



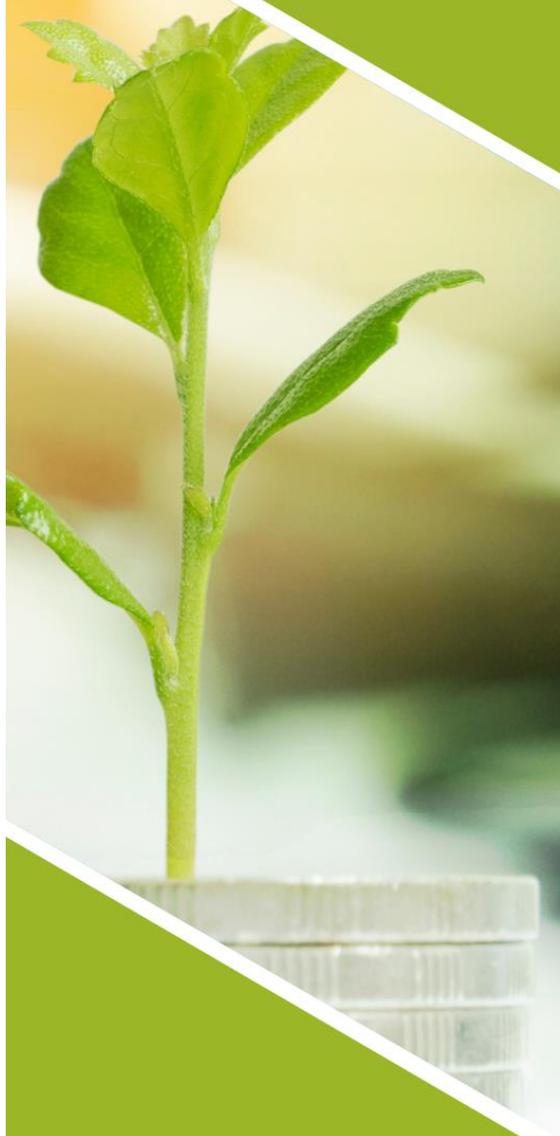
FLACSO
SECRETARÍA
GENERAL

PRESUPUESTO DE EFECTIVO

2024

COORDINACIÓN
REGIONAL DE
FINANZAS Y
ADMINISTRACIÓN

JUNIO 2024



CONTENIDO

I.	INTRODUCCIÓN	2
II.	PRESUPUESTO ANUAL DEL EFECTIVO INSTITUCIONAL 2024	3
	a. Ingresos institucionales planificados 2024	4
	b. Egresos institucionales planificados 2024	7
	c. Saldo final institucional planificado 2024	9
III.	PROYECCIÓN DE FONDOS DE COOPERACIÓN	9
	a. Fondos de cooperación 2024	9
	b. Principales cooperantes para el 2024	10
	c. Ejecución de fondos de cooperación para 2024	11
	d. Saldos de fondos comprometidos para el 2024	12
IV.	CONCLUSIONES	13
V.	ANEXOS	14
	a. Glosario	14
	b. Consideraciones adicionales	15
	c. Presupuesto de Ingresos Institucionales del Sistema FLACSO en USD (2023-2024)	16
	d. Proyección de Egresos Institucionales del Sistema FLACSO en USD (2023-2024)	20
	e. Presupuesto de Saldos Institucionales del Sistema FLACSO en USD (2023-2024)	22
	f. Presupuesto de Ingresos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema FLACSO en USD (2023-2024)	23
	g. Proyección de Egresos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema FLACSO en USD (2023-2024)	25
	h. Presupuesto de Saldos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema FLACSO en USD (2023-2024)	27

I. INTRODUCCIÓN

América Latina y el Caribe en 2023 estuvo inmersa en un escenario más complejo de lo inicialmente estimado. La región enfrentó los efectos de un contexto mundial generado por la continua guerra en Ucrania y el recrudecimiento del conflicto en el Medio Oriente, y a nivel interno vivió los cambios producidos por las elecciones presidenciales en Argentina, Guatemala y Paraguay, así como la disolución de la Asamblea y la renuncia del Presidente Lasso en Ecuador y el segundo proceso constituyente de Chile, entre otros.

El escenario para el año 2024 continúa generando incertidumbres para el desarrollo de la región. El contexto mundial permanece inestable sin resolver los conflictos y tensiones del año previo, adicionado al proceso electoral en Estados Unidos, mientras que a nivel regional se realizarán elecciones presidenciales en México, El Salvador, Panamá, Uruguay, República Dominicana y Venezuela, y se llevarán a cabo elecciones locales en Chile y Brasil. Esto se agrega a los problemas históricos de la región como lo es la pobreza, desigualdad, la corrupción la discriminación, y los problemas que han tomado importancia en el nuevo siglo como los son el cambio climático y los efectos del rápido cambio tecnológico del mundo.

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) es un organismo intergubernamental de carácter académico, plural y autónomo, que tiene una posición única que lo convierte en un organismo relevante para la región. Es en este contexto mundial y regional que la formación de posgrado y la generación de conocimientos en Ciencias Sociales que realiza FLACSO a través de Unidades Académicas ubicadas en 13 países de América y el Caribe son fundamentales para el progreso de la región.

El Presupuesto del efectivo de FLACSO para el año 2024 plantea la proyección de ingresos y egresos institucionales en función a una estrategia que busca seguir avanzando hacia un funcionamiento previo a la pandemia, que se ha renovado para responder a las necesidades de sociedades y gobiernos, que mantiene un uso eficiente de los recursos y que posiciona a FLACSO como un organismo estratégico relevante a nivel regional para sociedades y gobiernos.

El presente reporte presenta las proyecciones de ingresos provenientes de fuentes gubernamentales, cooperación y autofinanciamiento, principalmente liderado por los ingresos de matrículas, y el Presupuesto de egresos responsable en función a los ingresos, velando por la sostenibilidad financiera de la FLACSO.

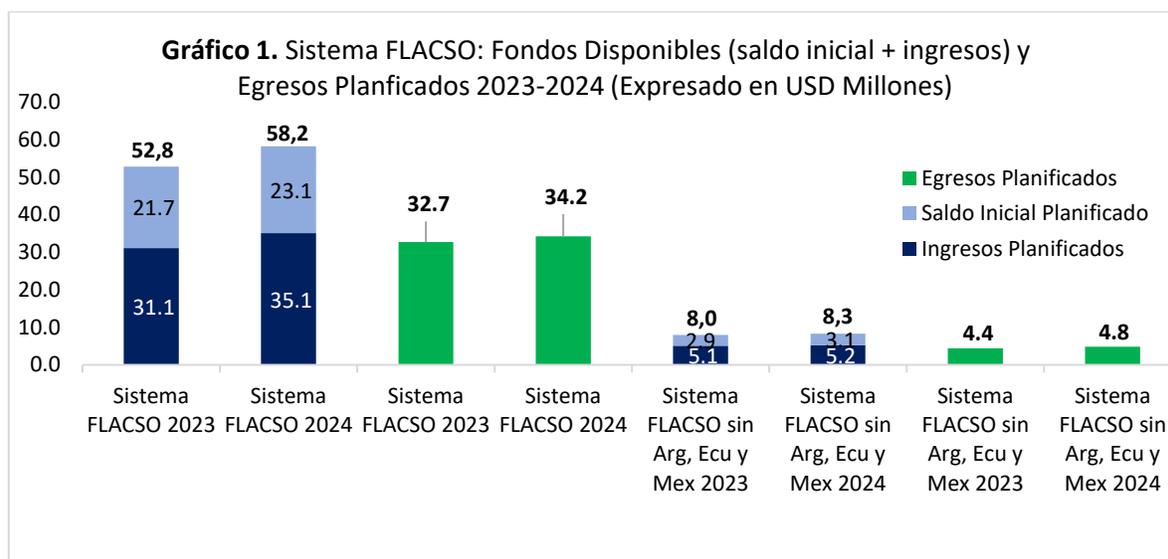
El reporte de Presupuesto Anual de Efectivo de 2024 se presenta en conformidad con el Acuerdo sobre la FLACSO, en su Artículo VII, numeral 2, inciso c, sobre la presentación de los informes financieros, se presenta el Presupuesto del efectivo de la FLACSO. Este reporte compila los presupuestos de cada Unidad Académica y la Secretaría General elaborados al 15 de diciembre de 2023, de acuerdo a lo establecido en las Normas de Control Interno, por lo que no considera modificaciones en el contexto mundial, regional y local ocurridos posterior a dicha fecha.

II. PRESUPUESTO ANUAL DEL EFECTIVO INSTITUCIONAL 2024

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales es un organismo que se ha renovado y adaptado en función del contexto global y los requerimientos de las sociedades y gobiernos de la región. Es por esto que su Presupuesto Anual del Efectivo para 2024 mantiene una perspectiva optimista tanto en la generación de ingresos como en la ejecución de los gastos correspondientes al funcionamiento institucional.

Para el año 2024, FLACSO estima contar con un presupuesto total de USD 58,2 millones. Este presupuesto está conformado por USD 23,1 millones del Saldo Inicial del 2024, monto con el que la institución cerró en el año 2023, y USD 35,1 millones que se estima como ingresos institucionales para el 2024.

El presupuesto de efectivo para 2024 muestra un pronóstico positivo comparado al año anterior. Los fondos disponibles estimados del año representan un aumento del 10% comparado al Presupuesto que el organismo había realizado para su desempeño de 2023. A su vez, FLACSO mantiene políticas financieramente responsables en el uso de los recursos, planificando un egreso total de USD 34,2 millones, lo cual muestra aumento del 5% comparado a los USD 32,7 millones estimados de gastos en el Presupuesto del año 2023, pero que sigue siendo inferior al total de ingresos presupuestados para el 2024.

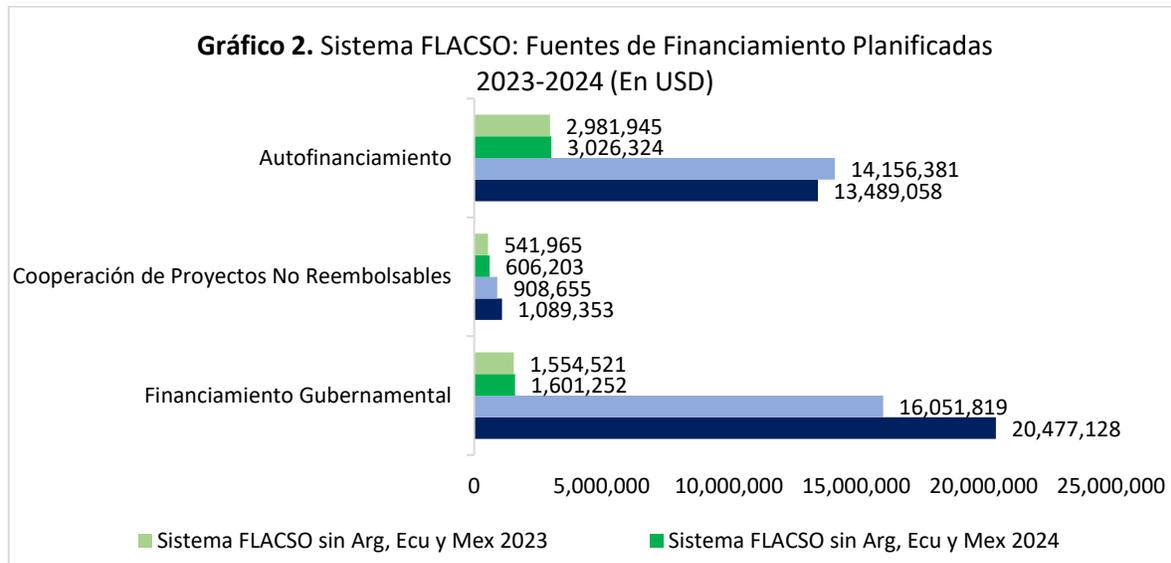


FLACSO es un organismo que cuenta con sostenibilidad financiera. Los egresos planificados en el año 2024 por FLACSO representan un 59% del total de USD 58,2 millones de ingresos institucionales incluyendo el saldo inicial. Sin embargo es necesario señalar que el organismo está compuesto por 13 Unidades Académicas y la Secretaría General, cada cual maneja sus propios saldos iniciales e ingresos, por lo que la realidad financiera varía en cada Unidad Académica. De los 58,2 millones, las tres Unidades Académicas de mayor tamaño (ubicadas en Argentina, Ecuador y México) representan el 86%.

a. Ingresos institucionales planificados 2024

FLACSO es un organismo intergubernamental compuesto por 18 Estados Miembros y 2 Observadores extrarregionales. La principal fuente de financiamiento, establecida como tal por en el Acuerdo sobre la FLACSO cuya última modificación fue aprobada en 1979 y al que están suscritos los Estados Miembros de la institución, son las contribuciones ordinarias a la Secretaría General y las cuotas suplementarias entregadas a las Unidades Académica , las cuales representan el 58% del total de ingresos anuales.

El Financiamiento Gubernamental se vio afectado por la pandemia debido a la reasignación de fondos que debieron realizar los gobiernos para enfrentar la extraordinaria situación. En el año 2023 se dio un aumento en el pago de contribuciones, aun así hay Estados Miembros con cuotas pendientes de años previos que deberán ir saldando junto con el pago de la cuota del año en curso. La expectativa de ingresos por este concepto es que el monto de ingresos alcance los USD 20,5 millones, lo cual es una estimación 28% mayor a la del año anterior, generado por 5 Unidades Académicas que aumentan su estimación de ingresos de cuotas respecto a años anteriores, principalmente las Sedes de FLACSO en Ecuador y México.



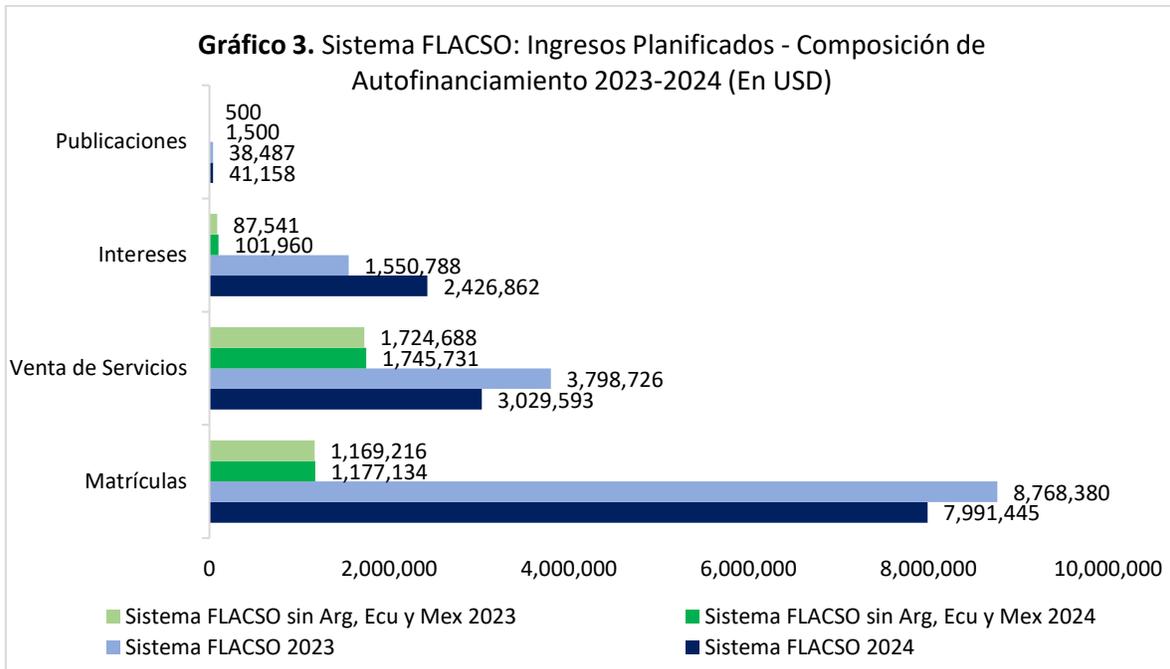
FLACSO al ser una institución de carácter académico genera ingresos por el desarrollo de programas de posgrado, actividades docentes, venta de algunas de sus publicaciones¹, reintegro de gastos administrativos de proyectos de cooperación e investigación, e intereses generados a través de fondos de ahorro o inversión². Estos ingresos, considerados como Autofinanciamiento, históricamente es la segunda fuente de

¹ Sólo hay venta de libros en casos específicos. La mayor parte de las publicaciones de FLACSO y todas las publicaciones que realiza la Secretaría General de FLACSO son públicas y de acceso abierto y gratuito.

² Las Unidades Académicas y la Secretaría General han optado por diversos mecanismos de generación de fondos como buena práctica financiera para enfrentar fluctuaciones de ingresos y garantizar la sostenibilidad del funcionamiento de la institución. Dichos fondos generan intereses que se agregan a los ingresos institucionales.

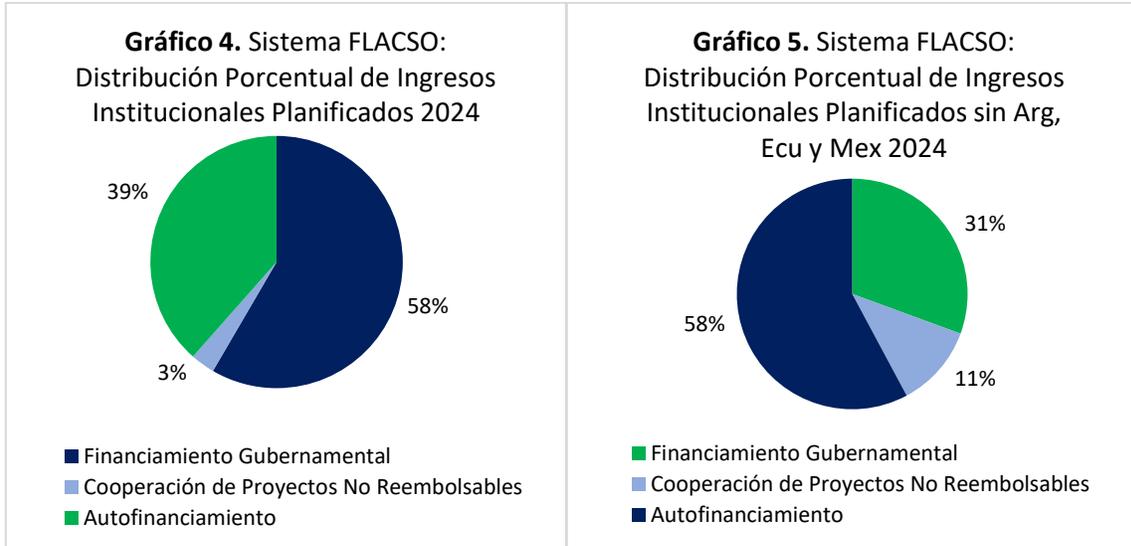
financiamiento de la institución, representando 38% del total de ingresos anuales estimados. En el caso del Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño, este rubro ha llegado a ser la principal fuente de financiamiento.

En la composición del Autofinanciamiento, la principal fuente de ingresos son las Matrículas, la cual se estima que represente 59% del total, sin embargo es un 9% menor que en el Presupuesto de 2023. Por su parte, la segunda mayor fuente de ingreso corresponde a Venta de Servicios que refiere a contratación de consultorías, reintegro de fondos de cooperación por gastos administrativos y uso de tiempo de personal de planta, y otros, se estima represente 22% del total, lo que constituye una disminución del 20% con respecto a lo que se estimaba para el 2023, principalmente como efecto de una reducción significativa de este ingreso por parte de las Unidades Académicas de FLACSO en Argentina, México, Brasil y República Dominicana, presentándose aumentos en el resto de las Unidades Académicas. La tercer fuente de este tipo de ingresos corresponde a Intereses se estima que conforme el 18% del total de ingresos, lo que implica un aumento del 56% comparado a lo que se planificó para el 2023. La venta de publicaciones tiene un presencia considerablemente menor en el total de ingresos de este tipo.

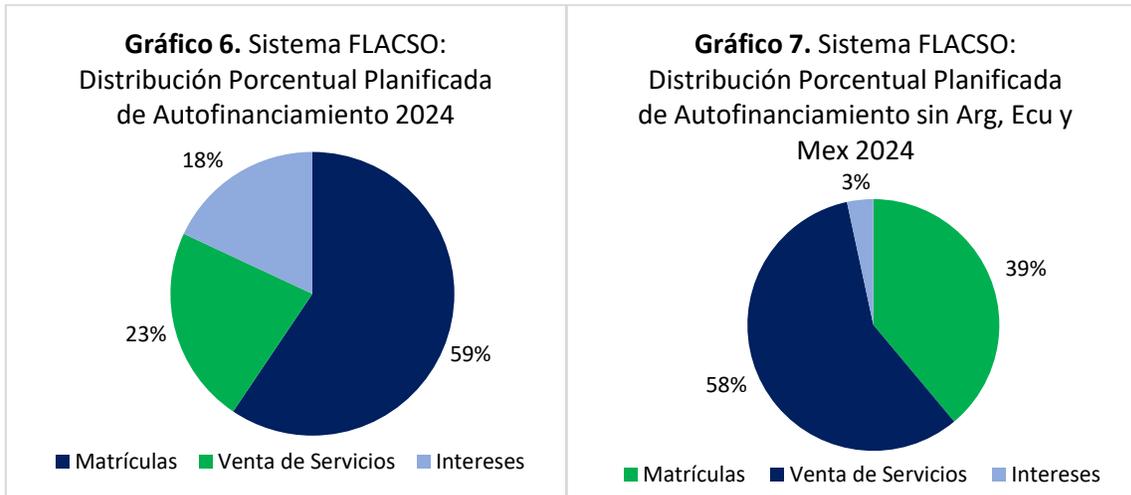


FLACSO al ser una institución académica también genera directamente cooperación no reembolsable, en donde la entidad cooperante firma un convenio de cooperación, pero los fondos que aporta no están comprometidos a rubros de egresos específicos ligados al proyecto. Estos fondos por tanto son registrados como ingresos institucionales y los costos asociados al convenio son asumidos en los egresos institucionales. Este tipo de cooperación en 2024 sólo es proyectada en la Unidades Académicas de Argentina, Chile, Costa Rica y El Salvador. Dichas Unidades Académicas pronostican para el 2024 un monto

acumulado por este tipo de cooperación de USD 1.089.353, lo que representa un 20% mayor respecto a lo planificado en el año 2023.



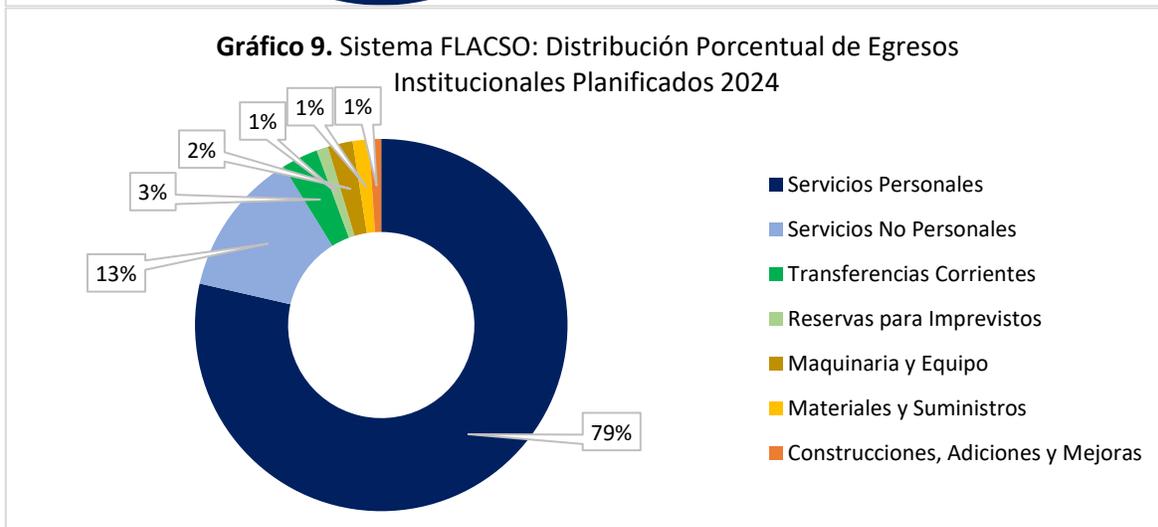
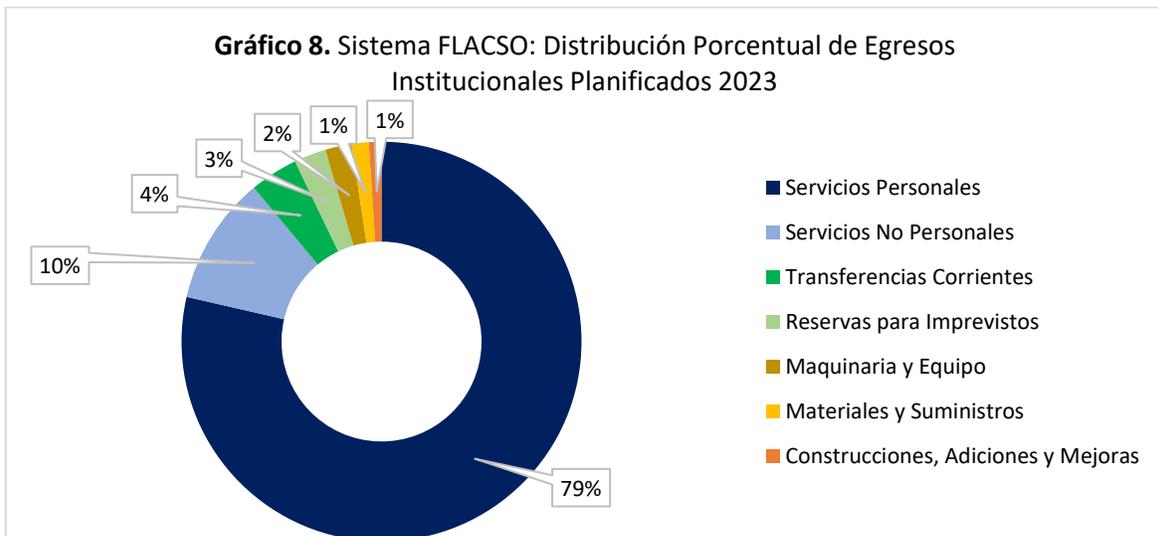
Es necesario señalar que el Presupuesto del Sistema FLACSO sin la tres Unidades Académicas de mayor tamaño difiere en cuanto a la composición de los ingresos. El pronóstico de dicho grupo, siguiendo la tendencia de los últimos años, muestra que la principal fuente de ingreso corresponde a Autofinanciamiento, que representa 58% del total, y que dentro del Autofinanciamiento la principal fuente es la Venta de Servicios, que representa el 58% del Autofinanciamiento.



Con base en los ingresos estimados en esta parte del reporte, el Sistema FLACSO debe planificar sus egresos con el objetivo de cumplir con la misión institucional y a su vez mantener su sostenibilidad, a través de un trabajo que demuestre su responsabilidad financiera. Dicho análisis se realiza a continuación.

b. Egresos institucionales planificados 2024

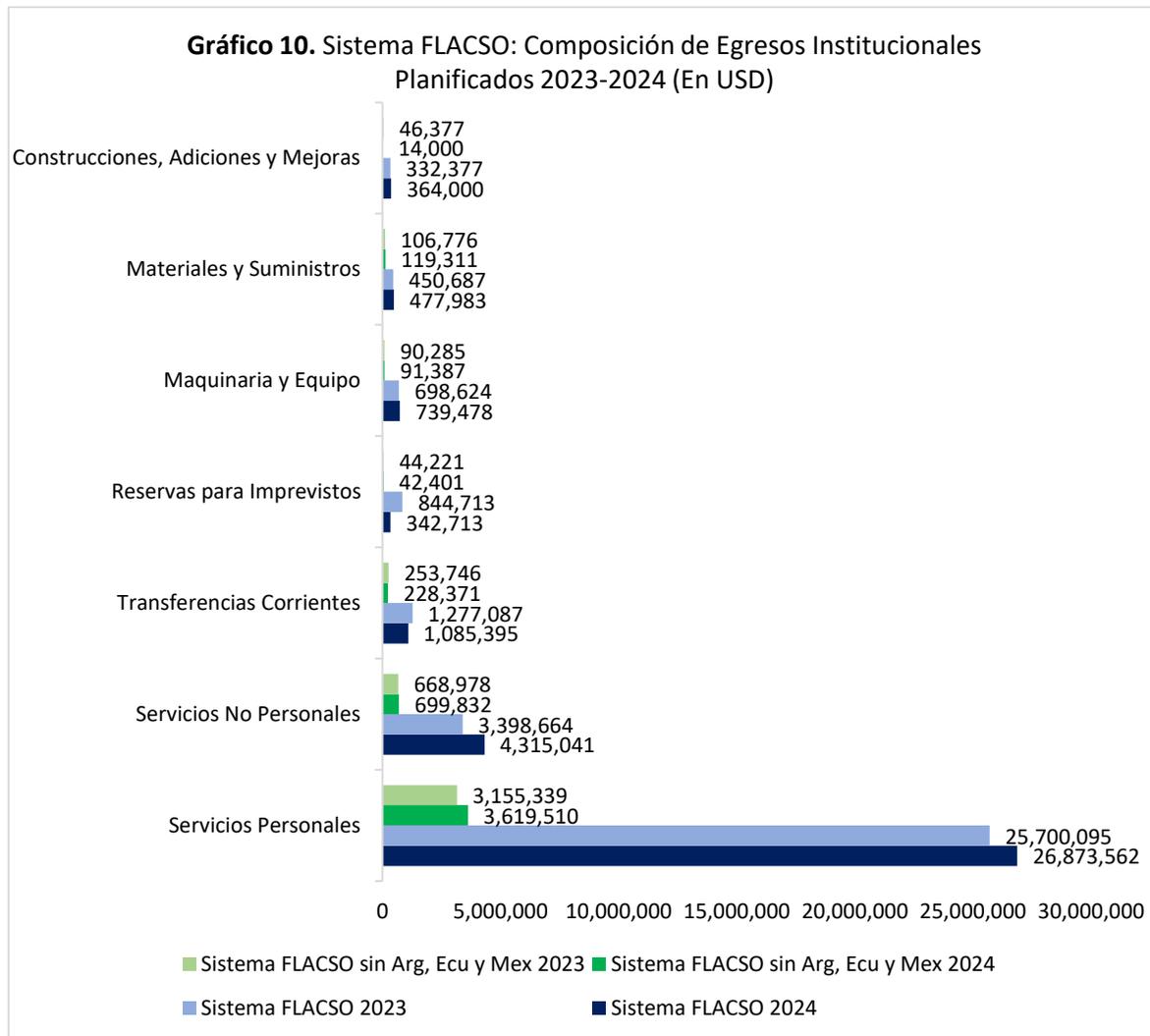
FLACSO es un organismo que ha ejecutado sus gastos de forma responsable, velando por mantener la sostenibilidad financiera de la institución. El Presupuesto de sus egresos se ajusta a la realidad de los ingresos y fondos institucionales, con el objetivo de cumplir con la misión del organismo intergubernamental siendo eficiente en el uso de los recursos. El Presupuesto del efectivo de 2024 de FLACSO no altera la tendencia de los últimos años respecto a la composición proporcional de los egresos institucionales.



FLACSO es un organismo intergubernamental de carácter académico, cuyo objetivo es la formación a nivel de posgrado y la generación de conocimientos de Ciencias Sociales, lo cual implica un enfoque en los recursos humanos, tanto de planta como de servicios profesionales. El principal rubro de egresos en el 2024 es el de Servicios Personales, que corresponde a los egresos relacionados a Recursos Humanos tales como salarios,

honorarios, capacitaciones, entre otros. Dicho rubro en 2024 se estima que ocupe el 79% del total, lo que implica un aumento del 5% con respecto al monto del Presupuesto de efectivo del año 2023.

FLACSO para su funcionamiento requiere además de ejecutar egresos básicos, tales como servicios, arriendos, viajes oficiales, mantenimientos, elaboración de publicaciones, entre otros. Dichos gastos corresponden al Servicios No Personales, y representan el 13% del total de egresos estimados para 2024, siendo el segundo mayor rubro de egresos. La estimación de gastos por este concepto aumentó en un 27% comparado con el Presupuesto del efectivo 2023.



En cuanto al manejo de implementos necesarios para el funcionamiento institucional, FLACSO en su Presupuesto de 2024 ha aumentado los gastos en el rubro de Maquinarias y Equipos en 6% comparado al de 2023, al igual que el gasto en Materiales y Suministros sube un 6% respecto al Presupuesto del año anterior. En referencia a mejoras de

construcción, FLACSO planifica ir paulatinamente volviendo a realizar gastos necesarios para el mantenimiento y la adaptación de espacios a los requerimientos de estudiantes, docentes y administrativos en un nuevo escenario regional, estimando un aumento del 10% respecto al Presupuesto del año anterior. Para los gastos relativos a manejo financiero, FLACSO estima una reducción del 59% respecto al de 2023 en gastos en Reservas para Imprevistos, que consiste en una reserva para subsidiar aquellos gastos que se le puedan presentar a la Unidad Académica, y una reducción del 15% en gastos relativos a Transferencias Corrientes, correspondientes a los cobros de bancos y otros.

A nivel de manejo de gastos es posible apreciar en general una estrategia ligada a una reducción de egresos, junto a una redistribución que permita potenciar los Servicios Personales, que como se ve en el Reporte de Recursos Humanos, principalmente se compone del personal académico responsable de la generación de conocimientos y la formación de profesionales.

c. Saldo final institucional planificado 2024

Las estrategias de ingresos y egresos para el 2024 generan como resultado un saldo final de fondos institucionales que se estima pasaría a USD 24,0 millones.

Es necesario explicar que los saldos están distribuidos entre las diferentes Unidades Académicas. En el Sistema FLACSO sin las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño el saldo para fines de 2024 se estima que sume un total de USD 3,5 millones. El detalle de las Unidades Académicas se encuentra disponible en los anexos de este documento.

III. PROYECCIÓN DE FONDOS DE COOPERACIÓN

Los fondos de cooperación corresponden a todos aquellos fondos que son asignados por organismos locales e internacionales, gobiernos, universidades y otros para que FLACSO los ejecute en un proyecto de investigación cuyo presupuesto está definido y delimitado, en el cual se determina que los fondos remanentes deben ser reintegrados al cooperante.

Estos fondos por tanto no son institucionales, sino que están comprometidos para la ejecución del proyecto acordado entre las partes. Las únicas partes que pueden considerarse como ingreso institucional son el cobro de Overhead o Gastos Administrativos, y el reintegro por uso de tiempo del Personal de Planta de FLACSO, los cuales se registran con dichos conceptos en los ingresos institucionales por Autofinanciamiento, presentado en la sección anterior.

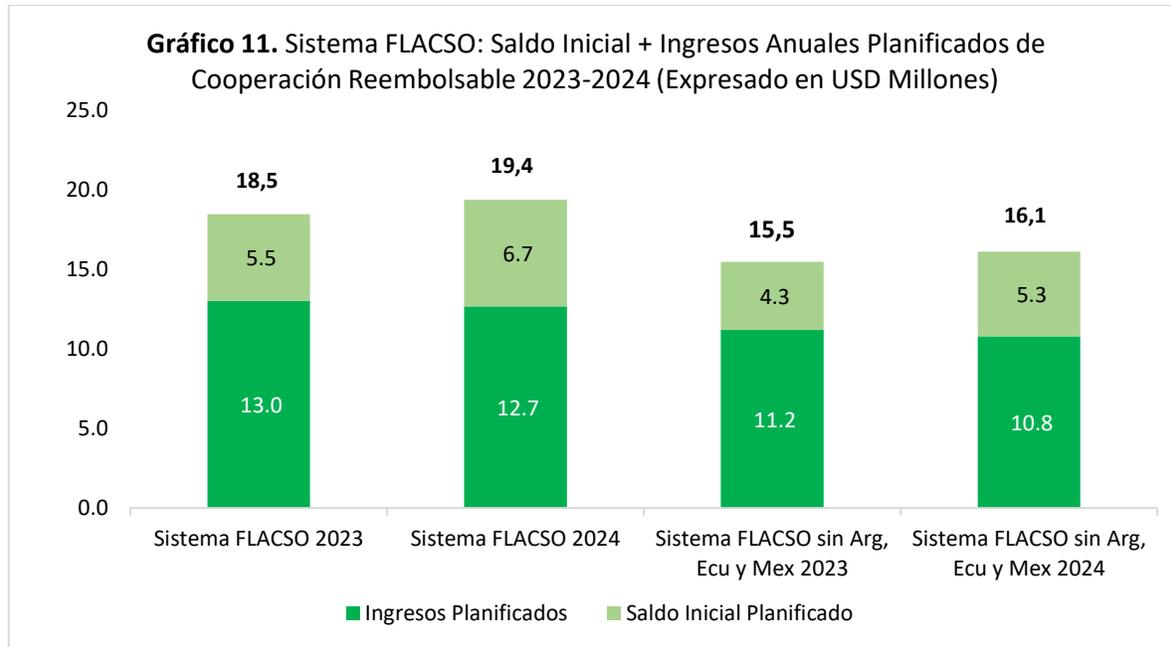
El Presupuesto de los fondos de cooperación se hace con base en proyectos ya definidos para el año 2024. Es decir que sólo consideran los acuerdos de cooperación ya firmados y los saldos de los proyectos del año anterior que continúan en el año planificado. Esto genera una mayor variación entre lo planificado y la liquidación al final del año, puesto que no considera los proyectos de cooperación que puedan ir surgiendo durante el periodo planificado.

a. Fondos de cooperación 2024

De acuerdo al Presupuesto 2024, los fondos de cooperación se estima que alcancen los USD 19,4 millones, de los cuales USD 6,7 millones corresponden al saldo de fondos

comprometidos de 2023 y USD 12,7 millones de nuevos fondos de cooperación que administrará FLACSO en 2024. Este monto representa un crecimiento del 5% con respecto al total de saldo e ingresos estimados en el Presupuesto 2023.

El Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño, acaparan el 83% de los fondos estimados para cooperación 2024. Esto demuestra la importancia de la estrategia por cooperantes y generación de conocimientos de esta parte del Sistema FLACSO, tal como se presenta en el Reporte de Liquidación de Efectivo 2023.



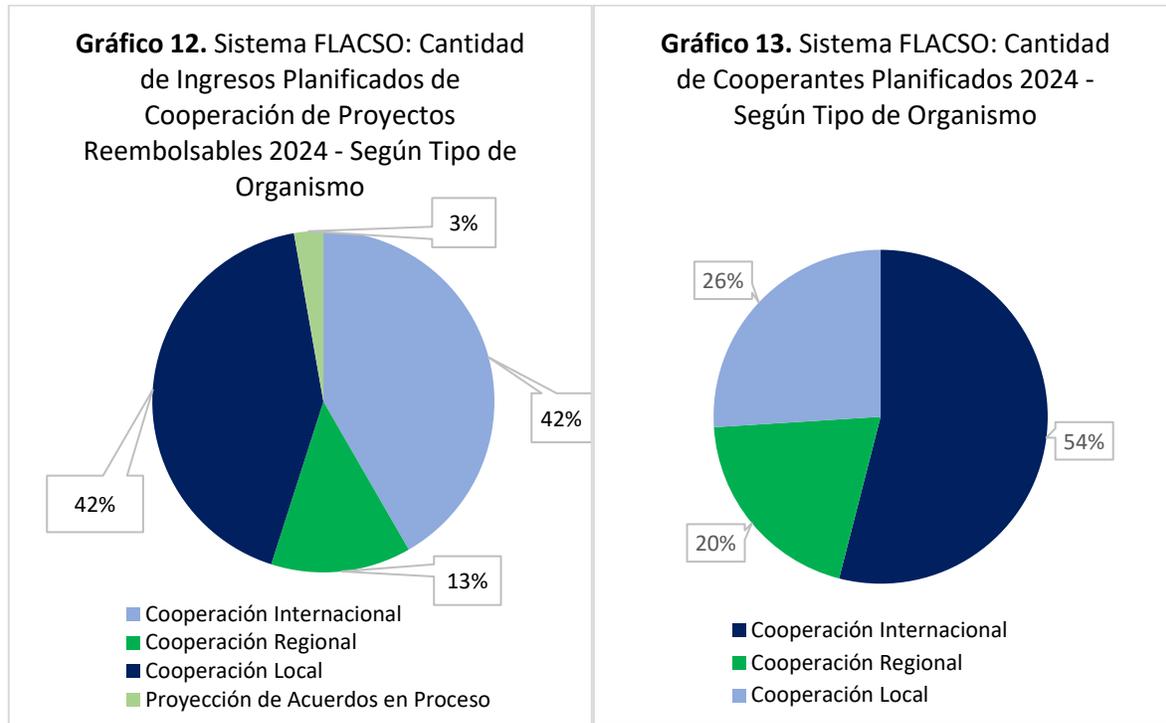
En concordancia con lo planteado en el Presupuesto del efectivo institucional, la estrategia para 2024 se enfoca en el posicionamiento de FLACSO como un aliado estratégico relevante a nivel regional, estimando un aumento considerable de la cooperación para el desarrollo de proyectos.

b. Principales cooperantes para el 2024

Las 13 Unidades Académicas del Sistema FLACSO por un lado se posicionan como aliados locales relevantes para realizar investigaciones, actividades y publicaciones que generan impacto en el desarrollo de políticas públicas, y por otro generan en conjunto un Sistema que permite desarrollar proyectos regionales que incluye perspectivas de expertos de diferentes países y disciplinas. Esto permite a FLACSO contar con cooperantes locales e internacionales de alto nivel.

Para el año 2024, FLACSO estima contar con un total de 50 cooperantes. De los cuales 13 son locales que contribuyen con el 26% del total de fondos estimados para el 2024 (entre los que figuran Ministerios y entidades gubernamentales, universidades locales, y organismos nacionales) 27 son internacionales (correspondiente a organismos

internacionales y gobiernos de países extrarregionales) que aportan 54% del total de fondos estimados, y 10 son regionales (organismos internacionales de carácter regional) que se estima que aporten 20% del total de fondos para 2024.



Se reitera que esta estimación de cooperantes corresponde principalmente a acuerdos firmados o de proyectos del año anterior que continúan en el año 2024, sin embargo un 3% de los fondos de esta estimación corresponden a proyecciones de acuerdos en proceso con alto nivel de certeza.

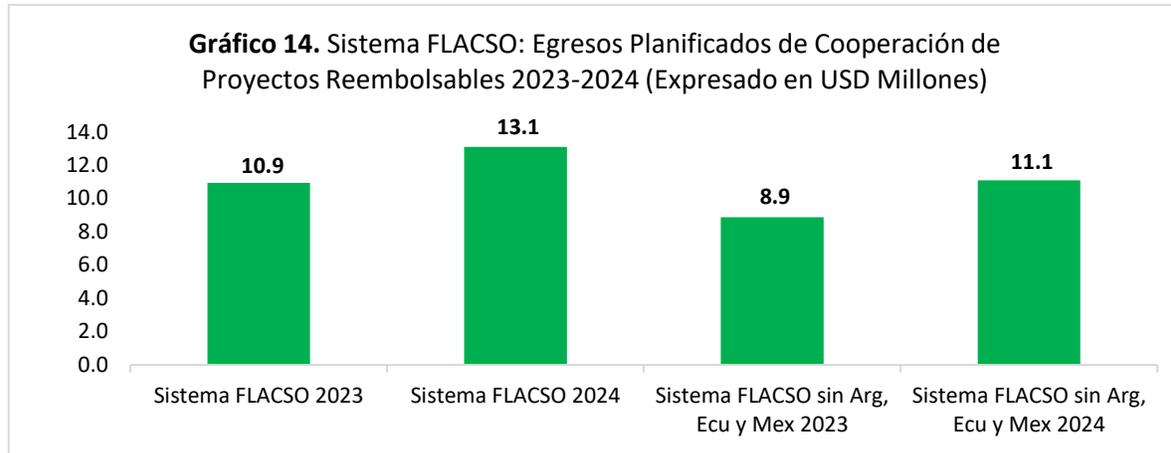
c. Ejecución de fondos de cooperación para 2024

En el caso de los fondos de cooperación, la ejecución de los egresos corresponde al cumplimiento con los presupuestos aprobados en los acuerdos previamente firmados con el cooperante.

Los egresos deben ejecutarse en concordancia con los fondos recibidos y el saldo comprometido pendiente del año anterior, por lo que deben incrementarse a medida que se incrementan los fondos disponibles, pero no pueden superarlos. Esto muestra la responsabilidad en la gestión financiera de los fondos de cooperación.

El Presupuesto de 2024, estima egresos de cooperación por USD 13,1 millones, lo que representa un incremento del 20% comparado al año 2023. Cifra que representa 195% de los USD 6,7 millones de fondos de cooperación y 103% de los USD 12,7 millones estimados de fondos nuevos de cooperación que se proyecta que reciba FLACSO en 2024. Esto

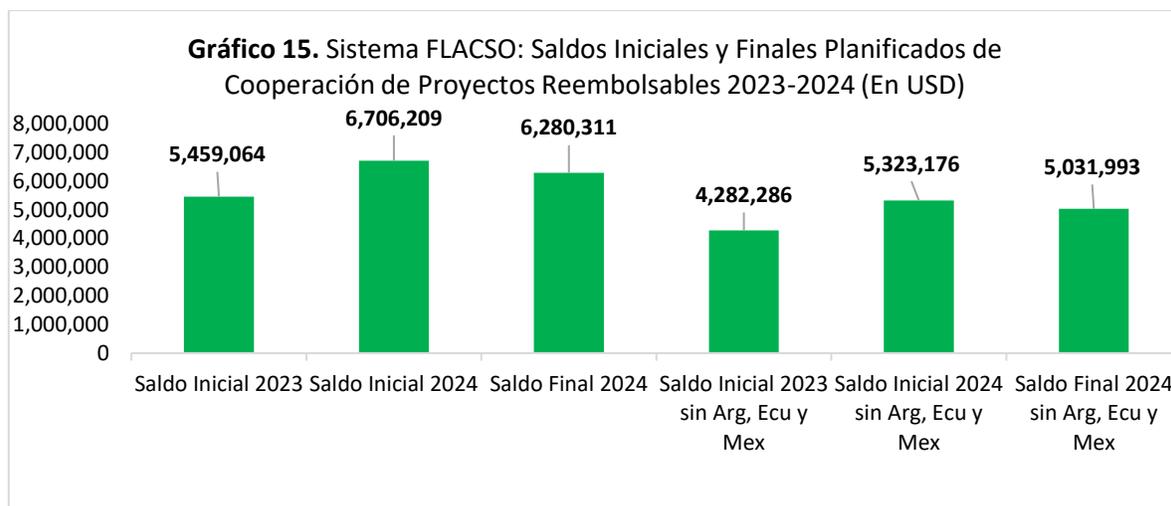
muestra que el organismo está ejecutando los fondos de cooperación, de una forma responsable contra fondos recibidos



Como se ha mencionado anteriormente, el incremento en la estimación de fondos de cooperación augura de igual forma un aumento de los egresos de los proyectos.

d. Saldos de fondos comprometidos para el 2024

El saldo de fondos comprometidos muestra la estabilidad de la cooperación en FLACSO. Mantener siempre saldos positivos demuestra que la institución sigue con proyectos vigentes que busquen generar nuevos conocimientos y habilidades en las Ciencias Sociales. Al comparar el saldo inicial 2024 y el saldo final del mismo año, es posible apreciar un incremento del 7%.



Las proyecciones para 2024 es que aún exista un importante saldo en los fondos de efectivo comprometidos, el cual incluso es superior al saldo inicial del 2023. Esto reafirma que la FLACSO mantiene proyectos de cooperación e investigación para el 2025, y confirman la importancia del organismo en la generación de conocimientos en la región.

IV. CONCLUSIONES

El Presupuesto Anual del Efectivo plantea principalmente que ante un escenario de incertidumbre que persiste es necesario buscar un crecimiento responsable que cumpla con los requerimientos de sociedades y gobiernos en un escenario mundial, regional y local en las que la formación y los nuevos conocimientos en las Ciencias Sociales tienen un rol fundamental.

Es en este contexto que FLACSO proyecta dirigir sus esfuerzos en ir incrementado los ingresos, velando por acercarse al retorno del pago de contribuciones de los Estados al organismo intergubernamental, pero también considerando nuevas estrategias para la atracción de estudiantes, y aprovechando la posición única de la institución a nivel regional y así ser un aliado estratégico relevante para la cooperación con organismos locales e internacionales.

Este Presupuesto fue elaborado en diciembre de 2023 y no considera los más recientes cambios en el escenario político y económico del primer semestre de 2024, sin embargo presenta una proyección que le permite ser capaz de responder a los cambios en el contexto regional, así como mantener la capacidad de adaptabilidad financiera que la institución ha demostrado tener en los últimos años.

Esta estrategia del Presupuesto Anual del efectivo tiene como objetivo mantener una FLACSO que cumple con su misión, que genera impacto a través de formación de profesionales y nuevos conocimientos, y que es capaz de adaptarse a un periodo de incertidumbre que persiste en la región.

V. ANEXOS

a. Glosario

Saldo Inicial de Caja

Montos correspondientes a los resultados financieros de los años anteriores.

Saldo Inicial de Proyectos (Fondos comprometidos)

Montos correspondientes a los resultados financieros de los proyectos provenientes de años anteriores, los cuales ya están comprometidos para proyectos de investigación especificados en el acuerdo con cada organismo internacional, regional o local.

Financiamiento Gubernamental

Fondos provenientes de Estados Miembros, los que pueden estar compuestos por cuotas ordinarias, de periodos anteriores y extraordinarios.

Cooperación Internacional, Regional y Local

Fondos enviados por los organismos internacionales, regionales y locales para la ejecución de proyectos de investigación.

Overhead / Gastos administrativos

Cobro por costos de administración de un proyecto de cooperación, el cual se deduce de los fondos de los proyectos.

Autofinanciamiento

Rubro de ingresos compuesto por los servicios que entrega FLACSO, tales como matrículas de programas, ingresos por consultorías y otros servicios, así como intereses ganados. A este rubro se reasignan los overheads una vez deducidos de los fondos de proyectos.

Servicios Personales

Todo egreso relativo a Recursos Humanos, lo cual se compone por los salarios, honorarios profesionales y otras garantías sociales

Servicios no Personales

Gastos recurrentes para el funcionamiento básico y promoción de FLACSO. A este rubro corresponden los servicios básicos, eventos, talleres, seminarios y viajes.

Materiales y suministros

Se refiere a los productos que son necesarios para el funcionamiento regular de la institución.

Inmuebles, maquinaria y equipo: Se refiere a gastos extraordinarios relativos a las mejoras en las capacidades y la actualización de la institución. En ellos se incluyen las compras de nuevos equipos de computación y otros, compra de mobiliario y la adquisición de licencias de softwares.

Construcción, adiciones y mejoras

Se refiere a gastos extraordinarios relativos a las mejoras en infraestructura de la institución.

Transferencias corrientes

Consiste en los gastos referentes a los movimientos bancarios y de patrimonio, o gastos relacionados a tipo de cambio.

Desembolsos financieros:

Consiste en las cargas de comisiones y otros.

b. Consideraciones adicionales

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales es un organismo intergubernamental con 13 Unidades Académicas en la región latinoamericana y caribeña, desde la cual se desarrollan programas de posgrados en diferentes modalidades, proyectos de investigación regional y local, y diferentes actividades y talleres para la difusión de conocimientos en Ciencias Sociales que buscan generar un impacto positivo en las políticas públicas. Las finanzas de la institución, dependiente de diferentes fuentes locales e internacionales, están sujetas a riesgos que deben analizarse en este reporte para que tanto el organismo, junto con sus órganos de gobierno tomen nota de ello a la hora de revisar los resultados detallados que se entregan en los siguientes anexos.

1. Riesgos producto de la dolarización de Estados Financieros

Las finanzas del Sistema FLACSO se analizan en dólares estadounidenses como método para unificar los Estados Financieros de las Unidades Académicas. Esto puede generar algunas dificultades a la hora de analizar los resultados financieros, ya que si bien el dólar estadounidense es una moneda relativamente estable, situaciones particulares de los países latinoamericanos y caribeños pueden generar movimientos importantes en los tipos de cambio, afectando los resultados de ingresos y gastos de Unidades Académicas específicas.

El valor del patrimonio, así como el comparativo de ingresos y gastos, entre otros, pueden verse distorsionados por fluctuaciones pronunciadas en el tipo de cambio. Esto directamente afecta los resultados que se presentan en los reportes del Sistema FLACSO.

Esto se puede apreciar por ejemplo en el caso de Argentina, país que en los últimos años ha enfrentado fuertes inflaciones e importantes fluctuaciones en el tipo de cambio respecto al dólar estadounidense. En el próximo cuatrienio, las políticas de Estados Unidos, los efectos de la COVID-19 y los crecientes movimientos sociales en América Latina y el Caribe, son sólo algunos de los factores que podrían generar fluctuaciones en el dólar estadounidense respecto a las monedas locales de los países en donde se localizan las Unidades Académicas.

2. Riesgos de fluctuaciones en el tipo de cambio de monedas extranjeras en las que se reciben fondos para proyectos.

El Sistema FLACSO realiza proyectos de cooperación con organismos internacionales y gobiernos extra regionales que utilizan monedas distintas al dólar estadounidense y a la moneda local de la Unidad Académica de FLACSO involucrada. Las fluctuaciones del tipo de cambio de dichas monedas a lo largo del periodo del proyecto afectan la ejecución financiera del mismo, generando cambios en los montos transferidos por Cooperación Internacional, menores o mayores gastos e ingresos con respecto de los esperados, además de generar incertidumbre respecto a los gastos administrativos (Overhead) que finalmente se podrá obtener en el proyecto. Ante un escenario de incertidumbre global estas dificultades para mantener lo estipulado en presupuestos de proyectos se podrían acentuar.

c. Presupuesto de Ingresos Institucionales del Sistema FLACSO en USD (2023-2024)

Unidad Académica	Argentina		Brasil		Chile		Costa Rica		
	Rubros	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Saldo Inicial de Caja									
Saldo Final del período Anterior	7 129 023	7 311 418	109 450	346 852	380 214	403 465	513 311	488 184	
Sub-total	7 129 023	7 311 418	109 450	346 852	380 214	403 465	513 311	488 184	
Financiamiento Gubernamental									
Contribuciones Anuales Ordinarias	70 000	70 000	100 000	100 000	94 000	94 000	62 000	62 000	
Contribuciones Anuales Suplementarias	0	0	0	0	0	0	0	0	
Contribuciones Anuales de períodos Anteriores	0	0	192 058	100 000	0	0	0	0	
Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0	0	0	
Sub-total	70 000	70 000	292 058	200 000	94 000	94 000	62 000	62 000	
Cooperación Internacional, Regional y Local Destinada a la Sede (Fondos de Proyectos No Reembolsables)									
Cooperación Internacional	314 000	472 932	0	0	90 000	11 000	90 125	5 000	
Cooperación Regional	0	0	0	0	70 000	202 151	0	0	
Cooperación Local	52 690	10 217	0	0	50 000	100 067	69 526	99 100	
Sub-total	366 690	483 150	0	0	210 000	313 218	159 651	104 100	
Autofinanciamiento									
Matrículas	3 763 970	2 546 851	162 566	110 000	110 000	140 000	157 969	223 799	
Ventas de Servicios	1 498 441	950 071	302 739	200 000	356 000	370 140	126 774	131 405	
Publicaciones y/o Productos	0	0	0	0	0	0	500	500	
Intereses	32 873	176 383	18 868	35 000	0	0	21 000	21 000	
Sub-total	5 295 284	3 673 305	484 173	345 000	466 000	510 140	306 243	376 704	
Total	12 860 997	11 537 872	885 681	891 852	1 150 214	1 320 823	1 041 205	1 030 988	

Unidad Académica	Cuba		Ecuador		El Salvador		Guatemala	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Rubros	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Saldo Inicial de Caja								
Saldo Final del período Anterior	10 515	10 515	3 325 419	2 916 381	18 489	6 531	133 206	11 305
Sub-total	10 515	10 515	3 325 419	2 916 381	18 489	6 531	133 206	11 305
Financiamiento Gubernamental								
Contribuciones Anuales Ordinarias	136 200	166 560	10 738 071	13 784 082	0	0	0	0
Contribuciones Anuales Suplementarias	0	0	0	0	0	0	0	0
Contribuciones Anuales de períodos Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0	0	19 164
Sub-total	136 200	166 560	10 738 071	13 784 082	0	0	0	19 164
Cooperación Internacional, Regional y Local Destinada a la Sede (Fondos de Proyectos No Reembolsables)								
Cooperación Internacional	0	0	0	0	0	188 885	0	0
Cooperación Regional	0	0	0	0	0	0	0	0
Cooperación Local	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-total	0	0	0	0	0	188 885	0	0
Autofinanciamiento								
Matrículas	10 000	10 000	3 584 431	3 981 364	0	0	4 577	7 666
Ventas de Servicios	0	0	118 640	207 920	55 920	19 485	149 296	218 156
Publicaciones y/o Productos	0	0	12 600	10 919	0	0	0	0
Intereses	0	0	1 252 668	1 832 391	0	0	4 449	1 597
Sub-total	10 000	10 000	4 968 339	6 032 595	55 920	19 485	158 322	227 419
Total	156 715	187 075	19 031 829	22 733 057	74 409	214 901	291 527	257 888

Unidad Académica	Honduras		México		Paraguay		República Dominicana		
	Rubros	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Saldo Inicial de Caja									
Saldo Final del período Anterior	37 483	81 676	8 309 182	9 826 369	28 163	1 069	200 567	243 103	
Sub-total	37 483	81 676	8 309 182	9 826 369	28 163	1 069	200 567	243 103	
Financiamiento Gubernamental									
Contribuciones Anuales Ordinarias	155 898	214 727	3 689 227	5 021 794	189 354	140 000	184 545	210 526	
Contribuciones Anuales Suplementarias	0	0	0	0	0	0	0	0	
Contribuciones Anuales de períodos Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0	
Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0	0	0	
Sub-total	155 898	214 727	3 689 227	5 021 794	189 354	140 000	184 545	210 526	
Cooperación Internacional, Regional y Local Destinada a la Sede (Fondos de Proyectos No Reembolsables)									
Cooperación Internacional	12 314	0	0	0	0	0	0	0	
Cooperación Regional	0	0	0	0	0	0	0	0	
Cooperación Local	0	0	0	0	0	0	0	0	
Sub-total	12 314	0	0	0	0	0	0	0	
Autofinanciamiento									
Matrículas	16 251	0	250 763	286 096	10 000	10 000	294 619	219 809	
Ventas de Servicios	5 080	0	456 957	125 871	0	0	329 391	288 450	
Publicaciones y/o Productos	0	0	25 387	28 739	0	0	0	1 000	
Intereses	0	0	177 706	316 128	0	0	2 753	11 060	
Sub-total	21 330	0	910 812	756 835	10 000	10 000	626 763	520 319	
Total	227 025	296 403	12 909 220	15 604 997	227 517	151 069	1 011 875	973 949	

Unidad Académica	Uruguay		Secretaría General		Total	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Saldo Inicial de Caja						
Saldo Final del período Anterior	409 282	406 906	1 078 448	1 071 444	21 682 751	23 125 217
Sub-total	409 282	406 906	1 078 448	1 071 444	21 682 751	23 125 217
Financiamiento Gubernamental						
Contribuciones Anuales Ordinarias	0	0	0	381 504	15 419 294	20 245 194
Contribuciones Anuales Suplementarias	0	0	0	54 000	0	54 000
Contribuciones Anuales de períodos Anteriores	0	0	0	58 770	192 058	158 770
Otros Ingresos	0	0	0	0	0	19 164
Sub-total	0	0	440 466	494 274	16 051 819	20 477 128
Cooperación Internacional, Regional y Local Destinada a la Sede (Fondos de Proyectos No Reembolsables)						
Cooperación Internacional	0	0	0	0	506 439	677 817
Cooperación Regional	160 000	0	0	0	230 000	202 151
Cooperación Local	0	0	0	0	172 216	209 384
Sub-total	160 000	0	0	0	908 655	1 089 353
Autofinanciamiento						
Matrículas	403 235	455 860	0	0	8 768 380	7 991 445
Ventas de Servicios	132 980	260 131	266 509	257 965	3 798 726	3 029 593
Publicaciones y/o Productos	0	0	0	0	38 487	41 158
Intereses	0	0	40 471	33 302	1 550 788	2 426 862
Sub-total	536 215	715 991	306 980	291 267	14 156 381	13 489 058
Total	1 105 497	1 122 897	1 825 894	1 856 985	52 799 606	58 180 755

d. Proyección de Egresos Institucionales del Sistema FLACSO en USD (2023-2024)

Unidad Académica	Argentina		Brasil		Chile		Costa Rica	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Servicios Personales	4 027 626	2 736 129	216 491	299 282	293 500	470 600	444 928	403 510
Servicios No Personales	468 862	372 629	55 189	65 414	90 500	102 800	52 479	48 470
Materiales y Suministros	74 856	43 518	2 019	3 850	8 000	8 000	15 657	21 995
Maquinaria y Equipo	53 424	43 633	24 045	32 019	3 000	3 000	10 850	13 550
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0	4 000	4 000	0	0
Transferencias Corrientes	984 280	700 307	755	0	101 045	125 045	53 497	40 128
Reservas para Imprevistos	0	0	5 000	5 000	0	0	0	0
Total	5 609 049	3 896 216	303 498	405 564	500 045	713 445	577 411	527 653

Unidad Académica	Cuba		Ecuador		El Salvador		Guatemala	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Servicios Personales	108 000	138 360	13 139 824	14 548 615	37 994	160 500	220 390	206 893
Servicios No Personales	19 600	19 600	1 322 674	1 901 128	9 720	38 900	34 945	38 980
Materiales y Suministros	18 600	18 600	193 531	229 122	1 500	3 000	1 297	1 099
Maquinaria y Equipo	0	0	463 644	482 975	1 500	3 000	254	8 822
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	286 000	350 000	0	0	0	0
Transferencias Corrientes	0	0	37 203	41 150	0	1 485	28 742	0
Reservas para Imprevistos	0	0	770 578	300 000	0	0	0	0
Total	146 200	176 560	16 213 454	17 852 990	50 714	206 885	285 628	255 794

Unidad Académica	Honduras		México		Paraguay		República Dominicana	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Rubros								
Servicios Personales	138 363	199 326	5 377 305	5 969 308	165 000	118 000	399 517	434 522
Servicios No Personales	32 976	38 530	938 150	1 341 453	31 000	25 500	215 534	165 500
Materiales y Suministros	3 582	3 582	75 523	86 032	1 300	2 700	41 887	43 750
Maquinaria y Equipo	667	667	91 270	121 484	3 000	3 000	27 377	4 000
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0	0	0	27 377	10 000
Transferencias Corrientes	10 105	10 105	1 858	115 566	0	0	31 059	42 000
Reservas para Imprevistos	0	0	29 914	312	0	0	28 837	30 000
Total	185 692	252 209	6 514 020	7 634 156	200 300	149 200	771 586	729 772

Unidad Académica	Uruguay		Secretaría General		Total	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Rubros						
Servicios Personales	529 751	540 464	601 405	648 053	25 700 095	26 873 562
Servicios No Personales	39 950	59 950	87 086	96 188	3 398 664	4 315 041
Materiales y Suministros	5 550	6 050	7 385	6 686	450 687	477 983
Maquinaria y Equipo	7 500	6 000	12 092	17 329	698 624	739 478
Construcciones, Adiciones y Mejoras	15 000	0	0	0	332 377	364 000
Transferencias Corrientes	18 830	0	9 715	9 608	1 277 087	1 085 395
Reservas para Imprevistos	0	0	10 384	7 401	844 713	342 713
Total	616 581	612 464	728 067	785 265	32 702 246	34 198 173

e. Presupuesto de Saldos Institucionales del Sistema FLACSO en USD (2023-2024)

Rubros	Saldo Final del Año		Saldo Inicial del Año	
	2023	2024	2023	2024
Unidad Académica				
Argentina	122 925	330 238	7 129 023	7 311 418
Brasil	472 734	139 436	109 450	346 852
Chile	269 955	203 913	380 214	403 465
Costa Rica	(49 517)	15 151	513 311	488 184
Cuba	0	0	10 515	10 515
Ecuador	(507 044)	1 963 687	3 325 419	2 916 381
El Salvador	5 206	1 485	18 489	6 531
Guatemala	(127 306)	(9 211)	133 206	11 305
Honduras	3 850	(37 482)	37 483	81 676
México	(1 913 982)	(1 855 527)	8 309 182	9 826 369
Paraguay	(946)	800	28 163	1 069
República Dominicana	39 721	1 074	200 567	243 103
Uruguay	79 634	103 527	409 282	406 906
Secretaría General	19 379	276	1 078 448	1 071 444
Total	(1 585 391)	857 366	21 682 751	23 125 217

Rubros	Saldo Final Acumulado	
	2023	2024
Unidad Académica		
Argentina	7 251 948	7 641 656
Brasil	582 183	486 287
Chile	650 169	607 378
Costa Rica	463 794	503 335
Cuba	10 515	10 515
Ecuador	2 818 375	4 880 068
El Salvador	23 695	8 016
Guatemala	5 900	2 094
Honduras	41 333	44 193
México	6 395 200	7 970 842
Paraguay	27 217	1 869
República Dominicana	240 288	244 177
Uruguay	488 916	510 433
Secretaría General	1 097 827	1 071 720
Total	20 097 360	23 982 583

f. Presupuesto de Ingresos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema
 FLACSO en USD (2023-2024)

Unidad Académica	Argentina		Brasil		Chile		Costa Rica	
	Rubros	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Saldo Inicial de Proyectos Reembolsables								
Saldo inicial de proyectos reembolsables	329 688	142 948	1 451 370	3 301 848	27 653	65 296	130 240	166 591
Sub-total	329 688	142 948	1 451 370	3 301 848	27 653	65 296	130 240	166 591
Cooperación Internacional, Regional y Local Destinada a Proyectos Reembolsables								
Cooperación Internacional	358 623	261 313	594 302	200 336	0	720 000	623 774	581 582
Cooperación Regional	211 045	262 775	0	608 074	0	0	0	250 000
Cooperación Local	0	0	6 197 036	5 056 520	0	0	0	15 000
Sub-total	569 668	524 088	6 791 338	5 864 930	0	720 000	623 774	846 582
Total	899 356	667 037	8 242 708	9 166 778	27 653	720 000	754 013	1 013 172

Unidad Académica	Cuba		Ecuador		El Salvador		Guatemala	
	Rubros	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Saldo Inicial de Proyectos Reembolsables								
Saldo inicial de proyectos reembolsables	625	625	185 935	354 030	13 500	0	55 677	64 887
Sub-total	625	625	185 935	354 030	13 500	0	55 677	64 887
Cooperación Internacional, Regional y Local Destinada a Proyectos Reembolsables								
Cooperación Internacional	0	0	567 465	714 107	20 236	0	633 846	879 766
Cooperación Regional	0	0	0	0	0	0	0	84 310
Cooperación Local	0	0	312 500	175 000	45 800	0	0	44 894
Sub-total	0	0	879 965	889 107	66 036	0	633 846	1 008 971
Total	625	625	1 065 900	1 243 137	79 536	0	689 523	1 073 858

Unidad Académica	Honduras		México		Paraguay		República Dominicana	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Saldo Inicial de Proyectos Reembolsables								
Saldo inicial de proyectos reembolsables	63 890	63 890	661 155	886 054	2 518	0	767 092	1 459 150
Sub-total	63 890	63 890	661 155	886 054	2 518	0	767 092	1 459 150
Cooperación Internacional, Regional y Local Destinada a Proyectos Reembolsables								
Cooperación Internacional	0	76 779	60 000	0	30 000	7 200	566 701	1 684 422
Cooperación Regional	0	0	0	475 342	0	0	0	0
Cooperación Local	0	60 103	304 638	0	0	0	2 167 368	180 044
Sub-total	0	136 882	364 638	475 342	30 000	7 200	2 734 069	1 864 465
Total	63 890	200 772	1 025 793	1 361 396	32 518	7 200	3 501 161	3 323 616

Unidad Académica	Uruguay		Secretaría General		Total	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Saldo Inicial de Proyectos Reembolsables						
Saldo inicial de proyectos reembolsables	41 821	0	1 727 901	200 890	5 459 064	6 706 209
Sub-total	41 821	0	1 727 901	200 890	5 459 064	6 706 209
Cooperación Internacional, Regional y Local Destinada a Proyectos Reembolsables						
Cooperación Internacional	95 000	35 000	223 600	300 000	3 773 547	5 460 505
Cooperación Regional	9 150	0	0	0	220 195	1 680 502
Cooperación Local	0	0	0	7 600	9 027 342	5 539 161
Sub-total	104 150	35 000	223 600	307 600	13 021 083	12 680 167
Total	145 971	35 000	1 951 501	508 490	18 480 147	19 386 376

g. Proyección de Egresos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema
 FLACSO en USD (2023-2024)

Unidad Académica	Argentina		Brasil		Chile		Costa Rica	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Servicios Personales	415 558	351 716	1 444 136	1 500 000	0	120 000	660 635	533 069
Servicios No Personales	119 663	74 824	288 827	2 860 000	0	420 000	55 239	190 880
Materiales y Suministros	125	6	96 276	5 000	0	0	12 126	77 949
Maquinaria y Equipo	9 500	1 500	96 276	10 000	0	0	0	0
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias Corrientes y Overheads	84 329	69 649	0	195 000	0	0	71 627	85 877
Total	629 175	497 695	1 925 514	4 570 000	0	540 000	799 627	887 775

Unidad Académica	Cuba		Ecuador		El Salvador		Guatemala	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Servicios Personales	0	0	718 942	812 971	85 467	0	633 846	539 449
Servicios No Personales	0	0	315 345	150 407	3 300	0	0	344 775
Materiales y Suministros	0	0	8 090	10 860	0	0	0	19 031
Maquinaria y Equipo	0	0	0	1 927	0	0	0	17 075
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias Corrientes y Overheads	0	0	0	0	0	0	0	153 520
Total	0	0	1 042 378	976 165	88 767	0	633 846	1 073 850

Unidad Académica	Honduras		México		Paraguay		República Dominicana	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Rubros								
Servicios Personales	0	108 843	228 321	166 344	30 000	6 480	2 838 337	1 790 000
Servicios No Personales	0	22 137	16 127	329 906	0	720	300 000	890 902
Materiales y Suministros	0	199	0	18 510	0	0	243 303	532 714
Maquinaria y Equipo	0	244	5 782	22 315	0	0	0	0
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias Corrientes y Overheads	0	5 461	146 333	12 317	0	0	119 521	110 000
Total	0	136 882	396 563	549 391	30 000	7 200	3 501 161	3 323 616

Unidad Académica	Uruguay		Secretaría General		Total	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Rubros						
Servicios Personales	128 500	29 600	1 677 019	40 800	8 860 760	5 999 273
Servicios No Personales	8 950	5 400	0	281 801	1 107 452	5 571 751
Materiales y Suministros	0	0	0	0	359 920	664 269
Maquinaria y Equipo	0	0	0	0	111 558	53 060
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0	0	0
Transferencias Corrientes y Overheads	0	0	86 009	185 889	507 819	817 712
Total	137 450	35 000	1 763 028	508 490	10 947 508	13 106 065

h. Presupuesto de Saldos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema FLACSO en USD (2023-20224)

Rubros	Saldo Final del Año		Saldo Inicial del Año	
	2023	2024	2023	2024
Unidad Académica				
Argentina	(59 507)	26 393	329 688	142 948
Brasil	4 865 824	1 294 930	1 451 370	3 301 848
Chile	0	180 000	27 653	65 296
Costa Rica	(175 854)	(41 193)	130 240	166 591
Cuba	0	0	625	625
Ecuador	(162 413)	(87 058)	185 935	354 030
El Salvador	(22 731)	0	13 500	0
Guatemala	0	(64 879)	55 677	64 887
Honduras	0	0	63 890	63 890
México	(31 925)	(74 049)	661 155	886 054
Paraguay	0	0	2 518	0
República Dominicana	(767 092)	(1 459 151)	767 092	1 459 150
Uruguay	(33 300)	0	41 821	0
Secretaría General	(1 539 428)	(200 890)	1 727 901	200 890
Total	2 073 575	(425 897)	5 459 064	6 706 209

Rubros	Saldo Final Acumulado	
	2023	2024
Unidad Académica		
Argentina	270 181	169 342
Brasil	6 317 194	4 596 778
Chile	27 653	245 296
Costa Rica	(45 614)	125 397
Cuba	625	625
Ecuador	23 522	266 972
El Salvador	(9 231)	0
Guatemala	55 677	8
Honduras	63 890	63 890
México	629 230	812 005
Paraguay	2 518	0
República Dominicana	0	0
Uruguay	8 521	0
Secretaría General	188 473	0
Total	7 532 639	6 280 311



FLACSO
SECRETARÍA
GENERAL

**REPORTE ELABORADO POR LA COORDINACIÓN
REGIONAL DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN DE LA
SECRETARÍA GENERAL DE FLACSO**

ESTEBAN ZOLEZZI
COORDINADOR REGIONAL

ROSA RIVERA
CONTADORA GENERAL

GERALD QUESADA
ASISTENTE CONTABLE

**REALIZADO CON BASE EN LOS REPORTE ENVIADOS
POR LAS 13 UNIDADES ACADÉMICAS DE FLACSO**

SEDES ACADÉMICAS

FLACSO ARGENTINA
FLACSO BRASIL
FLACSO CHILE
FLACSO COSTA RICA
FLACSO ECUADOR
FLACSO GUATEMALA
FLACSO MÉXICO

PROGRAMAS ACADÉMICOS

FLACSO CUBA
FLACSO EL SALVADOR
FLACSO HONDURAS
FLACSO PARAGUAY
FLACSO REPÚBLICA DOMINICANA
FLACSO URUGUAY

**PRESENTADO A LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO DE
FLACSO EN JUNIO 2024**

