjunta	Delich, Laura Valentina DNI 17.855.717 Representante Legal. Grebnicoff, Daniela Martina DNI 32.094.125 Apoderada. Romano, Luciano Nicolas DNI 29.247.670 Apoderado. Igarzabal, Maria Belen DNI 25.248.139 Apoderada.
Rio de la Plata Agente de Valores S.A - Pershing LLC	J1J0014406	16/7/15	Extranjero	Conjunta	Delich, Laura Valentina DNI 17.855.717 Representante Legal. Grebnicoff, Daniela Martina DNI 32.094.125 Apoderada. Romano, Luciano Nicolas DNI 29.247.670 Apoderado.

FLACSO Brasil					
Cuentas corrientes en moneda local					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Banco Itaú	01098-1	1/10/1988	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Itaú	01098-1 Aplicação Financeira	27/9/2019	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves

FLACSO Brasil					
Cuentas corrientes en moneda local					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Banco Itaú	01098-1 Aplicação Financeira		Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Itaú	48001-8	1/6/2011	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Itaú	48001-8 Aplicação Financeira	01/05/201	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Itaú	48171-9	1/6/2011	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Itaú	48171-9 Aplicação Financeira	1/3/2018	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Itaú	54312-0	1/11/2013	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Itaú	54312-0 Aplicação Financeira	1/6/2017	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Itaú	54321-1	1/8/2013	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Itaú	49136-1	1/6/2012	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Itaú	49136-1 Aplicação Financeira	1/4/2019	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Caixa Econômica	1627-0	1/7/2015	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Caixa Econômica	1627-0 - Aplicação Financeira	1/7/2015	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Caixa Econômica	1627-0 - Aplicação Financeira	1/7/2015	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Caixa Econômica	1201-0	1/12/2013	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Caixa Econômica	1201-0 Aplicação Financeira	1/10/2017	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves

FLACSO Brasil					
Cuentas corrientes en moneda local					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Banco do Brasil	85.154-x	1/10/2015	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco do Brasil	85.154-x Aplicação Financeira	28/4/2021	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco do Brasil	85.154-x Aplicação Financeira	28/4/2021	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco do Brasil	984.327-2	1/12/2017	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco do Brasil	984.327-2 Aplicação Financeira	21/9/2020	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco do Brasil	986.628-0	1/7/2019	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco do Brasil	989652-X	14/5/2020	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Santander	13005657-9	20/4/2021	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Santander	13005658-6	25/3/2021	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Santander	13005658-6 Aplicação Financeira	9/7/2021	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Santander	13005658-6 Aplicação Financeira	9/7/2021	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Santander	13005659-3	27/5/2021	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Santander	13005659-3 Aplicação Financeira	28/5/2021	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves

FLACSO Brasil					
Cuentas corrientes en moneda local					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Banco Santander	13005660-3	3/9/2021	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Santander	13005660-3 Aplicação Financeira	3/9/2021	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Santander	13005661-0	9/11/2021	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Santander	13005663-4	19/7/2021	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Santander	13005664-1	25/6/2021	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves
Banco Santander	13005664-1 - Aplicação Financeira	25/6/2021	Nacional	Conjunta	Rita Gomes do Nascimento/Solange Maria Cavalcante Medeiros Neves

FLACSO Chile					
Cuentas corrientes en moneda local					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
BANCO CHILE	000-87241-05	19/3/2010	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz
BANCO CHILE	000-87242-03	19/3/2010	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz
BANCO CHILE	000-87823-05	28/04/20210	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz
BANCO CHILE	109978019	16/12/2005	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz
BANCO CHILE	053-02497-04	28/5/2008	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz
BANCO CHILE	800-10212-06	1/4/2015	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz
BANCO ITAU	210437340	11/10/2007	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz

FLACSO Chile					
Cuentas corrientes en moneda extranjera					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
BANCO ESTADO	435040	14/4/2005	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz
BANCO CHILE	109978507	15/11/2006	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz
BANCO CHILE	05000-87241-10	22/3/2010	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz
BANCO CHILE	05000-87242-08	22/9/2010	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz
BANCO CHILE	05000-87823-10	29/4/2010	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz
BANCO CHILE	05053-02497-09	5/3/2010	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz
BANCO CHILE	05800-10212-00	6/3/2015	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz
BANCO ITAU	1200193420	11/10/2007	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz
BANCO ITAU	1200195568	11/10/2007	Nacional	Conjunta	Fabricio Franco, Marcela Zamorano, Eduardo Menz

FLACSO Costa Rica					
Cuentas corrientes en moneda local					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Banco Nacional de Costa Rica	100-01-000-154483-2	6/4/1998	Nacional	Conjunta	Ilka Zoraya Treminio Sánchez Teresita Vargas Mejía Karla María Salazar Sánchez
Banco Nacional de Costa Rica	100-01-000-221798-0	31/8/2017	Nacional	Conjunta	Ilka Zoraya Treminio Sánchez Teresita Vargas Mejía Karla María Salazar Sánchez
Banco Nacional de Costa Rica	100-01-000-222091-4	10/4/2019	Nacional	Conjunta	Ilka Zoraya Treminio Sánchez Teresita Vargas Mejía Karla María Salazar Sánchez

FLACSO Costa Rica
Cuentas corrientes en moneda extranjera

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Banco de Costa Rica	001-0491680-8	22/1/2021	Nacional	Conjunta	Ilka Zoraya Treminio Sánchez Teresita Vargas Mejía Karla María Salazar Sánchez
Banco Nacional de Costa Rica	100-02-000-604480-4	23/2/1995	Nacional	Conjunta	Ilka Zoraya Treminio Sánchez Teresita Vargas Mejía Karla María Salazar Sánchez
Banco Nacional de Costa Rica	100-02-000-622921-0	5/2/2019	Nacional	Conjunta	Ilka Zoraya Treminio Sánchez Teresita Vargas Mejía Karla María Salazar Sánchez
Banco Nacional de Costa Rica	100-03-000-800301-0	28/6/2011	Nacional	Conjunta	Ilka Zoraya Treminio Sánchez Teresita Vargas Mejía Karla María Salazar Sánchez
Banco de Costa Rica	001-0491676-0	22/1/2021	Nacional	Conjunta	Ilka Zoraya Treminio Sánchez Teresita Vargas Mejía Karla María Salazar Sánchez

FLACSO Ecuador
Cuentas corrientes en moneda local

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
PRODUBANCO	02-05701426-0	29/9/2005	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres
PRODUBANCO	2057014562	30/11/2005	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres
PRODUBANCO	2057017091	18/4/2007	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres
PRODUBANCO	0000-05701273-3	5/9/1996	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres

FLACSO Ecuador
Cuentas corrientes en moneda local

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
PRODUBANCO	02-05701478-3	18/1/2006	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres
PRODUBANCO	02-057017618	17/9/2007	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres
PRODUBANCO	02-05701719-7	16/5/2007	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres
PRODUBANCO	02-05701718-9	16/5/2007	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres
PRODUBANCO	02-0570174-05	28/6/2007	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres
PRODUBANCO	2005162315	19/1/2010	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres
PRODUBANCO	2005162129	11/1/2010	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres
PRODUBANCO	2057018703	1/8/2008	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres
PRODUBANCO	2005161181	1/12/2009	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres
BANCO CENTRAL	1330981	10/1/2001	NACIONAL	CONJUNTA	FELIPE BURBANO /MARCELO RODAS

FLACSO Ecuador					
Cuentas corrientes en moneda local					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
PICHINCHA	2100282158	26/10/2022	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres
PICHINCHA	3420444504	7/1/2009	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres
PICHINCHA	3189236804	31/1/2003	NACIONAL	CONJUNTA	Felipe Burbano de Lara / María Fernanda Lopez /Marcelo Rodas/Ana Lucia Cardenas /Lorena Cáceres

FLACSO El Salvador					
Cuentas corrientes en moneda local					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
PROMERICA	10000007001426	12/12/2005	Nacional	Conjunta	William Adalberto Pleites Rodríguez / Andrea Estefany Portillo Padilla
PROMERICA	10000007008740	22/10/2021	Nacional	Conjunta	William Adalberto Pleites Rodríguez / Andrea Estefany Portillo Padilla
CUSCATLÁN	1301000057393	30/11/2017	Nacional	Conjunta	William Adalberto Pleites Rodríguez / Andrea Estefany Portillo Padilla

FLACSO Guatemala					
Cuentas corrientes en moneda local					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Credito Hipotecario Nacional	03-099-001286-9	15/11/2011	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
GYT Continental	24-225003-3	2/3/2005	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo

FLACSO Guatemala
Cuentas corrientes en moneda local

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
GYT Continental	24-7877-4	2/3/2005	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
GYT Continental	24-7082-1	8/11/2004	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
GYT Continental	24-7085-4	8/11/2004	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
GYT Continental	24-7905-3	8/3/2005	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
GYT Continental	24-0006956-7	12/7/2004	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
GYT Continental	66-0025288-5	10/10/2017	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
GYT Continental	066-0026994-8	15/3/2018	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
GYT Continental	119-000148-2	28/6/2006	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jose Estuardo Miranda
BAC Credomatic	701714002	5/7/2007	Nacional	conjunta	Enrique Virgilio Reyes e Irma Romero
BAC Credomatic	781505688	25/7/2013	Nacional	conjunta	Enrique Virgilio Reyes e Irma Romero
BAC Credomatic	771570026	20/4/2012	Nacional	conjunta	Enrique Virgilio Reyes e Irma Romero
BAC Credomatic	930016639		Nacional	conjunta	Enrique Virgilio Reyes e Irma Romero
BANRURAL	3-722-00357-4	10/8/2011	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
BANRURAL	3-722-00358-8	10/8/2011	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
BANRURAL	3-722-00356-0	10/8/2011	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
BANRURAL	3-445-59610-0	10/8/2011	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
Banco Agromercanti	30-4004434-7	21/9/2007	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo

FLACSO Guatemala
Cuentas corrientes en moneda local

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Banco Agromercanti	30-4003548-8	14/3/2007	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
Banco Agromercanti	30-2007753-9	15/10/2010	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
Banco Agromercanti	30-4011601-2	21/9/2011	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
Banco Agromercanti	30-4012035-2	10/3/2010	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
Banco Industrial	325-005633-4	11/3/2014	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
Banco Industrial	204-006779-3	14/3/2007	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
Banco Industrial	204-006408-9	14/3/2007	Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
Banco Industrial	204-000332-7		Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
Banco Industrial	204-002914-0		Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
Banco Industrial	017-001795-4		Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
Banco Industrial	204-002856-3		Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo
Banco Industrial	204-002857-1		Nacional	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero/Jorge Calvo

FLACSO Guatemala
Cuentas corrientes en moneda extranjera

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
BAC Credomatic	741500827	5/7/2013	Extranjero	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero
BAC Credomatic	741500845	6/9/2013	Extranjero	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero
Banco Industrial	313-011348-7	6/9/2013	Extranjero	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero
Banco Promerica	3622-0494		Extranjero	conjunta	Virgilio Alvarez/Judith López/Oscar López/Virgilio Reyes

FLACSO Guatemala
Cuentas corrientes en moneda extranjera

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Banco Promerica	2495530001134	21/9/2009	Extranjero	conjunta	Virgilio Reyes/Irma Romero
BAC Credomatic	470007406 Inversiones	14/10/2014	Extranjero	conjunta	Virgilio Reyes/Oscar López
Banco G&T	03-03-6000000452-5	23/1/2015	Extranjero	CUENTA CERRADA	

FLACSO Honduras
Cuentas corrientes en moneda local

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Occidente	11-401-017027-4	19/2/2015	Nacional	Individual	Rolando Alcides Sierra Fonseca
Occidente	11-401-017212-9	27/2/2016	Nacional	Mancomunada	Rolando Sierra Fonseca/Lilian Judith Coto Thompson
Occidente	11-430-000303-6	13/9/2023	Nacional	Mancomunada	Rolando Sierra Fonseca/Lilian Judith Coto Thompson

FLACSO Honduras					
Cuentas corrientes en moneda local					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Occidente	21-430-013366-1	13/9/2023	Nacional	Mancomunada	Rolando Sierra Fonseca/Lilian Judith Coto Thompson

FLACSO México					
Cuentas corrientes en moneda local					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Banamex	7542129	3/8/2005	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco
Banamex	7543753	13/9/2005	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco / Karina Rubio García / Adriana Reyes Gamboa
Banamex	7450623	6/6/1997	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco / Karina Rubio García / Adriana Reyes Gamboa
Banamex	7535025	9/6/2005	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco / Karina Rubio García / Adriana Reyes Gamboa

FLACSO México					
Cuentas corrientes en moneda local					
Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Banamex	8886260	16/6/10	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco / Karina Rubio García / Adriana Reyes Gamboa
Banamex	4685324	7/12/10	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco / Karina Rubio García / Adriana Reyes Gamboa
Banamex	4303928	7/12/10	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco / Karina Rubio García / Adriana Reyes Gamboa
Banamex	8390044	21/1/13	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco / Karina Rubio García / Adriana Reyes Gamboa
Banamex	997046	12/11/20	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán/ Raúl Federico Leyva Franco / María Luisa Torregrosa y Armentia

FLACSO México
Cuentas corrientes en moneda local

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
Banamex	6397474	25/5/21	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco
Banamex	6397482	25/5/21	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco
Banamex	1006203	15/10/21	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco / Nelson Arteaga Botello
Banamex	1634379	18/10/21	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco
Banamex	Contrato 74784446	23/12/04	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco
Banamex	Contrato 9165651898	28/11/10	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco / Karina Rubio García / Adriana Reyes Gamboa
Banamex	Contrato 191987061	7/3/12	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco
Banamex	Contrato 9896114398	7/6/21	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco
HSBC	4019013184	18/6/01	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco / Karina Rubio García / Adriana Reyes Gamboa
HSBC	Fideicomiso 156078 6288134655	30/11/12	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Alicia Azuma Hiruma / Raúl Federico Leyva Franco / Nelson Arteaga Botello / Laura Georgina Flores Ivich
HSBC	Fideicomiso 156078 6288134663	30/11/12	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Alicia Azuma Hiruma / Raúl Federico Leyva Franco / Nelson Arteaga Botello / Luis Jair Trejo Alonso
HSBC	Fideicomiso 156078 6288134671	30/11/12	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Alicia Azuma Hiruma / Raúl Federico Leyva Franco / Luis Jair Trejo Alonso / Pedro Terrazas Venegas
HSBC	Fideicomiso 156078 6288134689	30/11/12	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Alicia Azuma Hiruma / Raúl Federico Leyva Franco / Nelson Arteaga Botello / Pedro Terrazas Venegas
HSBC	Fideicomiso 156078 6288134697	30/11/12	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco

FLACSO México
Cuentas corrientes en moneda local

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
HSBC	Fideicomiso 156078 6288139597	30/11/12	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Alicia Azuma Hiruma / Raúl Federico Leyva Franco / Pedro Terrazas Venegas / Roxana Uriza Téllez
HSBC	Fideicomiso 156078 6288140363	6/6/22	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Alicia Azuma Hiruma / Raúl Federico Leyva Franco / Nelson Arteaga Botello / Pedro Terrazas Venegas
HSBC	Fideicomiso 156078 6288140371	6/6/22	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Alicia Azuma Hiruma / Raúl Federico Leyva Franco / Nelson Arteaga Botello / Pedro Terrazas Venegas
HSBC	Fideicomiso 156078 6288140389	6/6/22	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Alicia Azuma Hiruma / Raúl Federico Leyva Franco / Virginia Sayago Vergara / Gisela González Guerra
HSBC	Fideicomiso 156078 6288140397	6/6/22	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Alicia Azuma Hiruma / Raúl Federico Leyva Franco / Luis Jair Trejo Alonso
INTERCAM	00028254	10/8/23	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco
INTERCAM	197-98637-003-8	10/8/23	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco

FLACSO México
Cuentas corrientes en moneda extranjera

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
HSBC	199305674	24/5/93	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco / Karina Rubio García / Adriana Reyes Gamboa
HSBC	Fideicomiso 156078 7900046912	30/11/12	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Alicia Azuma Hiruma / Raúl Federico Leyva Franco / Nelson Arteaga Botello / Luis Jair Trejo Alonso
HSBC	Fideicomiso 156078 7900046920	30/11/12	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Alicia Azuma Hiruma / Raúl Federico Leyva Franco / Pedro Terrazas Venegas / Roxana Uriza Téllez

FLACSO México
Cuentas corrientes en moneda extranjera

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
HSBC	Fideicomiso 156078 7900046938	30/11/12	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Alicia Azuma Hiruma / Raúl Federico Leyva Franco / Virginia Sayago Vergara / Gisela González Guerra
HSBC	Fideicomiso 156078 7900046946	30/11/12	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Alicia Azuma Hiruma / Raúl Federico Leyva Franco / Laura Georgina Flores Ivich / Pedro Terrazas Venegas
HSBC	Fideicomiso 156078 7900046953	30/11/12	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Alicia Azuma Hiruma / Raúl Federico Leyva Franco / Luis Jair Trejo Alonso
HSBC	Fideicomiso 156078 7900046961	30/11/12	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco
INTERCAM	197-98637- 002-0	18/10/16	Nacional	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco
INTERCAM SECURITIES	JTM-006075	11/2/2015	Extranjero	Conjunta	Gloria Del Castillo Alemán / Raúl Federico Leyva Franco

FLACSO Paraguay
Cuentas corrientes en moneda local

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
ATLAS S.A	962298	1/7/2016	Nacional	Conjunta	Maria Magdalena Rivarola Franco / Alba Maria Cubilla Duarte
SUDAMERIS BANK	8012889	9/4/2012	Nacional	Conjunta	Maria Magdalena Rivarola Franco / Alba Maria Cubilla Duarte

FLACSO República Dominicana
Cuentas corrientes en moneda local

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
BHD LEON	0648184001-3	18/7/07	Nacional	conjunta	Cheila Valera, Clarissa Nina Ballista y Amelia Almanzar
BHD LEON	0648184004-8	8/4/05	Nacional	conjunta	Cheila Valera, Clarissa Nina Ballista y Amelia Almanzar
BHD LEON	0648184005-6	18/7/07	Nacional	conjunta	Cheila Valera, Clarissa Nina Ballista y Amelia Almanzar
BHD LEON	0648184018-8	13/10/23	Nacional	conjunta	Cheila Valera, Clarissa Nina Ballista y Amelia Almanzar
BANRESERVAS	011-001917-2	14/7/05	Nacional	Conjunta	Cheila Valera, Clarissa Nina Ballista y Amelia Almanzar
BANCO UNION	002007917-4	5/12/23	Nacional	conjunta	Cheila Valera, Clarissa Nina Ballista
BANCO UNION	002007918-2	5/12/23	Nacional	conjunta	Cheila Valera, Clarissa Nina Ballista
BANCO UNION	002007919-0	5/12/23	Nacional	conjunta	Cheila Valera, Clarissa Nina Ballista
BANCO UNION	002007920-8	5/12/23	Nacional	conjunta	Cheila Valera, Clarissa Nina Ballista
BANCO UNION	002007921-6	5/12/23	Nacional	conjunta	Cheila Valera, Clarissa Nina Ballista

FLACSO República Dominicana
Cuentas corrientes en moneda extranjera

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
BHD LEON	0648184003-0	8/4/2005	Nacional	conjunta	Cheila Valera, Clarissa Nina Ballista

FLACSO Uruguay
Cuentas corrientes en moneda local

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
BROU	1565353000 01	5/3/2008	NACIONAL	CONJUN TA 1 y 2	Ana Gabriela Fernández Saavedra (1)
BROU C A	1565353000 03	7/10/2020	NACIONAL	CONJUN TA 1 y 2	Lena Gwen Fontela Kopl (2)

FLACSO Uruguay
Cuentas corrientes en moneda extranjera

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
BROU	1565353000 02	5/3/2008	NACIONAL	CONJUN TA 1 y 2	Ana Gabriela Fernández Saavedra (1)
BROU C A	1565353000 04	7/10/2020	NACIONAL	CONJUN TA 1 y 2	Lena Gwen Fontela Kopl (2)

FLACSO Secretaría General
Cuentas corrientes en moneda local

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
BNCR	100-01- 000- 076345-8	14/6/1994	Nacional	Conjunta	Josette Altmann Borbón / Esteban Zolezzi/Cinthya Fernández

FLACSO Secretaría General
Cuentas corrientes en moneda extranjera

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
BNCR	100-02-000- 68538-8	30/10/92	Nacional	Conjunta	Josette Altmann Borbón / Esteban Zolezzi/Cinthya Fernández

FLACSO Secretaría General
Cuentas corrientes en moneda extranjera

Banco	Número de Cuenta	Fecha de Apertura	Banco Nacional/ Extranjera	Tipo de Firma	Firmantes
BNCR	100-03-000-800062-2	14/2/1995	Nacional	Conjunta	Josette Altmann Borbón / Esteban Zolezzi/Cinthy Fernández
BNCR	100-02-000-622398-0	17/3/2016	Nacional	Conjunta	Josette Altmann Borbón / Esteban Zolezzi/Cinthy Fernández
BNCR	100-02-000-622963-6	10/4/2019	Nacional	Conjunta	Josette Altmann Borbón / Esteban Zolezzi/Cinthy Fernández
BCT	71020220419614	19/2/2019	Nacional	Conjunta	Josette Altmann Borbón / Esteban Zolezzi/Cinthy Fernández
BNCR	100-02-858-000115-6	16/5/2022	Nacional	Conjunta	Josette Altmann Borbón / Esteban Zolezzi
BNCR	100-02-858-000147-4	26/8/2022	Nacional	Conjunta	Josette Altmann Borbón / Esteban Zolezzi

w. Cantidad de Transferencias por más de USD 100.000 (2020-2023)

Rubros	Cantidad de Transferencias Recibidas				Cantidad de Transferencias Enviadas			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Unidad Académica	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Argentina	0	1	4	1	0	0	0	0
Brasil	4	10	7	23	0	0	0	0
Chile	2	0	1	1	0	0	0	0
Costa Rica	2	1	1	1	0	0	0	0
Cuba	0	0	0	0	0	0	0	0
Ecuador	30	15	18	18	35	29	31	37
El Salvador	0	0	0	0	0	0	0	0
Guatemala	2	0	3	1	0	0	0	0
Honduras	1	0	0	0	1	0	0	0
México	50	67	78	84	54	79	91	102
Paraguay	0	0	0	0	0	0	0	0
República Dominicana	0	0	0	0	0	0	0	0
Uruguay	0	1	1	0	0	0	0	0
Secretaría General	5	4	7	7	4	3	9	9
Total	96	99	120	136	94	111	131	148
Total sin Arg, Ecu y Mex	16	16	20	33	5	3	9	9

x. Detalle por País de Transferencias por más de USD 100.000 (2020-2023)

Rubros	Monto de Transferencias Recibidas				Monto de Transferencias Enviadas			
	Unidad Académica	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022
Argentina	0	187 658	536 199	150 000	0	0	0	0
Brasil	561 786	1 770 403	1 054 117	5 877 189	0	0	0	0
Chile	262 240	0	140 416	110 000	0	0	0	0
Costa Rica	303 808	163 325	108 829	100 000	0	0	0	0
Cuba	0	0	0	0	0	0	0	0
Ecuador	18 805 593	10 517 234	12 160 015	19 817 738	10 348 483	6 029 168	8 730 873	15 872 637
El Salvador	0	0	0	0	0	0	0	0
Guatemala	219 587	0	351 645	146 281	0	0	0	0
Honduras	123 645	0	0	0	121 308	0	0	0
México	16 213 156	31 373 391	38 198 224	45 679 059	10 993 082	28 039 433	35 726 284	42 652 869
Paraguay	0	0	0	0	0	0	0	0
República Dominicana	0	0	0	0	0	0	0	0
Uruguay	0	159 561	143 301	0	0	0	0	0
Secretaría General	1 160 016	1 521 253	1 263 373	1 060 000	1 072 915	870 627	1 179 485	2 226 879
Total	37 649 831	45 692 825	53 956 119	72 940 266	22 535 788	34 939 228	45 636 642	60 752 385

y. Monto Promedio de Transferencias Superiores a los USD 100.000 (2020-2023)

Rubros	Monto Promedio de Transferencias Recibidas				Monto Promedio de Transferencias Enviadas			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
Argentina	NA	187 658	134 050	150 000	NA	NA	NA	NA
Brasil	140 447	177 040	150 588	255 530	NA	NA	NA	NA
Chile	131 120	NA	140 416	110 000	NA	NA	NA	NA
Costa Rica	151 904	163 325	108 829	100 000	NA	NA	NA	NA
Cuba	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
Ecuador	626 853	701 149	675 556	1 100 985	295 671	207 902	281 641	428 990
El Salvador	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
Guatemala	109 794	NA	117 215	146 281	NA	NA	NA	NA
Honduras	123 645	NA	NA	NA	121 308	NA	NA	NA
México	324 263	468 260	489 721	543 798	203 576	354 930	392 597	418 165
Paraguay	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
República Dominicana	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
Uruguay	NA	159 561	143 301	NA	NA	NA	NA	NA
Secretaría General	232 003	380 313	180 482	151 429	268 229	290 209	131 054	247 431
Total	392 186	461 544	449 634	536 325	239 742	314 768	348 371	410 489

z. Detalle de Transferencias Superiores a los USD 100.000 Recibidas por Unidad 2023

FLACSO Argentina				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
10/2/2023	1-1-02-0006 HSBC UY	Open Society Policy Center - OSPC	Recibo Nro. 823070 - P766 - OSF	USD 150 000,00

FLACSO Brasil				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
18/1/2023	48001-8	Fundação Renova	II TERMO ADITIVO ao TERMO DE PARCERIA Nº 4800018024 CELEBRADA ENTRE A FUNDAÇÃO RENOVA E A FACULDADE LATINO-AMERICANA DE CIÊNCIAS SOCIAIS NO DIA 26 DE ABRIL DE 2019 para o Gerenciamento e Controle dos recursos destinados ao custeio das despesas do Comitê Interfederativo (CIF) e Câmaras Técnicas, conforme disposto entre as cláusulas quinquagésima oitava e sexagésima primeira do TAC-GOV, denominado Gerenciador CIF. Parcela 3 do II Termo Aditivo ref. 9ª Parcela do Termo de Parceria ref. despesas fixas e estruturais para o primeiro trimestre de 2023.	USD 217 257,46
18/1/2023	48171-9	Fundação Renova	Custeio das despesas do Sistema CIF programadas para o mês de fevereiro/2023.	USD 252 945,49
20/3/2023	48171-9	Fundação Renova	Custeio de atividades do Sistema CIF para o Mes de Abril /2023	USD 110 581,87
12/4/2023	48171-9	Fundação Renova	Custeio das despesas do Sistema CIF programadas para o mês de Maio/23	USD 245 405,78
19/4/2023	48001-8	Fundação Renova	II TERMO ADITIVO ao TERMO DE PARCERIA Nº 4800018024 CELEBRADA ENTRE A FUNDAÇÃO RENOVA E A FACULDADE LATINO-AMERICANA DE CIÊNCIAS SOCIAIS NO DIA 26 DE ABRIL DE 2019 para o Gerenciamento e Controle dos recursos destinados ao custeio das despesas do Comitê Interfederativo (CIF) e Câmaras Técnicas, conforme disposto entre as cláusulas quinquagésima oitava e sexagésima primeira do TAC-GOV, denominado Gerenciador CIF. Parcela 3 do II Termo Aditivo ref. 9ª Parcela do Termo de Parceria ref. despesas fixas e estruturais para o primeiro trimestre de 2023.	USD 217 257,46

FLACSO Brasil				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
17/5/2023	48171-9	Fundação Renova	Custeio das despesas do Sistema CIF programadas para o mês de Jun/23.	USD 290 235,27
23/5/2023	1627-0	Fundação Renova	1º repasse, correspondente ao Orçamento Atingidos para o primeiro trimestre, nos termos do parágrafo primeiro da Cláusula Sexagésima Quinta do TAC GOV.	USD 1 652 678,45
2/6/2023	49136-1	Fundação Renova	TERMO DE PARCERIA Nº 4800136581 CELEBRADA ENTRE A FUNDAÇÃO RENOVA E A FACULDADE LATINO-AMERICANA DE CIÊNCIAS SOCIAIS NO DIA 26 DE ABRIL DE 2023 para atuação como “Gerenciador Atingidos”, para o fim de gerenciar o custeio de participação dos atingidos nas Comissões Locais, Câmaras Regionais, Fórum de Observadores e demais nos termos do TAC-GOV. Parcela 01	USD 243 736,04
20/6/2023	48171-9	Fundação Renova	Custeio de atividades do Sistema CIF para o Mes de Julho/2023	USD 159 391,07
19/7/2023	48001-8	Fundação Renova	III TERMO ADITIVO ao TERMO DE PARCERIA Nº 4800018024 CELEBRADA ENTRE A FUNDAÇÃO RENOVA E A FACULDADE LATINO-AMERICANA DE CIÊNCIAS SOCIAIS NO DIA 26 DE ABRIL DE 2019 para o Gerenciamento e Controle dos recursos destinados ao custeio das despesas do Comitê Interfederativo (CIF) e Câmaras Técnicas, conforme disposto entre as cláusulas quinquagésima oitava e sexagésima primeira do TAC-GOV, denominado Gerenciador CIF. Parcela 8 do II Termo Aditivo ref. 16º Parcela do Termo de Parceria ref. despesas fixas e estruturais para o terceiro trimestre de 2023.	USD 217 255,35
4/8/2023	13005664-1	Organização de Estados Ibero-Americanos para Educação	4º Termo Aditivo para a Carta Acordo para implementar projeto-piloto para facilitar a participação social organizada de adolescentes do Comitê de Participação de Adolescentes (CPA) em apoio ao Conanda e a Secretaria Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente (SNDCA), conforme a Resolução 159/2013 que dispõe sobre o processo de participação de adolescentes nos conselhos estaduais e distrital dos direitos da criança e do adolescente e a Resolução 191/2017, que instituiu mecanismo permanente de participação social de adolescentes no CONANDA, conforme Cronograma de Pagamentos acordado.	USD 104 930,49

FLACSO Brasil				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
18/8/2023	48171-9	Fundação Renova	III TERMO ADITIVO ao TERMO DE PARCERIA Nº 4800018024 CELEBRADA ENTRE A FUNDAÇÃO RENOVA E A FACULDADE LATINO-AMERICANA DE CIÊNCIAS SOCIAIS NO DIA 26 DE ABRIL DE 2019 para o Gerenciamento e Controle dos recursos destinados ao custeio das despesas do Comitê Interfederativo (CIF) e Câmaras Técnicas, conforme disposto entre as cláusulas quinquagésima oitava e sexagésima primeira do TAC-GOV, denominado Gerenciador CIF. Aporte para custeio das despesas do Comitê Interfederativo previstas para o mês de setembro de 2023, conforme PMT CIF.	USD 240 315,82
22/8/2023	01098-1	Secretaria de Assuntos Internacionais e Desenvolvimento do Ministério do Planejamento	COTA 2021	USD 100 000,00
21/9/2023	48171-9	Fundação Renova	III TERMO ADITIVO ao TERMO DE PARCERIA Nº 4800018024 CELEBRADA ENTRE A FUNDAÇÃO RENOVA E A FACULDADE LATINO-AMERICANA DE CIÊNCIAS SOCIAIS NO DIA 26 DE ABRIL DE 2019 para o Gerenciamento e Controle dos recursos destinados ao custeio das despesas do Comitê Interfederativo (CIF) e Câmaras Técnicas, conforme disposto entre as cláusulas quinquagésima oitava e sexagésima primeira do TAC-GOV, denominado Gerenciador CIF. Aporte para custeio das despesas do Comitê Interfederativo previstas para o mês de outubro de 2023, conforme PMT CIF. Custeio das despesas do Sistema CIF previstas para outubro de 2023.	USD 126 189,25
2/9/2023	01098-1	Secretaria de Assuntos Internacionais e Desenvolvimento do Ministério do Planejamento	COTA 2022	USD 100 000,00

FLACSO Brasil				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
20/10/23	48001-9	Fundação Renova	II TERMO ADITIVO ao TERMO DE PARCERIA Nº 4800018024 CELEBRADA ENTRE A FUNDAÇÃO RENOVA E A FACULDADE LATINO-AMERICANA DE CIÊNCIAS SOCIAIS NO DIA 26 DE ABRIL DE 2019 para o Gerenciamento e Controle dos recursos destinados ao custeio das despesas do Comitê Interfederativo (CIF) e Câmaras Técnicas, conforme disposto entre as cláusulas quinquagésima oitava e sexagésima primeira do TAC-GOV, denominado Gerenciador CIF. Parcela 3 do II Termo Aditivo ref. 9º Parcela do Termo de Parceria ref. despesas fixas e estruturais para o segundo trimestre de 2023.	USD 288 060,82
20/10/23	48171-9	Fundação Renova	III TERMO ADITIVO ao TERMO DE PARCERIA Nº 4800018024 CELEBRADA ENTRE A FUNDAÇÃO RENOVA E A FACULDADE LATINO-AMERICANA DE CIÊNCIAS SOCIAIS NO DIA 26 DE ABRIL DE 2019 para o Gerenciamento e Controle dos recursos destinados ao custeio das despesas do Comitê Interfederativo (CIF) e Câmaras Técnicas, conforme disposto entre as cláusulas quinquagésima oitava e sexagésima primeira do TAC-GOV, denominado Gerenciador CIF. Aporte para custeio das despesas do Comitê Interfederativo previstas para o mês de outubro de 2023, conforme PMT CIF. Custeio das despesas do Sistema CIF previstas para novembro de 2023.	USD 277 404,31
17/11/23	48171-9	Fundação Renova	Custeio das despesas do Sistema CIF programadas para o mês de Dez/2023	USD 161 916,22
7/12/23	13005664-1	Organização de Estados Ibero-Americanos para Educação	Rec. Parcela ref. 5º Termo Aditivo Produto 08 - Carta Acordo CPA	USD 218 830,27
15/12/23	01098-1	Secretaria de Assuntos Internacionais e Desenvolvimento do Ministério do Planejamento	COTA 2023	USD 100 000,00

FLACSO Brasil				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
18/12/23	984.327-2	Centro de Serviços Compartilhados - Ministério dos Povos Indígenas	1ª Parcela do Projeto de Cooperação Técnica Internacional para fortalecer a capacidade do MPI de formular, implementar e monitorar políticas voltadas à garantia de direitos dos povos indígenas.	USD 192 523,50
19/12/23	48171-9	Fundação Renova	Custeio das despesas do Sistema CIF para o mês de Jan/2024.	USD 218 830,27
26/12/23	13005657-9	Vale S.A.	1ª Parcela do Contrato nº 4600079709 celebrado entre a Faculdade Latino-Americana de Ciências Sociais (Flacso) e a Vale S.A para a para a realização do projeto que tem como objetivo apoiar os Povos Indígenas vizinhos às operações da VALE na elaboração dos seus planos de acesso à direitos envolvendo a construção dos seguintes instrumentos estruturantes: (i) Protocolo de Consulta; (ii) Plano de Vida; (iii) e/ou Plano de Gestão Territorial Ambiental; e (iv) realização da Capacitação em Direitos Indígenas.	USD 141 443,73

FLACSO Chile				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
24/8/2023	05-800-10212-00	11-003-011 BID INE	Ingreso por Proyecto BID INE CC503-1	USD 110 000,00

FLACSO Costa Rica				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
16/5/2023	100-02-000-604480-4	Open Society Policy Center	Pago total del Grant Number OR2023-89561, "Routes, policies, and processes improving the life of people affected by environmental disasters in Central America".	USD 100 000,00

FLACSO Ecuador				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
03/04/2023	PICHINCHA	MINISTERIO DE FINANZAS	APORTE DEL GOBIERNO FOPEDUPO MES DE ENERO 2023	USD 1 045 960,39
03/04/2023	PICHINCHA	MINISTERIO DE FINANZAS	APORTE DEL GOBIERNO FOPEDUPO MES DE FEBRERO DEL 2023	USD 1 045 960,39
03/04/2023	PICHINCHA	MINISTERIO DE FINANZAS	APORTE DEL GOBIERNO FOPEDUPO MES DE MARZO DEL 2023	USD 1 045 960,39
20/04/2023	PICHINCHA	MINISTERIO DE FINANZAS	APORTE DEL GOBIERNO FOPEDUPO MES DE ABRIL DEL 2023	USD 1 045 960,39
26/07/2023	PICHINCHA	MINISTERIO DE FINANZAS	APORTE DEL GOBIERNO FOPEDUPO MES DE MAYO DEL 2023	USD 1 045 960,39
26/07/2023	PICHINCHA	MINISTERIO DE FINANZAS	APORTE DEL GOBIERNO FOPEDUPO MES DE JUNIO DEL 2023	USD 1 045 960,39
26/07/2023	PICHINCHA	MINISTERIO DE FINANZAS	APORTE DEL GOBIERNO FOPEDUPO MES DE JULIO DEL 2023	USD 1 045 960,39
28/08/2023	PICHINCHA	BANCO PICHINCHA	CANCELACIÓN DE INVERSIÓN CERTIFICADO DE DEPÓSITO A UNA TASA DEL 7,15%	USD 2 013 108,33

FLACSO Ecuador				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
28/08/2023	PICHINCHA	BANCO PICHINCHA	CANCELACIÓN DE INVERSIÓN CERTIFICADO DE DEPÓSITO A UNA TASA DEL 7,15%	USD 905 898,75
12/09/2023	PICHINCHA	MINISTERIO DE FINANZAS	APORTE DEL GOBIERNO FOPEDUPO MES DE AGOSTO DEL 2023	USD 1 045 960,39
02/10/2023	PICHINCHA	BANCO PICHINCHA	CANCELACIÓN DE INVERSIÓN CERTIFICADO DE DEPÓSITO A UNA TASA DEL 7,25%	USD 1 006 645,84
02/10/2023	PICHINCHA	BANCO PICHINCHA	CANCELACIÓN DE INVERSIÓN CERTIFICADO DE DEPÓSITO A UNA TASA DEL 7,25%	USD 503 322,91
31/10/2023	PICHINCHA	BANCO PICHINCHA	CANCELACIÓN DE INVERSIÓN CERTIFICADO DE DEPÓSITO A UNA TASA DEL 7,50%	USD 1 207 750,00
22/11/2023	PICHINCHA	MINISTERIO DE FINANZAS	APORTE DEL GOBIERNO FOPEDUPO MES DE SEPTIEMBRE DEL 2023	USD 1 045 960,39
22/11/2023	PICHINCHA	MINISTERIO DE FINANZAS	APORTE DEL GOBIERNO FOPEDUPO MES DE OCTUBRE DEL 2023	USD 1 045 960,39
22/11/2023	PICHINCHA	MINISTERIO DE FINANZAS	APORTE DEL GOBIERNO FOPEDUPO MES DE NOVIEMBRE DEL 2023	USD 1 045 960,39
01/12/2023	PICHINCHA	ADMINISTRADORA DE FONDOS ANEFI	TRANSFERENCIA DESDE EL FIDEICOMISO A FLACSO (DEVOLUCIÓN POR PRÉSTAMO PARA LA COMPRA DE BONOS DEL ESTADO)	USD 1 500 000,00

FLACSO Ecuador				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
29/12/2023	PICHINCHA	ADMINISTRADORA DE FONDOS ANEFI	TRANSFERENCIA DESDE EL FIDEICOMISO A FLACSO (DEVOLUCIÓN POR PRÉSTAMO PARA LA COMPRA DE BONOS DEL ESTADO)	USD 1 175 447,42

FLACSO Guatemala				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
19/7/2023	313-011348-7	EMIFSUR 2023	N/Crédito internacional 2175154 Recibo A-1655 Colef, USD\$ 146,280.50 T.C primer aporte para el proyecto emifsur	USD 146 280,50

FLACSO México				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
12/1/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 12-ENE-23 DE CTA. 74784446	\$ 328 498,03
26/1/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 26-ENE-23 DE CTA. 74784446	\$ 179 064,87
26/1/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA ENE23	\$ 156 987,75
13/2/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-FEB-23 DE CTA. 74784446	\$ 203 860,07
13/2/2023	997046	CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA	DEPOSITO 2DA MINISTRACIÓN DEL PROYECTO 319964 SISTEMA DE INFORMACIÓN UNIFICADO SOBRE AGUA Y CUENCAS EN MÉXICO" FINANCIADO POR CONACYT, FACTURA D00038	\$ 321 039,31
27/2/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 27-FEB-23 DE CTA. 74784446	\$ 169 326,76
27/2/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA FEB23	\$ 122 640,10
13/3/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-MZO-23 DE CTA. 74784446	\$ 298 560,97
28/3/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 28-MZO-23 DE CTA. 74784446	\$ 129 195,56

FLACSO México				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
28/3/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23,PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134655 ESTIMULOS A CTA. 7450623 28-MZO-2023	\$ 163 194,25
28/3/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23,PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134663 INVESTIGACION A CTA. 7450623 28-MZO-2023	\$ 163 194,25
28/3/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23,PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288139597 RETIRO A CTA. 7450623 28-MZO-2023	\$ 1 441 549,25
28/3/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134671 ADMON. A CTA. 7450623 28-MZO-2023	\$ 135 995,21
28/3/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23,PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288140389 ACERVO A CTA. 7450623 28-MZO-2023	\$ 108 796,17
28/3/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA MZO23	\$ 112 827,96
28/3/2023	9165651898	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCIÓN DE CTA. 7450623 28-MZO-2023	\$ 2 012 729,15
28/3/2023	FISO 156078 6288134663	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134697 RENDIMIENTOS A CTA. 6288134663 INVESTIGACION 28-MZO-2023	\$ 129 536,01
28/3/2023	FISO 156078 6288139597	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA.6288134697 RENDIMIENTOS A CTA. 6288139597 RETIRO 28-MZO-2023	\$ 975 017,26
28/3/2023	FISO 156078 6288140397	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134697 RENDIMIENTOS A CTA. 6288140397 EQUIPAMIENTO 28-MZO-2023	\$ 390 332,65
29/3/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 29-MZO-23 DE CTA. 9165651898	\$ 2 027 141,78
29/3/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION DE CTA. 7450623 29-MZO-2023	\$ 2 027 141,94
13/4/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-ABL-23 DE CTA. 74784446	\$ 255 452,26

FLACSO México				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
26/4/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 26-ABL-23 DE CTA. 74784446	\$ 310 350,96
26/4/2023	9165651898	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCIÓN DE CTA. 7450623 26-ABL-2023	\$ 310 350,92
26/4/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION DE CTA. 7450623 26-ABL-2023	\$ 100 543,14
27/4/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 27-ABL-23 DE CTA. 9165651898	\$ 310 114,34
27/4/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA ABL23	\$ 253 032,54
2/5/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 02-MAY-23 DE CTA. 74784446	\$ 126 684,46
2/5/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 02-MAY-23	\$ 114 349,21
11/5/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 11-MAY-23 DE CTA. 74784446	\$ 307 088,70
26/5/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 26-MAY-23 DE CTA. 74784446	\$ 159 886,12
26/5/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA MAY23	\$ 119 213,24
13/6/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-JUN-23 DE CTA. 74784446	\$ 209 276,97
26/6/2023	7450623	TRASPASO	TRASPASO DE CAS PARA INVERTIR EN BMX DE CTA. 4019013184 HSBC	\$ 5 085 664,33
26/6/2023	4019013184	TESORERIA DE LA FEDERACIÓN	DEPOSITO CAS 2023 SEP FACTURA A00031	\$ 5 085 664,33
26/6/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION DE CTA. 7450623 26-JUN-2023	\$ 5 085 664,33
28/6/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 28-JUN-23 DE CTA. 74784446	\$ 150 280,97

FLACSO México				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
28/6/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA JUN23	\$ 135 204,96
13/7/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-JUL-23 DE CTA. 74784446	\$ 333 457,95
24/7/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134697 RENDIMIENTOS A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 203 015,55
24/7/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO-156078 DE CTA. 6288139597 RETIRO A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 649 377,48
24/7/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134663 INVESTIGACION A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 230 233,83
24/7/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO-156078 DE CTA. 6288134655 ESTIMULOS. A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 236 137,26
24/7/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288140397 EQUIPAMIENTO. A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 413 240,21
24/7/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION DE CTA. 7450623 24-JUL-2023 RECURSOS DEL FISO 156078 HSBC	\$ 1 912 991,82
27/7/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 27-JUL-23 DE CTA. 74784446	\$ 309 847,57
27/7/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA JUL23	\$ 230 619,50
27/7/2023	197-98637-002-0	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 7900046912 ESTUDIANTES USD A CTA. 197-98637-002-0 27-JUL-23	\$ 100 000,00
27/7/2023	197-98637-002-0	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 7900046938 ACERVO USD A CTA. 197-98637-002-0 27-JUL-23	\$ 400 000,00
28/3/2023	FISO 156078 6288140397	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134697 RENDIMIENTOS A CTA. 6288140397 EQUIPAMIENTO 28-MZO-2023	\$ 390 332,65
29/3/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 29-MZO-23 DE CTA. 9165651898	\$ 2 027 141,78

FLACSO México				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
29/3/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION DE CTA. 7450623 29-MZO-2023	\$ 2 027 141,94
13/4/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-ABL-23 DE CTA. 74784446	\$ 255 452,26
26/4/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 26-ABL-23 DE CTA. 74784446	\$ 310 350,96
26/4/2023	9165651898	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCIÓN DE CTA. 7450623 26-ABL-2023	\$ 310 350,92
26/4/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION DE CTA. 7450623 26-ABL-2023	\$ 100 543,14
27/4/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 27-ABL-23 DE CTA. 9165651898	\$ 310 114,34
27/4/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA ABL23	\$ 253 032,54
2/5/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 02-MAY-23 DE CTA. 74784446	\$ 126 684,46
2/5/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 02-MAY-23	\$ 114 349,21
11/5/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 11-MAY-23 DE CTA. 74784446	\$ 307 088,70
26/5/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 26-MAY-23 DE CTA. 74784446	\$ 159 886,12
26/5/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA MAY23	\$ 119 213,24
13/6/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-JUN-23 DE CTA. 74784446	\$ 209 276,97
26/6/2023	7450623	TRASPASO	TRASPASO DE CAS PARA INVERTIR EN BMX DE CTA. 4019013184 HSBC	\$ 5 085 664,33
26/6/2023	4019013184	TESORERIA DE LA FEDERACIÓN	DEPOSITO CAS 2023 SEP FACTURA A00031	\$ 5 085 664,33

FLACSO México				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
26/6/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION DE CTA. 7450623 26-JUN-2023	\$ 5 085 664,33
28/6/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 28-JUN-23 DE CTA. 74784446	\$ 150 280,97
28/6/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA JUN23	\$ 135 204,96
13/7/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-JUL-23 DE CTA. 74784446	\$ 333 457,95
24/7/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134697 RENDIMIENTOS A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 203 015,55
24/7/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO-156078 DE CTA. 6288139597 RETIRO A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 649 377,48
24/7/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134663 INVESTIGACION A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 230 233,83
24/7/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO-156078 DE CTA. 6288134655 ESTIMULOS. A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 236 137,26
24/7/2023	7450623	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288140397 EQUIPAMIENTO. A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 413 240,21
24/7/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION DE CTA. 7450623 24-JUL-2023 RECURSOS DEL FISO 156078 HSBC	\$ 1 912 991,82
27/7/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 27-JUL-23 DE CTA. 74784446	\$ 309 847,57
27/7/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA JUL23	\$ 230 619,50
27/7/2023	197-98637-002-0	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 7900046912 ESTUDIANTES USD A CTA. 197-98637-002-0 27-JUL-23	\$ 100 000,00
27/7/2023	197-98637-002-0	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 7900046938 ACERVO USD A CTA. 197-98637-002-0 27-JUL-23	\$ 400 000,00

FLACSO México				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
27/7/2023	197-98637-002-0	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 7900046953 EQUIPAMIENTO USD A CTA. 197-98637-002-0 27-JUL-23	\$ 434 777,83
27/7/2023	197-98637-002-0	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 7900046961 RENDIMIENTOS USD A CTA.197-98637-002-0 27-JUL-23	\$ 708 811,68
28/7/2023	JTM-006075	TRASPASO	TRASPASO DE RECURSOS DE CTA. 197-98637-002-0 A INTERCAM MIAMI CTA. JTM-006075 28-JUL-23	\$ 1 712 247,64
14/8/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 14-AGO-23 DE CTA. 74784446	\$ 118 792,32
24/8/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 24-AGO-23 DE CTA. 74784446	\$ 696 764,00
24/8/2023	9165651898	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCIÓN DE CTA. 7450623 24-AGO-2023	\$ 696 763,98
28/8/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 28-AGO-23 DE CTA. 9165651898	\$ 176 128,97
28/8/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA AGO23	\$ 142 864,81
31/8/2023	7450623	TRASPASO	TRASPASO DE CAS PARA INVERTIR EN BMX DE CTA. 4019013184 HSBC	\$ 597 096,91
31/8/2023	4019013184	TESORERIA DE LA FEDERACIÓN	APOYO ADICIONAL CAS 2023 SEP FACTURA A00033	\$ 597 096,91
31/8/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION DE CTA. 7450623 31-AGO-2023	\$ 597 096,91
7/9/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 07-SEP-23 DE CTA. 74784446	\$ 170 643,73
7/9/2023	9165651898	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCIÓN DE CTA. 7450623 07-SEP-2023	\$ 170 643,61
8/9/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 08-SEP-23 DE CTA. 9165651898	\$ 170 898,29
8/9/2023	0008254	TRASPASO	TRASPASO DE RECURSOS DE CTA. 7450623 BMX PARA ACTIVACION DE CTA. 0008254 INTERCAM	\$ 170 898,29

FLACSO México				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
13/9/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-SEP-23 DE CTA. 9165651898	\$ 294 518,20
28/9/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 28-SEP-23 DE CTA. 9165651898	\$ 236 904,00
28/9/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA SEP23	\$ 187 605,09
6/10/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 06-OCT-23 DE CTA. 74784446	\$ 128 832,99
12/10/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 12-OCT-23 DE CTA. 74784446	\$ 126 667,47
16/10/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 16-OCT-23 DE CTA. 74784446	\$ 109 779,40
26/10/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 26-OCT-23 DE CTA. 74784446	\$ 147 988,84
26/10/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA OCT23	\$ 119 432,37
31/10/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION DE CTA. 7450623 31-OCT-2023	\$ 106 601,33
13/11/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-NOV-23 DE CTA. 74784446	\$ 280 313,46
13/11/2023	9165651898	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCIÓN DE CTA. 7450623 13-NOV-2023	\$ 175 794,45
17/11/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 17-NOV-23 DE CTA. 9165651898	\$ 180 651,73
28/11/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 28-NOV-23 DE CTA. 74784446	\$ 182 157,35
28/11/2023	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA NOV23	\$ 135 578,33

FLACSO México				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
30/11/23	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 30-NOV-23 DE CTA. 74784446	\$ 113 458,04
5/12/23	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 05-DIC-23 DE CTA. 74784446	\$ 157 417,18
5/12/23	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA DIC23	\$ 131 389,73
7/12/23	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 07-DIC-23 DE CTA. 74784446	\$ 454 874,67
7/12/23	8886260	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 7450623 BMX PAGO AGUINALDO EMPLEADOS 2023	\$ 405 137,80
14/12/23	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 14-DIC-23 DE CTA. 74784446	\$ 108 058,55

Secretaria General				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
27/2/23	68538-8	FLACSO	Traspaso de fondos entre cuenta para Creación CDP	USD 140 000,00
22/5/23	68538-8	FLACSO	SEC EDUC México Contribución 2023	USD 100 000,00
23/8/23	68538-8	FLACSO	Minist Planea Brasil Contribución 2021	USD 100 000,00
8/11/23	68538-8	FLACSO	Minist Planea Brasil Contribución 2022	USD 100 000,00
17/11/23	68538-8	FLACSO	Minist Planea Brasil Contribución 2023	USD 100 000,00
22/2/23	204196147	FLACSO	Vence CDP No.90032869	USD 120 000,00
13/6/23	204196147	FLACSO	Vence CDP No.90036683	USD 100 000,00
25/8/23	204196147	FLACSO	Vence CDP No.90035349	USD 100 000,00
12/9/23	204196147	FLACSO	Vence CDP No.90035592	USD 100 000,00
13/12/23	204196147	FLACSO	Vence CDP No.90039426	USD 100 000,00

aa. Detalle de Transferencias Superiores a los USD 100.000 Enviadas por Unidad 2023

FLACSO Ecuador				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
10/01/23	PICHINCHA	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	PAGO DE APORTES PATRONALES DE LOS FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE FLACSO, CORRESPONDIENTE AL MES DE DICIEMBRE DEL 2022	USD 127 633,60
27/01/23	PICHINCHA	PERSONAL SEDE ECUADOR	SUELDOS PERSONAL POR EL MES DE ENERO DEL 2023	USD 270 765,02
10/02/23	PICHINCHA	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	PAGO DE APORTES PATRONALES DE LOS FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE FLACSO, CORRESPONDIENTE AL MES DE ENERO DEL 2023	USD 123 920,01
27/02/23	PICHINCHA	PERSONAL SEDE ECUADOR	SUELDOS PERSONAL POR EL MES DE FEBRERO DEL 2023	USD 270 215,00
10/03/23	PICHINCHA	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	PAGO DE APORTES PATRONALES DE LOS FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE FLACSO, CORRESPONDIENTE AL MES DE FEBRERO DEL 2023	USD 124 989,97
27/03/23	PICHINCHA	PERSONAL SEDE ECUADOR	SUELDOS PERSONAL POR EL MES DE MARZO DEL 2023	USD 269 473,41
11/04/23	PICHINCHA	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	PAGO DE APORTES PATRONALES DE LOS FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE FLACSO, CORRESPONDIENTE AL MES DE MARZO DEL 2023	USD 125 616,84
27/04/23	PICHINCHA	PERSONAL SEDE ECUADOR	SUELDOS PERSONAL POR EL MES DE ABRIL DEL 2023	USD 265 264,36
10/05/23	PICHINCHA	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	PAGO DE APORTES PATRONALES DE LOS FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE FLACSO, CORRESPONDIENTE AL MES DE ABRIL DEL 2023	USD 128 324,43

FLACSO Ecuador				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
24/05/23	PICHINCHA	PERSONAL SEDE ECUADOR	SUELDOS PERSONAL POR EL MES DE MAYO DEL 2023	USD 266 660,19
12/06/23	PICHINCHA	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	PAGO DE APORTES PATRONALES DE LOS FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE FLACSO, CORRESPONDIENTE AL MES DE MAYO DEL 2023	USD 127 692,84
29/06/23	PICHINCHA	PERSONAL SEDE ECUADOR	SUELDOS PERSONAL POR EL MES DE JUNIO DEL 2023	USD 274 206,71
13/07/23	PICHINCHA	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	PAGO DE APORTES PATRONALES DE LOS FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE FLACSO, CORRESPONDIENTE AL MES DE JUNIO DEL 2023	USD 128 654,57
20/07/23	PICHINCHA	PERSONAL SEDE ECUADOR	SUELDOS PERSONAL POR EL MES DE JULIO DEL 2023	USD 271 186,78
26/07/23	PICHINCHA	BANCO PICHINCHA	INVERSIÓN CERTIFICADO DE DEPÓSITO A UNA TASA DEL 7,15%	USD 2 000 000,00
26/07/23	PICHINCHA	BANCO PICHINCHA	INVERSIÓN CERTIFICADO DE DEPÓSITO A UNA TASA DEL 7,15%	USD 900 000,00
10/08/23	PICHINCHA	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	PAGO DE APORTES PATRONALES DE LOS FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE FLACSO, CORRESPONDIENTE AL MES DE JULIO DEL 2023	USD 127 391,90
25/08/23	PICHINCHA	PERSONAL SEDE ECUADOR	SUELDOS PERSONAL POR EL MES DE AGOSTO DEL 2023	USD 213 187,17
31/08/23	PICHINCHA	BANCO PICHINCHA	INVERSIÓN CERTIFICADO DE DEPÓSITO A UNA TASA DEL 7,25%	USD 1 000 000,00
31/08/23	PICHINCHA	BANCO PICHINCHA	INVERSIÓN CERTIFICADO DE DEPÓSITO A UNA TASA DEL 7,25%	USD 500 000,00

FLACSO Ecuador				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
11/09/23	PICHINCHA	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	PAGO DE APORTES PATRONALES DE LOS FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE FLACSO, CORRESPONDIENTE AL MES DE AGOSTO DEL 2023	USD 131 138,53
27/09/23	PICHINCHA	PERSONAL SEDE ECUADOR	SUELDOS PERSONAL POR EL MES DE SEPTIEMBRE DEL 2023	USD 278 309,00

FLACSO Ecuador				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
29/09/23	PICHINCHA	BANCO PICHINCHA	INVERSIÓN CERTIFICADO DE DEPÓSITO A UNA TASA DEL 7,50%	USD 1 200 000,00
12/10/23	PICHINCHA	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	PAGO DE APORTES PATRONALES DE LOS FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE FLACSO, CORRESPONDIENTE AL MES DE SEPTIEMBRE DEL 2023	USD 132 436,56
26/10/23	PICHINCHA	PERSONAL SEDE ECUADOR	SUELDOS PERSONAL POR EL MES DE OCTUBRE DEL 2023	USD 276 708,75
10/11/23	PICHINCHA	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	PAGO DE APORTES PATRONALES DE LOS FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE FLACSO, CORRESPONDIENTE AL MES DE OCTUBRE DEL 2023	USD 134 671,19
22/11/23	PRODUBANCO	ADMINISTRADORA DE FONDOS ANEFI	TRANSFERENCIA AL FIDEICOMISO FDA DE FLACSO (PRÉSTAMO PARA LA COMPRA DE BONOS DEL ESTADO)	USD 380 000,00
22/11/23	PRODUBANCO	ADMINISTRADORA DE FONDOS ANEFI	TRANSFERENCIA AL FIDEICOMISO FDA DE FLACSO (PRÉSTAMO PARA LA COMPRA DE BONOS DEL ESTADO)	USD 370 000,00
22/11/23	PRODUBANCO	ADMINISTRADORA DE FONDOS ANEFI	TRANSFERENCIA AL FIDEICOMISO FDA DE FLACSO (PRÉSTAMO PARA LA COMPRA DE BONOS DEL ESTADO)	USD 410 000,00

FLACSO Ecuador				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
23/11/23	PICHINCHA	ADMINISTRADORA DE FONDOS ANEFI	TRANSFERENCIA AL FIDEICOMISO FDA DE FLACSO (PRÉSTAMO PARA LA COMPRA DE BONOS DEL ESTADO)	USD 1 059 091,00
23/11/23	PICHINCHA	ADMINISTRADORA DE FONDOS ANEFI	TRANSFERENCIA AL FIDEICOMISO FDA DE FLACSO (PRÉSTAMO PARA LA COMPRA DE BONOS DEL ESTADO)	USD 1 400 000,00
23/11/23	PICHINCHA	ADMINISTRADORA DE FONDOS ANEFI	TRANSFERENCIA AL FIDEICOMISO FDA DE FLACSO (PRÉSTAMO PARA LA COMPRA DE BONOS DEL ESTADO)	USD 150 000,00
28/11/23	PICHINCHA	PERSONAL SEDE ECUADOR	SUELDOS PERSONAL POR EL MES DE NOVIEMBRE DEL 2023	USD 283 588,96
12/12/23	PICHINCHA	PERSONAL SEDE ECUADOR	SUELDOS PERSONAL POR EL MES DE DICIEMBRE (DÉCIMO TERCERO) DEL 2023	USD 232 312,84
12/12/23	PICHINCHA	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	PAGO DE APORTES PATRONALES DE LOS FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE FLACSO, CORRESPONDIENTE AL MES DE NOVIEMBRE DEL 2023	USD 135 307,21
15/12/23	PICHINCHA	PERSONAL SEDE ECUADOR	SUELDOS PERSONAL POR EL MES DE DICIEMBRE DEL 2023	USD 283 890,35
29/12/23	PICHINCHA	ADMINISTRADORA DE FONDOS FIDEVAL	APORTE AL FIDEICOMISO FONDO ACADÉMICO PARA MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA FONDO DE JUBILACION PATRONAL DESAHUCIO	USD 1 500 000,00

FLACSO MÉXICO				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
12/1/2023	7450623	TESORERIA DE LA FEDERACION	IMPUESTOS SAT/DICIEMBRE 2022	\$ 142 825,34
12/1/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 12-ENE-23 A CTA. 7450623	\$ 328 498,03

FLACSO MÉXICO				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
26/1/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 26-ENE-23 A CTA. 7450623	\$ 179 064,87
26/1/2023	7450623	TRASPASO	FONDEO A LA CTA. 8886260 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA ENE23	\$ 156 987,75
27/1/2023	8886260	EMPLEADOS FLACSO MÉXICO	TRANSFERENCIA EN LA NÓMINA QUIN#2302- CTA. 8886260	\$ 117 774,36
13/2/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-FEB-23 A CTA. 7450623	\$ 203 860,07
27/2/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 27-FEB-23 A CTA. 7450623	\$ 169 326,76
27/2/2023	7450623	TRASPASO	FONDEO A LA CTA. 8886260 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA FEB23	\$ 122 640,10
28/2/2023	8886260	EMPLEADOS FLACSO MÉXICO	TRANSFERENCIA EN LA NÓMINA QUIN#2304- CTA. 8886260	\$ 121 848,17
13/3/2023	7450623	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL	CUOTAS IMSS/FEB 2023	\$ 104 528,48
13/3/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-MZO-23 A CTA. 7450623	\$ 298 560,97
28/3/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 28-MZO-23 A CTA. 7450623	\$ 129 195,56
28/3/2023	7450623	TRASPASO	FONDEO A LA CTA. 8886260 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA MZO23	\$ 112 827,96
28/3/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCIÓN A CTA. INVERSIÓN 9165651898 28-MZO-2023	\$ 2 012 729,15
28/3/2023	FISO 156078 6288134655	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23,PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134655 ESTIMULOS A CTA. 7450623 28-MZO-2023	\$ 163 194,25
28/3/2023	FISO 156078 6288134663	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23,PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134663 INVESTIGACION A CTA. 7450623 28-MZO-2023	\$ 163 194,25

FLACSO MÉXICO				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
28/3/2023	FISO 156078 6288134671	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134671 ADMON. A CTA. 7450623 28-MZO-2023	\$ 135 995,21
28/3/2023	FISO 156078 6288139597	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288139597 RETIRO A CTA. 7450623 28-MZO-2023	\$ 1 441 549,25
28/3/2023	FISO 156078 6288134697	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134697 RENDIMIENTOS A CTA. 6288134663 INVESTIGACION 28-MZO-2023	\$ 129 536,01
28/3/2023	FISO 156078 6288134697	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134697 RENDIMIENTOS A CTA. 6288139597 RETIRO 28-MZO-2023	\$ 975 017,26
28/3/2023	FISO 156078 6288134697	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134697 RENDIMIENTOS A CTA. 6288140397 EQUIPAMIENTO 28-MZO-2023	\$ 390 332,65
28/3/2023	FISO 156078 6288140389	TRASPASO	ACUERDOS 14-MZO-23, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288140389 ACERVO A CTA. 7450623 28-MZO-2023	\$ 108 796,17
29/3/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION A CTA. INVERSIÓN 74784446 29-MZO-2023	\$ 2 027 141,94
29/3/2023	8886260	EMPLEADOS FLACSO MÉXICO	TRANSFERENCIA EN LA NÓMINA QUIN#2306- CTA. 8886260	\$ 112 884,40
29/3/2023	9165651898	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 29-MZO-23 A CTA. 7450623	\$ 2 027 141,78
13/4/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-ABL-23 A CTA. 7450623	\$ 255 452,26
26/4/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION A CTA. INVERSIÓN 74784446 26-ABL-2023	\$ 100 543,14
26/4/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCIÓN A CTA. INVERSIÓN 9165651898 26-ABL-2023	\$ 310 350,92

FLACSO MÉXICO				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
26/4/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 26-ABL-23 A CTA. 7450623	\$ 310 350,96
27/4/2023	7450623	TRASPASO	FONDEO A LA CTA. 8886260 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA ABL23	\$ 253 032,54
27/4/2023	9165651898	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 27-ABL-23 A CTA. 7450623	\$ 310 114,34
28/4/2023	8886260	EMPLEADOS FLACSO MÉXICO	TRANSFERENCIA EN LA NÓMINA QUIN#2308- CTA. 8886260	\$ 115 957,99
28/4/2023	8886260	EMPLEADOS FLACSO MÉXICO	TRANSFERENCIA EN LA NÓMINA EAA#2301- CTA. 8886260	\$ 135 998,35
2/5/2023	7450623	TRASPASO	FONDEO DE LA CTA. 8886260 BMX PAGO EMPLEADOS 02-MAY-23	\$ 114 349,21
2/5/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 02-MAY-23 A CTA. 7450623	\$ 126 684,46
11/5/2023	7450623	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL	CUOTAS IMSS/ABR 2023	\$ 119 208,51
11/5/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 11-MAY-23 A CTA. 7450623	\$ 307 088,70
26/5/2023	7450623	TRASPASO	FONDEO A LA CTA. 8886260 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA MAY23	\$ 119 213,24
26/5/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 26-MAY-23 A CTA. 7450623	\$ 159 886,12
29/5/2023	8886260	EMPLEADOS FLACSO MÉXICO	TRANSFERENCIA EN LA NÓMINA QUIN#2310- CTA. 8886260	\$ 119 465,38
13/6/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-JUN-23 A CTA. 7450623	\$ 209 276,97
26/6/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION A CTA. INVERSIÓN 74784446 26-JUN-2023	\$ 5 085 664,33

FLACSO MÉXICO				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
26/6/2023	4019013184	TRASPASO	TRASPASO DE CAS 2023 PARA INVERSIÓN A CTA. 7450623 BMX	\$ 5 085 664,33
28/6/2023	7450623	TRASPASO	FONDEO A LA CTA. 8886260 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA JUN23	\$ 135 204,96
28/6/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 28-JUN-23 A CTA. 7450623	\$ 150 280,97
29/6/2023	8886260	EMPLEADOS FLACSO MÉXICO	TRANSFERENCIA EN LA NÓMINA QUIN#2312- CTA. 8886260	\$ 131 549,59
13/7/2023	7450623	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL	CUOTAS IMSS/JUN 2023	\$ 115 998,01
13/7/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-JUL-23 A CTA. 7450623	\$ 333 457,95
24/7/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION A CTA. INVERSIÓN 74784446 24-JUL-2023 RECURSOS DEL FISO 156078 HSBC	\$ 1 912 991,82
24/7/2023	FISO 156078 6288134655	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO-156078 DE CTA. 6288134655 ESTIMULOS. A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 236 137,26
24/7/2023	FISO 156078 6288134663	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134663 INVESTIGACION A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 230 233,83
24/7/2023	FISO 156078 6288139597	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO-156078 DE CTA. 6288139597 RETIRO A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 649 377,48
24/7/2023	FISO 156078 6288134697	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288134697 RENDIMIENTOS A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 203 015,55
24/7/2023	FISO 156078 6288140397	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 6288140397 EQUIPAMIENTO. A CTA. 7450623 BMX 24-JUL-23	\$ 413 240,21
27/7/2023	7450623	TRASPASO	FONDEO A LA CTA. 8886260 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA JUL23	\$ 230 619,50
27/7/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 27-JUL-23 A CTA. 7450623	\$ 309 847,57

FLACSO MÉXICO				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
27/7/2023	FISO 156078 79000046912	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 7900046912 ESTUDIANTES USD A CTA. 197-98637-002-0 27-JUL-23	\$ 100 000,00
27/7/2023	FISO 156078 79000046938	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 7900046938 ACERVO USD A CTA. 197-98637-002-0 27-JUL-23	\$ 400 000,00
27/7/2023	FISO 156078 79000046953	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 7900046953 EQUIPAMIENTO USD A CTA. 197-98637-002-0 27-JUL-23	\$ 434 777,83
27/7/2023	FISO 156078 79000046961	TRASPASO	ACUERDOS 17-JUL-2023, PAGO POR ENTREGAS DE PATRIMONIO FISO 156078 DE CTA. 7900046961 RENDIMIENTOS USD A CTA.197-98637-002-0 27-JUL-23	\$ 708 811,68
28/7/2023	8886260	EMPLEADOS FLACSO MÉXICO	TRANSFERENCIA EN LA NÓMINA QUIN#2314- CTA. 8886260	\$ 164 991,49
28/7/2023	197-98637-002- 0	TRASPASO	TRASPASO DE RECURSOS DE CTA. 197-98637-002-0 A INTERCAM MIAMI CTA. JTM-006075 28-JUL-23	\$ 1 712 247,64
14/8/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 14-AGO-23 A CTA. 7450623	\$ 118 792,32
24/8/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCIÓN A CTA. INVERSIÓN 9165651898 24-AGO-2023	\$ 696 763,98
24/8/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 24-AGO-23 A CTA. 7450623	\$ 696 764,00
28/8/2023	7450623	TRASPASO	FONDEO A LA CTA. 8886260 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA AGO23	\$ 142 864,81
28/8/2023	9165651898	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 28-AGO-23 A CTA. 7450623	\$ 176 128,97
29/8/2023	8886260	EMPLEADOS FLACSO MÉXICO	TRANSFERENCIA EN LA NÓMINA QUIN#2316- CTA. 8886260	\$ 142 262,09
31/8/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION A CTA. INVERSIÓN 74784446 31-AGO-2023	\$ 597 096,91
31/8/2023	4019013184	TRASPASO	TRASPASO DE CAS 2023 PARA INVERSIÓN A CTA. 7450623 BMX	\$ 597 096,91

FLACSO MÉXICO				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
7/9/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCIÓN A CTA. INVERSIÓN 9165651898 07-SEP-2023	\$ 170 643,61
7/9/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 07-SEP-23 A CTA. 7450623	\$ 170 643,73
8/9/2023	7450623	TRASPASO	TRASPASO DE RECURSOS A CTA. 0008254 INTER PARA ACTIVACION DE CUENTA	\$ 170 898,29
8/9/2023	9165651898	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 08-SEP-23 A CTA. 7450623	\$ 170 898,29
13/9/2023	7450623	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL	CUOTAS IMSS/AGO 2023	\$ 114 808,52
13/9/2023	9165651898	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-SEP-23 A CTA. 7450623	\$ 294 518,20
28/9/2023	7450623	TRASPASO	FONDEO A LA CTA. 8886260 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA SEP23	\$ 187 605,09
28/9/2023	9165651898	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 28-SEP-23 A CTA. 7450623	\$ 236 904,00
29/9/2023	8886260	EMPLEADOS FLACSO MÉXICO	TRANSFERENCIA EN LA NÓMINA QUIN#2318- CTA. 8886260	\$ 136 291,43
6/10/2023	7450623	AXA SEGUROS SA DE CV	RENOV.POLIZA SEG.GMM/01SEPT23-01SEPT24/POLIZA FW75932D	\$ 172 757,65
6/10/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 06-OCT-23 A CTA. 7450623	\$ 128 832,99
12/10/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 12-OCT-23 A CTA. 7450623	\$ 126 667,47
16/10/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 16-OCT-23 A CTA. 7450623	\$ 109 779,40
26/10/2023	7450623	TRASPASO	FONDEO A LA CTA. 8886260 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA OCT23	\$ 119 432,37

FLACSO MÉXICO				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
26/10/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 26-OCT-23 A CTA. 7450623	\$ 147 988,84
27/10/2023	8886260	EMPLEADOS FLACSO MÉXICO	TRANSFERENCIA EN LA NÓMINA QUIN#2320- CTA. 8886260	\$ 119 253,73
31/10/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCION A CTA. INVERSIÓN 74784446 31-OCT-2023	\$ 106 601,33
13/11/2023	7450623	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	RETIRO POR INSTRUCCIÓN A CTA. INVERSIÓN 9165651898 13-NOV-2023	\$ 175 794,45
13/11/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 13-NOV-23 A CTA. 7450623	\$ 280 313,46
17/11/2023	7450623	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL	CUOTAS IMSS/OCT 2023	\$ 125 155,78
17/11/2023	9165651898	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 17-NOV-23 A CTA. 7450623	\$ 180 651,73
28/11/2023	7450623	TRASPASO	FONDEO A LA CTA. 8886260 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA NOV23	\$ 135 578,33
28/11/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 28-NOV-23 A CTA. 7450623	\$ 182 157,35
29/11/2023	8886260	EMPLEADOS FLACSO MÉXICO	TRANSFERENCIA EN LA NÓMINA QUIN#2322- CTA. 8886260	\$ 134 888,50
30/11/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 30-NOV-23 A CTA. 7450623	\$ 113 458,04
5/12/2023	7450623	TRASPASO	FONDEO A LA CTA. 8886260 BMX PAGO EMPLEADOS 2A QNA DIC23	\$ 131 389,73
5/12/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 05-DIC-23 A CTA. 7450623	\$ 157 417,18

FLACSO MÉXICO				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
6/12/2023	8886260	EMPLEADOS FLACSO MÉXICO	TRANSFERENCIA EN LA NÓMINA QUIN#2324- CTA. 8886260	\$ 130 442,78
7/12/2023	7450623	TRASPASO	FONDEO A LA CTA. 8886260 BMX PAGO AGUINALDO EMPLEADOS 2023	\$ 405 137,80
7/12/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 07-DIC-23 A CTA. 7450623	\$ 454 874,67
8/12/2023	8886260	EMPLEADOS FLACSO MÉXICO	TRANSFERENCIA EN LA NÓMINA AGUI#2301- CTA. 8886260	\$ 398 719,96
14/12/2023	74784446	MOVIMIENTO DE INVERSIÓN	VENCIMIENTO DE INVERSIÓN 14-DIC-23 A CTA. 7450623	\$ 108 058,55

Secretaria General				
Fecha	Cuenta Afectada	Nombre	Concepto	Monto
27/2/2023	204196147	FLACSO	Traspaso de fondos entre cuenta para Creación CDP	USD 140 000,00
17/1/2023	68538-8	FLACSO	Creación CDP 311-3 1 año plazo	USD 100 000,00
1/6/2023	622398-0	FLACSO/PROY JUNTOS JAPON	Goberment Japón Proyecto juntos Japón	USD 1 486 879,00
13/6/2023	204196147	FLACSO	Creación CDP No. 90039426 6 meses plazo	USD 100 000,00
25/8/2023	204196147	FLACSO	Creación CDP No. 90040547 1 año plazo	USD 100 000,00
12/9/2023	204196147	FLACSO	Creación CDP No. 90040798 9 meses plazo	USD 100 000,00
23/11/2023	204196147	FLACSO	Creación CDP No. 90041837 1 año plazo	USD 100 000,00
26/12/2023	204196147	FLACSO	Creación CDP No. 90042337 9 meses plazo	USD 100 000,00

bb. Lista de Firmantes de Declaraciones Juradas de Bienes 2023

Unidad	Nombre	Puesto	Total
Argentina	Luciano Nicolás Romano	Administrativo (Apoderado)	4
	María Belén Igarzabal	Dirección Área Comunicación y Cultura	
	Daniela Martina Grebnicoff	Coordinadora Financ. Administrativa	
	Laura Valentina Delich	Directora	
Brasil	Solange María Cavalcante Medeiros Neves	Coordinadora Administrativa	3
	Rita Gomes Nascimento	Directora	
	Flavia Santos Porto Marins	Coordinadora Administrativa (Final)	
Chile	Eduardo Alfredo Menz Queirolo	Coordinador Programa Docente	3
	Marcela Alejandra Zamorano Muñoz	Coordinadora de Administración y Finanzas	
	Fabrizio Franco Mayorga	Director	
Costa Rica	Ilka Treminio Sánchez	Directora	3
	Teresita Vargas Mejía	Directora de Admin. y Finanzas	
	Karla María Salazar Sánchez	Coordinadora Investigador Académico	
Ecuador	Ana Lucía Cárdenas Escobar	Coordinadora General Financiera	5
	Lorena Cáceres Mejía	Tesorera	
	Felipe Burbano	Director	
	Fernanda López Sandoval	Subdirectora Académica	
	Marcelo Rodas Flores	Subdirector Administrativo Financiero	

Unidad	Nombre	Puesto	Total
Guatemala	Irma Haydeé Romero	Coordinadora Admin. Financ.	1
Honduras	Rolando Sierra Fonseca	Director	2
	Lilian Coto Thompson	Coordinadora Admin. Financ.	
México	Gloria del Castillo Alemán	Directora General	6
	Raúl Federico Leyva Franco	Coordinador de Administración	
	María Luisa Torregrosa	Profesora Investigadora	
	Adriana Reyes	Jefe Recursos Financieros	
	Karina Rubio García	Jefe de Tesorería (no firma cheques y remiten declaración)	
	Nelson Arteaga Botello	Coordinación de Investigación (Inicial)	
El Salvador	William Adalberto Pleites Rodríguez	Director	6
	William Adalberto Pleites Rodríguez	Director (Inicial)	
	Andrea Estefany Portillo Padilla	Coordinadora Administrativa (Inicial)	
	Andrea Estefany Portillo Padilla	Coordinadora Administrativa	
	Roberto López	Director	
	Ana Yanira Ramírez Serrano	Administradora (Final)	

Unidad	Nombre	Puesto	Total
Paraguay	María Magdalena Rivarola	Directora	2
	Alba María Cubilla	Administradora	
República Dominicana	Cheila Varela	Directora	3
	Amalia Almazar Cantisano	Sub Directora Académica	
	Clarissa Mercedes Nina Ballista	Sub Directora Administrativa y Financiera	
Uruguay	Ana Gabriela Fernández	Directora	3
	Lena Fontela Kopl	Secretaria Académica	
	José Miguel García Martínez	Coordinador Programa Educación Ciencia y Tec	
Secretaría General	Josette Altmann Borbón	Secretaria General	3
	Esteban Zolezzi	Coordinador Regional de Finanzas y Admin	
	Cinthya Fernández	Coordinadora Académica Regional	
Total Declaraciones Juradas de Bienes Recibidas			44

cc. Declaraciones Juradas de Bienes por Puestos de los Firmantes

Sedes	Argentina	Brasil	Chile	Costa Rica	Ecuador	Guatemala	México	Secretaría General
Director (a)	√	√	√	√	√		√	
Administrativo (a) (Apoderado)	√							
Dirección Área Comunicación y Cultura	√							
Coordinador(a) Financiero (a) y Administrativo (a)	√							
Coordinador (a) Administrativo (a)		√ √					√	
Coordinador (a) Programa Docente			√					
Director (a) de Administración y Finanzas			√	√		√		
Coordinador (a) Académico (a)				√				
Coordinador (a) General Financiero (a)					√			
Tesorero (a)					√			
Sub Director (a) Académico (a)					√			
Sub Director (a) Administrativo (a) y Financiero (a)					√			
Profesor (a) Investigador (a)							√	
Jefe (a) Recursos Financieros							√	
Jefe (a) de Tesorería							√	
Coordinador (a) de Investigación							√	
Coordinador (a) Regional de Finanzas y Administración								√
Coordinador (a) Regional Académico (a)								√
Secretaria General								√
Total Presentadas	4	3	3	3	5	1	6	3

Programas	El Salvador	Honduras	Paraguay	República Dominicana	Uruguay
Director(a)	√ √ √	√	√	√	√
Coordinador (a) Financiero (a) y Administrativo (a)	√ √	√			
Sub Director (a) Académico (a)				√	
Sub Director (a) Administrativo (a) y Financiero (a)				√	
Administrador (a)	√		√		
Secretario (a) Académico (a)					√
Coordinador (a) Programa Edu, Cien y Tec					√
Total Presentadas	6	2	2	3	3



FLACSO
SECRETARÍA
GENERAL

**REPORTE ELABORADO POR LA COORDINACIÓN
REGIONAL DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN DE LA
SECRETARÍA GENERAL DE FLACSO**

ESTEBAN ZOLEZZI
COORDINADOR REGIONAL

ROSA RIVERA
CONTADORA GENERAL

GERALD QUESADA
ASISTENTE CONTABLE

**REALIZADO CON BASE EN LOS REPORTE ENVIADOS
POR LAS 13 UNIDADES ACADÉMICAS DE FLACSO**

SEDES ACADÉMICAS

FLACSO ARGENTINA
FLACSO BRASIL
FLACSO CHILE
FLACSO COSTA RICA
FLACSO ECUADOR
FLACSO GUATEMALA
FLACSO MÉXICO

PROGRAMAS ACADÉMICOS

FLACSO CUBA
FLACSO EL SALVADOR
FLACSO HONDURAS
FLACSO PARAGUAY
FLACSO REPÚBLICA DOMINICANA
FLACSO URUGUAY

**PRESENTADO A LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO DE
FLACSO EN JUNIO 2024**

